



Dirección
Presidencia Odinsa

Coordinación editorial
Dirección de Asuntos Corporativos
Gerencia de Planeación, Control y Auditoría

Diseño y producción gráfica
Impresores del Estado Ltda.

Una publicación de Odinsa
Bogotá, Colombia, marzo de 2013

Contacto
jvillamil@odinsa.com

Oficina principal Odinsa
Diagonal 97 # 17- 60 Piso 6 Bogotá, Colombia

Tel: (1) 650 1919

www.odinsa.com

JUNTA DIRECTIVA

PRINCIPAL	SUPLENTE	CARGO
Luz María Correa Vargas	Ana María Jaillier	Presidente
Samuel Rueda Gómez	Alfonso Manrique Van Damme	Vicepresidente
Francisco Luis Vélez Sierra	Sandra Vélez Mesa	No independiente
Franklin Greidinger Betancur	Luis Miguel Isaza Upegui	No independiente
Ricardo Mejía Ramírez	José Alberto Gómez Montoya	No independiente
Ismael Arenas Arenas	Alejandro Hernández Páramo	Independiente
Jorge Andrés Botero	Juan Sebastián Barrientos	Independiente
Fidel Duque Ramírez		Asesor

Comité de Presidencia

NOMBRE	CARGO
Victor Manuel Cruz Vega	Presidente
Ernesto Carrasco Morales	Vicepresidente Administrativo y Financiero
Gustavo Ordoñez	Vicepresidente de Concesiones
Regina Esther Sánchez Camargo	Secretaria General y Jurídica
Carlos Alberto Ramírez Monroy	Secretario de Relaciones Institucionales
Alex Amalfi Gonzáles	Gerente de Planeación, Control y Auditoría
Juan Fernando Aragón Mazo	Gerente de Proyectos Energéticos
Magdalena Posada Riaño	Gerente de Operaciones y Proyectos e Inversiones
Julia Villamil Botero	Directora de asuntos Corporativos

Contenido

Dimensión Corporativa Odinsa

1. Perfil de la Compañía
2. Aniversario 20 años
3. Gobierno corporativo
4. Inversiones
5. Estructura organizacional
6. Marco estratégico
 - Matriz de Negocios
 - Modelo de Negocio
 - Expectativa de crecimiento
 - Programa de Mejora de la Gestión, PMG
7. Entorno económico
8. Hechos relevantes
9. Resultados 2012
10. Contingencias
11. Normas sobre propiedad intelectual
12. Sistema de revelación de control de informes financieros
13. Proyecciones 2013

Líneas de Negocio

1. Concesiones viales
 - Colombia
 - Autopistas del Café
 - Autopistas de los Llanos
 - Santa Marta - Paraguachón
 - Vías de las Américas
 - Hatovial
 - República Dominicana
 - Autopistas del Nordeste
 - Boulevard Turístico del Atlántico
 - Dovicon

2. Puertos

Sociedad Portuaria de Santa Marta

3. Aeropuertos

Concesión Aeropuerto El dorado de Bogotá

Aeropuerto Internacional de Tocumen, Panamá

4. Negocios energéticos

Generadora de Energía del Atlántico, GENA

Generadora de Energía del Pacífico, GENPAC

5. Sistema de transporte masivo

Constructora Bogotá Fase III Transmilenio, Confase

6. Odinsa Proyectos e Inversiones

Recaudo de peajes

7. Negocios inmobiliarios

Macro proyecto Ciudadela del Valle

8. Servicios de señalización vial

9. Telecomunicaciones

Internet por Colombia, Internet por América

Gestión financiera

1. Estados financieros a 31 de diciembre de 2012 e Informe de revisor fiscal.
2. Estados financieros consolidados a 31 de diciembre de 2012 e informe del revisor fiscal.

Anexo 1 Listado de accionistas

Anexo 2 Contingencias

Mensaje del Presidente

Odinsa cumplió en 2012 dos décadas de posicionamiento y trabajo continuo en Colombia y varios países de Latinoamérica, fruto de las cuales nos hemos consolidado como la mayor empresa de infraestructuras del país con operaciones en el sector vial, portuario, aeroportuario y energético. Gracias al trabajo y esfuerzo del equipo humano que conforma ODINSA hemos obtenido los mejores resultados en la historia de la compañía que tengo el honor de presentar en el siguiente informe de gestión.

Ha sido un año cargado de acontecimientos empresariales. En marzo adquirimos el 10.7% de la Sociedad Portuaria de Santa Marta, participación estratégica para el grupo por el conocimiento que aporta del sector portuario y de carga. Así mismo en el mes de Octubre inauguramos, en tiempo y presupuesto a través de Opain, la Terminal 2 del Aeropuerto de El Dorado, obra emblemática de la ingeniería colombiana como puerta de entrada al país.

En el mes de abril el gobierno panameño levantó la intervención que pesaba sobre nuestra planta de generación GENA y conseguimos contratos de potencia para dicha planta para los años 2013-16 por más de 60 millones de dólares. En diciembre los socios decidieron capitalizar los préstamos que tenían concedidos a GENA con lo que ODINSA pasó a controlar la compañía con un 59.67% de participación.

En octubre inauguramos el puente de la Quebrada del Billar, obra maestra de la ingeniería colombiana que facilita el acceso a la ciudad de Manizales. En Diciembre se puso en servicio la variante sur de Pereira que con sus 13.5 kilómetros y 6 viaductos descongestiona el tráfico de la ciudad y abre nuevas vías a su crecimiento. Así mismo se inauguraron los puentes sobre la carrera 5 y 7 en Bogotá, terminando las obras de la carrera 10 y el moderno intercambiador de buses.

Ante la expedición de la Ley y el Decreto que regulan las Alianzas Público Privadas y entendiendo que será la forma de desarrollo futuro de infraestructuras en Colombia, Odinsa elaboró 5 propuestas a nivel nacional, departamental y municipal. Fruto de este trabajo la ANI concedió la prefactibilidad a la iniciativa presentada para el corredor Villavicencio-Granada-Puente Arimena-Puente Amarillo, siendo la primera APP de iniciativa privada en obtener dicha aprobación en el país. Nuestro compromiso de desarrollar iniciativas para la infraestructura nacional continúa y esperamos obtener más aprobaciones a lo largo del 2013.

Me gustaría destacar el avance en las áreas corporativas de la compañía. Así durante el presente año se consolidó un esquema de remuneración variable entre nuestros trabajadores, se mejoraron los procesos de HSEQ, nos acercamos a nuestros clientes trasladando la sede de cada concesión a su región de operaciones, seleccionamos a Price Waterhouse Coopers como nuestro revisor fiscal, mejoramos la información al mercado realizando presentaciones de resultados trimestrales, intensificamos las funciones de gobierno corporativo con reuniones periódicas de los Comités de Auditoría, Inversiones y Remuneración fiscal y tuvimos una Junta Directiva involucrada en todo momento en el desarrollo de la compañía. Además financieramente se cobraron más de 190.000 millones de pesos en vigencias futuras y se consiguió el acuerdo de pago de las garantías de tráfico de todas nuestras concesiones alguno de los cuales estaban pendientes desde el 2002, pago que se realizó en los primeros días del 2013.

Con el conocimiento, confianza en el talento humano, experiencia y fortaleza financiera para atender la creciente demanda de infraestructura para el transporte y la energía, Odinsa tuvo en el 2012 un desempeño sobresaliente, superando las expectativas del plan estratégico 2011-15, orientado a duplicar el valor de la compañía. Así con respecto al año 2011, en el 2012 el EBITDA creció un 20,2% superando los 319.277 millones de pesos. La utilidad antes de impuestos creció frente a 2011 y cerró en 228.429 millones de pesos, un 11.2% más que en el ejercicio anterior. Finalmente el beneficio neto alcanzó los 142.173 millones de pesos con un crecimiento del 9.18%.



Todo ello con un sano nivel de apalancamiento financiero al aumentar la deuda consolidada en solo 99.508 millones, después de Odinsa S.A. haber invertido cerca de 188.084 millones en ampliaciones de participaciones y nuevas sociedades. Así la cobertura del gasto financiero consolidado es de 5.4 veces y la deuda sobre EBITDA llega a solo 1.2 veces, manteniendo intactas las posibilidades de mayor crecimiento apalancado. Todo esto derivó en un fortalecimiento de la situación patrimonial que mejoró el valor intrínseco de la acción en 377\$/acción.

El mercado de acciones fue especialmente volátil en 2012, como resultado del comportamiento del mercado internacional y de lo ocurrido en Colombia con la firma más grande de corretaje, a principios de noviembre de 2012. Esta situación resultó en la negociación de un inusual volumen de acciones de Odinsa, durante los meses de noviembre y diciembre de 2012, 24 veces superior a lo negociado en los mismos meses del año anterior. A pesar de esto, la acción de Odinsa mantuvo su valor y cerró en \$8.660 pesos por acción, contra el precio de \$8.600 reportado a diciembre 31 de 2011. Así mismo, en su punto más alto de 2012, en marzo 10, la acción llegó a cotizar a \$10.200. La capitalización de mercado de la empresa aumentó en \$77.965 millones llegando a \$1.47 billones frente a los \$1.39 billones del año anterior.

Todo esto nos posiciona en una situación inmejorable para liderar el gran reto del crecimiento de la infraestructura en Colombia, en el que creemos firmemente y que transformará el país en la próxima década.

Para finalizar, quiero agradecer a la Junta Directiva, por su esfuerzo y dedicación en el planteamiento y seguimiento de las políticas empresariales de Odinsa. Una felicitación muy sincera a todos los colaboradores, por su desempeño y resultados, que contribuyen a la construcción de la mejor empresa de infraestructura en Colombia.

Y a ustedes señores accionistas un mensaje de confianza e ilusión por el logro de los objetivos que día a día hacemos realidad.

A stylized signature of Víctor Manuel Cruz Vega, consisting of a series of overlapping loops and lines.

Víctor Manuel Cruz Vega

Presidente



Dimensión Corporativa

1. Perfil

Odinsa es una de las principales compañías de Colombia en ingeniería e infraestructura, por resultados y por el alcance de sus proyectos, con una trayectoria de más de 20 años. Con amplia experiencia en el desarrollo de infraestructura vial, férrea, portuaria y aeroportuaria, así como proyectos de generación de energía.

La compañía cree en la Responsabilidad Social para contribuir activamente al desarrollo sostenible de sus grupos de interés, siempre respetando los derechos humanos y el medio ambiente. y así, construir y consolidar relaciones sólidas, colaborativas, basadas en diálogo, el desarrollo y la expansión del negocio.

La sinergia que generaron las 40 empresas fundadoras de Odinsa hace 20 años se suma al compromiso con los clientes, accionistas e inversionistas, para ser una corporación de clase mundial enfocada en la gestión, promoción y desarrollo de proyectos de infraestructura para el transporte y la energía, en América Latina y el Caribe.

Para Odinsa el futuro conlleva una serie de desafíos y oportunidades. El compromiso asumido por todos aquellos que hacen parte de la empresa, es ser una corporación de clase mundial, con un crecimiento sostenido a largo plazo.

3. Gobierno Corporativo

El código de buen gobierno de Odinsa garantiza el buen funcionamiento y la transparencia en las relaciones entre la administración, la Junta Directiva, los accionistas mayoritarios y minoritarios, los acreedores y demás grupos de interés.

El documento recoge las políticas que Odinsa adopta, para garantizar una gestión transparente con sus grupos de interés. Contempla además, medidas específicas respecto del gobierno de la sociedad Odinsa, su conducta, y su información. Adoptado por la Junta Directiva, el 14 de febrero de 2002 y reformado en Junta Directiva del 27 de octubre de 2004, 31 de agosto de 2005, 29 de noviembre de 2006, 7 de febrero de 2007, 28 de febrero de 2007 y 26 de agosto de 2009, se encuentra publicado en la página web de la compañía.

La Junta Directiva tuvo un excepcional desempeño durante el año 2012, sesionando en 14 ocasiones a lo largo del año. Se ha establecido un formato de Junta Ordinaria donde se realiza un seguimiento a lo acontecido durante el mes, se revisan los compromisos establecidos por las juntas anteriores, se analizan los resultados operativos y financieros de Odinsa y se abre un espacio especial dedicado al análisis y valoración de nuevos negocios.

Así mismo la Junta ha seguido y ratificado las deliberaciones y aprobaciones de los comités de:

- Auditoría
- Gobierno, Remuneración y Gestión Humana
- Estrategia y Nuevos Negocios
- Responsabilidad social y Sostenibilidad

A continuación se explica la labor de estos comités que se crean en virtud a lo dispuesto por el Código de Buen Gobierno a lo largo de 2012:

■ Comité de Auditoría

La ley establece que este comité se debe reunir trimestralmente, y deberá estar integrado por lo menos por tres (3) miembros de la Junta Directiva, incluyendo todos los independientes. De acuerdo con la Ley 964 de 2005, sus funciones son:

- Supervisar el cumplimiento del programa de auditoría interna, el cual deberá tener en cuenta los riesgos del negocio y evaluar integralmente la totalidad de las áreas del emisor. no social.
- Velar por que la preparación, presentación y revelación de la información financiera se ajuste a lo dispuesto en la ley.
- Estudiar los estados financieros que deban ser sometidos a aprobación de la Junta Directiva y del máximo órgano social.

Por su parte, la Junta Directiva le ha señalado las siguientes funciones adicionales:

- Asegurar la existencia de un sistema de control de gestión y su aplicación permanente.
- Revisar los informes de auditoría interna.
- Analizar las cifras financieras de la empresa presentadas a la Junta Directiva.
- Promover la aplicación del Código de Ética.
- Estudiar las cifras financieras, reservas y provisiones que se presenten a la Junta Directiva, bien de los proyectos o del consolidado de la empresa.
- Recibir informes periódicos donde se evalúen los niveles de riesgo de la sociedad.
- Asegurar que la información para la Junta Directiva sea pertinente y oportuna.

XV. Elaborar el informe que la junta directiva deberá presentar al máximo órgano social respecto al funcionamiento del SCI, el cual deberá incluir entre otros aspectos:

- a. Las políticas generales establecidas para la implementación del SCI de la entidad.
- b. El proceso utilizado para la revisión de la efectividad del SCI, con mención expresa de los aspectos relacionados con la gestión de riesgos.
- c. Las actividades más relevantes desarrolladas por el Comité de Auditoría.
- d. Las deficiencias materiales detectadas, las recomendaciones formuladas y las medidas adoptadas, incluyendo entre otros temas aquellos que pudieran afectar los estados financieros y el informe de gestión.
- e. Las observaciones formuladas por los órganos de supervisión y las sanciones impuestas, cuando sea del caso.
- f. Si existe o no un departamento de auditoría interna o área equivalente. Si existe, presentar la evaluación de la labor realizada por la misma, incluyendo entre otros aspectos el alcance del trabajo desarrollado, la independencia de la función y los recursos que se tienen asignados. En caso de no existir, señalar las razones concretas por las cuales no se ha considerado pertinente contar con dicho departamento o área.

XVI. Las demás que le fije la junta directiva, en su reglamento interno.

La Junta Directiva designó los siguientes miembros de Junta como integrantes de este comité: Ismael Arenas Arenas (Presidente y miembro independiente de Junta Directiva), Luz María Correa Vargas, y Jorge Andrés Botero (miembro independiente de Junta Directiva), en ausencia de cualquier miembro independiente de la Junta Directiva, podrá asistir su respectivo suplente personal. Este comité se reunió 4 veces en el año 2012.

■ **Comité de Gobierno, Remuneración y Gestión Humana**

Las funciones de este comité son las siguientes:

- Proponer a la Junta Directiva candidatos para integrar dicho órgano social, así como el sistema de compensación de los mismos.
- Acompañar al presidente cuando lo requiera en la representación de la empresa ante diferentes estamentos.
- Proponer a la Junta Directiva candidatos a la Presidencia de la empresa.
- Acordar con la administración la estructura de gobierno de la sociedad y proponer a la Junta Directiva los correctivos y ajustes necesarios.
- Proponer la política salarial y de compensación y especialmente la del equipo directivo.
- Velar por el cumplimiento del Código de Buen Gobierno de Odinsa.

La Junta Directiva designó los siguientes miembros de Junta como integrantes de este comité: Luz María Correa Vargas (presidente), Samuel Rueda Gómez, Ana María Jaillier, Luis Miguel Isaza Upegui, Sandra Vélez o Francisco Luis Vélez Sierra, Jorge Andrés Botero, José Alberto Gómez Montoya y Fidel Duque Ramírez. Este comité se reunió en tres ocasiones en el año 2012.

■ **Comité de Estrategia y Nuevos Negocios**

Las funciones de este comité son:

- Estudiar los nuevos negocios-proyecto, mercados, derroteros, alianzas para la empresa, su conveniencia, creación de valor y rentabilidad.
- Presentar a la Junta Directiva su posición o recomendación frente a los negocios-proyectos, realizando un estudio preliminar de pre factibilidad de los mismos.

- Validar y enriquecer la estrategia de la empresa, el modelo de negocio y los recursos necesarios, para su presentación a la Junta Directiva.
- Asegurar la existencia de los diferentes instrumentos de seguimiento para la aplicación de la estrategia.

La Junta Directiva designó los siguientes miembros como integrantes del comité: Luz María Correa Vargas (presidenta), Jorge Andrés Botero, Samuel Rueda Gómez, Ricardo Mejía Ramírez, Francisco Luis Vélez Sierra o Sandra Vélez, Luis Miguel Isaza Upegui, Alfonso Manrique Van Damme, Alejandro Hernández Páramo e Ismael Arenas Arenas. Este comité se reunió en 5 ocasiones a lo largo del año 2012.

■ **Comité de Responsabilidad Social y Sostenibilidad**

Creado en el 2011, entró en funciones en septiembre del mismo año. Las funciones del comité son:

- Aprobar las políticas, el plan de RSC y sostenibilidad, y verificar los programas y proyectos que se desarrollan para su cumplimiento.
- Evaluar el cumplimiento de los compromisos socialmente responsables adquiridos por Odinsa, áreas y filiales.
- Identificar y verificar la ejecución del diálogo, relacionamiento y cooperación con grupos de interés comunes.
- Impulsar la imagen de Odinsa como empresa responsable y sostenible.
- Aprobar el contenido de los informes de gestión y sostenibilidad. Intercambiar experiencias que sirvan de aprendizaje para Odinsa en los asuntos de su competencia.
- Las demás que la Junta Directiva le asigne.

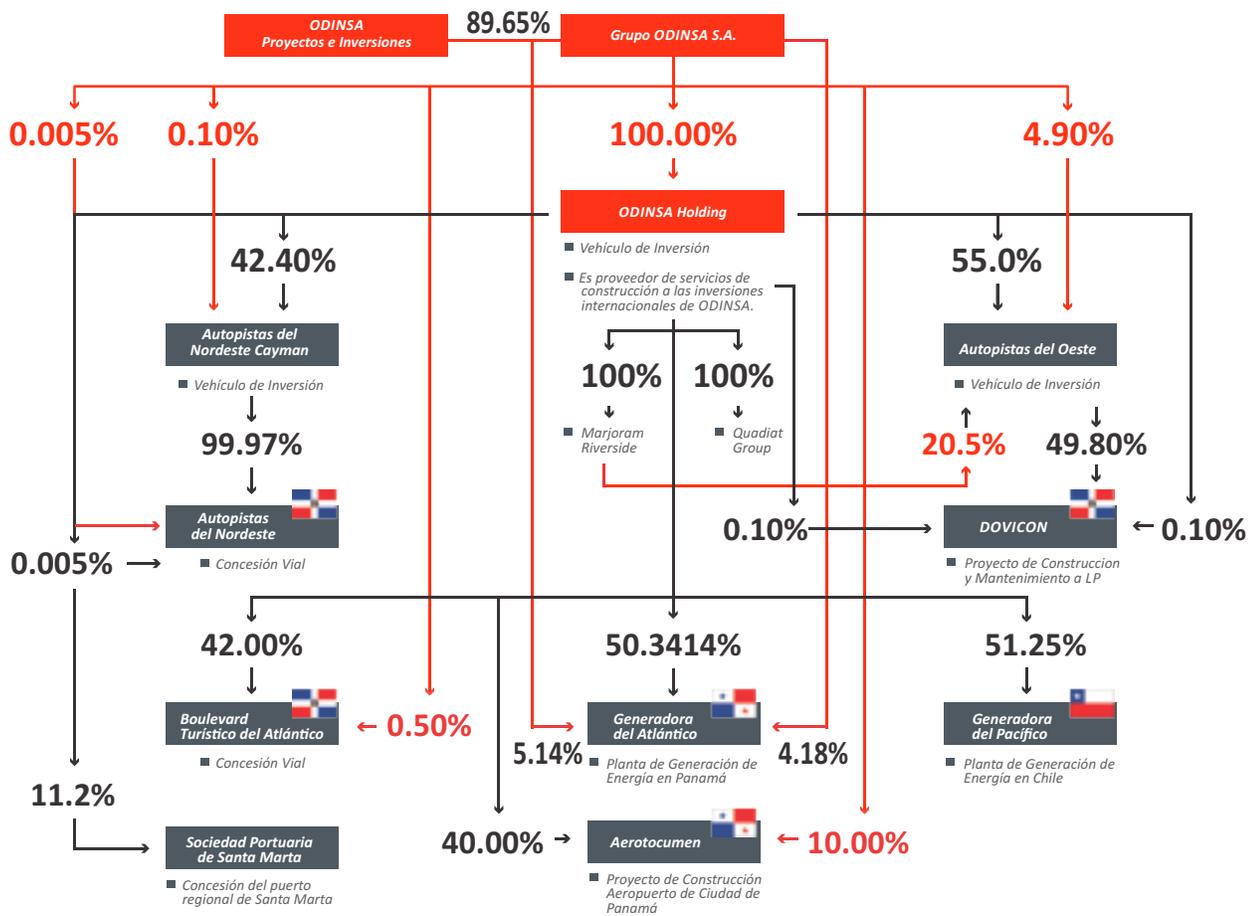
Los miembros del comité son: Luz María Correa Vargas (presidenta), Jorge Andrés Botero, Samuel Rueda Gómez, Alfonso Manrique Van Damme, Alejandro Hernández Páramo, Francisco Luis Vélez Sierra, y Fidel Duque Ramírez.



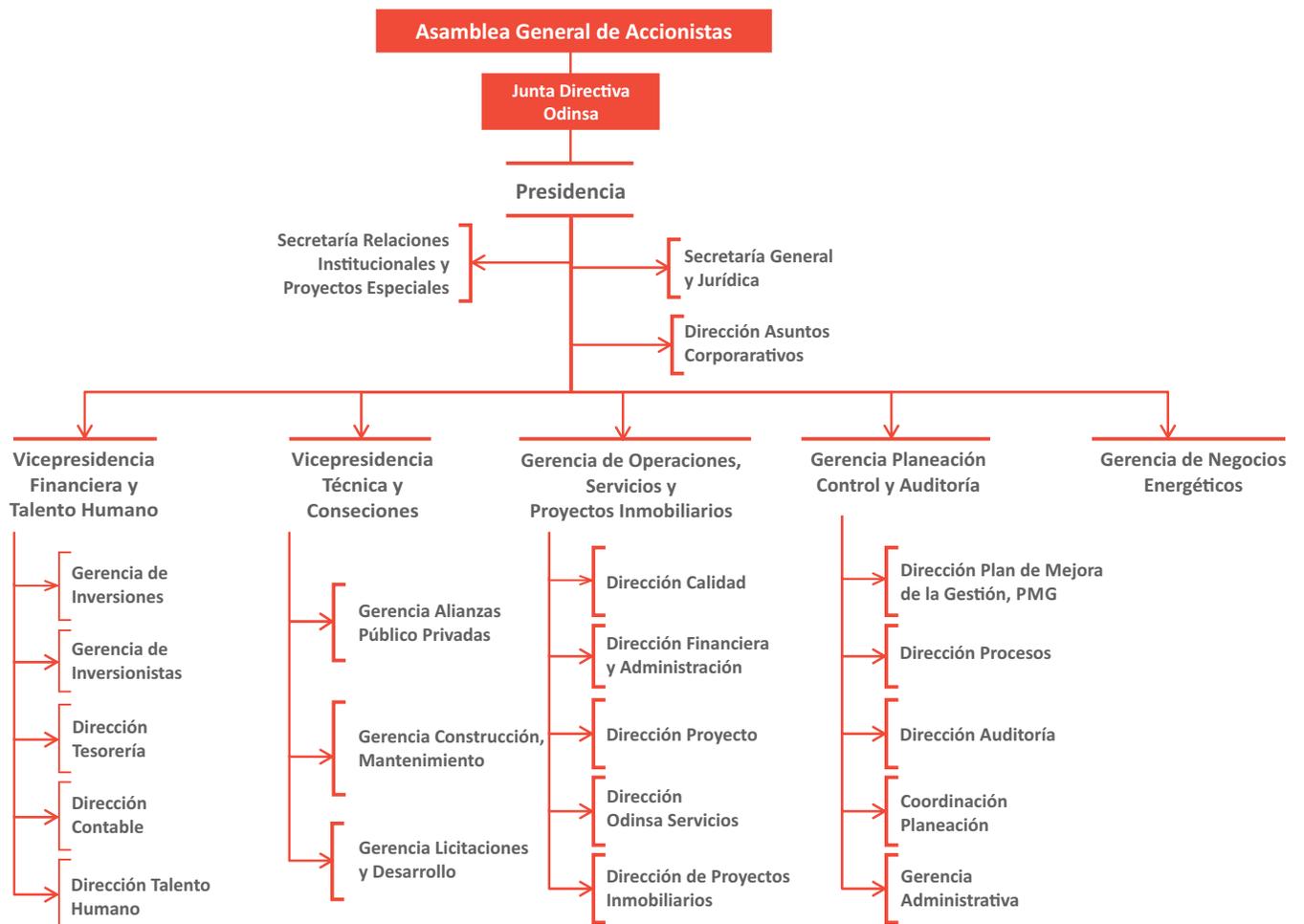
4. Inversiones

Estructura de Participación

■ Compañías del Exterior



5. Estructura Organizacional



6. Marco Estratégico

■ Misión

Odinsa gestiona e invierte en grandes proyectos de infraestructura en Latinoamérica y el Caribe, apoyada en el talento humano, trabajando con las mejores prácticas, en armonía con las comunidades y el medio ambiente, para generar valor para sus accionistas y progreso a la sociedad.

■ Visión

Ser el modelo de referencia permanente en los mercados por ser:

- Un agente de progreso y desarrollo sostenible.
- Un creador continuo de valor para sus accionistas.
- La opción más deseable para los asociados.
- El lugar preferido para el crecimiento personal y profesional.

■ Principios y valores

- El respeto al ser humano, la transparencia, el comportamiento ético, en todas las actuaciones de la compañía y sus accionistas.
- La calidad y el mejoramiento continuo, como la estrategia para permanecer y crecer en sus mercados objetivos.
- La gestión del riesgo en todos los proyectos o acciones que se emprendan en desarrollo de su misión.
- La responsabilidad social como ciudadanos corporativos y la sostenibilidad de la compañía.
- La solidaridad y equidad en las relaciones entre los accionistas y con ellos.
- La competitividad que asegure rentabilidad y generación de valor.
- La prudencia y la gestión del riesgo en todos los proyectos o acciones, que se emprendan en desarrollo de su misión.

■ Enfoque de negocios

Las líneas de negocio en las que Odinsa quiere seguir gestionando proyectos son:

- **Infraestructura Vial**
- **Infraestructura Aeroportuaria**
- **Infraestructura Portuaria marítima y fluvial**
- **Infraestructura Energética**
- **Infraestructura Férrea**
- **Infraestructura para desarrollo de Hidrocarburos**
- **Infraestructura inmobiliaria**

En todas Odinsa desarrolla el siguiente conjunto de servicios y soluciones:

Servicios de Construcción: Como contratista general de las obras, al frente de la gerencia de grupos empresariales capaces de enfrentar los más grandes y complejos desafíos de la ingeniería.

En el caso del negocio inmobiliario Odinsa seguirá su vocación hacia los grandes macro proyectos de vivienda de interés social a nivel regional.

Servicios Industriales: Brindando servicios de operación y mantenimiento de infraestructuras, en todo el espectro de la contratación: Desde acuerdos por niveles de servicio hasta explotación integral de las infraestructuras a través de contratos de concesión.

Suministro de Materias Primas: Desarrollando la parte superior de su cadena de valor al impulsar negocios de producción de materias primas esenciales para actividades constructivas propias y de otras compañías.

Servicios Corporativos: Consolidando un grupo empresarial con los mejores procesos y recursos tecnológicos de la industria para brindar soporte del más alto nivel a todas sus filiales, proyectos y subsidiarias.

■ Matriz de Negocios Odinsa

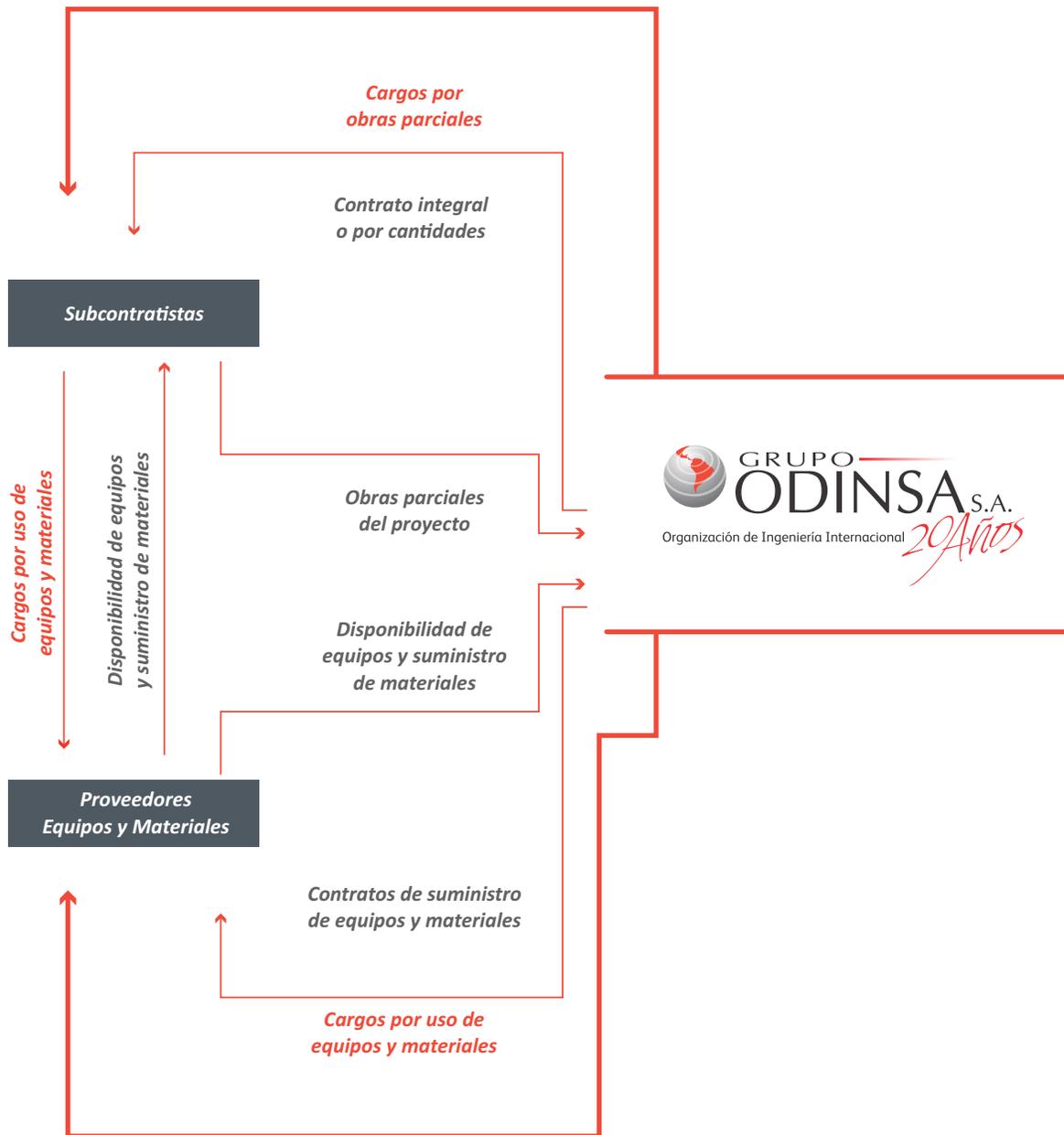


	VÍAS	AEROPUERTOS	PUERTOS
CONSTRUCCIÓN	 - Gerencia de Obra - Estructurador	 - Gerencia de Obra - Estructurador	 - Gerencia de Obra - Estructurador
SERVICIOS INDUSTRIALES	- Operación y Mantenimiento - Recaudo - Ad. Concesiones	- Operación y Mantenimiento - Ad. Concesiones	- Operación y Mantenimiento - Ad. Concesiones
CONSULTORÍA E INGENIERÍA	- Plan Infraestr. - Diseño de Obras	- Plan Infraestr. - Diseño de Obras	- Plan Infraestr. - Diseño de Obras
SERVICIOS CORPORATIVOS	- Financiamiento - Logística - Contabilidad - Recursos Humanos - Sistemas - Asuntos Corporativos	- Financiamiento - Logística - Contabilidad - Recursos Humanos - Sistemas - Asuntos Corporativos	- Financiamiento - Logística - Contabilidad - Recursos Humanos - Sistemas - Asuntos Corporativos
MATERIAS PRIMAS	- Canteras - Triturado - Asfalto - Químico AT	- Canteras - Triturado - Asfalto - Químico AT	- Canteras - Triturado - Asfalto - Químico AT

■ Modelo de Negocio

Odinsa directamente o a través de sus subsidiarias o filiales ejecuta el modelo de negocio de contratista general, con el propósito de proveer a los Gobiernos y grandes empresas privadas, una solución integral a las necesidades de desarrollo de grandes obras de infraestructura.

La compañía está en capacidad de coordinar esfuerzos múltiples de empresas especializadas en ramas de la ingeniería, para entregarle al cliente final la certeza que una sola gran empresa responde por el éxito del proyecto total, con la tranquilidad de un sólido desempeño financiero.



■ Expectativa Empresarial

La nueva Ley 1508 del 2012 que reglamenta las Asociaciones Público Privadas en Colombia fijó un nuevo marco jurídico para que iniciativas privadas se conviertan en proyectos de interés oficial que resuelvan el importante déficit de infraestructuras en el país.

Odinsa desde el año 2012 ha marcado el liderazgo en la estructuración de propuestas en Colombia bajo esta modalidad, y durante los próximos años buscará desarrollar negocios bajo este esquema en las diferentes verticales de negocios de su matriz.

La empresa seguirá impulsando proyectos de iniciativa privada en el sector de autopistas modernas que mejoren el tránsito y recorten los tiempos de viaje y la eficiencia económica de regiones de alto impacto económico en el país. Así mismo se buscará el desarrollo del modelo de autopistas urbanas concesionadas como soluciones a los problemas de tránsito en ciudades que quieran y puedan apalancar estos proyectos para la modernización de su malla vial y valoración de la ciudad.

Adicionalmente Odinsa está interesada en participar de los proyectos de iniciativa pública para desarrollar infraestructuras viales prioritarias que está impulsando la Agencia Nacional de Infraestructura. La empresa buscará estructurar un competitivo grupo con socios locales y extranjeros que se destaquen por su capacidad técnica y financiera y puedan asumir los importantes retos que estos proyectos representarán.

El éxito de la puesta en operación del terminal internacional de pasajeros de El dorado demostró la capacidad de la ingeniería nacional y de Odinsa S.A. para enfrentar retos de ingeniería de alta complejidad y nos da la seguridad para seguir estructurando oportunidades de desarrollo en el segmento aeroportuario nacional.

Odinsa es una de las pocas empresas nacionales con experiencia, conocimiento y capacidad técnica para el desarrollo de proyectos férreos. Es así como estará presente en las iniciativas de infraestructuras en este segmento que se desarrollen tanto en carga como en pasajeros.

En cuanto al negocio inmobiliario la empresa seguirá enfocada en el desarrollo de soluciones novedosas para los segmentos de interés social y prioritario. El déficit de vivienda sigue siendo una oportunidad de negocio que requiere creatividad y capacidades técnicas y financieras de primer nivel y Odinsa las tiene.

A nivel internacional la empresa continuará buscando oportunidades de negocios de alta rentabilidad en proyectos de infraestructura en la región de Centroamérica y el Caribe. Esta región aun brinda posibilidades de diversificación en el negocio de vías concesionadas con riesgos relativamente bajos y dispone de esquemas financieros con banca multilateral a los que Odinsa puede acceder por su amplia experiencia y respaldo.

El sector energético de Chile es una apuesta importante para Odinsa. Este año la empresa tratará de aumentar su capacidad de generación en ese país con energías renovables, en la medida que el marco regulatorio de ese país se mantenga estable y viabilice estos desarrollos. Panamá sigue siendo para Odinsa el destino principal de la inversión en negocios energéticos. Los importantes logros en la transformación operativa, comercial y financiera de Gena hoy nos permiten visualizar un mundo de oportunidades para desarrollar nuevos negocios y crecimiento en la potencia de generación en ese país.

Proyecto de Talento Humano

Su objetivo es estructurar un nuevo modelo de gestión del talento humano y construir las herramientas para su puesta en funcionamiento. Este modelo estará orientado a atraer, desarrollar y retener el talento, con el fin de fortalecer una cultura de servicio y alto desempeño, evidenciando en la organización que los colaboradores, son fundamentales para el desempeño de Odinsa y su crecimiento sostenible.

Este proyecto inició con un análisis de la situación actual de Odinsa frente a su proceso de talento humano. Con los resultados obtenidos y capitalizando los procesos que ya existían y se encontraban documentados, para pasar a la etapa de diseño de la cadena de valor del macroproceso de talento humano, tal como se muestra en la figura No. 2.



Figura No. 2 – Cadena de valor del Macroproceso de Talento Humano.

Posteriormente se comenzó con la estructuración y documentación de los procesos y sus respectivos subprocesos. A continuación una breve descripción del propósito de cada proceso que compone la mencionada cadena de valor:

El proceso de Gestión Organizacional busca administrar los cambios de estructura con base en criterios estratégicos, culturales y de optimización organizacional, el proceso de Atracción y Selección pretende cautivar talento mediante una oferta de valor diferenciada y competitiva, el proceso de Gestión de Desempeño identifica, desarrolla y reconoce el potencial, el proceso de Formación y Desarrollo promueve el auto - aprendizaje, así como el crecimiento de equipos y el individual, el proceso de

Compensación busca identificar y ofrecer formas de compensar a corto y largo plazo, basadas en el desempeño, buscando equidad y competitividad, el proceso de Cultura y Bienestar promueve la transformación cultural, calidad de vida, administra el portafolio de beneficios y las actividades de bienestar y finalmente el proceso de Gestión de Personal y Nómina administra de forma oportuna, confiable y efectiva los servicios asociados a la relación y ciclo de vida laboral de los colaboradores.

Esta etapa de diseño terminó el pasado mes de diciembre y es así como actualmente se trabaja en la implementación de victorias tempranas de cada uno de los procesos y en la definición de planes de corto, mediano y largo plazo.

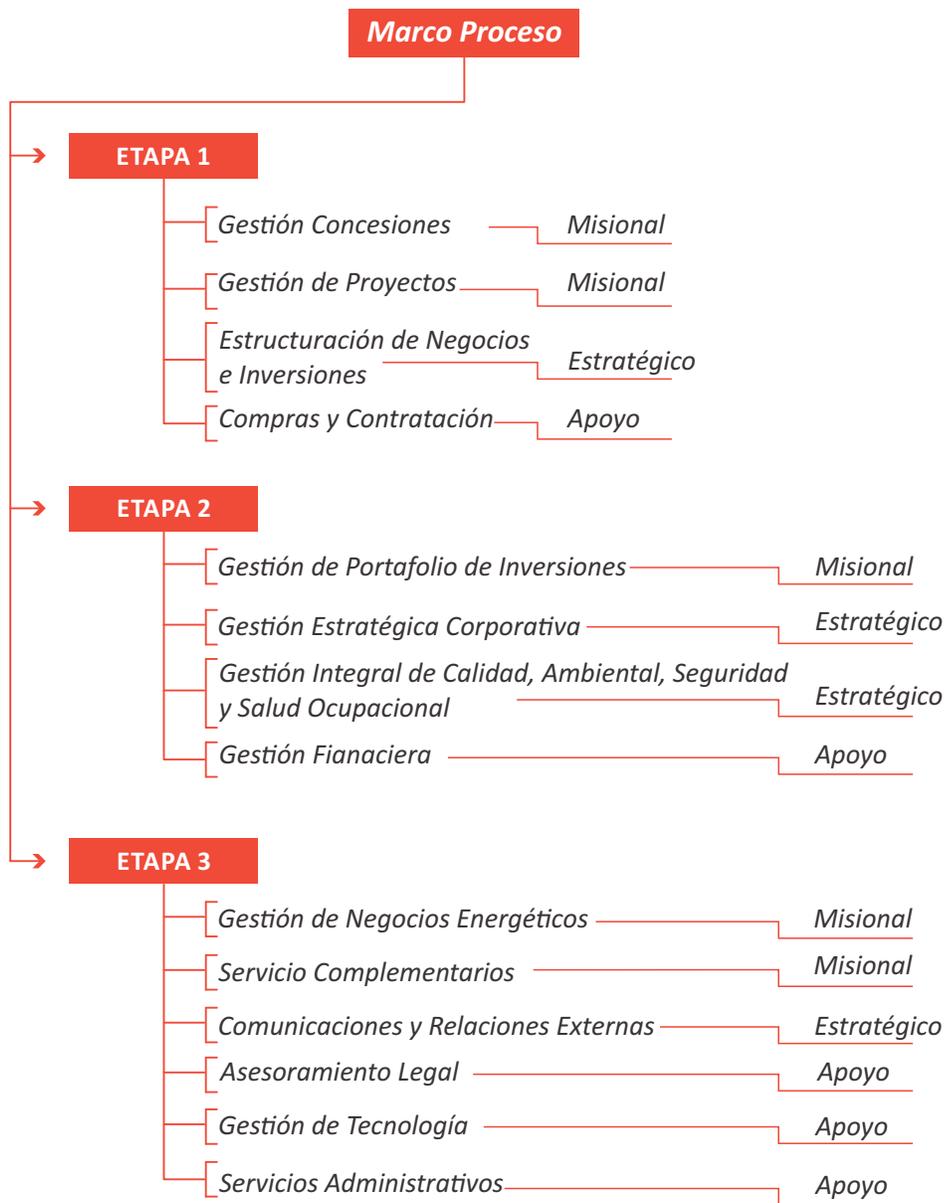


Tabla No. 1 – Clasificación de los procesos

El macroproceso de Talento Humano no se incluyó dentro del alcance de este proyecto, pues obedeciendo a una directriz estratégica, éste es objeto de un proyecto particular.

La estructuración y documentación de los procesos de las etapas 1 y 2 se encuentra terminada. Los procesos pertenecientes a la etapa 3 aún se encuentran en validación. Se están desarrollando los planes de

implementación para cada uno de los procesos.

Actualmente y con base en la nueva estructura de dichos macro procesos, se está definiendo un Plan de implementación para cada uno, que contempla las tareas que se pueden desarrollar de manera inmediata (victorias tempranas) y las que se incorporarán a corto y mediano plazo.

Proyecto de Gestión de la Transformación y Cultura Organizacional

El proyecto de Gestión de la Transformación y Cultura Organizacional consiste en la estructuración e implementación de Planes de Cambio que faciliten la integración de todos los proyectos que contempla el PMG, con el talento humano de la organización, según el direccionamiento estratégico.

Este proyecto inició formalmente su ejecución en mayo de 2012, fue el primero en iniciar teniendo en cuenta que es el proyecto “sombriilla” que acompañará al PMG en todo su desarrollo y requería una planeación preliminar para preparar el abordar del resto de proyectos. Durante su primera etapa se realizó un diagnóstico, que se levantó con las

percepciones y expectativas de diferentes niveles ocupacionales de la comunidad Odinsa.

Con esta información consolidada, se propone como resultado de la etapa de diseño, un Plan de Cambio conformado por iniciativas enfocadas a facilitar el proceso de transición y cambios en cultura y desempeño que supone cada uno de los proyectos, mitigando así su impacto en los colaboradores. Todo esto mediante la implementación de estrategias, herramientas y técnicas contenidas en cada uno de los cuatro planes subsidiarios del Plan de Cambio:

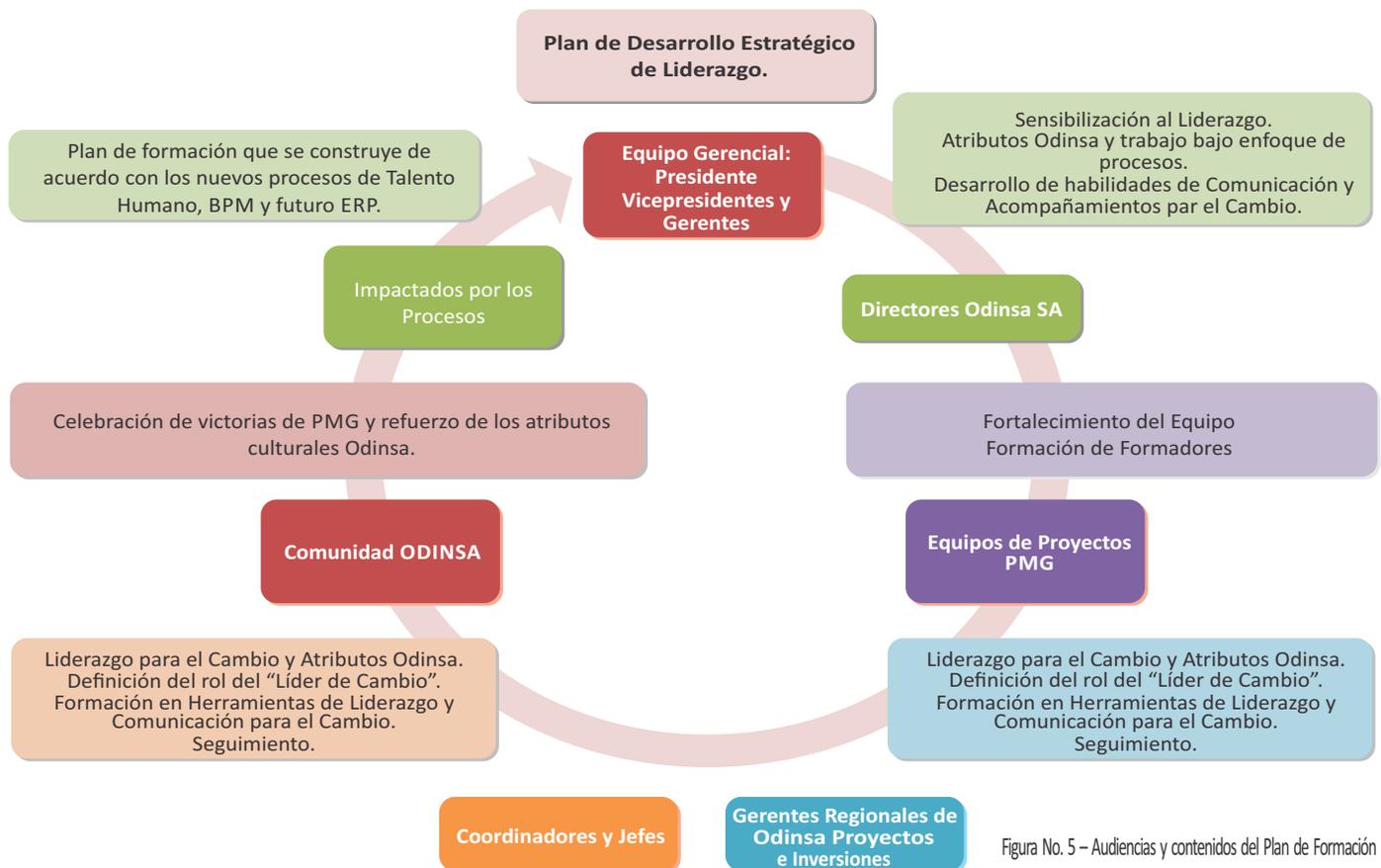
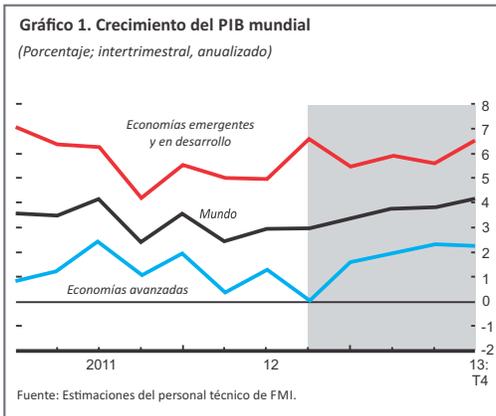


Figura No. 5 – Audiencias y contenidos del Plan de Formación

7. Entorno Económico

En 2013, la economía mundial seguirá caracterizada por la divergencia entre el crecimiento de las economías desarrolladas y las emergentes. Estas últimas seguirán creciendo a un ritmo mayor que las primeras y jalonarán el crecimiento de la economía global.



Se espera que la economía mundial crezca durante el 2013 a un ritmo del 3.5%. Las políticas económicas implementadas por los diferentes gobiernos han reducido significativamente el riesgo de crisis sistémicas en la Zona Euro y los EE.UU., en comparación con periodos anteriores. A pesar de esto se espera que la recuperación de la Zona Euro sea más lenta, debido a la contracción que se ha presentado en ciertos países. En Japón, a pesar de la desaceleración evidenciada en los últimos meses, se espera crecimiento como resultado de mayores estímulos a la economía. Al mismo tiempo, las economías emergentes presentan una reactivación en sus tasas de crecimiento como resultado de políticas económicas expansionistas. A pesar de la mejora, los riesgos sobre la economía global aún prevalecen, en especial asociados a inconvenientes inesperados en la zona euro y ajustes fiscales excesivos, de corto plazo, en los EE.UU.

Se espera que el crecimiento en las economías emergentes llegue a 5.5% en 2013. No se espera que estas economías crezcan al ritmo acelerado que se evidenció en 2010 -2011.

La mayor parte del crecimiento en 2012 se basó en la implementación de políticas económicas expansivas en los diferentes países. La debilidad en las economías avanzadas va a pesar en la demanda externa, así como en los términos de intercambio de los países exportadores de materias primas, los cuales se espera se ajusten durante 2013. De otra parte, el campo para nuevos estímulos se ha limitado en muchas economías. Mientras problemas de capacidad e incertidumbre política han obstaculizado el crecimiento en algunas de ellas.

El crecimiento de América Latina y el Caribe se estima en 3.6% para 2013. El menor crecimiento de la región es atribuible al enfriamiento de la actividad económica fuera de ella, impactando la demanda por bienes y servicios. Esta disminución en la actividad económica global también contribuyó a la disminución en los precios de los productos básicos y en los términos de intercambio para los exportadores, que representan las tres cuartas partes del mercado en la región. Así mismo el crecimiento en la demanda interna, especialmente inversión, se enfrió como resultado de políticas restrictivas que se impusieron anteriormente, para atacar brotes inflacionarios.

En Colombia se espera que la economía crezca a un ritmo entre el 4.2% y 4.4%. Algunos analistas consideran que es posible un mayor crecimiento como resultado de los niveles de inversión que se esperan como parte de lo proyectado por el gobierno, incluyendo la materialización del programa de vivienda del gobierno y la adjudicación de algunos de los proyectos de la ANI. A pesar de los buenos augurios, cuando se compara con el crecimiento global y regional, hay riesgos que pueden impactar esta positiva dinámica, entre los que se incluyen un menor crecimiento del sector industrial y exportaciones agrícolas por efecto de la revaluación del peso y pérdida de confianza en los agentes económicos como resultado del proceso electoral de 2014, y efectos políticos asociados a las negociaciones de paz que adelanta el gobierno nacional.

- Durante el 2012 se fortalecieron los lazos con el sector financiero como son los fondos de capital privado, casas de comisionistas, entre otros, mediante reuniones trimestrales, donde se presentaron los resultados financieros y
- hechos relevantes de la Compañía.

El Plan de Mejora de la Gestión presentó durante el 2012 un avance importante en la estructuración y documentación de los procesos, la entrega del Plan de comunicaciones, la reestructuración del proceso de talento humano. Se desarrollaron también actividades enmarcadas en un plan de formación definido para cada nivel de la compañía buscando sensibilizar y desarrollar habilidades de comunicación y acompañamiento para el cambio.

- En el mes de noviembre se adquirió el nuevo edificio Odinsa, el cual será diseñado y construido bajo la dirección de nuestro personal, y se planea la reubicación de nuestras oficinas a finales del 2013.
- Durante la vigencia se realizaron 12 Juntas Directivas, 4 Comités de Auditoría, 4 Comités de inversiones y 3 Comités de Remuneración, lo que refleja no solo un mayor seguimiento a la gestión sino lograr la coordinación entre las partes interesadas para alcanzar las metas propuestas.

9. Resultados 2012

Al cierre del año 2012, Odinsa registra un aumento del 4.35% en los ingresos operacionales consolidados frente al cierre del año 2011, ubicándose en \$717.867 millones. Esto es el resultado del buen desempeño operativo de las diferentes líneas de negocio del Grupo.

El aumento en los ingresos operacionales se atribuye a un importante aumento en los ingresos por concesiones viales y la operación de peajes del Invías (14.3%). Además los ingresos por construcción aumentaron un 0.4% destacándose la mayor actividad en el proyecto del Aeropuerto Eldorado y la menor actividad de proyectos en el exterior y la terminación de obras en la concesión Santa Marta Paraguachón. Por otra parte, los ingresos por suministro de electricidad se disminuyeron un 2.6%.

Entre los efectos que resultan en una mejora en la utilidad bruta se destacan: las economías de escala logradas por el mayor tráfico en las concesiones viales, la consolidación de la operación de Generadora del Atlántico, la operación durante todo el año 2012 de los peajes del Invías (en 2011 solo se ejecutó desde Junio/2011) y un mejor resultado en general de los negocios de construcción.

Los ingresos no operacionales del grupo en el 2012 disminuyeron en 2.8%, llegando a \$125.993 Millones. Entre otros efectos, esto es el resultado neto de recibir menos dividendos de las concesiones que no consolidan bajo Odinsa (Concesión Santa Marta Paraguachón y Concesión Hatovial) y del beneficio registrado por reversar en el 2012 algunas provisiones causadas en años anteriores.

Así mismo los gastos no operacionales del grupo en el 2012 disminuyeron en un 14.8%, llegando a \$83.487 Millones. Esto es principalmente el resultado neto de un aumento en el gasto financiero, que llegó a \$59.004 millones, como resultado de mayores niveles de deuda asumida para los diferentes proyectos, y del hecho de no

10. Contingencias

Los asuntos legales están relacionados en el Anexo 2 del presente documento.

11. Normas sobre propiedad intelectual

En 2012 Odinsa dio cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual, derechos de autor y licencias de software, de conformidad con lo establecido en la Ley 603 de 2000.

11. Sistemas de revelación de control de informes financieros

En los términos previstos en el artículo 47 de la Ley 964 de 2005, los sistemas de revelación y control de la información financiera de Odinsa vienen funcionando en forma idónea, por lo que el resultado de la información efectuada de los mismos es satisfactorio.

13. Proyección 2013

En el 2013, Odinsa seguirá operando todas sus líneas de negocio, como lo ha venido haciendo en todos estos años. Las operaciones actuales garantizan por sí solas un alto nivel de rentabilidad y generación de caja para atender compromisos con todos sus grupos de interés, incluyendo accionistas, bancos, tenedores de bonos, colaboradores, el Estado y las comunidades donde opera.

Este año terminarán importantes obras que han venido ejecutándose en los últimos años. Entre estas las más representativas y que más trabajo demandaran son las obras del aeropuerto Eldorado, Vías de las Américas y otras complementarias de la vía Santa Marta Paraguachón. Así mismo se entregaran las de Autopistas del Café y Fase III de Transmilenio de Bogotá donde se están ultimando los últimos hitos para entrega final. Igualmente se dará inicio a las obras del proyecto de vivienda de interés social en Tulua, donde se ha invertido gran esfuerzo en estructuración.

En cuanto a nuevas iniciativas, la compañía participará activamente en la licitación de concesiones estructuradas por la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), cuatro de las cuales ya han salido al mercado y, en otras que se espera salgan en el transcurso del año. Para esto Odinsa ha conformado un grupo de primer nivel, que incluye a compañías de ingeniería, accionistas y empresas locales e internacionales, con el fin de tener mayores posibilidades de adjudicación. Al mismo tiempo, se está trabajando en la estructuración de una serie de proyectos de gran envergadura, bajo el esquema de asociaciones público privadas de origen privado, que tendrán gran impacto en la infraestructura del país. Los anteriores frentes vendrán acompañados con la permanente búsqueda de oportunidades en el mercado de las concesiones a nivel regional, incluyendo nuevas concesiones y las que se encuentran en plena operación.

A nivel de operaciones de financiamiento, la empresa prepara el camino para financiar, tanto en el mercado bancario y como en el de capitales, las necesidades que se originen en la medida en que se cierren los negocios que desarrolla. En 2013 no se anticipan salidas al mercado con nuevas emisiones de acciones considerando que Odinsa tiene buena capacidad de financiamiento dado su adecuado nivel de apalancamiento.



Líneas de Negocio

1. Concesiones viales

Colombia

Autopistas del Café

Autopistas del los Llanos

Santa Marta Paraguachón

Hatovial

Vías de la Américas

República Dominicana

Autopistas del Nordeste

Boulevard Turístico del Atlántico

Dovicon

2. Puertos

Sociedad Portuaria de Santa Marta

3. Aeropuertos

Concesión Aeropuerto Eldrado de Bogotá

Aeropuerto Internacional de Tocumen,
Panamá

4. Negocios energéticos

Generadora de Energía del atlántico, GENA

Generadora de Energía del Pacífico,
GENPAC

5. Sistema de transporte masivo

Confase, Constructora Bogotá Fase III
Transmilenio

6. Odinsa Proyecto e Inversiones

Recaudo de peajes

7. Negocios inmobiliarios

Macro proyecto Ciudadela del Valle, Tuluá

8. Servicio de señalización

Señalización vial

9. Telecomunicaciones

Internet por Colombia

Internet por América



1. Concesiones Viales

Autopistas del Café

■ Hechos Destacados

Durante el 2012 se concluyeron las siguientes obras:

- Variante Condina (8.5Km de calzada sencilla incluyendo 5 puentes).
- Construcción Puente Condina.
- Intersección a desnivel Chinchiná.
- Zona pesaje Calarcá.
- Intersección Consota.
- Obras de control de socavación quebrada Mondeco sector Estampillita.
- Rehabilitación La Paila Calarcá.
- Rehabilitación Variante Troncal de Occidente.
- Construcción Viaducto izquierdo Quebra del Billar 2.

Igualmente se dio inicio a las siguientes obras:

- Construcción intersección Circasia 1.
- Construcción Viaducto izquierdo Quebra del Billar 2.
- Obras de control de socavación quebrada Mondeco sector Estampillita
- Construcción de la intersección Consota en la Variante Condina.
- Estudios y Diseños de obras de estabilización K14+000 deslizamiento Chila.
- Diseños de control de socavación río Chinchiná en los taludes existentes entre el Puente Cenicafe y el puente Doménico Parma.
- Estudios y diseños fase II de la segunda calzada La Paila – El Alambrado. Long: 25,4Km.
- Estudios y diseños fase II, par vial Intersección Jazmín – Tarapacá II.
- Estudios y diseños fase III, Variante Arme (variante La Paz), K30+700 al K31+700 (ruta 29RSC).



DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Concesión para el diseño, rehabilitación, construcción, operación y mantenimiento de nuevas soluciones de la infraestructura vial en los corredores del Eje Cafetero.

■ País:

Colombia

■ Longitud aproximada:

270 km equivalentes en calzada sencilla.

■ Movilización de Vehículos

Cerca de 10 millones de usuarios.

■ Página Web:

*www.autopistasdelcafe.com
ayudame@autopistasdelcafe.com*

■ Resultados Operativos

En el 2012, Autopistas del Café reportó un aumento del 4.97%, que lo acerca a un tráfico anual de 10 millones de vehículos anuales. Este aumento en el tráfico de vehículos se ha visto acompañado por excelentes niveles de servicio a los usuarios, donde se destaca los 21.631 servicios, de diferente índole, prestados de manera oportuna a los usuarios, la puesta en marcha de un servicio de solicitud de asistencia, para dispositivos móviles, y la atención a 48.144 personas que arribaron a los diferentes paradores, denominados tambos, operados por la concesión.

El tráfico promedio diario de la concesión alcanzó los 27.390 vehículos. Hay que anotar que de estos, el 41.6% corresponde a vehículos, diferentes a automóviles particulares, que se clasifican en las categorías 2 a 7. El mayor número de vehículos pesados, en la mezcla total de vehículos que transitan en la vía, resultó en un aumento de los ingresos por recaudo de peajes de 7.67%, alcanzado la cifra de \$124.341 millones.

■ Resultados Financieros

Los mejores niveles de tráfico aumentaron el resultado operacional, elevando el ingreso por peajes a \$124.341 millones de pesos. Asimismo el EBITDA aumento en 1.45% a \$108,855 millones y la Utilidad Neta disminuyó en 4.83% a \$74.889 millones. El hecho más destacado desde el punto de vista financiero fue el repago de todas las obligaciones financieras de Autopistas del Café, lo que consolida la posición de solidez patrimonial de la compañía.

■ Responsabilidad Social

Actividades de capacitación para los niños de las escuelas cercanas a los sitios de operación, en coordinación con la Policía de Tránsito y Transporte, con el fin de conocer las señales de tránsito. Para reforzar dicho mensaje se entregaron varios juegos llamados "Dominando las señales de tránsito", que consiste en un dominó para que los docentes practiquen con los niños lo aprendido durante las charlas de capacitación.

El 23 de diciembre se realizó un ciclopaseo, al cual se inscribieron gratis cerca de 700 personas, para realizar un recorrido de 12 km por la Variante Condina, con el apoyo de la Alcaldía Municipal de Pereira.

La concesión cuenta con una exposición del arte local a lo largo de la vía que recibe el nombre de Corredor de Arte Vial, donde los artistas locales pueden mostrar su obra.

Se donaron algunos parques a varias de las escuelas locales.

Autopistas de los Llanos

■ Hechos Destacados

El 27 de diciembre del 2012, se firmó el acta de cancelación total de la deuda por Ingreso Mínimo Garantizado del año 2006 hasta el 31 de diciembre de 2011, por un valor de COP 79.959 millones los cuales fueron consignados el 2 de enero de 2013.

■ Resultados Operativos

Durante el año 2012, 10.811.488 vehículos circularon por esta concesión, lo que representa un incremento del 8% respecto al año 2011.

Los ingresos de la concesión por concepto de recaudo de peajes en 2012, ascendieron a COP 91.831 millones, lo que representó un incremento del 12% con respecto al año anterior. Cerca del 31% de estos ingresos hacen referencia a la recomposición que se ha venido presentando en los últimos años del tráfico vehicular en especial en las categorías VI – VII, en las estaciones de peajes La Libertad y Veracruz.

El cumplimiento de la garantía de tráfico presentó un aumento de 3.3% con respecto al año anterior, superando el 93,1% obtenido en el 2011. Por otro lado, el déficit generado por garantía de tráfico fue de COP 3.461 millones de pesos para 2012.

Se realizó el mantenimiento general de toda la infraestructura de operación. Así mismo, se adelantó la reposición de 2 camionetas de la Policía de Carreteras, un vehículo de inspección vial y se contrató el suministro e instalación de los equipos de conteo y clasificación de vehículos para las estaciones de peaje de Vanguardia, Veracruz, La Libertad, Ocoa e Iracá. (14 carriles).

Las intervenciones programadas e iniciadas en 2011, en cuanto al mantenimiento de pavimentos, se cumplieron durante el primer semestre de 2012. Para el segundo semestre de 2012, se inició la ejecución de trabajos de rehabilitación de accesos a las estaciones de peaje Veracruz, La Libertad e Iracá y el mantenimiento de la vía a Puerto López.



AUTOPISTAS
DE LOS
LLANOS S.A.

DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Concesión para el diseño, rehabilitación, construcción, operación y mantenimiento de las carreteras Villavicencio - Granada, Villavicencio - Puerto López, y Villavicencio - Cumaral - Veracruz, localizadas en el departamento del Meta.

■ País:

Colombia

■ Longitud aproximada:

188 km.

■ Movilización de Vehículos

*10.811.488 vehículos en el año 2012.
Incremento del 8% respecto al año 2011.*

■ Página Web:

www.allanos.com.co

El número de accidentes presentados en las carreteras durante el 2012, comparados con el 2011, disminuyó 10%, al pasar de 497 a 447 eventos. En relación con el volumen total de tránsito del año, ocurrieron 4,13 accidentes por cada 100.000 vehículos, frente a 4.97 registrado para 2011.

Obras terminadas:

- Rehabilitación de los carriles de acceso a las estaciones de peaje Veracruz, La Libertad e Iracá.
- Parcheo en la vía Villavicencio – Granada y vía Villavicencio Puerto López.
- Refuerzo de la carpeta de rodadura entre el K11+000 a K19+000, K69+000 a K79+700 de la vía Villavicencio – Puerto López.
- Mantenimiento rutinario y periódico de la infraestructura vial en las tres rutas concesionadas.

Obras en ejecución:

- Mantenimiento mayor en la Villavicencio – Puerto López (Rehabilitación del K65+440 al K65+550).

■ Resultados Financieros

La concesión obtuvo en 2012 fue de COP 55.000 millones, lo que significó un decrecimiento cerca al 2% respecto al 2011, debido a las mayores amortizaciones causadas en la inversión de mantenimiento mayor y la reclasificación del ingreso por garantía de tráfico del año 2011 en la cuenta otros ingresos no operacionales, por valor de 6.122 millones de pesos.

Además se registró un ingreso aproximado de 3.461 millones de pesos correspondiente a los ingresos por garantía de tráfico del año 2012.

En cuanto al endeudamiento financiero el año 2012 finalizó sin deudas con entidades del sector financiero y se cuenta con unos activos totales por más de 165 mil millones de pesos.

■ Responsabilidad Social

La Concesión adelantó actividades de educación vial en 24 instituciones educativas, beneficiando a 3.228 estudiantes y formando 9 patrullas escolares; por otra parte se vincularon 12 instituciones educativas en actividades de educación ambiental, logrando beneficiar a 347 estudiantes con la implementación de 8 huertas escolares.

Con la comunidad rural de la vereda Choopal (Km 7+700) vía Villavicencio – Restrepo y la Cuenca media del Cañón del Guayuriba (Km 16) vía Villavicencio – Acacias se realizó el taller “Educación y conciencia ambiental a través de la lúdica” con el objetivo de concienciar la comunidad en protección, uso racional y buen manejo de los recursos naturales; participaron 62 habitantes.

Con el fin de brindar herramientas encaminadas a la conservación del recurso natural en las áreas de mantenimiento vial se realizó el seminario – taller “Impacto sobre la fauna silvestre en las vías” y el seminario “serpientes: conservación, control y prevención del riesgo ofídico” dirigido a los empleados de Autopistas de los Llanos y a contratistas que realizan labores de mantenimiento de las vías.

Con el apoyo del Fondo de Prevención Vial se realizaron actividades de prevención de accidentalidad en motocicleta en los accesos de la vía Puerto López y en el sector de Ciudad Porfía, capacitando a 300 motociclistas; además se realizó la divulgación con material informativo de seguridad vial (1000 folletos) entre los usuarios de las vías. En el marco de la campaña “carga segura” se capacitó a 119 trabajadores de 8 plantas trituradoras; y en el desarrollo de la campaña “sin animales en las vías” se socializó información de prevención de accidentes con semovientes en las carreteras en los fondos ganaderos y veterinarias de los municipios que se encuentran en la zona de influencia de la Concesionaria.

Concesión Santa Marta- Riohacha-Paraguachón

■ Hechos Destacados

Durante el año 2012 se firmó con la Agencia Nacional de Infraestructura –ANI– el acta de cancelación para el pago de los recursos pendientes por Ingreso mínimo garantizado, razón por la cual se suscribió documento escrito en el cual se acordó la cancelación de dichos recursos por valor de COP 51.667 Millones , los cuales se recibieron la primera semana de enero de 2013.

Por decisión de la Junta Directiva y en la búsqueda de una optimización de los procesos, a través de una integración de los mismos en una sola sede, en mayo se inició el cierre de la oficina administrativa ubicada en la Ciudad de Bogotá y se terminó de establecer en la ciudad de Riohacha en septiembre.

■ Resultados Operativos

A diciembre de 2012 el tráfico total fue de 3.295.382 vehículos y el recaudo de COP 34.257 millones, lo que significó un incremento para ambos del 3.96% y 5.41% respectivamente, con respecto al 2011. El mencionado incremento fue influenciado por el aumento del tráfico de vehículos de categoría I (automóviles) durante las diferentes temporadas vacacionales que se presentaron durante el año, incremento que mitigó la reducción en el tráfico de vehículos de carga y fundamentalmente de los vehículos transportadores de carbón.



DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Concesión para el diseño, rehabilitación, construcción, operación y mantenimiento de vías de Río Palomino-Riohacha y Riohacha-Paraguachón, en los departamentos de Magdalena y La Guajira.

■ País:

Colombia

■ Longitud aproximada:

284 km de vías.

■ Página Web:

www.troncaldelcaribe.com

El resultado la prevención de accidentalidad liderado por la Concesionaria y con el apoyo de diferentes actores del ámbito nacional y local en los departamentos de la Guajira y del Magdalena ha tenido resultados positivos, disminuyendo las tasas de accidentes de tránsito en un 19.36% , así como los cierres de vía que descendieron en un 46.77% entre otras eventualidades.

■ Resultados Financieros

Tanto los ingresos como el EBITDA presentaron disminuciones del 86% y 95% respectivamente, esto debido al ingreso recibido en 2011 por la reversión del proyecto de Bosconia y el castigo de las amortizaciones existentes de dicho proyecto, por su reversión.

Se decretaron dividendos en la sociedad sobre las utilidades acumuladas en el año 2011. Los dividendos pagados durante el año fueron de COP 25.955 Millones.

El saldo de deuda financiera disminuyó en un 18%, debido a que se efectuó una reestructuración de la deuda llegando a COP 141.000 Millones.

Las cuentas por cobrar al gobierno corresponden principalmente a saldos por garantía de tráfico de los años 2007, 2008, 2009 y 2011, que para el 2012 es de COP 54.500 Millones.

Así mismo, la Asamblea General de Accionistas, en reunión extraordinaria efectuada el 21 de diciembre de 2012, aprobó de manera unánime la distribución de utilidades por la suma de COP 20.000 millones, los cuales deben ser pagados a más tardar el 31 de julio de 2013 y hacen parte de las reservas ocasionales por valor de COP46.432 millones, que están a disposición del máximo órgano social.

■ Responsabilidad Social

El desarrollo del programa de Prevención Vial del Concesionario, con el apoyo del Fondo de Prevención Vial (Regional Caribe), la Empresa Carbones del Cerrejón y las Seccionales de Tránsito y Transporte de la Policía Nacional

de la Guajira, realizaron jornadas educativas durante el 2012, las cuales incluyeron campañas preventivas con motociclistas, conductores, acompañantes de vehículos particulares y pasajeros de vehículos públicos en los sectores 09, 10 y 88/01 de la Ruta 90 o troncal del Caribe en el departamento de la Guajira. Por otro lado durante el mes de junio se realizó la campaña de aulas móviles con el apoyo de varios contratistas de estos (SOTRANS; CENACAR) y el Fondo de Prevención Vial con sus recolectores de excusas, quienes bajo una dinámica con los usuarios de los Corredores viales, lograron intercambiar cerca de 800 excusas sobre la imprudencia en la movilidad.

Así mismo, se capacitaron 100 motociclistas vinculados a las asociaciones organizadas en el municipio de Maicao y el Corregimiento de Paraguachon como Raya Expres y Agape, que usualmente prestan un servicio de transporte urbano sobre el corredor vial como parte del plan de acción para la Prevención Vial coordinado desde el Comité de Seguridad Vial de La Guajira, se realizó en los sectores 90/10 y 88/01 en la jurisdicción del municipio de Maicao; una intervención pedagógica con expertos de INCOLMOTOS YAMAHA en manejo defensivo y habilidades de conducción de motocicletas bajo una metodología teórico-práctica de ocho horas, cuyo objetivo fue re-educar a los motociclistas en sus habilidades técnicas de conducción, conocimiento, mantenimiento y revisión técnico-mecánica del tipo del automotor que utilizan; generando conciencia sobre la importancia de prevenir el riesgo de accidentalidad que representa para la comunidad en general las conductas imprudentes y el no uso de los elementos de protección, para un tipo de vehículo que debido a diversas condiciones sociales se ha convertido en un medio de transporte de pasajeros a nivel local.

Otra de las iniciativas trabajadas durante el 2012 fue la entrega de 500 Kits escolares a niños vinculados al sistema escolar de las Comunidades Indígenas que se encuentran en la zona rural de la ciudad de Riohacha, aledañas al corredor vial Palomino – Riohacha, sector 90/09 y donaciones para cena de navidad y entrega de regalos a niños de la Fundación Lucécitas de Esperanza en Riohacha. Este proyecto es el resultado del apoyo de todas las empresas privadas que convergen en la zona y el Comando Departamental de Policía Guajira.

Transversal de las Américas - Sector 1

■ Hechos Destacados

La Concesión Vías de las Américas es una concesión de tercera generación, que implica 651 Km de intervenciones en rehabilitación, mejoramiento y vías nuevas, incluyendo la operación y mantenimiento del corredor (864 Km), cuenta con 6 estaciones de peaje (2 existentes y 4 nuevas).

La concesión inició su operación en junio de 2011 y las obras de construcción en septiembre de 2012. En este último mes se firmaron 11 actas de inicio, hitos correspondientes al 41% de las longitudes requeridas para la meta de facturación de este año.

■ Resultados Operativos

El Trafico Promedio Diario (TPD) alcanzó los 3.996 vehículos, un 74% superior al presentado en el año 2011. Es importante aclarar que en 2011, tan solo se operó de junio a diciembre.

Los ingresos por recaudo de peajes asciende a COP 10.212 Millones

El valor por obras ejecutadas durante el 2012 fue de COP 6.161 millones, correspondiente al avance de obra del 0.5%.

Vías de las Américas genera 56 empleos directos y 130 indirectos.

■ Resultados Financieros

Al cierre de 2012 los, ingresos ascendieron a COP 10.655 millones, generando un EBITDA de COP 1.361 millones y culminando con una utilidad neta de COP 15 millones.

El saldo de las obligaciones financieras a 31 de diciembre de 2012 es de COP 97.290 millones.

Los desembolsos de recursos del Gobierno sumaron COP 1.039.934 millones.



DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

*Concesión de tercera generación, 651 Km de intervenciones en rehabilitación, mejoramiento y vías nuevas, incluyendo la Operación y Mantenimiento del corredor (864 Km).
6 estaciones de peaje (2 existentes y 4 nuevas), 6 Centro de Atención a Usuario, CAU, y 1 Centro de CO.*

■ País:

Colombia

■ Longitud aproximada:

700 km

■ Página Web:

www.transvesaldelasamericas.com

■ Responsabilidad Social

Las actividades de responsabilidad social se han encaminado a la seguridad de la vía, donde se han realizado talleres con estudiantes, la comunidad residente de la zona de impacto y transportadores, especialmente moto taxistas.

En el año se realizaron actividades tales como: talleres pedagógicos con estudiantes (40), talleres pedagógicos con transportadores (13), campañas educativas con conductores y peatones (12) y talleres con Policía de Carreteras (2).

También se llevó a cabo una actividad de concientización ambiental con los chaluperos de los municipios de Talaigua Nuevo en el departamento de Bolívar y Santa Ana en Magdalena, que serán objeto de reconversión económica por el impacto económico que les ocasionará la construcción del puente Talaigua.

Se organizó un Taller de Mediadores para los coordinadores de todas las áreas del concesionario, para que estos tengan las herramientas necesarias para enfrentar los medios de comunicación en momentos de crisis.

Concesionaria Desarrollo Vial del Aburrá Norte, Hatovial

■ Hechos Destacados

En el año 2012 la Concesionaria Desarrollo Vial del Aburra Norte (HATOVIAL S.A.S.) continuó la ejecución de las obras en el corredor vial a su cargo.

Se entregaron diez kilómetros más de doble calzada en el tramo El Hatillo – Barbosa y se está terminando la conexión vial en El Hatillo que conecta las rutas 25 y 62 mediante un intercambio vial a desnivel. También se ejecutaron obras de estabilización de sitios críticos en el tramo El Hatillo – Don Matías.

Para el año 2013 se espera realizar a través de los consorcios, inversiones cercanas a los COP 150 mil millones. Se iniciará la construcción de otros 10 km de doble calzada entre Barbosa y el cruce con el río Medellín, el intercambio a desnivel de acceso al municipio de Girardota y el puente Fundadores sobre el río Medellín que conectará al municipio de Copacabana. Se recuperará la banca en el fallo de Ancón, se instalará la iluminación en el tramo El Hatillo – Barbosa y se construirá la nueva estación de peaje en Niquia. Durante el 2012 la inversión a través de ambos consorcios fue de COP 118 mil millones.

Nuevamente se activó el fondo de garantía de contingente y se debe cubrir un déficit de 6,500 millones de pesos que se suman al saldo de 16,677 millones pendientes de pago por parte de los concedentes. El pago de este valor se está pactando mediante la reestructuración del modelo financiero con las entidades concedentes.



DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Concesión para el diseño, rehabilitación, construcción, operación y mantenimiento de la vía que va desde la fábrica de Solla hasta los municipios de Barbosa y Don Matías en la vía existente y la construcción de la segunda calzada de la Troncal Occidental en el sector Niquia-Parque de las Aguas, rehabilitación sectores Acevedo-Copacabana y Girardota-El Hatillo, diseño y construcción sector Copacabana-Girardota.

■ País:

Colombia

■ Longitud aproximada:

71 km de vías.

■ Página Web:

www.hatovial.com

■ Resultados Operativos

La concesión cuenta con tres estaciones de peaje: Niquia, Trapiche y Cabildo con 7, 6 y 2 posiciones de recaudo respectivamente. En el 2013 se ampliará la estación Niquia a 10 posiciones de recaudo con lo que la concesión quedará operando 18 puntos de cobro. Adicionalmente se operan 4 posiciones de recaudo en el peaje Pandequeso de propiedad del INVIAS.

El tráfico promedio diario, (TPD) de la concesión pasó de 27,602 vehículos en el año 2011 a 29,456 vehículos en el año 2012, lo que representa un incremento del 6.72%. El recaudo durante del año 2012 fue COP 56,354 millones de pesos.

En el 2012 se logró “congelar” la exención del peaje que tiene un TPD cercano a los 2,500 vehículos y representa aproximadamente COP 5,000 al año.

El promedio de accidentes de tránsito mensuales en el año 2012 fue 64,7, el promedio mensual de heridos fue de 56,1 y el promedio mensual de muertos en los fue 1,7. Al observar los mismos indicadores por km/carril de vía concesionada los valores son: 0,31 accidentes/km*carril, 0,27 heridos/km*carril, 0,01 muertos/km*carril. Durante 2012 se identificaron los puntos de alta accidentalidad y se mejoró la señalización además de instalar dispositivos de control de tráfico.

■ Resultados Financieros

La concesión generó ingresos durante el 2012 de 40.323 millones de pesos y utilidades netas de 14.487 millones. El endeudamiento financiero de la empresa es de 106.809 millones de pesos.

Estos valores corresponden a los valores de los estados financieros consolidados de HATOVIAL S.A.S. y de los patrimonios autónomos 3-120 y 4-2-1500 de Fiduciaria de Occidente. Se debe tener en cuenta que parte de los ingresos y gastos se llevan en cuentas diferidas.

■ Responsabilidad Social

Hatovial S.A.S. emplea directamente 15 personas, el consorcio Grupo Ejecutor Hatovial GeHatovial emplea directamente 37 personas y el consorcio Constructor del Aburrá Norte COCAN emplea 112 personas. En el recaudo de peajes trabajan 137 personas y los contratistas de construcción son 346. De esta forma el total de los empleos generados directamente por el proyecto es de 647 personas.

En el marco del compromiso social de la concesionaria durante el año 2012 se adelantaron varias actividades destacándose el torneo de fútbol en el municipio de Barbosa en el que participaron 648 niños de la zona de influencia del proyecto.

Boulevard Turístico Atlántico, BTA República Dominicana

■ Hechos Destacados

En 2012, la concesión recibió COP 35.463 millones por ingreso mínimo garantizado por parte del gobierno dominicano para mantener el equilibrio económico del proyecto.

■ Resultados Operativos

La estación de peajes y el esquema de cobro de los mismos fue diseñado con el fin de que el cobro fuera realizado solo a los usuarios que accedieran a la costa norte de la Península por la sección nueva, que une El Catey con Las Terrenas. Lo anterior a mostrado que una fracción baja del tráfico paga el peaje y que la mayor parte de los usuarios de la vía no lo hacen.

Las variaciones con tendencia al alza en el recaudo están asociadas a los días festivos y esto se debe a que la costa norte es un destino vacacional.

Durante el año 2012, la vía presentó un tráfico promedio diario (TPD) de 2.370 vehículos, de los cuales solo 398 contribuyeron al recaudo del peaje. Cabe resaltar, que durante el periodo comprendido entre mayo y septiembre, el tráfico se redujo sustancialmente a un TPD de 1.706 como consecuencia de los daños en los equipos originados por una tormenta eléctrica en el carril libre de pago.

Por otro lado, a fin de brindar al usuario una vía segura, la carretera cuenta con un equipo motorizado de tres unidades con dos agentes uniformados que tienen entrenamiento en asistencia mecánica, y patrullan las 24 horas del día por todo el circuito vial.

Este servicio es complementado mediante el auspicio de la presencia permanente de efectivos de la Autoridad Metropolitana del Transporte, AMET, a la que se le asiste mediante la provisión de una oficina en el Centro de Control de Operaciones y de unidades Vehiculares para la movilización a lo largo del corredor vial.

A este esquema de seguridad se le suma un contingente militar que provee el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones, para la seguridad de la Zona de Recaudo y para asistir en las acciones de preserva del orden público que pueda ser necesario tomar en algún momento.



DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Concesión para el diseño, rehabilitación, construcción, operación y mantenimiento de la red vial Nogua-Samaná en sus dos vertientes conforman el complemento básico de la nueva y única vía Sur-Norte de la República Dominicana, denominada Autopista Santo Domingo-Cruce Rincón de Molinillos (Samaná).

■ País:

República Dominicana

■ Longitud aproximada:

123 km en periodo 2011

■ Página Web:

www.autopistasdelnordeste.com

■ Resultados Financieros

Durante 2012, Boulevard Turístico del Atlántico generó unos ingresos por COP 38.699 millones, de los cuales COP 3.235 millones corresponden a recaudo de tráfico y COP 35.463 millones por ingreso mínimo garantizado desembolsado por el gobierno dominicano para mantener el equilibrio económico del proyecto.

El EBITDA de la sociedad fue COP 29.407 millones, superior en 27.9% con respecto al año anterior alcanzando COP 29.407 millones. Así mismo, las utilidades registraron COP 423 millones durante 2012, COP 9.424 millones menos que 2011.

Los resultados positivos se explican principalmente por el aumento del tráfico y por el ingreso mínimo garantizado recibido por parte del gobierno dominicano. De igual forma, las utilidades generadas durante 2012 se redujeron como consecuencia de un mayor gasto financiero consecuencia de la financiación de la obra.

Autopistas del Nordeste, República Dominicana

■ Hechos Destacados

Durante el año 2012, el sistema utilizado para el conteo de vehículos en los peajes se actualizó y modificó al T9, brindando una serie de mejoras para la operación, como la inclusión de las Tarjetas Plan Integral, que le brindan al usuario mayor seguridad al usuario y la ventaja de poder compra los tres peajes de manera simultánea.

En 2012, la concesión recibió COP 44.979 millones por ingreso mínimo garantizado por parte del gobierno dominicano para mantener el equilibrio económico del proyecto.

■ Resultados Operativos

La Carretera Santo Domingo – Cruce Rincón de Molinillos (Samaná), se ha convertido en la vía más usada por las personas que se dirigen al nordeste de la isla, a las provincias de Samaná, Sánchez, Nagua, debido al ahorro de tiempo y combustible que brinda.

Así mismo, es una conexión directa para el movimiento de productos de la zona del nordeste a Santo Domingo y viceversa, por lo tanto es utilizada por grandes compañías, las cuales se sienten confiadas del paso de sus vehículos por la vía.

Para el año 2012 el tráfico vehicular disminuyó un 2.62% en comparación con el tráfico del año 2011, debido a la situación económica de República Dominicana y al alza en el costo de los combustibles. El TPD registrado durante el año fue de 2.211, mientras que durante el 2011 alcanzó 2.269.



DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Diseño, rehabilitación, construcción, operación, mantenimiento y recaudo de peajes de la carretera Santo Domingo-Cruce Rincón de Molinillos.

■ País:

República Dominicana

■ Longitud aproximada:

71 km de vías.

■ Página Web:

www.autopistasdelnordeste.com

En cuanto al recaudo, la tarifa de los peajes fue ajustada durante los primeros días del mes de enero de 2012, alcanzando un aumento de 8% en todas las categorías.

Abril fue el mes con mayor recaudo durante 2012, debido a los días de descanso y en octubre se presentó el menor flujo vehicular, logrando un TPD de 1.677, debido al paso de la Tormenta Sandy por la parte este de la isla.

Dentro de las responsabilidades de la operación de la carretera, está la seguridad vial, para lo que se ha destinado un patrullaje de vehículos debidamente identificados y personal dispuesto a ayudar a los usuarios. Así mismo, la vía cuenta con las señalizaciones verticales y horizontales y demás dispositivos de seguridad pertinentes.

De igual forma, dentro de la vía existe un equipo formado por ambulancias y paramédicos calificados para accionar en cualquier emergencia con el apoyo directo de la Cruz Roja Dominicana.

La vía cuenta con grúas las 24 horas del día, para la movilización de vehículos que estén varados en el trayecto y su remoción al peaje más próximo.

■ Resultados Financieros

Durante 2012, Autopistas del Nordeste generó unos ingresos por COP 69.246 millones, de los cuales COP 24.266 millones corresponden a recaudo de tráfico y COP 44.979 millones a ingreso mínimo garantizado desembolsado por el gobierno dominicano para mantener el equilibrio económico del proyecto.

El EBITDA de la sociedad fue COP 52.370 millones, superior en 18.5% con respecto al año anterior, el cual alcanzó aproximadamente COP 44.180 millones. Así mismo, las utilidades se incrementaron en COP 8.366 millones, alcanzando COP 9.535 millones durante 2012.

Dovicon - Dominicana de Vías Concesionadas



DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Diseño, rehabilitación, construcción, operación, mantenimiento y recaudo de peajes de la vía para conectar Santo Domingo, con Puerto Plata en el extremo norte pasando por Santiago de los Caballeros.

■ País:

República Dominicana

■ Longitud aproximada:

123 kilómetros

■ Página Web:

www.odinsa.com

2. Puertos y Aeropuertos

Sociedad Portuaria de Santa Marta

■ Hechos Destacados

2012 marcó la entrada de Odinsa en el negocio portuario. A diciembre 31 de 2012, la empresa participa con el 11.2% en la Sociedad Portuaria de Santa Marta (SPSM), lo que lo convierte en su principal accionista privado.

SPSM inició operaciones en diciembre de 1993 bajo contrato de concesión otorgado por el Gobierno Colombiano hasta el 2013, el cual se extendió posteriormente hasta el 2033. SPSM es un grupo de compañías con operaciones en Santa Marta y Barranquilla, especializadas en diferentes cargas y servicios. El puerto maneja carga en contenedores, granel sólido y líquido, carbón y carga general. SPSM ha invertido más de U\$D 152 mm en el Puerto de Santa Marta y en la Sociedad Portuaria del Norte, directamente o a través de sus compañías.



DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Inversión en construcción, ampliación, mejoramiento, conservación, mantenimiento, modernización y operación del Puerto de servicio público de Santa Marta. Además, Odinsa forma parte de sociedades que desarrollen actividades portuarias con el fin de posibilitar el mejoramiento de los servicios a los usuarios y el incremento de la carga por el terminal.

Carga: movilizó durante el año 2012 entre importación y exportación 6.518.682 toneladas.

■ País:

Colombia

■ Página Web:

www.spsm.com.co

■ Resultados Operativos

La SPSM presentó un aumento en su ingreso operativo de 31%, alcanzando ingresos de \$70.843 millones, de pesos. La principal carga del puerto sigue siendo el carbón mineral, a pesar de la caída en los manejos de ese ítem que se redujeron un 29%. El resto de ítems aumentaron su aporte en los ingresos de la empresa. El manejo de contenedores se aumentó en un 43.5% para llegar a 150.077 unidades; los manejos de granel sólido y líquido aumentaron cerca de un 18% para llegar a 1.881.535 toneladas; en carga general se movieron 373.655 toneladas lo que representó un aumento del 22% con respecto al año anterior y se movilizaron 40.732 vehículos, para un aumento del 32%.

En 2012, la SPSM concluyó el año consolidándose como el puerto de mayor eficiencia en el país en cuanto a operaciones de granos y carbón. Asimismo alcanzó los mejores estándares internacionales en otras operaciones como contenedores, vehículos y cargas generales. De la misma manera, gracias a las inversiones realizadas en equipos, se alcanzaron altos niveles de productividad, eficiencia y disminución de costos que permiten mantener un nivel alto de autonomía y un mejoramiento considerable en la calidad de los servicios prestados a clientes y usuarios. Esto ha posibilitado un aumento en la participación de las operaciones portuarias que se realizan al interior del terminal.

■ Resultados Financieros

El importante aumento del movimiento de carga en el año permitió un incremento de los ingresos del 31% llegando a COP70.843 millones. El EBITDA manteniendo la tendencia aumentó un 42% alcanzando los COP26.089 millones.

La utilidad neta de la empresa creció un 50% alcanzando los 20.065 millones y los dividendos serán de COP18.058 millones, creciendo al mismo ritmo de la utilidad neta.

■ Responsabilidad Social

La SPSM destina el 5% de sus utilidades netas a la Fundación Sociedad Portuaria de Santa Marta (FSPSM). En 2012 la FSPSM fundación desarrolló importantes alianzas estratégicas con otras empresas, así como con organizaciones de beneficio social y la Alcaldía Distrital de Santa Marta. En conjunto se adelantaron proyectos de gran impacto social en la ciudad, especialmente con las comunidades vecinas al puerto. Entre los proyectos que se adelantan se incluyen:

- Programas para la primera infancia; Atención de 300 menores de edad, a través de la administración de 5 hogares infantiles.
- Mejoramiento de la Infraestructura; Mejoramiento del Coliseo Cubierto del barrio Pescaito, beneficiando 45.000 habitantes.
- Programas de educación; En convenio con FUNPRODECOL, se beneficiaron quince instituciones educativas distritales en temas de resolución de conflictos, salud y educación sexual.
- Entrega de kits escolares; Entrega de 2.000 kits escolares a niños pertenecientes a familias de bajos recursos de la ciudad, vinculando a 7 instituciones educativas distritales.

Concesión Aeroportuaria El dorado

■ Hechos Destacados

Con la presencia del Presidente de la República Juan Manuel Santos Calderón, el 17 de octubre de 2012 se inauguro la terminal 2 del aeropuerto El dorado.

Ejecución de las siguientes obras de modernización y expansión

La Terminal Internacional (T2): hace parte de uno de los proyectos más importantes de Colombia en infraestructura; gracias a su diseño vanguardista y a sus catorce sistemas de última tecnología, El dorado se posiciona como uno de los aeropuertos de vanguardia en automatización y manejo ambiental amigable.

Plataforma Norte y Demarcación Plataforma Terminal 2: Con esta nueva plataforma se entregaron 9 posiciones de parqueo de contacto para aeronaves categoría D, E y F, dando cumplimiento a todas las normas aeronáuticas nacionales e internacionales vigentes. Total área construida: 120,000 m².

Viaducto. Esta Obra permite por primera vez en Colombia, la separación de flujos de pasajeros y visitantes de llegada y salida. A través de sus seis carriles y hace posible el tránsito de aproximadamente 80.000 vehículos diarios.

Vías, redes, parqueaderos, separación de redes: con un total de 16.000 m² de área se construyeron las nuevas vías de aproximación, todas ellas en concreto asfáltico con bordillos en concreto y demás mobiliario urbano según especificaciones del IDU. Igualmente, se construyeron las áreas correspondientes a los parqueaderos Fase 1 Oriental, de 5.699,73m², y Central, de 7.227,8m², para un total de 12.928m² de parqueadero.



DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Concesión para la administración, operación, explotación comercial, mantenimiento, modernización y expansión del aeropuerto internacional El dorado de Bogotá

■ País:

Colombia

■ Página Web:

www.elnuevodorado.com

Por último, se construyeron las redes de alcantarillado sanitario, red de acueducto, redes eléctricas y redes de telecomunicación; cuenta con 3.444,23 m² en lado aire y 26.056,98m² en lado tierra para un total de 29.496,21m².

Subestación Eléctrica: Edificación construida para la Terminal T1+T2 Adosada la cual tiene una capacidad de 32.5/11.4kV; la edificación consiste en un pórtico resistente a momentos de un solo nivel y cuenta con un tanque separador de aceite, que es una estructura enterrada en forma de prisma rectangular recto, con dimensiones de 2x6.4m en planta por 2.95m de altura.

Refuerzo Sísmico Terminal de Carga TC1 (Fase I y II): En la Terminal de Carga 1, edificio que cuenta con 26.614m² construidos, se llevaron a cabo una serie de trabajos que cumplieron con los requisitos de sismo resistencia, de acuerdo con las especificaciones presentadas en el Contrato de Concesión. Por otro lado, se avanza con las obras del Hito 7 donde se destaca el avance de la Terminal Nacional.

■ Resultados Operativos

El Aeropuerto Internacional El Dorado continuó registrando crecimiento de tráfico de 13,7% en los pasajeros que pagan tasa internacional y un 12,1% en los que pagan tasa nacional, para un crecimiento total de 12,56%.

Las últimas proyecciones de cierre indican un total de 22'396,000, lo que significa un crecimiento de 11,1% con respecto al año 2011.

El transporte de carga entre noviembre de 2011 y noviembre de 2012 (últimos datos obtenidos de la Aerocivil), reporta un volumen total movilizado de 578 mil toneladas, registrando un crecimiento de 1,5% respecto al mismo período anterior. El Dorado continúa siendo el Aeropuerto que mayor volumen de carga moviliza en la región.

■ Resultados Financieros

Los ingresos totales incrementaron de COP 313,340 millones en el 2011 a COP 364,517 millones en 2012 (un incremento de 16.3%).

Los ingresos regulados registraron un crecimiento del 14,5% con respecto al 2011 y los ingresos regulados por Tasa Aeroportuaria Nacional crecieron un 16,8% como consecuencia de un incremento en la Tasa Aeroportuaria Internacional de 13,8% donde la principal variable fue el crecimiento de pasajeros (contrarrestado a su vez con la revaluación del peso, 2,81%).

El crecimiento de los ingresos comerciales durante el año 2012 fue del 26,6%, cumpliendo el presupuesto al 102,3%, debido principalmente, al incremento del arrendamiento de los espacios comerciales de la Nueva Terminal Internacional que se reflejaron en las siguientes actividades: Duty free con el 32,1%, locales comerciales con el 48,8%, y publicidad con el 18,2%. OPAIN S.A. cumplió oportunamente con su obligación de pagar a la Aeronáutica Civil la contraprestación contractual equivalente al 46,16% de los Ingresos Brutos de la concesión.

Adicionalmente, de acuerdo al compromiso establecido con el Gobierno Nacional, canceló el 46,16% sobre los ingresos que por concepto de arriendos obtuvo OTCA (explotador arrendatario del área de carga). Por otro lado, pagó la contraprestación sobre los valores recibidos como canon pagado por anticipado producto de los nuevos contratos de la Terminal Internacional.

Los pagos por contraprestación ascendieron a COP 206,778 millones durante el año 2012, e incluyen el pago del segundo semestre del año 2011 y el primero del año 2012 mientras que el valor causado por el año 2012 fue de COP 221,895 millones.

La utilidad neta ascendió en el 2012 a COP 14,223 millones de pesos frente a COP 7,427 millones (un incremento del 91%).

Por su parte, la facturación registrada en el Fideicomiso OPAIN S.A. por actividades aeroportuarias, fue de COP 364,517 millones de pesos durante la misma vigencia.

■ Responsabilidad Social

OPAIN S.A. continúa desarrollando diferentes estrategias que benefician a las comunidades de Engativá y Fontibón. En el 2012 se llevó a cabo una serie de actividades recreativas, informativas y de capacitación enmarcadas en fechas especiales y en temas de vital importancia para el proceso de expansión y modernización del Aeropuerto El Dorado.

Como una contribución al desarrollo local y a la generación de empleo en comunidades aledañas, más del 40% de la mano de obra no calificada contratada por el concesionario, se concentró en personas que residen en dichas localidades.

Aerotocumen Panamá

■ Hechos Destacados

Durante la vigencia del año 2012 se lograron importantes hitos en desarrollo del proyecto. El más relevante fue haber conseguido la suscripción del Acta de Aceptación Final de las obras del contrato No 003-09, Construcción de la Segunda Fase de Ampliación de Instalaciones, con lo cual se pudieron realizar la facturación de la totalidad de contrato y el cobro de los retenidos de calidad de las obras ejecutadas.

Un punto a resaltar en 2012, que demuestra la importancia y calidad de las obras ejecutadas, es haber sido galardonados por la obra "Ampliación del Muelle Norte del Aeropuerto Internacional de Tocumen" con el premio OBRAS CEMEX PANAMÁ en la Categoría de Obras de Infraestructura. Con este premio, la compañía cementera Cemex hace una distinción a las empresas que hayan construido obras que sean distintivas e importantes en cada país.

■ Resultados Financieros

En el 2012 se reportó una pérdida de US\$929 mil, como resultado de aplicar la legislación de Panamá, que establece limitaciones para reportar utilidades de contratos de obra que aún no hayan sido liquidados. Las utilidades e impuestos se liquidaran en 2013 cuando de liquide finalmente el contrato No 003-09. La utilidad acumulada de este contrato, a diciembre 31 de 2012, es de US\$1.7 millones.

 **AEROTOCUMEN S.A.**
Construcción Terminal Muelle Norte

DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Construcción de la Terminal Muelle Norte, construcción del nuevo muelle, plataformas, remodelación de la fachada principal, construcción de vías vehiculares y de la red de distribución de combustibles de aviación para las nuevas posiciones de aeronaves del Aeropuerto Internacional de Tocumen.

■ País:

Panamá

Generadora del Pacífico S.A. GENPAC

■ Hechos Destacados

Reducción de consumos propios en la central.

Mejora de la eficiencia en los procesos de mantenimientos de equipos y control de inventarios de repuestos.

Estructuración de un posible proyecto de energía fotovoltaica, para aprovechar 14MW disponibles que tiene la sub estación Medellín en la Terminal Termo Pacifico con el fin de buscar mejores resultados para la compañía.

Se instaló un prototipo de generador solar con paneles fotovoltaicos para verificar el rendimiento del sistema de generación a través de energía fotovoltaica en la zona del desierto de Atacama con el fin de validar la viabilidad de un posible proyecto de generación por medio de dicha tecnología.

Acercamiento a n proveedores de equipos y servicios para la planta fotovoltaica así como reuniones con bancos locales para la posible financiación del proyecto.

■ Resultados Operativos

Gwh generados, contratados, vendidos, comprados: 16,94

MW Potencia Disponible,
MW Potencia Vendida: 81,20

Número de arranques y paradas: 91

Precio Medio de Venta
(pesos chilenos/MWh): 135.128

Precio Medio de Compra
(pesos chilenos/MWh): 93.832

Costo Medio de producción
(pesos chilenos/MWh): 115.000

Número de empleados Directos 20
Número de empleados Indirectos: 7



GENERADORA DEL
PACIFICO S.A

DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Central de generación de energía con capacidad para entregar al Sistema Interconectado Central (SIC), una capacidad máxima de 96 MW prime, o 80.4 MW de potencia base y finalmente 48,4 MW de potencia firme en el SIC.

■ País:

chile

■ Página Web:

www.genpacsa.cl

■ Resultados Financieros

Los ingresos alcanzaron CLP 5,589 millones en el 2012, lo que representó una reducción del 40% frente al 2011 (CLP 3,713 millones)

El EBITDA de la compañía se redujo en un 22% en el 2012 con respecto al 2011 (pasando de CLP 2,270 Millones a CLP 1,765 millones)

Como resultado de todo lo anterior, la utilidad neta de la compañía presentó una reducción del 96% frente al 2011, ubicándose en CLP 42 millones en el 2012 frente a CLP 1,088 millones del 2011)

Endeudamiento con accionistas: Se reconocieron intereses a los accionistas sobre los pasivos.

Se llevó a cabo una reducción de capital de la sociedad en un 54% pasando de un capital total de CLP 13,409 millones a final de 2011 a CLP 6.226 millones a final del 2012.

■ Responsabilidad Social

Monitoreo las 24 horas en tres estaciones automáticas localizadas en diferentes sectores, que han permitido demostrar que la operación de la central no afecta el medio ambiente ni la salud de las comunidades cercanas.

Generadora del Atlántico, GENA

■ Hechos Destacados

Luego de negociar con las distribuidoras de energía, se llegó a un acuerdo para que GENA cediera parte de los contratos a otras empresas generadoras y se ajustaran las condiciones contractuales de los acuerdos vigentes con dichas distribuidoras.

Lo anterior, permitió que a partir de abril de 2012, la compañía dejara de tener pérdidas operativas y comenzara a generar flujos positivos en su EBITDA.

Como consecuencia de la mejora en los indicadores operativos de la empresa, a finales del mes de mayo de 2012, la Autoridad Nacional de los Servicios Públicos (ASEP) terminó la intervención administrativa y autorizó continuar sus operaciones comerciales.

Al haber conseguido contratos adicionales de largo plazo de potencia firme, se aseguraron ingresos por potencia por valor de más de USD 63 Millones para los años 2013 y 2016, copando casi en su totalidad la capacidad en firme de la planta.

Adicionalmente, se logró la presentación del Estudio de Impacto Ambiental clase II requerido por la ANAM para la aprobación del proyecto de aumento de capacidad de la planta de 150 MW a 164 MW y la conversión al uso dual de combustible diésel y gas natural.

El 10 de diciembre de 2012 los accionistas tomaron la decisión de subordinar el 100% de sus acreencias en GENA y capitalizar hasta USD 165 Millones de las mismas. Con esto, se logró una mejora considerable en los balances de la empresa lo que permitirá lograr mejores condiciones de financiamiento en el corto plazo.



DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Central de Generación Térmica con combustible diésel, con una capacidad de generación de 150 MW.

■ País

Panamá

■ Página Web

www.odinsa.com

■ Resultados Operativos

Se generaron 121 GWh, lo que representó un incremento del 19% con respecto al año anterior, lo que obedece fundamentalmente a un aumento en la disponibilidad de la planta y a restricciones de la red de transmisión que provocaron necesidades de despacho de las plantas localizadas cerca de Termo Colón.

Las ventas de energía a contratos se incrementaron en un 40% (pasando de 198.7 GWh en 2011 a 279.0 en el 2012) como consecuencia del restablecimiento de la operación comercial a partir de mayo de 2012 por parte de la ASEP. las compras de energía en el mercado ocasional también aumentaron un 29% (pasando de 170.4 GWh en 2011 a 220.4 en el 2012) para atender la demanda requerida en dichos contratos.

Con las nuevas condiciones contractuales, las ventas de energía a contratos no generan ganancias o pérdidas para GENA puesto que el precio reconocido cuando hay generación, es el costo variable de la misma y cuando no se genera, el precio de la energía corresponde al del mercado ocasional.

Producto de la renegociación de los contratos iniciales, se vendieron 40 MW adicionales de potencia en firme comercializada con respecto al 2011, y se registró un incremento del 57% en el precio total (pasando de 163.1 USD/MWh en 2011 a 255.3 USD/MWh en el 2012) que incluye energía y potencia quedando por encima del precio de compra de energía en el sistema.

Como producto del proceso de fortalecimiento de la operación en la planta, al cierre de 2012, GENA contaba con 53 empleados directos y 5 empleados indirectos, 11 empleados más que en el 2011.

■ Resultados Financieros

Los ingresos facturados alcanzaron USD 87.8 millones, lo que representó un incremento del 42% frente al 2011 (USD 61.8 millones) Este incremento fue producto de las ventas de energía a través de contratos, el aumento en la potencia firme vendida y la mejora en el precio reconocido en los contratos iniciales.

Los costos de producción y las compras de energía cerraron en USD 11.8 millones, ya que la empresa tuvo que comprar 50 GWh adicionales en el mercado ocasional para cumplir con la energía establecida en los contratos iniciales.

Como resultado de la renegociación de los contratos, se pasó a un margen de contribución positivo de USD 11.9 millones en el 2012, frente a un margen de contribución negativo de USD 1.7 millones 2011 (una mejora de USD 13.5 millones).

El EBITDA cerró en USD 14.5 millones, lo que representó un deterioro de USD 2.9 millones con respecto al 2011. El aumento en el margen de contribución fue consumido por el incremento en los gastos no recurrentes de USD 17 millones asociados a servicios de consultoría requeridos en el proceso de normalización de las operaciones.

La pérdida neta cerró en un negativo de USD 26.9 millones, USD 6.4 millones más que en el 2011 básicamente por un incremento en los gastos financieros de los préstamos de accionistas por variación en la tasa de cambio y un incremento en los gastos de depreciación de la unidad 300 que empezó a operar en 2011.

■ Responsabilidad Social

El 16 de julio de 2012 se presentó ante la Autoridad Nacional del Ambiente, el plan de arborización sobre 0.25 hectáreas.

Se apoyó a la fundación ABOUD SAAD SHRINERS, institución que lleva en Panamá más de 10 años ayudando a niños con graves problemas ortopédicos y quemaduras de gravedad. La empresa colaboró con fondos para enviar al niño JOSEPH ALEXANDER SAAVEDRA ORTIZ al HOSPITAL SHRINER de Shreveport, Louisiana, para que fuera intervenido en una cirugía especializada y luego recibiera tratamiento en el hospital durante 10 semanas posteriores a la operación. La operación se dio el 10 de Noviembre de 2012 y a la fecha, el niño se encuentra recibiendo tratamiento.

3. Sistema de Transporte Masivo

Constructora Bogotá Fase III Transmilenio, CONFASE

■ Hechos Destacados

Durante el año 2012 se cumplieron hitos importantes para el cambio del centro de la capital dentro de los que se destacan:

Finalización de la construcción de las obras correspondientes al Tramo 4 y 5 del corredor de la carrera 10 desde la calle 7 hasta la calle 26, donde se destaca la construcción de los carriles de Transmilenio, bocacalles, espacio público, mobiliario urbano y paisajismo, traslado y ampliación de redes de acueducto, teléfonos, gas, energía, alcantarillado y otras entidades de servicios públicos.

En el sector comprendido entre la carrera 5 y la carrera 4 se terminó la construcción de las estructuras de contención y puentes peatonales de la carrera 5 y carrera 4.

En el sector comprendido entre la carrera 7 y carrera 5 se continuó con la construcción de las estructuras de contención, infraestructura y superestructura para el futuro Parque Bicentenario.

Se inició la construcción de la infraestructura para el nuevo puente vehicular de la carrera 7 con calle 26; del mismo modo se empezó a trabajar en las actividades parciales de demolición de la estructura del puente existente.

Para el sector que va, desde la carrera 13 hasta la Carrera 7, se terminó la construcción de las calzadas de tráfico mixto y de Transmilenio, incluyendo las vías conectantes entre la calle 26 y las carreras 10 y 7. Se terminó la construcción del nuevo puente oriental de la carrera 10 sobre calle 26.



DATOS DE CONTEXTO

Descripción:

Adecuación al sistema Transmilenio, en el corredor de la calle 26 desde la carrera 19 hasta la carrera 3 con avenida 19, y en la carrera 10, entre las calles 7 y 34, de Bogotá. Adecuación de la calle 26 (Avenida Jorge Eliécer Gaitán) y la carrera 10 (Avenida Fernando Mazuera), al sistema Transmilenio en los tramos correspondientes al grupo III.

País:

Colombia

En el Tramo 5 de la calle 26 se terminó la construcción del puente oriental de la Av. Caracas con Calle 26, que a la fecha se encuentra puesto al servicio del tráfico vehicular mixto y de Transmilenio, en sentido sur-norte.

Además se terminó la construcción de la mitad oriental del nuevo puente vehicular de la Carrera 13 con calle 26, la cual se encuentra en servicio para al tráfico mixto en sentido norte-sur, y a la fecha continúa la construcción de la mitad occidental del nuevo puente.

En cuanto al sector correspondiente a la futura Estación Central siguen las obras de construcción de las vías para la conexión operacional entre la Troncal Av. Caracas y la Troncal Calle 26; Actualmente se tienen terminadas las calzadas de tráfico mixto y de Transmilenio correspondientes a la continuación de la Troncal Av. Caracas, en sentidos sur-norte y norte-sur, las estructuras de los boxes de acceso a la Estación Central sobre la Av. Caracas y sobre la Calle 26, que ya se encuentran en servicio, lo cual incluye demolición de predios existentes, construcción de las obras de alcantarillado y obras de muros de contención.

Durante el 2012 se llevó a cabo el cierre de negociaciones de adiciones y modificaciones al contrato IDU 136-2007, especialmente por mayores cantidades de redes y ajustes, valor que asciende a COP \$28.260 millones.

Durante el año 2012, se atendieron de manera satisfactoria los procedimientos jurídicos iniciados por la entidad y el interventor, encontrándose indemne a la fecha la sociedad de cualquier tipo de sanción administrativa por incumplimiento de las obligaciones del mismo.

■ Resultados Financieros

El cierre financiero del año, refleja una disminución de los Ingresos con respecto al mismo periodo del año anterior en 26,6%, pasando de COP \$131.793 millones a COP \$96.667 millones, obedeciendo a que la mayor parte de ejecución de obras estuvo concentrada en el año 2011.

El EBITDA incrementó en negativo frente al año anterior, cerrando en COP \$11.930 millones debido a que en la vigencia 2011 se facturaron obras de construcción que representan un mayor valor dentro del contrato respecto del año 2012.

La Sociedad culmina el año con una utilidad neta de COP 8.829 millones reduciéndose en 24%, no existe una variación significativa de un periodo a otro y se mantiene la proporcionalidad a pesar de la disminución de costos en un 25,6%.

Con relación al endeudamiento con entidades financieras, se disminuyó el pasivo en COP 6.820 millones, teniendo al cierre un saldo de COP \$9.782 millones, es importante resaltar que se llevaron a cabo operaciones de factoring para disponer de los recursos una vez facturado cada corte de obra.

Durante el año 2012, el capital social se aumentó en 100 mil acciones por valor COP 1.000 cada una, se suscribieron y pagaron 50 mil acciones para un total de COP 50 millones, las acciones se emitieron con prima de colocación por un valor de COP 239.000.

Con relación a la fuente de empleos que ha generado durante el 2012 el proyecto, se encuentran los trabajadores directos de la Sociedad que fueron en promedio 85 personas. No obstante, los empleos generados directamente a través de las empresas constructoras subcontratistas ascienden en promedio a 1250 .

Los empleos indirectos generados durante el año 2012 ascienden a 3.500 .

■ Responsabilidad Social Corporativa

Uno de los frentes a los cuales está enfocada CONFASE S.A. es el de la Responsabilidad Social Corporativa, donde se destaca el área SISOMA-SOCIAL como apoyo al área técnica se realiza el acompañamiento permanente a las actividades de obra con el fin de implementar medidas tendientes a prevenir, corregir, mitigar y compensar los posibles impactos que se generen al ambiente y minimizar los riesgos a los trabajadores involucrados en las actividades constructoras y a la comunidad que de un modo u otro se vea involucrada.

Con el fin de preservar el medio ambiente, en el contrato de obra se establecen actividades para minimizar los impactos al mismo, enfocándose en los aspectos de Sistema de Gestión Ambiental, Seguridad Industrial y Ocupacional, manejo de vegetación y paisaje, y demás requerimientos en el marco del manejo de las actividades constructivas.

CONFASE S.A. minimiza el riesgo de sus colaboradores, asegurando el cumplimiento de los parámetros de control para las actividades críticas tales como trabajos en alturas, espacios confinados, trabajos en caliente, excavación, izaje de cargas y trabajos de soldadura, mediante la implementación de permisos de trabajo e inspecciones permanentes por los ingenieros de campo del área SISOMA.

La Sociedad durante el 2012, interactuó aún más con la comunidad y en desarrollo de las actividades establecidas en el contrato de construcción, el área social de CONFASE S.A., se reúne mensualmente con el comité CREA conformado por representantes de la comunidad en donde se informan los avances de la obra.

4. Odinsa Proyectos e Inversiones

■ Hechos Destacados

En el contrato de concesión 250 de 2011, cuyo objeto es la operación de las estaciones de peaje y pesaje, que se encuentran a cargo del INVÍAS, a partir del 5 de enero de 2012, se inició la etapa de operación y mantenimiento Fase 1, que se ha ejecutado sin mayores inconvenientes, dando estricto cumplimiento a las obligaciones contractuales.

A partir del 29 de marzo de 2012, mediante contrato adicional, se incluyeron 5 nuevas estaciones de peaje y pesaje, correspondientes al corredor vial Zipaquirá – Bucaramanga (Palenque), denominadas: “San Gil”, “Oiba”, “Casablanca”, “Saboyá” y “Curos”, y las estaciones de pesaje “Saboyá” y “Curití”, por un periodo de un (1) año, iniciando operaciones el 1º de abril de 2012.

El 21 de diciembre de 2012, se suscribió el segundo adicional al Contrato, por medio del cual se incluyó la operación de una nueva estación de peaje denominada “El Carmen”, ubicada en el departamento de Bolívar, por un periodo igual al del contrato principal, iniciando operaciones el primero (1º) de enero de 2013.

A final del mes de diciembre de 2012, INVÍAS autorizó una compensación de COP 2.065.583.716, por concepto del no incremento de tarifas para el año 2012, garantía a favor del concesionario, y a la que se obliga la entidad dentro del contrato de concesión.

El 9 de noviembre de 2012, se obtuvo en un tiempo record de ocho (8) meses, la certificación Norma ISO 9001:2008 al Sistema de Gestión de Calidad, cuyo alcance es la “Administración, Operación y Mantenimiento de las Estaciones de Peaje. Administración, Operación y Mantenimiento de las Estaciones de Pesaje. Suministro, Instalación, Operación y Mantenimiento de Equipos Electrónicos de Control Tráfico. Sistema de Video y Transmisión de Datos. Equipos de Respaldo y Protección”.



DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Odinsa Proyectos e Inversiones tiene a cargo la concesión para la operación, explotación, organización y gestión total del servicio de recaudo de las tasas de peaje y la operación de las estaciones de pesaje, a cargo del Instituto Nacional de Vías (INVÍAS), para las 38 estaciones de peaje y dos estaciones de pesaje en Colombia.

■ País:

Colombia

■ Página Web:

www.odinsa.com

■ Resultados Operativos

En el año 2012, el tráfico de las 38 estaciones de recaudo iniciales del contrato, presentó un incremento porcentual del 7.97%, con respecto al año 2011.

El porcentaje de ejecución del contrato principal (contrato 250 del 2011), a 31 de diciembre de 2012, asciende a un 33.44%.

Durante el año 2012, se mantuvieron 106 posiciones de recaudo activas, las cuales generaron 960 empleos directos y 404 indirectos. De los empleados directos, 712 son mujeres y de ellas 533 son madres cabeza de familia, lo que da cuenta del positivo impacto de esta operación, en las distintas regiones donde tiene actividad la concesión.

■ Resultados Financieros

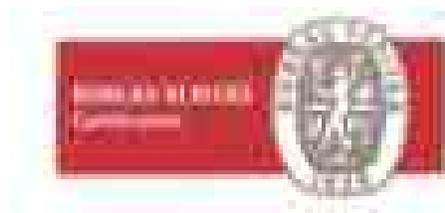
El ingreso operativo total del proyecto, durante el 2012, fue de COP 54.040 millones. Esto representa un aumento del 137%, con respecto al 2011. La diferencia se da esencialmente, por que en el 2011, solo se operó durante seis (6) meses.

El EBITDA del proyecto para 2012, fue de 16.241 y la utilidad neta generada, de 7.260 millones.

■ Responsabilidad Social

Durante los días comprendidos entre el 14 y el 17 de septiembre de 2012, se llevó a cabo en el municipio de Rionegro – Antioquia, Recinto Quirama, el “Primer Encuentro de Mujeres Odinsa”, con la participación de 60 colaboradoras de las estaciones de peaje. Las actividades de dicho evento estuvieron a cargo de la Fundación Juan Felipe Gómez Escobar.

Por primera vez durante el proyecto, se hizo entrega de regalos de navidad a los niños de los colaboradores, menores de 13 años.



4. Negocios Inmobiliarios

Macroproyecto Ciudadela del Valle

■ Hechos Destacados

Durante 2012 se lograron importantes avances en la formulación y gestión del Macroproyecto.

En primer lugar, el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, con el aval favorable de Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, de la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca y del Municipio de Tuluá, expidió la resolución 528 de 2012 por medio de la cual se adopta el Macroproyecto y se declara como utilidad pública. Allí se plasmaron los lineamientos más significativos de la política nacional para la ejecución de desarrollos urbanos planificados, integrales y sostenibles.

Por otro lado, el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, a través del Fondo Nacional de Vivienda, le anticipó recursos al proyecto por un valor de COP 7.554 millones para la ejecución de obras de urbanismo e infraestructura local y la construcción de las primeras viviendas.

Así mismo, Odinsa y el Municipio de Tuluá suscribieron en septiembre un convenio de cooperación para la financiación de las cargas generales de urbanismo del Macroproyecto.

Actualmente, Odinsa adelanta una alianza estratégica con una firma vallecaucana, quién aportará su larga trayectoria y experiencia específica en la construcción de viviendas de interés social y prioritario.

En ese orden de ideas, Odinsa busca asegurar el desarrollo de un producto inmobiliario óptimo y de gran calidad, en donde el urbanismo general y el espacio público jueguen un rol principal en la construcción de ciudad y comunidad, garantizando el confort y habitabilidad ideal para las personas de menores recursos.

De acuerdo con el cronograma de ejecución, la primera fase del proyecto iniciará en el primer trimestre de 2013.

Ciudadela del Valle

DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Estructuración, gestión integral, desarrollo y construcción de proyectos inmobiliarios, que respondan a los requerimientos y necesidades de Colombia, Latinoamérica y El Caribe.

■ País:

Colombia

■ Página Web:

www.odinsa.com

6. Odinsa Servicios

Señalización Vial

■ Hechos Destacados

Durante el año 2012, Odinsa Servicios firmó contratos por valor de \$2.152 millones, dentro de los cuales están el contrato para la renovación de la señalización en la concesión Autopistas del Café, por 446 millones, el suministro y la instalación de la señalización para las obras de modernización y expansión del Aeropuerto El Dorado, por valor de \$ 229 millones y el contrato para la demarcación de la pista sur, por valor de \$431 millones.

■ Resultados Operativos

Dentro de los principales proyectos ejecutados, se encuentran los siguientes: demarcación para las obras de modernización del Aeropuerto El Dorado, donde se ejecutaron 110.500 ml, 64.000 m2 y la instalación de 77 señales verticales para las zonas de acceso al nuevo terminal.

Para la concesión Vías de Las Américas, se realizaron trabajos de demarcación de toda la concesión, por valor de \$831 millones para el suministro y aplicación de 935.000 ml y 9.900 m2.

La concesión Autopistas del Café, realizó obras para el mantenimiento vial y para la construcción de las variantes Condina, Quebra el Billar y Circasia, en dichos proyectos se ejecutaron 754.000 ml de demarcación, 23.900 m2, y la instalación de 24.300 tachas. La señalización vertical requirió ser modernizada, por lo que se han instalado durante el 2012, 1.430 señales verticales, 12 señales tipo Banderas y 2 tipo Pasavías. Estas señales garantizan mejores condiciones de seguridad vial..



DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Compañía constituida para prestar servicios de señalización vial a proyectos de Odinsa y terceros.

■ País:

Colombia

■ Página Web:

www.odinsa.com

Para las obras de la adecuación de la Carrera 10 al sistema Transmilenio, realizadas por CONFASE, se suministraron e instalaron pinturas para la ejecución de 47.000 ml, y 8.035 m². Así mismo, durante este periodo se instalaron 105 señales verticales y 2.900 tachas, permitiendo el inicio de la operación de estos tramos

Dentro de las obras ejecutadas por mantenimiento vial, entre las principales se ejecutaron para la concesión Santa Marta – Paraguachón, obras por valor de \$ 214 millones, que corresponde a 210.000 ml y 7.700 tachas y obras para Autopistas de los Llanos donde se ejecutó la instalación 300.000 ml.

En cuanto a los nuevos clientes que no tienen vínculos con el Grupo Odinsa, se consolidó la relación comercial en dos proyectos: el primero para las obras de mantenimiento de la señalización horizontal para la concesión Coviandes y la segunda, para el desarrollo de la demarcación de las obras derepavimentación de la Pista Sur del Aeropuerto El Dorado, obra a cargo de la Unión Temporal del Aeropuerto El Dorado, conformada por las empresas LHS Solarte de Colombia S.A. y la empresa española Saglas, estas obras se realizaron por valor de \$ 692 millones.

Actualmente para la Sociedad, trabajan 14 empleados directos y 127 indirectos.

■ Resultados Operativos

Durante el año 2012, se incrementaron los ingresos de la Sociedad en un 77%, los cuales pasaron de ser de \$2.315 millones en el año 2011 a \$4.169 millones para el año 2012. Este incremento es el reflejo de la expansión dentro de los servicios ofrecidos de señalización de proyectos de infraestructura, que comprende la instalación de señales verticales, dispositivos de seguridad vial y demarcación de pavimentos principalmente.

■ Responsabilidad Social

Odinsa Servicios S.A.S ayuda a la Fundación del Quemado, ubicada en Bogotá, para la consecución de recursos a través de la donación de las canecas metálicas donde se almacena la pintura, las cuales pasan por un proceso de chatarrización y posterior comercialización para convertirse en materia prima en la elaboración de láminas, tornillos y varillas. En 2011 se donaron 50 canecas de 50 galones, 50 Canecas de 5 galones y 16 de 1 galones.

Esta fundación lleva 17 años sanando las heridas del cuerpo y del alma para niños víctimas de quemaduras, devolviendo la sonrisa a aquellos que lo necesitan.

7. Telecomunicaciones

Internet por Colombia

■ Hechos Destacados

Durante 2012, la Sociedad siguió desarrollando los dos contratos que ganó a finales de 2011, y se aprobó la adición del 50%, \$5.025 MM, para el contrato suscrito con el Ministerio de Educación Nacional.

Además durante el año 2012 la compañía terminó dos contratos: el contrato 2070232: suscrito con Fonade el 26 de febrero de 2007, cuyo objeto era la instalación, configuración, operación, mantenimiento y prestación de servicio de conectividad para 52 instituciones del departamento del Huila. La operación culminó el 25 de enero de 2012 y el acta de liquidación se firmó el 31 de mayo de 2012. El contrato 00447 Banco de Proyectos 2008: suscrito con el Fondo de Comunicaciones del Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTic), el 22 de diciembre de 2008, cuyo objeto era la instalación, configuración, operación, mantenimiento y prestación de servicio de conectividad para 3697 instituciones públicas. La operación culminó el 30 de octubre de 2012, y empezó el período de liquidación de 4 meses, es decir, que culminará el 28 de febrero de 2013. Este contrato fue adicionado en 234 instituciones.

Desde el año 2011 Internet por Colombia convocó a Tribunal de Arbitramento al Fonade y al MinTic, con el objeto de que se reconociera la titularidad de los rendimientos de los recursos de aporte de la Fase 1 y de la Fase 2, tal como lo establecía el Pliego de Condiciones y los respectivos Contratos. Pese a que se presentaron unos retrasos en la etapa de peritazgo, el Tribunal ha seguido su curso normal, por lo que la etapa de alegatos de conclusión se reanuda este 21 de febrero. De acuerdo con la información de la Asesoría Jurídica, se estima que el laudo

debe darse en el mes de abril del 2013. El valor de las pretensiones en este proceso es de \$8.000 MM más los respectivos intereses corrientes y de mora, al igual que la indexación de los recursos.

■ Resultados Operativos

Al cierre del año 2011 Internet por Colombia participó en Uniones Temporales a las cuales se le adjudicaron dos nuevos contratos: La Unión Temporal con Anditel S.A., Unión Temporal Conexión Cundinamarca 2012, con una participación del 20% contrato EPC-PS 203, suscrito con Empresas Públicas de Cundinamarca, cuyo objeto es la prestación del servicio de conectividad durante 12 meses a 86 sedes educativas de Cundinamarca. El valor de este contrato es de \$1.006 MM y se viene desarrollando dentro de los lineamientos contractuales.

En Unión Temporal con Anditel S.A. y Exicom Inc, Unión Temporal Conexión Educativa 2012, con una participación del 6%, contrato de servicios 13060-003-12, suscrito con Ministerio de Educación Nacional, cuyo objeto es la prestación del servicio de conectividad durante 10 meses a sedes educativas a nivel nacional. El valor de este contrato es de \$10.050 MM y se viene desarrollando dentro de los lineamientos contractuales En el mes de diciembre de 2012 se aprobó la adición del contrato por el 50% del valor inicial para ampliar el servicio de las sedes ya beneficiadas y ampliarla a otros departamentos.

Para el inicio del año 2012, IPC contaba con un equipo de trabajo de 14 empleados directos. Para el cierre a 31 de diciembre de 2012 la planta de personal se redujo a 4 vinculaciones directas. Así mismo se estima la generación de cerca de 12 empleos indirectos.

■ Resultados Financieros

La terminación de los contratos previos llevó a una reducción de los ingresos operativos del 32%, alcanzando los COP2.543 millones.

El decrecimiento de ingresos llevó a una reducción de las utilidades, por lo que la empresa terminó el 2012 con una pérdida neta de COP260 millones.

No obstante la empresa redujo sus pasivos financieros de COP7.311 millones a solo COP766 millones al cierre del 2012, sin requerir aporte alguno de sus accionistas.

A la fecha la empresa ha acumulado dividendos por pagar de COP3.444 millones, los cuales se espera sean liquidados en el transcurso del año 2013.

■ Responsabilidad Social

Desde el año 2011 Internet por Colombia se vinculó al Colectivo de Posconsumo de computadores de la Andi, Ecocomputo, participando en un programa que tiene por objeto velar por la correcta gestión de recolección de computadores usados y la disposición final de sus residuos de forma ambientalmente segura.

Dentro de la etapa de liquidación del contrato de Banco de Proyectos 2008, se dio inicio al proceso de donación de los equipos de cómputo que se instalaron en las 3931 instituciones educativas beneficiadas, logrando formalizar la donación en 57 sedes educativas con corte a 31 de diciembre.

Dentro de la etapa de liquidación del contrato de Banco de Proyectos 2008, se dio inicio al proceso de desinstalación y correcta disposición de las estaciones satelitales que se instalaron en las 3931 instituciones educativas beneficiadas. Con corte a 31 de diciembre se habían desmontado equipos en 2878 Instituciones.



Gestión Financiera

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Informe del Revisor Fiscal

A los señores Accionistas de
Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A.

25 de febrero de 2013

He auditado el balance general de Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A. al 31 de diciembre de 2012 y los correspondientes estado de resultados, de cambios en el patrimonio de los accionistas, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y el resumen de las principales políticas contables indicadas en la Nota 1 y otras notas explicativas. Los estados financieros de Organización de Ingeniería Internacional S. A.- Grupo Odinsa correspondientes al año 2011 fueron auditados por otro contador público, quien en informe de fecha 17 de febrero de 2012 expreso una opinión sin salvedades sobre los mismos.

La administración de la Sociedad es responsable por la adecuada preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para instituciones vigiladas por la Superintendencia de Sociedades. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para que estos estados financieros estén libres de errores de importancia relativa debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que sean razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que planee y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

Una auditoría de estados financieros comprende, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros. En la evaluación de esos riesgos, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la entidad para la preparación y razonable presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración de la entidad, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, que fueron fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A. al 31 de diciembre de 2012 el resultado de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y su flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para instituciones vigiladas por la Superintendencia de Sociedades, los cuales fueron aplicados sobre una base uniforme con la del año anterior.

Sin calificar mi opinión, llamo la atención a la Nota 4 de los estados financieros en la cual se indica que la subsidiaria Empresa Generadora del Atlántico S. A. en la cual la Compañía al 31 de diciembre de 2012 posee una participación directa e indirecta del 59.66% por valor de \$189,151 millones, los auditores

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Informe del Revisor Fiscal

externos de dicha Compañía en su informe de fecha 25 de febrero de 2013 manifiestan que esa Empresa sufrió una pérdida neta de \$47,616 millones (B/.26,929,126) durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2012 y que en esa fecha, los pasivos corrientes de la compañía exceden sus activos corrientes en \$17,943 millones(B/.10,147,541). En opinión de dichos auditores estas condiciones, junto con otras condiciones expresadas en las notas a los estados financieros de Generadora del Atlántico S. A., indican "la existencia de una incertidumbre de importancia relativa que puede proyectar una duda importante sobre la capacidad de esa Compañía para continuar como un negocio en marcha". Adicional a lo anterior, los auditores externos de Generadora del Atlántico S. A. en el informe mencionado anteriormente, también incluyen un párrafo de énfasis llamando la atención sobre el hecho de que dicha "Compañía mantiene un proceso arbitral por sumas adeudadas en virtud de los contratos de Ingeniería, ciclo simple y ciclo combinado y que de igual forma, por otra parte, la Compañía ha presentado contra demandas sobre este proceso. En la actualidad, la resolución final de este asunto no puede determinarse y, por consiguiente, no se han registrado provisiones adicionales para el efecto que pueda tener la resolución del asunto sobre los estados financieros de Generadora del Atlántico S. A." Los estados financieros de Grupo Odinsa S. A. tampoco incluyen ajustes que puedan resultar del desenlace de estas incertidumbres en la Compañía subsidiaria mencionada.

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto:

- a. La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b. Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea.
- c. La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d. Existen medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía y los de terceros que están en su poder.
- e. Las normas establecidas en la Circular Externa 062 de 2007, mediante la cual la Superintendencia Financiera estableció la obligación de implementar mecanismos para la prevención y control del lavado de activos y de la financiación del terrorismo proveniente de actividades ilícitas a través del mercado de valores, han sido cumplidas.
- f. Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores.
- g. La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

(Original Firmado)
Diego Andrés López
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 140617-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Informe del Revisor Fiscal

Certificación del Representante Legal y Contador de la Compañía

A los señores Accionistas de

Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A.

Los suscritos Representante Legal y Contador de la Compañía certificamos que los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2012 y 2011, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2012 y 2011, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Todos los hechos económicos realizados por la Compañía, durante los años terminados en 31 de diciembre de 2012 y 2011, han sido reconocidos en los estados financieros.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2012 y 2011.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.
5. Todos los hechos económicos que afectan la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.

(Original Firmado)
VICTOR MANUEL CRUZ VEGA
Representante Legal

(Original Firmado)
GUILLERMO TUTA APONTE
Contador
T.P. No.20826 - T

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Balances Generales

(Miles de pesos colombianos)

<u>Activos</u>	<u>Notas</u>	31 de diciembre de	
		<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos corrientes			
Disponible	3	4,494,159	8,256,167
Inversiones temporales	4	368,715	5,021,670
Deudores	5	213,098,130	152,758,364
Inventarios	6	3,696,261	4,352,113
Cargo diferidos	9	<u>11,594,383</u>	<u>3,652,473</u>
Total de los activos corrientes		233,251,648	174,040,787
Activos no corrientes			
Inversiones permanentes	4	583,911,338	563,747,841
Deudores a largo plazo	5	187,625,169	55,188,300
Propiedades y equipo, neto	7	6,898,404	16,059,209
Intangibles	8	48,003,835	12,519,629
Cargos diferidos	9	2,703,927	5,657,050
Otros activos	10	211,600	211,600
Valorizaciones de activos	11	<u>31,369,593</u>	<u>23,086,963</u>
Total de los activos		<u>1,093,975,514</u>	<u>850,511,379</u>

(Original Firmado)
 VICTOR MANUEL CRUZ VEGA
 Representante Legal

(Original Firmado)
 GUILLERMO TUTA APONTE
 Contador
 T.P. No.20826 - T

(Original Firmado)
 DIEGO ANDRÉS LÓPEZ
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional No. 140617-T
 Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Balances Generales (Continuación)(Miles de pesos colombianos, excepto
por la utilidad neta por la acción)

		<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>Notas</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<u>Pasivos y Patrimonio de los Accionistas</u>			
Pasivos corrientes			
Obligaciones financieras	12	38,131,532	47,283,241
Proveedores		3,282,094	3,179,811
Cuentas por pagar	13	19,904,000	27,000,471
Impuestos, gravámenes y tasas	14	11,457,767	8,237,658
Obligaciones laborales	15	1,903,199	1,760,040
Pasivos estimados y provisiones	16	4,738,975	1,887,313
Pasivos diferidos	17	6,304,809	1,004,367
Otros pasivos	18	<u>16,816,072</u>	<u>18,746,100</u>
Total de los pasivos corrientes		<u>102,538,448</u>	<u>109,099,001</u>
Pasivos a largo plazo			
Obligaciones financieras	12	152,687,282	11,123,099
Cuentas por pagar	13	66,976,048	65,521,739
Impuesto, gravámenes y tasas	14	2,703,927 -	
Bonos y papeles comerciales	19	79,000,000	79,000,000
Otros pasivos	18	<u>27,415,933</u>	<u>14,824,454</u>
Total de los pasivos no corrientes		<u>328,783,190</u>	<u>170,469,292</u>
Total de los pasivos		<u>431,321,638</u>	<u>279,568,293</u>
Patrimonio de los accionistas, (ver estado adjunto)			
Capital suscrito y pagado	20	16,933,226	16,144,799
Superávit de capital		144,298,867	116,368,614
Reservas		303,082,664	257,624,087
Revalorización del patrimonio		24,795,929	27,499,853
Utilidad neta del año		142,173,597	130,218,770
Superávit por valorizaciones		<u>31,369,593</u>	<u>23,086,963</u>
Total patrimonio de los accionistas		<u>662,653,876</u>	<u>570,943,086</u>
Total de los pasivos y del patrimonio de los accionistas		<u>1,093,975,514</u>	<u>850,511,379</u>
Cuentas de orden	21	<u>1,432,491,980</u>	<u>250,912,876</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

(Original Firmado)
VICTOR MANUEL CRUZ VEGA
Representante Legal(Original Firmado)
GUILLERMO TUTA APONTE
Contador
T.P. No.20826 - T(Original Firmado)
DIEGO ANDRÉS LÓPEZ
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 140617-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Estados de Resultados

(Miles de pesos colombianos)

	<u>Notas</u>	<u>Año terminado en</u> <u>31 de diciembre de</u>	
		<u>2012</u>	<u>2011</u>
Ingresos operacionales	22	346,351,019	269,527,904
Costo de ventas		<u>(253,079,608)</u>	<u>(202,129,528)</u>
Utilidad bruta		93,271,411	67,398,376
Ingresos por método de participación y dividendos	23	117,568,549	116,311,018
Gastos operacionales	24	<u>(40,172,173)</u>	<u>(27,462,553)</u>
Utilidad operacional		170,667,787	156,246,841
Ingresos no operacionales	25	17,398,073	13,144,715
Gastos no operacionales	26	<u>(30,532,390)</u>	<u>(27,978,226)</u>
Utilidad antes de la provisión para impuesto sobre la renta		157,533,470	141,413,330
Provisión para impuesto sobre la renta	14	<u>(15,359,873)</u>	<u>(11,194,560)</u>
Utilidad neta de año		<u>142,173,597</u>	<u>130,218,770</u>
Utilidad neta por acción (en pesos)		<u>839.61</u>	<u>806.57</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

(Original Firmado)
VICTOR MANUEL CRUZ VEGA
Representante Legal

(Original Firmado)
GUILLERMO TUTA APONTE
Contador
T.P. No.20826 - T

(Original Firmado)
DIEGO ANDRÉS LÓPEZ
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 140617-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

Estado de Cambios en el Patrimonio de los Accionistas

(Miles de pesos colombianos)

	Reservas						Total patrimonio
	Superávit de capital	Obligatorias	Voluntarias	Reserva para inversión y donaciones	Revalorización del patrimonio	Utilidad neta del ejercicio	
Saldos al 31 de diciembre de 2010	14,769,451	39,637,956	175,623,577	30,203,781	116,209,807	20,209,641	475,804,695
Dividendos decretados / apropiaciones	1,375,348	11,620,981	30,741,573	-	(116,209,807)	-	(29,539,721)
Diferencia en cambio y método de							
Participación	-	-	-	-	-	2,877,322	(2,836,731)
Impuesto al patrimonio	-	-	-	(2,703,928)	-	-	(2,703,928)
Utilidad neta del ejercicio	-	-	-	-	130,218,770	-	130,218,770
Saldos al 31 de diciembre de 2011	16,144,799	51,258,937	206,365,150	27,499,853	130,218,770	23,086,963	570,943,085
Dividendos decretados / apropiaciones	788,427	13,021,878	32,436,698	-	(130,218,770)	-	(33,906,627)
Diferencia en cambio y método de							
Participación	-	-	-	-	-	8,282,630	(13,852,256)
Impuesto al patrimonio	-	-	-	(2,703,924)	-	-	(2,703,924)
Utilidad neta del ejercicio	-	-	-	-	142,173,597	-	142,173,597
Saldos al 31 de diciembre de 2012	16,933,226	64,280,815	238,801,848	24,795,92	142,173,597	31,369,593	662,653,875

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

(Original Firmado)
VICTOR MANUEL CRUZ VEGA
Representante Legal

(Original Firmado)
GUILLERMO TUTA APONTE
Contador
T.P. No.20826 - T

(Original Firmado)
DIEGO ANDRÉS LÓPEZ
Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional No. 140617-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Estados de Cambio en la Situación Financiera

(Miles de pesos colombianos)

	Año terminado en	
	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Los recursos financieros fueron provistos por:		
Más (menos) - Cargos (créditos) a resultados del año		
que no afectaron el capital de trabajo		
Utilidad neta del año	142,173,597	130,218,770
Depreciación de propiedades y equipo	1,339,200	855,307
Amortización de intangibles	503,608	5,277,991
Provisión de inversiones en acciones	1,721,234	-
Ingreso por método de participación	<u>(94,459,755)</u>	<u>(69,445,050)</u>
Capital de trabajo provisto por las operaciones	51,277,884	66,907,018
Préstamos recibidos de filiales	1,454,309	1,905,736
Adquisición de obligaciones financieras	141,564,183	2,795,726
Disminución de cargos diferidos	2,953,123	-
Dividendos recibidos en acciones (Opain S. A.)	(2,423,759)	26,766,635
Dividendos recibidos de compañías con método de participación	65,409,722	36,712,168
Impuesto al patrimonio	2,703,927	2,703,924
Anticipos recibidos	<u>12,591,479</u>	<u>1,075,764</u>
Total de recursos financieros provistos	<u>275,530,868</u>	<u>138,866,971</u>
Los recursos financieros fueron usados en:		
Adiciones de propiedades y equipo	(1,243,796)	(2,904,204)
Pago de impuesto al patrimonio	(2,703,924)	(2,703,924)
Compra de inversiones	(12,545,825)	(62,611,950)
Aumento de deudores	(132,436,869)	(8,493,851)
Aumento de intangibles	(26,922,413)	(14,871,396)
Dividendos pagados a accionistas	<u>(33,906,627)</u>	<u>(29,539,721)</u>
Total de los recursos financieros usados	<u>(209,759,454)</u>	<u>(121,125,046)</u>
Aumento en el capital de trabajo	<u>65,771,414</u>	<u>17,741,925</u>
Cambios en los componentes del capital de trabajo:		
Disponible	(3,762,008)	(1,103,141)
Inversiones	(4,652,955)	395,472
Deudores	60,339,766	32,375,685
Inventarios	(655,852)	4,352,113
Diferidos	7,941,910	9,309,523
Obligaciones financieras	9,151,709	9,066,692
Proveedores	(102,283)	(2,610,623)
Cuentas por pagar	7,096,471	(18,238,042)
Impuestos, gravámenes y tasas	(3,220,109)	(4,294,170)
Obligaciones laborales	(143,159)	(829,724)
Pasivos estimados y provisiones	(2,851,662)	(1,887,314)
Diferidos	(5,300,442)	(708,318)
Otros pasivos	<u>1,930,028</u>	<u>(8,086,228)</u>
Aumento en el capital de trabajo	<u>65,771,414</u>	<u>17,741,925</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

(Original Firmado)
VICTOR MANUEL CRUZ VEGA
Representante Legal

(Original Firmado)
GUILLERMO TUTA APONTE
Contador
T.P. No.20826 - T

(Original Firmado)
DIEGO ANDRÉS LÓPEZ
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 140617-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Estados de Flujos de Efectivo

(Miles de pesos colombianos)

	Año terminado en 31 de diciembre de	
	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Flujos de efectivo de actividades de operación:		
Utilidad neta del ejercicio	142,173,597	130,218,770
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo provisto por las actividades de operación:		
Depreciación	1,339,200	855,307
Amortizaciones:		
Diferidos	3,989,100	5,277,991
Intangibles	503,608	-
Provisión para protección de:		
Inversiones	1,721,234	-
Deudores	2,431,843	-
Dividendos recibidos de compañías con método de participación	65,409,722	36,712,168
Impuesto de renta diferido	(2,182,724)	-
Utilidad en método de participación	<u>(94,459,755)</u>	<u>(69,445,050)</u>
	120,925,825	103,619,186
Cambios en los activos y pasivos operacionales:		
Deudores	(195,208,478)	(37,875,684)
Inventarios	655,852	(4,352,113)
Cargos diferidos	-	(8,523,683)
Proveedores	102,283	2,610,623
Cuentas por pagar	(5,642,162)	22,049,514
Impuestos por pagar	5,924,036	6,181,484
Obligaciones laborales	143,159	829,724
Pasivos estimados y provisiones	2,851,662	-
Ingresos diferidos	5,300,442	708,318
Anticipos recibidos	10,661,451	9,161,992
Pago impuesto al patrimonio	(2,703,924)	(2,703,928)
Cargos diferidos	<u>(6,795,163)</u>	<u>(5,187,991)</u>
Efectivo neto (utilizado en) provisto por actividades de operación	<u>(63,785,017)</u>	<u>86,517,442</u>
Flujos de efectivo de actividades de inversión:		
Adquisición propiedad y equipo	(1,243,796)	(2,904,204)
Compra de inversiones	(14,969,584)	-
Crédito mercantil adquirido	(6,952,444)	(9,683,405)
Adquisición intangibles	<u>(19,969,969)</u>	<u>(38,826,815)</u>
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión	<u>(43,135,793)</u>	<u>(51,414,424)</u>
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:		
Obligaciones financieras	132,412,474	(6,270,966)
Pago de dividendos	<u>(33,906,627)</u>	<u>(29,539,721)</u>
Efectivo neto provisto por (utilizado en) actividades de financiamiento	<u>98,505,847</u>	<u>(35,810,687)</u>
Disminución, neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(8,414,963)	(707,669)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	<u>13,277,837</u>	<u>13,985,506</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u><u>4,862,874</u></u>	<u><u>13,277,837</u></u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Notas a los Estados Financieros Individuales

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

Nota 1 - Operaciones y Resumen de las Principales Políticas Contables

Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A. (la Compañía) fue constituida por Escritura Pública No. 1920, de julio 16 de 1992, de la Notaría 42 de Bogotá y su termino de duración expira el 31 de Diciembre del año 2100.

El objeto social principal de la Compañía es el estudio, realización, financiación y explotación, por sí misma o en asocio con terceras personas, de todas las actividades y obras propias de la ingeniería y la arquitectura, en todas sus manifestaciones, modalidades y especialidades, dentro o fuera del país. La promoción, creación y desarrollo de entidades financieras o no, que tengan por objeto realizar o apoyar las actividades relacionadas con la ingeniería; la arquitectura o la industria de la construcción. La inversión, a cualquier título, de sus propios recursos en otras personas jurídicas, fondos o patrimonios autónomos, con el fin de obtener rentabilidad. Suscribir y ejecutar contratos de concesión con entidades estatales o privadas de cualquier orden. La explotación económica de actividades de recaudo de cualquier naturaleza y sus actividades conexas. La prestación de servicios de valor agregado y telemática, instalación, operación y mantenimiento de proyectos de servicios de telecomunicaciones, de telefonía, de conectividad a internet y servicios asociados. La estructuración, gestión y ejecución de proyectos relacionados con la explotación, producción, distribución y comercialización de hidrocarburos y gas de la industria petroquímica de la minería, así como la explotación, generación, distribución y comercialización de todo tipo de energía.

Por ser emisor de títulos valores y tener su capital inscrito en la Bolsa de Valores de Colombia, la Compañía, está controlada por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Políticas y prácticas contables

Para sus registros contables y para la preparación de sus estados financieros, la Compañía observa principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia establecidos por la Superintendencia de Sociedades y por otras normas legales. Dichos principios pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado. A continuación se describen las principales políticas y prácticas contables que la Compañía ha adoptado en concordancia con lo anterior.

Unidad monetaria

De acuerdo con disposiciones legales, la unidad monetaria utilizada por la Compañía es el peso colombiano.

Período contable

La Compañía tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, al 31 de diciembre.

Consolidación de estados financieros

Los estados financieros que se acompañan, no consolidan los activos, pasivos, patrimonio, ni resultados de la compañías subordinadas Odinsa Proyectos e Inversiones S. A., Odinsa Servicios S. A. S., Odinsa Holding Inc., Autopistas de los Llanos S. A., Autopistas del Café S. A., Constructora Bogotá Fase III S. A. - Confase, Generadora del Atlántico S. A. y Autopistas del Oeste S. A., las inversiones en estas compañías están registradas por el método de participación como se indica más adelante. Estos estados son presentados a la asamblea de accionistas y son los que sirven de base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones.

Inversiones temporales e inversiones permanentes

Las disposiciones de la Superintendencia de Sociedades requieren que las inversiones que posee la Compañía se clasifiquen de acuerdo con la intención de su realización por parte de la gerencia en negociables, antes de tres años, y permanentes después de tres años y de acuerdo con los rendimientos que generen en inversiones de renta fija y de renta variable; una vez clasificadas las inversiones se registran y valúan de la siguiente manera:

- a. Las inversiones de renta fija (derechos de deuda), independiente de su clasificación entre negociables o permanentes, se registran inicialmente por su costo de adquisición y mensualmente se valorizan por su valor de realización determinado con base en su valor de mercado en bolsa (o a falta de este con base en la tasa interna de retorno de cada título calculado al momento de la compra); el ajuste resultante se lleva a la cuenta de resultados.
- b. Las inversiones de renta variable en acciones o participaciones de capital en entidades no controladas por la Compañía se registran al costo ajustado por inflación hasta el 31 de diciembre de 2006 y mensualmente se valorizan a su valor de realización; el ajuste resultante sea positivo o negativo se registra en la cuenta de valorizaciones en el activo con abono o cargo a superávit por valorizaciones en el patrimonio, según el caso, para inversiones clasificadas como permanentes; para inversiones clasificadas como negociables si el ajuste resultante es negativo se registra como una provisión con cargo a resultados. El valor de mercado es determinado para las acciones que cotizan en bolsa de alta o media bursatilidad, con base en el promedio de cotización de bolsa del último mes y para las de baja bursatilidad o que no cotizan en bolsa, con base en su valor intrínseco.
- c. Las inversiones en compañías subordinadas en las cuales la Compañía posee en forma directa o indirecta más del 50% del capital social se contabilizan por el método de participación. Bajo este método las inversiones se registran inicialmente al costo ajustado por inflación a partir del 1 de enero de 1992 y hasta el 31 de diciembre de 2006, posteriormente se ajustan, con abono o cargo a resultados según sea el caso, para reconocer la participación en las utilidades o pérdidas en las compañías subordinadas ocurridas a partir del 1 de enero de 1994, previa eliminación de las utilidades no realizadas entre las subordinadas y la matriz. La distribución en efectivo de las utilidades de estas compañías obtenidas antes del 31 de diciembre de 1993 se registra como ingresos y las posteriores como un menor valor de la inversión. Adicional a lo anterior, también se registra como un mayor o menor valor de las inversiones indicadas anteriormente la participación proporcional en las variaciones en otras cuentas del patrimonio de las subordinadas, diferente a resultados del ejercicio con abono o cargo a la cuenta de superávit por método de participación en el patrimonio. Una vez registrado el método de participación si el valor intrínseco de la inversión es menor que el valor en libros se registra una provisión con cargo a resultados. Cualquier exceso del valor intrínseco sobre el valor en libros de la inversión al cierre del ejercicio es contabilizado separadamente como valorizaciones de activos, con abono a la cuenta patrimonial de superávit por valorizaciones.

- d. De acuerdo con el Decreto 4918 de 2007, las inversiones de renta variable en subordinadas del exterior, deben ser re expresadas en la moneda funcional, utilizando la tasa de cambio vigente y registrando la diferencia que resulte entre el valor en libros de dichos activos y su valor re expresado como un mayor o menor valor del patrimonio en las cuentas en las que se registran los movimientos de las otras cuentas patrimoniales. Cuando estas inversiones se realicen, los ajustes por diferencia en cambio que se hayan registrado en el patrimonio afectarán los resultados del período.

Inventarios

Los inventarios se contabilizan al costo de adquisición. Su valor se determina mediante el método de promedio ponderado, el cual es reducido a su valor neto de realización, si éste fuere menor.

Propiedades y equipo, neto

Se contabilizan al costo (ajustado por inflación hasta el 31 de diciembre de 2006) que en lo pertinente incluye cargos por gastos de financiación o cambio de divisas. Las ventas y retiros de tales se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo neto ajustado se llevan a resultados.

La depreciación se calcula por el método de línea recta, sobre el costo ajustado por inflación, con base en la vida útil probable de los activos a las tasas anuales del 5% para construcciones y edificaciones, 10% para maquinaria y equipo, muebles y enseres y 20% para equipo de computo y comunicaciones y flota y equipo de transporte.

Las reparaciones y el mantenimiento de estos activos se cargan a resultados, en tanto que las mejoras y adiciones se agregan al costo de los mismos.

Contratos de leasing

Los cánones de arrendamiento pagados en desarrollo de contratos de arrendamiento financiero con opción de compra celebrados en un plazo igual o superior a 12 años y que desarrollen proyectos de infraestructura de los sectores de energía, diferentes a terrenos, son cargados directamente a gastos de período. Los contratos de leasing financiero, diferentes a los anteriores, son capitalizados como activos intangibles, reconociendo la respectiva obligación financiera, si la estructura del mismo indica claramente que se está adquiriendo un activo. Se deprecian durante la vigencia de los contratos.

Cargos diferidos

Los cargos diferidos se contabilizan al costo e incluyen principalmente:

- Estudios e investigaciones de proyectos: Corresponde a los gastos incurridos en la realización de las propuestas a través del mecanismo de Asociaciones Publico Privadas los cuales son amortizados una vez se conozca el resultado de la propuesta.
- Impuestos de renta diferido débito: Corresponde a las diferencias temporales entre la liquidación privada del impuesto sobre la renta y los registros contables.
- Impuesto al patrimonio: Corresponde al impuesto causado el 1 de enero de 2011, el cual se paga en ocho cuotas (dos cuotas anuales) durante cuatro años.

Valorizaciones (desvalorizaciones)

Las valorizaciones corresponden:

- a. A excesos entre el valor de realización determinado por avalúos de reconocido valor técnico y el valor neto en libros de propiedades y equipo. Las desvalorizaciones de propiedades y equipo se registran directamente en el estado de resultados como gasto del período.
- b. Las valorizaciones de inversiones que forman parte del patrimonio de los accionistas, incluyen excedentes del valor comercial o intrínseco de inversiones permanentes al final del período sobre su costo neto ajustado por inflación y por el método de participación, según el caso. Cuando el valor de realización en inversiones permanentes de no controlantes es inferior al costo en libros, la diferencia disminuye la valorización hasta su monto y en el evento de ser mayor, tal valor constituye una desvalorización, sin perjuicio que el saldo neto sea de naturaleza contraria.

Estas valorizaciones se contabilizan en cuentas separadas dentro de los activos y como un superávit por valorizaciones, el cual no es susceptible de distribución.

Intangibles

Corresponden principalmente a fideicomisos inmobiliarios para proyectos tales como Ciudad Valle Tulúa y al crédito mercantil generado por el exceso entre el valor pagado en la compra del 4.1841% de las acciones de la compañía Generadora del Atlántico S. A. GENA y el valor neto en libros de los activos y pasivos recibidos. Este crédito mercantil es amortizado en un período de 20 años por el método de línea recta a partir de la fecha de compra de las acciones mencionadas.

Obligaciones laborales

Las obligaciones laborales se ajustan al final de cada ejercicio con base en las disposiciones legales y en los convenios laborales vigentes.

Impuesto sobre la renta

El impuesto sobre la renta se determina con base en estimaciones. La provisión para impuesto sobre la renta llevada a resultados incluye, además del impuesto sobre la renta gravable del ejercicio, el aplicable a las diferencias temporales entre el saldo en libros y el tratamiento fiscal de ciertas partidas. El impuesto sobre tales diferencias se registra en las cuentas de impuesto sobre la renta diferido crédito e impuesto sobre la renta diferido débito, según corresponda.

Estimaciones contables

La preparación de los estados financieros de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados, requiere que la administración de la Compañía registre estimados y provisiones que afecten los valores de los activos y pasivos reportados y revele activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros. Los resultantes reales pueden diferir de dichos estimados

Cuentas de orden

Se registran bajo cuentas de orden los compromisos pendientes de formalización y los derechos o responsabilidades contingentes, tales como, los valores recibidos en custodia o garantía, bienes y valores en poder de terceros y bienes recibidos en arrendamiento financiero, las garantías bancarias; y los litigios y demandas cuya resolución es incierta. Por otra parte, se utilizan cuentas de orden denominadas fiscales para registrar diferencias entre datos contables y datos para efectos tributarios.

Contingencias

Ciertas condiciones contingentes pueden existir a la fecha que los estados financieros son emitidos, las cuales pueden resultar en una pérdida para la Compañía pero que únicamente serán resueltas en el futuro cuando uno o más hechos sucedan o puedan ocurrir. Tales contingencias son estimadas por la gerencia y sus asesores legales. La estimación de las contingencias de pérdidas necesariamente envuelve un ejercicio de juicio y es materia de opinión. En la estimación de contingencia de pérdida en procesos legales que están pendientes contra la Compañía, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto y el estado actual de los procesos.

Reconocimiento de ingresos y gastos

Los ingresos, costos y gastos se contabilizan por el sistema de causación.

Los ingresos operacionales se obtienen de tres fuentes así:

- a. Los generados por la construcción y mantenimiento de obras civiles incluida la infraestructura de operación, los cuales se obtienen en un término que cubre varios ejercicios anuales y que están tipificados como contratos de servicios autónomos. Se adoptó como procedimiento para su causación, el que resulta a partir del presupuesto para cada proyecto, y mediante el cual se reconocen como ingresos del período el equivalente a aplicar a la sumatoria de costos y gastos en que efectivamente se incurrieron, la proporción que representan los ingresos sobre los costos y gastos del presupuesto; los ingresos recibidos, en la parte que exceda al valor así calculado, se contabiliza como ingresos diferidos.
- b. La segunda fuente es por honorarios en la prestación de servicios de contratos de operación de peajes y asesorías técnicas, administrativas y financieras; se registran mediante causación mensual en el estado de resultados.
- c. La tercera fuente se da por el desarrollo del contrato de cooperación celebrado entre Grupo Odinsa S. A. y Odinsa Proyectos e Inversiones S. A., como requisito de la licitación de Peajes con el INVIAS, Contrato No. 250 de 2011.

Utilidad neta por acción

La utilidad neta por acción es determinada dividiendo la utilidad del ejercicio después de impuestos, entre el número de acciones en circulación a 31 de diciembre.

Equivalentes de efectivo

Para propósitos de la presentación en el estado de flujos de efectivo, la Compañía clasifica en el rubro de equivalentes de efectivo, inversiones con vencimiento de tres meses o menos contados a partir de la fecha de su emisión inicial.

Consortios

A partir del 31 de diciembre de 2011 se da cumplimiento a la Circular Externa No. 115-000006 de la Superintendencia de Sociedades, en cuanto que los integrantes de contratos de colaboración, entre ellos, consorcios y uniones temporales, deben incluir dentro de su estado de situación financiera (balance general) los activos y pasivos, de acuerdo al porcentaje de participación en estos entes económicos. Antes de la aplicación de la circular en mención la legislación tributaria, mediante la Ley 223 de 1995 definió la obligación, para los miembros de consorcios y uniones temporales de llevar en su contabilidad y declarar los ingresos, costos y gastos, que les correspondan, de acuerdo con su participación en los ingresos, costos y gastos del consorcio o unión temporal.

Nota 2 - Saldos en Moneda Extranjera

Las transacciones y saldos en moneda extranjera se convierten a pesos colombianos a la tasa representativa del mercado, certificada por la Superintendencia Financiera. La tasa de cambio utilizada para ajustar el saldo resultante en dólares de los Estados Unidos de América al 31 de diciembre de 2012 fue de \$1,768.23 por US\$1 y \$43.77 por RD\$1 respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2012, la Compañía presenta los siguientes activos en moneda extranjera, los cuales son registrados por su equivalente en pesos:

	<u>2012</u>		<u>2011</u>		Equivalentes en miles de pesos
	Reales dominicanos\$	US\$	Reales dominicanos\$	US\$	
Activos	692,196	168,042,079	235,839	134,827,586	258,069,327

Nota 3 - Disponible

El disponible al 31 de diciembre comprendía:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Caja	17,710	15,206
Bancos	780,975	2,422,570
Cuentas de ahorro	1,321,435	765,502
Fondos	87,055	93,318
Disponible proveniente de consorcios (1)	<u>2,286,984</u>	<u>4,953,571</u>
	<u>4,494,159</u>	<u>8,256,167</u>

(1) El disponible proveniente de Consorcios comprendía:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Consortio Constructor Nuevo Dorado	150,168	404,852
Consortio Imhotep	363,864	872,284
Consortio mantenimiento Opain	1,069,837	-
Consortio Odival	356,204	3,135,394
Otros consorcios	<u>346,911</u>	<u>541,040</u>
	<u>2,286,984</u>	<u>4,953,571</u>

No existen restricciones sobre los saldos del disponible al 31 de diciembre de 2012 y 2011.

Nota 4 - Inversiones

Las Inversiones a 31 de Diciembre comprendía:

Temporales

	Tasa de interés efectivo anual	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Fidubogota F.C.O.	4.54%	4,385	4,223
Fidubogota	6.35%	97,507	2,524,443
Fiducolombia	5.37%	43,299	461,357
Fiduciaria Popular	5.69%	38,518	1,301
Fiducor	-	-	1,347,393
Inversiones temporales consorcios	-	<u>185,006</u>	<u>682,953</u>
		<u>368,715</u>	<u>5,021,670</u>

El saldo de inversiones temporales corresponde a excedentes temporales de liquidez en fiduciarias, con el ánimo de optimizar la rentabilidad del mercado financiero y se utilizan dentro del giro normal del negocio. Estas inversiones no tienen ninguna restricción y son consideradas equivalentes de efectivo.

Permanentes

a. De renta variable en compañías controladas por método de participación directa o indirectamente, a través de Grupo Odinsa S. A. y Odinsa Holding Inc:

	<u>Participación</u>	<u>2012</u>	<u>Participación</u>	<u>2011</u>
Autopistas de los Llanos S. A. (1)	68.46%	85,438,715	68.46%	80,061,674
Autopistas del Café S. A. (1)	50.01%	66,396,942	50.01%	68,299,158
Autopistas del Oeste S. A. (3)	5.00%	5,939	5.00%	4,497
Constructora Bogotá Fase III S. A.	50.00%	(4,113,679)	50.00%	(5,857,693)
Generadora del Atlántico S. A. (3) (6)	4.18%	4,502,499	0.00%	-
Odinsa Holding Inc. (3) (4)	100.00%	287,413,051	100.00%	290,470,920
Odinsa Proyectos e inversiones S. A. (1)	89.65%	73,142,307	89.65%	65,085,794
Odinsa Servicios S. A. S. (1)	85.00%	<u>8,219,605</u>	85.00%	<u>6,977,851</u>
Total inversiones de renta variable		<u>521,005,379</u>		<u>505,042,201</u>

b. De renta variable en compañías no controladas:

Aerotocumen S. A. (3) (5)	10.00%	1,756	10.00%	1,942
Autopistas del Nordeste (CAYMAN) (3)	0.10%	2,210	0.10%	2,428
Boulevard Turístico del Atlántico S. A. (3)	0.50%	1,010	0.50%	1,251
Cía. Autopistas del Nordeste C.A. (3)	0.00%	40	0.00%	50
Consorcio COCAN	23.07%	507,650	23.07%	507,650
Consorcio Dovicon EPC (3)	2.40%	97	0.00%	-
Consorcio Dovicon O & M (3)	2.40%	97	0.00%	-
Hatovial S. A. S. (2)	22.22%	2,890,892	22.22%	2,890,892
Hidroeléctrica Ituango S. A. E.S.P.	0.00%	20	0.00%	20
Internet por América S. A.	49.00%	1,810,370	67.00%	33,897
Internet por Colombia S. A.	49.29%	535,242	49.29%	535,242
JV dovicon O & M S. A. S. (3)	0.00%	291	0.00%	-
JV dovicon EPC S. A. S. (3)	0.00%	291	0.00%	-
JV Proyecto ADN S. A. (3)	0.50%	20	2.00%	50
JV Proyecto BTA S. A. (3)	0.50%	20	1.00%	25
Metrodistrito S. A.	15.00%	1,068,481	15.00%	1,068,481
Norein S. A.	7.00%	3,500	7.00%	3,500
Opain S. A. (2) (4)	31.66%	31,663,202	31.66%	29,239,442
Santa Marta Paraguachon S. A. (2)	40.83%	15,292,893	40.83%	15,292,893
Proceal S. A.	3.51%	461,209	3.51%	461,209
Vías de las Américas S. A. S.	33.34%	<u>8,666,668</u>	33.34%	<u>8,666,668</u>
Total inversiones de renta en campañas variable de no controladas		<u>62,905,959</u>		<u>58,705,640</u>
		<u>583,911,338</u>		<u>563,747,841</u>

1. En el año 2012 se recibieron dividendos de las filiales colombianas así: Autopistas de los Llanos S. A. \$22,147,204, (2011 - \$11,681,997), Odinsa Proyectos e Inversiones S. A. S. \$3,562,552 (2011 - \$2,366,430), Odinsa Servicios S. A. S. \$346,830 (2011 - \$15,847) y Autopistas del Café S. A. por \$39,353,135 (2011 - \$22,647,894).
2. En el año 2012, se recibieron dividendos de la Concesionaria Santa Marta Riohacha Paraguachón, por valor de \$10,597,396 (2011 - \$11,732,464), Hatovial S. A. S. por \$8,350,711 (2011 - \$7,395,896) y de Opain S. A. por \$2,423,759 (2011 - \$26,766,635), estos últimos en acciones.
3. Inversiones en sociedades o JV en el exterior, ajustadas a las tasas de cambio en dólares americanos, (US\$) y pesos de República Dominicana (RD\$) vigentes al 31 de diciembre de 2012 y 2011, respectivamente.
4. En el año 2009 Grupo Odinsa compró a Arquitectura y Concreto S. A. cinco mil (5,000) acciones ordinarias equivalentes al 5% de participación de la sociedad Concesionaria Aeroportuaria - Opain S. A., por valor de \$6,515,391, la adquisición se realizó por medio de promesa de compraventa condicionada al visto bueno de la Aeronáutica Civil el cual al 31 de diciembre de 2012 sigue pendiente la aprobación. A la fecha se ha realizado la transferencia de una tercera parte de las acciones. En la misma operación se pagó, adicionalmente, la suma de \$2,484,609, por concepto de depósitos para futuras capitalizaciones que mantenía A & C en Opain.
5. Sociedad constituida en la ciudad de Panamá para desarrollar el proyecto de construcción y remodelación de las nuevas posiciones de aeronaves del Aeropuerto Internacional de Tocumen S. A.
6. Durante el año 2012 se realizó la capitalización en Generadora del Atlántico S. A. (GENA S. A.), por valor de \$13,636,879 correspondiente a cuentas por cobrar e intereses por cobrar a dicha compañía. Con base en lo anterior Grupo Odinsa S. A. quedó con una participación de 4.18% (41,841 acciones). Adicionalmente la subordinada Odinsa Holding Inc. adquirió el control de GENA S. A. con el 50.34%, producto de la misma operación de capitalización.

Durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2012, dicha Empresa sufrió una pérdida neta de \$47,616,888 (B/.26,929,000) y a esa fecha los pasivos corrientes de la compañía exceden sus activos corrientes en \$17,943,186 (B/.10,147,000). Para subsanar esta situación la Compañía realizó un proceso de capitalización a finales del año 2012 que continuará también en el 2013. Adicional a lo anterior, dicha Compañía mantiene un proceso arbitral por sumas adeudadas en virtud de los contratos de Ingeniería, ciclo simple y ciclo combinado y por otra parte, la Compañía ha presentado contra demandas sobre este proceso. En la actualidad, la resolución final de este asunto no puede determinarse y por lo tanto no se ha constituido ninguna provisión al respecto.

A continuación se indica el objeto social, el valor de los activos, pasivos, patrimonio y resultados del ejercicio en las compañías en donde se tiene inversiones permanentes y estén registradas por el método de participación patrimonial:

Autopistas de los Llanos S. A.

Tiene como objeto social la celebración y ejecución de un contrato estatal de concesión a fin de realizar los diseños y las obras de mejoramiento - rehabilitación, la operación y mantenimiento de las vías: Villavicencio - Granada, Villavicencio - Puerto López y Villavicencio - Cumaral en el departamento del Meta.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos	155,268,055	151,300,609
Pasivos	30,470,774	34,357,378
Patrimonio	124,797,281	116,943,231
Utilidad neta del ejercicio	40,203,681	32,349,631
Porcentaje de participación	68.46%	68.46%

Autopistas del Café S. A.

El objeto social principal es la construcción de obras públicas por el sistema de concesión, así como el desarrollo total o parcial de obras públicas y/o privadas bajo cualquier otro sistema distinto de concesión.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos	222,334,250	221,911,466
Pasivos	89,562,032	85,334,697
Patrimonio	132,772,218	136,576,769
Utilidad neta del ejercicio	74,889,078	78,693,427
Porcentaje de participación	50.008%	50.008%

Autopistas del Oeste S. A.

La sociedad tiene como objeto social la construcción vial en República Dominicana.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos	78,510,046	96,998
Pasivos	8,829,957	21,724
Patrimonio	(328,717)	75,274
Pérdida neta del ejercicio	(446,480)	(5,981)
Porcentaje de participación	4.90%	4.90%

Constructora Bogotá Fase III - CONFASE S. A.

El objeto social único es la celebración y ejecución del contrato de obra pública, en los términos de la Licitación Pública No. IDU - LP-DG 022 -2007 Grupo 3, que hace referencia a la ejecución de las obras de Construcción y actividades necesarias para la ejecución de unos tramos del sistema de transporte Transmilenio en la ciudad de Bogotá D.C.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos	74,144,720	51,791,736
Pasivos	82,238,312	63,175,092
Patrimonio	(8,093,592)	(11,383,356)
Pérdida neta del ejercicio	(8,828,916)	(11,581,992)
Porcentaje de participación	50%	50%

Generadora del Atlántico S. A.

La sociedad tiene como objeto social la generación de energía en Panamá. Esta sociedad es subordinada directa de Odinsa Holding Inc. desde diciembre de 2012, mes en el que se capitalizan en dólares americanos los siguientes préstamos e intereses:

Odinsa Holding: Cuentas por cobrar por US\$79,495,978 adquiriendo el 20.34% adicional para completar un 50.3414% y convertirse en matriz.

Grupo Odinsa S. A.: Cuentas por cobrar por US\$7,501,322 con lo que se adquiere el 4.1841% y

Odinsa Proyectos e Inversiones S. A. por US\$9,217,944, con lo que se adquiere el 5,1416%.

El total de la operación de capitalización ascendió a US\$95,678,573 dólares americanos y en el grupo de empresas ODINSA quedo con una participación total del 59.66%.

	<u>2012</u>
Activos	340,055,520
Pasivos	189,226,657
Patrimonio	150,828,863
Pérdida neta del ejercicio	(47,616,888)
Porcentaje de participación	4.19%

Odinsa Holding Inc.

La sociedad se constituyó con el ánimo de participar en proyectos de las distintas ramas de la ingeniería a nivel internacional, con un aporte inicial de US\$150,000. En el mes de septiembre de 2002 incrementa su capital autorizado a US\$200,000.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos	424,354,772	399,533,731
Pasivos	137,346,340	135,822,999
Patrimonio	287,008,432	263,710,732
Utilidad neta del ejercicio	21,451,908	10,222,062
Porcentaje de participación	100%	100%

Odinsa Proyectos e Inversiones S. A.

Su objeto social se contemplan las actividades de urbanización de terrenos, construcción de toda clase de proyectos de ingeniería y arquitectura, tanto de obras públicas como privadas, a nivel nacional como en el exterior y el arrendamiento y administración de inmuebles ya sean estos de su propiedad o de terceros.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos	104,978,952	99,164,703
Pasivos	23,007,739	23,232,956
Patrimonio	81,971,213	75,931,247
Utilidad neta del ejercicio	11,207,125	3,973,701
Porcentaje de participación	89.65%	89.65%

Odinsa Servicios S. A. S.

Su objeto social es la prestación de servicios de señalización vial horizontal y vertical, para concesiones y otros entes, privados y públicos.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos	11,371,223	9,233,499
Pasivos	1,307,631	725,608
Patrimonio	10,063,592	8,507,891
Utilidad neta del ejercicio	1,637,173	418,440
Porcentaje de participación	85%	85%

Internet por América S. A.

El objeto social principal la celebración y ejecución del contrato de fomento, en los términos de la Oferta Pública de Contrato No. IPG 2042-197032, cuyo objeto es la selección de operadores que se obliguen a ejecutar la Fase III del programa Compartel de Conectividad de Banda Ancha para Instituciones Públicas, orientado a la instalación, configuración, operación, mantenimiento y prestación del servicio de Conectividad a Internet en Banda Ancha.

Con la venta del 18% de acciones de esta compañía; equivalente a 900 acciones Grupo Odinsa S. A., deja de ser controlante a partir de diciembre de 2012. De acuerdo a lo anterior los registros contables de la inversión se realizan por el método del costo a partir del 2013:

	<u>2011</u>
Activos	71,811,308
Pasivos	71,760,715
Patrimonio	59,593
Utilidad / pérdida neta del ejercicio	(2,195)
Porcentaje de participación	67%

Notas en método de participación

1. Durante el año 2012 Grupo Odinsa S. A. paso a ser controlante de Generadora del Atlántico S. A., con una participación total del 59.6671% de la siguiente forma, a través de sus filiales:

Inversión directa con 4.1841%.

Inversión indirecta a través de su filial Odinsa Holding Inc. con el 50.3414%.

Inversión indirecta a través de su filial Odinsa Proyectos e Inversiones S. A. con el 5.1416%.

Este control se obtiene por la capitalización de créditos entregados en el año 2012 y anteriores.

2. Internet por América dejó de ser controlada de Grupo Odinsa S. A. al enajenar el 28 % de la participación que allí se mantenía hasta Noviembre de 2012.
3. Por terminación de los contratos en desarrollo sus respectivos objetos sociales, las subordinadas Autopistas de los Llanos S. A. y Constructora Bogotá Fase III S. A., se deberán redimir dentro de los 5 años siguientes. En la actualidad, a 31 de diciembre de 2012, el monto registrado como inversión en la casa matriz es de \$85,438,715 y (\$4,113,679) respectivamente.

Nota 5 - Deudores

Los deudores al 31 de diciembre comprenden:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
A corto plazo		
Cuentas corrientes comerciales (1)	7,644,671	14,683,224
Cuentas por cobrar a accionistas y filiales	795,053	74,023
Anticipos y avances (2)	4,333,535	4,460,213
Depósitos en garantía	6,274,448	4,740,801
Ingresos por cobrar (3)	69,196,216	23,821,639
Anticipos de impuestos	2,132	-
Reclamaciones pendientes	4,928	-
Cuentas por cobrar a trabajadores y otros	72,574	59,644
Préstamos a sociedades (4)	1,300,394	16,008,344
Deudores varios - anticipos de capitalización (5)	23,315,258	23,745,819
Clientes - Consorcios	9,427,656	7,091,595
Cuentas por cobrar a accionistas y filiales - Consorcios	112,207	31,611
Anticipos y avances - Consorcios	18,415,915	35,674,321
Depósitos en garantías	2,835,537	2,450,305
Ingresos por cobrar - Consorcios	45,896,489	1,834,981
Retención sobre contratos - Consorcios	8,751,891	2,543,762
Anticipo de impuestos y contribuciones - Consorcios	82,947	17,224
Cuentas por cobrar a trabajadores - Consorcios	10,964	7,243
Deudores varios - Consorcios	<u>17,090,016</u>	<u>18,329,476</u>
	215,562,831	155,574,225
<u>Menos</u> - Provisión para deudores de dudoso recaudo	<u>2,464,701</u>	<u>2,815,861</u>
	<u>213,098,130</u>	<u>152,758,364</u>
A largo plazo		
Deudores varios - Anticipos de capitalización (5)	14,250,530	14,250,529
Depósitos por cobrar (6)	169,031,044	36,594,177
Promesas de compraventa (7)	<u>4,343,595</u>	<u>4,343,594</u>
	<u>187,625,169</u>	<u>55,188,300</u>

- (1) Corresponde a los saldos de las deudas a favor de la Compañía, por la relación comercial con fideicomisos que administran los patrimonios autónomos de las concesionarias, y con los cuales se mantienen contratos, que dan derecho a reembolso de pagos realizados a nombre de los mismos en operación vial.

Adicionalmente, se incluye en esta cuenta el valor de la relación comercial, utilidad generada en Fidupopular proyecto Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café, Consorcio Cocan, Consorcio Ktiplos, Consorcio OMC, Consorcio Constructor Nuevo Dorado, Consorcio Imhotep, Consorcio Odival, Consorcio Odinsa Valorcon y Consorcio Silva y Carreño y Consorcio CMO. También se registran los gastos de personal en comisión que se deben cobrar a Constructora Bogotá Fase III S. A. y Vías de las Américas S. A. S.

- (2) Corresponden pagos directos por concepto de anticipos a proveedores (2012 \$159,899; 2011 \$173,709); anticipos a contratistas (2012 \$1,951,666; 2011 \$3,525,359); depósitos en garantía entregados a clientes en ejecución de contratos de construcción en los proyectos en desarrollo (2012 \$6,064,811; 2011 \$4,567,754); y anticipos menores a trabajadores.

- (3) Corresponde a los saldos por cobrar de la facturación emitida por la Compañía en contratos de construcción y operación entre los que se encuentran: Santa Marta Paraguachón \$634,592 (2011 - \$40,825), Grupo Constructor Autopistas del Café \$122,683 (2011 - \$390,021), Confase III \$49,543,664 (2011 - \$17,441,280), Fiducoldex S. A. \$87,647 (2011 - \$87,647) y Fideicomiso Autopistas de los Llanos \$2,822,404; intereses causados por préstamos a Generadora del Atlántico S. A. \$1,430,661 (2011 - \$2,627,106), y Hatovial S. A. S. \$11,589 (2011 - \$11,589); también registra los dividendos por cobrar a Internet por Colombia y Honorarios Autopistas de los Llanos, Santa Marta Paraguachón y Generadora del Pacífico en Chile. También se registran los dividendos por cobrar a 31 de diciembre de 2012 de: Santa Marta Paraguachón \$8,165,897, Internet por Colombia \$1,725,864 y Hatovial S. A. S. \$1,154,920.

La facturación pendiente de recaudo en consorcios al 31 de diciembre de 2012 es: Consorcio Constructor Nuevo Dorado \$25,75,478 en Opain S. A.; Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café \$528,743 (2011- \$14,672,168) en Fiducoldex y Consorcio Odival \$1,306,843 (2011 - 5,508,843) en Confase III (IDU) y otros saldos menores.

Las cuentas por cobrar a la subordinada Confase III representa la facturación, por ejecución de obra en la que Grupo Odinsa S. A., es subcontratista en este proyecto. El pago directo de esta facturación está a cargo del Instituto de Desarrollo Urbano IDU, con el que Confase III estableció, a comienzos de 2013, un tribunal de arreglo directo.

- (4) Durante el 2012 se realizó una capitalización parcial de este rubro de las cuentas por cobrar a Generadora del Atlántico S. A. - GENA por valor aproximado de \$13,264,063.
- (5) El capital de riesgo se encuentra invertido en la Concesión Autopistas del Café S. A. por valor de \$25,489,727 y \$26,132,266 en el Fideicomiso Fiducoldex - Autopistas del Café y \$4,346,658 para ambos años (Fidupopular); en la Concesión Vías de las Américas S. A. por valor de \$7,066,161 y \$5,735,400, respectivamente en los años 2012 y 2011. Los consorcios tienen representados saldos por los mismos conceptos en el orden de \$17,090,015 y \$18,329,476 para los años 2012 y 2011 y otros saldos de menor valor.
- (6) Corresponde a pagos realizados para futuras capitalizaciones en - Opain S. A. por \$146,597,664 y Vías de las Américas S. A. S. por \$22,433,380.
- (7) Corresponde al saldo pagado a Arquitectura y Concreto S. A. por la compra del 5% de participación en la Concesionaria Aeroportuaria Opain S. A., que se encuentra sujeto a la aprobación por parte de la Aeronáutica Civil. A 31 de diciembre de 2012 solo se ha autorizado la tercera parte (1.67%).

Nota 6 - Inventarios

Los inventarios de materiales para construcción y obras en proceso al 31 de diciembre comprenden:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Consortio Constructor Nuevo Dorado	1,677,495	2,262,911
Consortio Imhotep	<u>2,018,766</u>	<u>2,089,202</u>
	<u>3,696,261</u>	<u>4,352,113</u>

Nota 7 - Propiedad, Planta y Equipo - Neto

Los inventarios de materiales para construcción y obras en proceso al 31 de diciembre comprenden:

<u>2012</u>	<u>Costo ajustado</u>	<u>Depreciación acumulada (1)</u>	<u>Valor en libros</u>
Construcciones y edificaciones	3,916,887	3,165,915	750,972
Maquinaria y equipo	4,075,367	1,810,925	2,264,442
Consortios	3,198,666	674,610	2,524,056
Equipo de oficina	308,223	143,562	164,661
Consortios	109,570	31,605	77,965
Equipo de computación	497,517	259,061	238,456
Consortios	309,748	182,579	127,169
Flota y equipo de transporte	785,102	248,791	536,311
Consortios	389,369	188,497	200,872
Flota y equipo fluvial consortios	<u>13,500</u>	<u>-</u>	<u>13,500</u>
	<u>13,603,949</u>	<u>6,705,545</u>	<u>6,898,404</u>

<u>2011</u>	<u>Costo ajustado</u>	<u>Depreciación acumulada (1)</u>	<u>Valor en libros</u>
Construcciones y edificaciones (2)	12,982,288	2,970,009	10,012,279
Maquinaria y equipo	4,049,258	1,404,034	2,645,224
Consortios	2,228,406	356,268	1,872,138
Equipo de oficina	293,439	113,937	179,502
Consortios	94,877	16,691	78,186
Equipo de computación	483,547	198,476	285,071
Consortios	274,311	96,422	177,889
Flota y equipo de transporte	652,069	110,961	541,108
Consortios	353,860	99,547	254,313
Flota y equipo fluvial consortios	<u>13,500</u>	<u>-</u>	<u>13,500</u>
	<u>21,425,555</u>	<u>5,366,345</u>	<u>16,059,209</u>

(1) La depreciación total cargada a resultado durante el período terminado el 31 de diciembre de 2012 y 2011 fue de \$889,958 y \$855,307, respectivamente.

(2) Para el año 2012 se reclasificaron \$9,065,401 a intangibles por corresponder a leasing financiero de las oficinas ubicada en la calle 26 en Bogotá.

Los activos de Grupo Odinsa S. A. registrados como propiedades, planta y equipo, no están garantizando ningún tipo de obligación.

Nota 8 - Intangibles

Los intangibles al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Crédito mercantil (1)	6,952,444	-
Marcas	2,039	2,039
Derechos (2)	41,424,609	12,425,434
Licencias	<u>78,013</u>	<u>92,156</u>
<u>Menos - Amortización acumulada</u>	<u>453,270</u>	<u>-</u>
	<u>48,003,835</u>	<u>12,519,629</u>

El valor cargado a resultados por concepto de amortización del año 2012 ascendió a \$453,270 (2011 - \$0).

(1) El crédito mercantil corresponde al exceso del costo pagado sobre el valor de mercado de los activos netos adquiridos en la capitalización de cuentas por cobrar que se tenía con la Compañía Generadora del Atlántico - GENA ocurrida durante el año 2012.

(2) Registra los derechos inmobiliarios del Megaproyecto Tuluá por \$15,869,294, derechos fiduciarios en Fiducoldex y proyecto Autopistas del Café por \$1,753,626 y de consorcios por \$2,485,441. Durante el año del 2012 se realizó la adquisición de terrenos en la calle 93 donde quedarán ubicadas las oficinas del Grupo Odinsa S. A., para la adquisición de este edificio se adquirió un leasing financiero con Bancolombia S. A., a un plazo 144 meses, por un monto hasta de \$11,600,000.

Los contratos de leasing vigentes a 31 de diciembre de 2012, son los siguientes:

<u>Razón Social</u>	<u>Valor</u>	<u>Tasa pactada</u>	<u>Plazo</u>	<u>Fecha de constitución</u>
Leasing BBVA (1)	8,974,771	DTF + 3.8	144 meses	28/12/2010
Leasing Colombia (2)	11,600,000	DTF + 2.5	144 meses	-

(1) Leasing correspondiente a las oficinas del edificio Cámara Colombiana de la Infraestructura CCI en Bogotá.

(2) Leasing correspondiente a las oficinas del edificio de la calle 93 en Bogotá, en donde funcionarían las oficinas de Grupo Odinsa S. A.

Nota 9 - Cargos Diferidos

Los cargos diferidos al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Gastos pagados por anticipado	3,565,925	3,652,473
Estudios e investigaciones de proyectos	2,772,266	2,256,545
Consortios y obras	369,542	3,400,505
Impuesto sobre la renta diferido	2,182,724	-
Impuesto al patrimonio	<u>5,407,853</u>	<u>-</u>
	14,298,310	9,309,523
<u>Menos</u> - Porción a largo plazo	<u>2,703,927</u>	<u>5,657,050</u>
	<u>11,594,383</u>	<u>3,652,473</u>

Nota 10 - Otros Activos

Los otros activos al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Obras de arte	11,600	11,600
Derechos en clubes sociales	<u>200,000</u>	<u>200,000</u>
	<u>211,600</u>	<u>211,600</u>

Nota 11 - Valorizaciones

Las valorizaciones al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Inversiones	30,527,930	18,835,951
Propiedades y equipo	<u>841,663</u>	<u>4,251,012</u>
	<u>31,369,593</u>	<u>23,086,963</u>

Los avalúos fueron practicados por la Compañía Llinas Caballero & Asociados Ltda., en enero de 2010 para la oficinas del Centro corporativo empresarial y por la Compañía Avalúos y Asesorías Industriales en marzo de 2012 para el resto de las propiedades y equipo sobre la base de su valor de reposición y demérito.

Nota 12 - Obligaciones Financieras

Las obligaciones financieras al 31 comprenden:

<u>Entidad</u>	<u>Tasa de interés efectiva anual</u>	<u>Vencimiento</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Bancolombia (1)	DTF + 3.3	May/28/2016	21,837,700	-
Bancolombia (2)	DTF + 4.4	Nov/28/2020	112,613,298	-
Bancolombia - Panamá (3)	Libor + 2.4	Feb/22/2013	27,564,239	30,283,983
BBVA Colombia (4)	Libor + 3.5	Abr/24/2013	6,188,805	1,942,700
BBVA Colombia (4)	Libor + 3.75	Jun/01/2012	-	2,574,078
BBVA Colombia (4)	Libor + 3.75	Jun/12/2012	-	1,457,025
BBVA Colombia	Libor + 3.5	May/02/2012	-	6,799,450
Banco de Occidente (3)	DTF + 2.5	Ago/06/2013	3,512,001	7,024,000
BBVA leasing (4)	DTF + 3.8	Dic/28/2022	7,426,742	8,220,293
Banco Occidente leasing	DTF + 2.9	Ene/20/2015	69,555	101,108
Bancolombia leasing (5)	DTF + 2.5		11,600,000	-
Sobregiro bancario			6,474	-
Consorcio Silva y Carreño			-	1,097
Leasing de crédito			-	2,607
			<u>190,818,814</u>	<u>58,406,341</u>
<u>Menos - Porción a largo plazo</u>			<u>152,687,282</u>	<u>11,123,099</u>
			<u>38,131,532</u>	<u>47,283,242</u>

(1) Corresponden al desembolso de aportes para futuras capitalizaciones en la compañía Vías de las Américas S. A. S.

(2) Corresponden al desembolso de aportes para futuras capitalizaciones en la compañía Opain S. A.

(3) Corresponde al saldo de dos créditos adquiridos para la capitalización de la filial Odinsa Holding Inc.

(4) Crédito solicitado para aportes en el Proyecto Inmobiliario Ciudadela del Valle - Tulúa.

(5) Corresponde al leasing en curso para la construcción del edificio calle 93, en Bogotá, su término es de 144 meses.

Los demás créditos fueron solicitados en el desarrollo de la operación para ser utilizados como capital de trabajo.

El vencimiento de las obligaciones a largo plazo es el siguiente:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
2013	-	4,222,301
2014	10,680,562	710,301
2015	10,680,562	710,301
2016	19,469,871	685,024
2017	15,703,279	685,024
2018	15,703,279	-
A más de 5 años	<u>80,449,729</u>	<u>4,110,148</u>
	<u>152,687,282</u>	<u>11,123,099</u>

Nota 13 - Cuentas por Pagar

Las cuentas por pagar a 31 de diciembre comprendían

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
A corto plazo		
Cuentas corrientes comerciales (1)	2,731,944	2,308,674
Cuentas por pagar a contratistas	8,563,815	10,268,173
Dividendos por pagar	34,583	26,702
Costos y gastos por pagar	5,789,556	2,649,400
Retenciones y aportes a nómina	40,224	208,637
Retención en la fuente	517,255	1,376,865
Otros acreedores	46,782	3,332,287
Deudas con consorciados	<u>2,179,841</u>	<u>6,829,733</u>
	<u>19,904,000</u>	<u>27,000,471</u>
A largo plazo		
Filiales (2)	62,671,584	61,217,275
Cuentas por pagar a contratistas (3)	<u>4,304,464</u>	<u>4,304,464</u>
	<u>66,976,048</u>	<u>65,521,739</u>

(1) Corresponde a cuentas por pagar a la filial Constructora Bogotá Fase III.

(2) Corresponde a préstamos de las filiales Odinsa Proyectos e Inversiones S. A. y Odinsa Servicios S. A. S. por \$60,520,815 (2011 - \$60,904,794) y \$78,675 (2011 - \$181,473) respectivamente, para capital de trabajo y \$2,072,094 que vienen de consorcios.

(3) Corresponde a cuentas por pagar como capital de riesgo a contratistas en el proyecto Autopistas del Café S. A.; así Conca y \$1,287,306, Aguirre Monroy \$134,014, Mincivil \$829,918, Constructora TAO \$381,665 y Construcciones El Condor \$1,671,561.

Nota 14 - Impuestos, Gravámenes y Tasas

Los impuestos gravámenes y tasas al 31 de diciembre de 2012 comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Impuesto sobre la renta y complementarios	7,925,160	7,094,411
Impuesto de industria y comercio	98,437	509,088
Impuesto a las ventas	727,702	634,158
Impuesto al patrimonio	5,407,853	-
Impuestos por pagar - Consorcios	<u>2,542</u>	<u>1,601,115</u>
	14,161,694	8,237,658
<u>Menos</u> -.Porción a largo plazo	<u>2,703,927</u>	<u>-</u>
	<u>11,457,767</u>	<u>8,237,658</u>

Impuesto sobre la renta y complementario

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la Compañía, estipulan que:

- a. Las rentas fiscales por norma general se gravan a la tarifa del 33% a título de impuesto de renta y complementarios, exceptuando los contribuyentes que por expresa disposición manejen tarifas especiales.
- b. La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 3% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.
- c. A partir del año gravable 2007 se eliminó para efectos fiscales, el sistema de ajustes integrales por inflación y se reactivó el impuesto de ganancias ocasionales para las personas jurídicas sobre el total de la ganancia ocasional gravable que obtengan los contribuyentes durante el año. La tarifa única aplicable sobre la ganancia ocasional gravable hasta el año 2012 es del 33%. El Artículo 109 de la Ley 1607 de diciembre de 2012, estableció la nueva tarifa para el impuesto sobre ganancias ocasionales de las sociedades en un 10%, a partir el año gravable 2013.
- d. A partir del año gravable 2007 y únicamente para efectos fiscales, los contribuyentes podrán reajustar anualmente el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos. El porcentaje de ajuste será el que fije la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales mediante resolución.
- e. Hasta el año gravable 2010, y para aquellos contribuyentes que tuviesen un contrato firmado hasta el 31 de diciembre de 2012, es aplicable la deducción especial por inversiones efectivas realizadas en activos fijos reales productivos equivalente al 30% del valor de la inversión y su utilización no genera utilidad gravada en cabeza de los socios o accionistas. Los contribuyentes que hubieren adquirido activos fijos depreciables a partir del 1 de enero de 2007 y utilicen la deducción aquí establecida, sólo podrán depreciar dichos activos por el sistema de línea recta y no tendrán derecho al beneficio de auditoría, aun cumpliendo los presupuestos establecidos en las normas tributarias para acceder al mismo. Sobre la deducción tomada en años anteriores, si el bien objeto del beneficio se deja de utilizar en la actividad productora de renta, se enajena o se da de baja antes del término de su vida útil, se debe incorporar un ingreso por recuperación proporcional a la vida útil restante al momento de su abandono o venta. La ley 1607 de 2012, derogó la norma que permitía firma contratos de estabilidad jurídica, a partir del año gravable 2013.

- f. Al 31 de diciembre de 2012, la Compañía no cuenta con saldos de pérdidas fiscales ni excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria por compensar.
- g. Desde el año 2004 los contribuyentes del impuesto de renta que hubieren celebrado operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior y/o con residentes en países considerados paraísos fiscales, están obligados a determinar para efectos del impuesto de renta y complementarios sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones, y sus activos y pasivos, considerando para estas operaciones los precios y márgenes de utilidad denominados de mercado. Grupo Odinsa, no realiza operaciones con sus vinculados del exterior, sin embargo en el 2012 realizó dos contratos por prestación de servicios con Genpac, subordinada indirecta, de Chile a precios de contratación comercial, es decir a precios sin ventajas competitivas sobre otros terceros.
- h. Para el año 2013, la Ley 1607 de diciembre de 2012, reduce la tarifa del impuesto de renta al 25% y crea el impuesto sobre la renta para la equidad "CREE", el cual para el año 2013, 2014 y 2015 tendrá un tarifa del 9%. A partir del año gravable 2016, la tarifa de este impuesto será del 8%. Salvo algunas deducciones especiales, así como la compensación de pérdidas y excesos de renta presuntiva, beneficios no aplicables al "CREE", la base de este impuesto será la misma base gravable que el impuesto neto de renta. Se exceptúa del impuesto sobre la renta para la equidad CREE, las entidades sin ánimo de lucro y las empresas que sean catalogadas como usuarios de zona franca.
- i. Según indica la Ley 1607 de diciembre de 2012, en su Artículo 25, a partir del 1 de julio de 2013, estarán exoneradas del pago de aportes parafiscales a favor de SENA y ICBF, las personas jurídicas y asimiladas contribuyentes declarantes del impuesto sobre la renta y complementarios, correspondientes a los trabajadores que devenguen, individualmente considerados, hasta diez (10) salarios mínimos mensuales vigentes. Esta exoneración no aplica a aquellos contribuyentes no sujetos al impuesto "CREE".

A continuación se detalla la conciliación entre la utilidad antes de impuesto sobre la renta y la renta gravable por los años terminados el 31 de diciembre:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Utilidad contable antes del impuesto sobre la renta	157,533,470	141,413,330
<u>Más</u>		
Dividendos recibidos de compañías con las que se practica el método de participación	65,409,652	36,712,167
Deducciones y/o ingresos fiscales	-	2,570,325
Impuestos no deducibles	3,455,323	2,719,586
Provisiones	5,266,847	2,378,952
Impuesto a los movimientos financieros	1,086,180	727,088
Costos de ejercicios anteriores	146,449	398,757
Otros costos y gastos no deducibles	434,502	130,787
Donaciones	23,129	6,867
<u>Menos</u> - Ingresos no gravables		
Ingresos exentos	82,293,602	81,964,976
Reintegro provisiones	3,442,809	1,724,924
Método de participación - neto	<u>94,459,755</u>	<u>69,445,050</u>
	53,159,386	33,922,908
Renta líquida ordinaria del año		
Renta presuntiva	4,008,316	6,048,037
Base para impuesto sobre la renta	53,159,386	33,922,908
Tasa impositiva	<u>33%</u>	<u>33%</u>
Provisión para impuestos antes del impuesto sobre la renta diferido	17,542,597	11,194,560
<u>Menos</u> - Impuesto sobre la renta diferido	<u>2,182,724</u>	<u>-</u>
Provisión para impuesto sobre la renta del período	<u>15,359,873</u>	<u>11,194,560</u>

Las principales partidas conciliatorias entre el patrimonio contable y fiscal son las siguientes:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Patrimonio contable	662,653,876	570,943,086
<u>Más</u>		
Pasivo por provisiones	4,738,975	2,650,605
<u>Menos</u>		
Superávit por valorizaciones en inversiones	30,527,929	18,835,951
Superávit por valorización propiedades y equipo	841,662	4,251,012
Método de participación patrimonial inversiones	<u>265,171,476</u>	<u>213,888,169</u>
Patrimonio fiscal	<u>361,373,834</u>	<u>336,618,559</u>

Las declaraciones de renta de los años gravables, 2010, 2011 y 2012 está sujeta a aceptación y revisión por parte de las autoridades tributarias. La Administración de la Compañía y sus asesores legales consideran que las sumas contabilizadas como pasivo por impuestos por pagar son suficientes para atender cualquier reclamación que se pudiera establecer con respecto a tales años.

Impuesto al patrimonio

Mediante la Ley 1370 del año 2009 se estableció el impuesto al patrimonio por el año 2011 a cargo de los contribuyentes del impuesto a la renta. Por lo tanto, aquellos contribuyentes con patrimonio líquido superior a \$5,000 millones deben pagar una tarifa del 4.8% y para patrimonios líquidos entre \$3,000 millones y \$5,000 millones una tarifa del 2.4%.

Mediante el Decreto de Emergencia Número 4825 de diciembre de 2010 se incluyó un nuevo rango de contribuyentes obligados a este impuesto, estableciendo tarifa del 1% para patrimonios líquidos entre \$1,000 millones y \$2,000 millones y del 1.4% para patrimonios entre \$2,000 millones y \$3,000 millones.

Por su parte el decreto mencionado estableció una sobretasa del 25% sobre este impuesto la cual es aplicable únicamente a los contribuyentes de impuesto, al patrimonio de la Ley 1370 de 2009.

El valor del impuesto incluyendo la sobretasa, fue de \$10,815,706. El impuesto debe causarse el 1 de enero de 2011 y pagarse en ocho cuotas durante cuatro años, en dos cuotas anuales. La Compañía registró durante el año 2012 las dos segundas cuotas del impuesto al patrimonio por valor de \$5,407,853, equivalentes al 25% del total del impuesto con cargo a cuenta revalorización del patrimonio.

Nota 15 - Obligaciones Laborales

Las obligaciones laborales a 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Salarios por pagar	73	4,730
Cesantías consolidadas	452,487	395,250
Intereses sobre cesantías	52,684	44,926
Prima de servicios	73,240	49,690
Vacaciones consolidadas	667,584	505,269
Prestaciones extralegales - Consorcios	<u>657,131</u>	<u>760,174</u>
	<u>1,903,199</u>	<u>1,760,040</u>

Nota 16 - Pasivos Estimados y Provisiones

Los pasivos estimados y provisiones a 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Para obligaciones laborales - Otras	239,426	5,263
De industria y comercio	3,183,067	546,740
Consorcios	<u>1,316,482</u>	<u>1,335,310</u>
	<u>4,738,975</u>	<u>1,887,313</u>

Nota 17 - Pasivos Diferidos

En el año 2012, se registraron \$6,304,809 (2011 - 1,004,367) correspondientes al porcentaje de participación que Grupo Odinsa S. A. tiene en el Consorcio Constructor Nuevo Dorado.

Nota 18 - Otros Pasivos

Los otros pasivos al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
A corto plazo		
Anticipos y avances recibidos (1)	7,960,550	14,115,432
Depósitos recibidos (2)	8,855,522	3,925,062
Ingresos recibidos para terceros	<u>-</u>	<u>705,606</u>
	<u>16,816,072</u>	<u>18,746,100</u>
A largo plazo		
Anticipos y avances recibidos (1)	13,906,145	-
Depósitos recibidos (2)	12,738,553	14,824,454
Otros	<u>771,235</u>	<u>-</u>
	<u>27,415,933</u>	<u>14,824,454</u>

(1) En el año 2012, el saldo corresponde a anticipos recibidos por legalizar en los proyectos Autopista de los llanos; Megaproyecto inmobiliario de Tulúa (Fonvivienda), Vías de las Américas, Santa Marta, Riohacha, Paraguachon, Confase III y en Consorcios.

(2) Corresponde a retenciones en garantía a subcontratistas sobre ejecución de contratos, en cumplimiento de contratos de los diferentes proyectos que desarrolla Grupo Odinsa.

Nota 19 - Bonos y Papeles Comerciales

Con el propósito de obtener recursos para capital de trabajo, el 18 y 19 de diciembre de 2008 la Compañía realizó una emisión y colocación de bonos, con las siguientes características:

Monto total autorizado:	\$100,000,000
Cantidad de bonos:	10,000 Bonos
Valor nominal en pesos:	\$10,000,000 c/u
Fecha de emisión:	18 de diciembre de 2008
Garantías:	Patrimonio de la Compañía

<u>Serie</u>	<u>Plazo</u>	<u>Tasa</u>	<u>Monto colocado</u>
Subserie A	10 años	IPC+ 7,9 EA pagadero TV	26,500,000
Subserie B	10 años	13.5% EA pagadero TV	<u>52,500,000</u>
Total colocación			<u>79,000,000</u>
Intereses causados durante el año 2012			9,665,346
Intereses causados durante el año 2011			9,679,777

Nota 20 - Patrimonio de los Accionistas

Capital suscrito y pagado

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Autorizado - 180,000,000 de acciones comunes de valor nominal de \$100 cada una.	18,000,000	18,000,000
Capital por suscribir	<u>(1,066,774)</u>	<u>(1,855,210)</u>
Suscrito y pagado - 2012 - 169,332,260 acciones (2011 -161,447,900 acciones)	<u>16,933,226</u>	<u>16,144,799</u>

Distribución de utilidades

La Asamblea General Ordinaria en su reunión del 27 de marzo de 2012 aprobó el proyecto de distribución de utilidades de la siguiente forma: Reserva legal 10% equivalente a \$13,021,877. Utilidad a disposición de la Asamblea \$117,196,893, se distribuyeron dividendos en efectivo a razón de \$210 pesos por acción, pagados en dos cuotas así: 13 de abril y 13 de junio de 2012 por valor total de \$32,436,698, dividendos ordinarios en acciones a razón de \$315 pesos por acción pagados el 13 de abril de 2012, por valor total de \$50,856,117 y reserva para inversiones por \$32,436,698.

La Asamblea General Ordinaria en su reunión del 30 de marzo de 2011 aprobó el proyecto de distribución de utilidades de la siguiente forma: Reserva legal 10% equivalente a \$11,620,981. Utilidad a disposición de la Asamblea \$104,588,827, se distribuyeron dividendos en efectivo a razón de \$200 pesos por acción, pagados en dos cuotas así: 14 de abril y 14 de julio de 2011 por valor total de \$29,539,721, dividendos ordinarios en acciones a razón de \$300 pesos por acción pagados el 14 de abril de 2011, por valor total de \$44,307,533 y reserva para inversiones por \$30,741,573.

Prima en colocación de acciones

Corresponde al valor pagado en exceso del valor nominal.

Superávit por método de participación

Corresponde a los incrementos o disminuciones en el patrimonio de las subordinadas, que se originan de partidas patrimoniales distintas de las de resultados, pero que aumentan o disminuyen el valor de la inversión registrada por la entidad controlante.

Reserva legal

Las leyes colombianas requieren que la Compañía reserve cada año el 10% de sus utilidades después de impuestos hasta completar por lo menos el 50% del capital suscrito. La ley prohíbe la distribución de esta reserva durante la existencia de la Compañía, pero puede ser utilizada para absorber pérdidas.

Revaloración del patrimonio

La revalorización del patrimonio refleja el efecto sobre el patrimonio organizado por la pérdida del poder adquisitivo de la moneda. Su saldo solo puede distribuirse como utilidad cuando un ente se liquide. En el año 2012 y 2011 se disminuyó un \$2,703,926 respectivamente, por la imputación del pago de las dos primeras cuotas, del impuesto al patrimonio de acuerdo a la Ley 1370 de 2009 y 1430 de 2010. El valor a pagar por los próximos dos años es de \$5,407,853, distribuido así; \$4,326,282 del impuesto ordinario y \$1,081,571 de sobretasa.

La composición de la cuenta superávit de capital es la siguiente:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Prima en colocación de acciones	177,697,513	127,632,373
Diferencia en cambio (1)	(32,344,355)	(11,562,826)
Método de participación	<u>(1,054,291)</u>	<u>299,066</u>
Total	<u>144,298,867</u>	<u>116,368,613</u>

(1) Con base en el Decreto 4918 de diciembre 26 de 2007, a partir de ese año, la diferencia en cambio de las inversiones en subordinadas del exterior se registrará contablemente en la cuenta patrimonial de la matriz "superávit método de participación".

Nota 21 - Cuentas de Orden

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Deudoras:		
Deudoras de control		
Bienes recibidos en arrendamiento financiero	20,862,978	452,579
Propiedad, planta y equipo depreciado	1,248,245	1,202,847
Capitalización por revalorización de patrimonio	308,527	308,527
Contratos de construcción por ejecutar	<u>675,416,066</u>	<u>61,055,261</u>
Total deudoras y deudoras de control	<u>697,835,816</u>	<u>63,019,214</u>
Acreeedoras:		
Responsabilidades contingentes		
Cuentas en participación (2)	13,336,873	10,679,580
Reclamaciones pendientes	7,088,180	4,301,566
Aval sobre préstamos	<u>142,051,114</u>	<u>115,503,949</u>
Total responsabilidades contingentes	<u>162,476,167</u>	<u>130,485,095</u>

Acreedoras fiscales	-	8,111,779
Acreedoras control		
Contratos de arrendamiento financiero	305,214	452,579
Contratos de construcción por ejecutar (1)	<u>571,874,783</u>	<u>48,844,209</u>
Total acreedoras de control	<u>572,179,997</u>	<u>49,296,788</u>
Total	<u>734,656,164</u>	<u>187,893,662</u>
	<u>1,432,491,980</u>	<u>250,912,876</u>

(1) Corresponde a contratos por ejecutar en los proyectos Santa Marta Paraguachón, Autopistas del Café, Autopista de los Llanos y Constructora Bogotá Fase III - Confase.

(2) Se registra el balance general del contrato de cuentas en participación del consorcio COCAN, de acuerdo a la participación de Grupo Odinsa S. A., 23,075%.

Nota 22 - Ingresos Operacionales

Los ingresos operacionales durante los años terminados en 31 de diciembre comprendían a:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Construcción y mantenimiento (1)	319,306,175	250,294,010
Honorarios (1)	11,700,525	8,664,142
Servicios - Contrato de cooperación (2)	<u>15,344,319</u>	<u>10,569,752</u>
	<u>346,351,019</u>	<u>269,527,904</u>

(1) Corresponde a ingresos en contratos de construcción y mantenimiento y honorarios en operación de los proyectos.

(2) Corresponde al ingreso en desarrollo del contrato de recaudo de peajes 250 de junio de 2011, que mantiene firmado Odinsa Proyectos e Inversiones S. A. con INVIAS, y de los cuales Grupo Odinsa participa al tener un contrato de cooperación con su subordinada.

El resumen por tercero es:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Fideicomisos Anditel S. A.	960,143	-
Fideicomisos Autopistas del Cafe S. A.	83,184	-
Fideicomisos BBVA Santa Marta Paraguachon (1)	-	22,801,969
Fideicomisos BBVA Autopistas de los Llanos (2)	10,312,791	7,137,336
Fiducoldex Autopistas del Café (3)	2,048,326	4,367,322
Fidupopular Autopistas del Café (3)	-	3,887,269
General Electric International INC(8)	21,105	-
Concesión Santa Marta Rioacha Paraguachón S. A.	8,787,294	-
Consortio Constructor Nuevo Dorado (4)	160,360,189	95,395,467
Consortio Gehatovial - Cocan (4)	2,517,710	1,949,582
Consortio Grupo Constructor Autopistas del Café (4)	57,490,042	43,758,245
Consortio Imhotep (4)	14,706,352	13,713,127
Consortio Ktiplos (4)	1,099,112	98,076
Consortio Odinsa - Silva Carreno (4)	-	13,728
Consortio Odinsa - Valorcon (4)	-	1,707,240
Consortio Odival (4)	4,105,141	13,470,346
Constructora Bogotá Fase III S. A.(5)	63,843,178	50,596,227
Sociedad Concesionaria Operadora Opain S. A. (6)	2,982,363	62,217
Generadora del Pacifico S. A. Genpac	637,465	-
Vías de las Américas S. A. S.	<u>1,052,304</u>	<u>-</u>
Total	<u>331.006.700</u>	<u>258.958.151</u>

(1) Corresponde a la facturación sobre honorarios de operación por valor de \$2,141,574, sobre servicios de mantenimiento por valor de \$1,101,800 y servicios de construcción por valor de \$19,558,595 del proyecto Santa Marta, Riohacha y Paraguachón.

(2) Corresponde a la facturación por concepto de honorarios de operación, servicios de mantenimiento y servicios de construcción.

(3) Su valor corresponde a la facturación en el proyecto Autopistas del Café S. A., ante Fiducoldex y Fidupopular por concepto de construcción, mantenimiento y dotación de infraestructura.

(4) Ingresos operacionales de consorcios en los que participa Grupo Odinsa S. A.

(5) Corresponde a la facturación de servicios de personal y construcción Transmilenio Fase III.

(6) Corresponde a la facturación de servicios de construcción.

Nota 23 - Ingresos por método de Participación y Dividendos

Los ingresos por método de participación y dividendos durante los años terminados en 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Dividendos y participaciones (1)	21,148,767	45,892,994
Utilidad método de participación (2)	98,962,096	75,640,635
Participación en derechos fiduciarios operacionales(3)	1,960,027	972,974
Perdida método participación patrimonial (4)	<u>(4,502,341)</u>	<u>(6,195,585)</u>
	<u>117,568,549</u>	<u>116,311,018</u>

(1) En el año 2012 se recibieron dividendos de la Concesión Santa Marta Riohacha Paraguachón S. A. por \$10,597,396; de la Sociedad Hatovial S. A. S. por \$8,350,711; de la Sociedad Concesionaria Operadora Aeroportuaria S. A. - OPAIN S. A. - se capitalizaron dividendos por valor de \$2,423,759 correspondientes a la participación de Grupo Odinsa S. A.

(2) El resultado de la utilidad por el año 2012 está compuesto básicamente por: Autopistas de los Llanos S. A. por \$27,524,244; Odinsa Holding Inc. por \$21,451,908; Odinsa Proyectos e Inversiones S. A. por \$9,595,954, Autopistas del Café S. A. por \$37,450,650; Odinsa Servicios S. A. S. por \$1,022,661 e Internet por América S. A. por \$1,916,679.

(3) Corresponde a ingresos en cesión de derechos a construir a Valorcon, a través del Consorcio Odival, por valor de \$206,944 y beneficios recibidos por la inversión directa en Fiducoldex por el proyecto Autopistas del Café, por valor de \$1,753,083

(4) Constructora Bogotá Fase III registró una pérdida por \$4,414,458 y Generadora del Atlántico por \$87,882.

Nota 24 - Gastos Operacionales

Los gastos operacionales durante los años terminados en 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Gastos de personal	13,061,394	6,093,506
Honorarios	3,596,050	3,353,372
Impuestos	6,400,398	3,357,116
Arrendamientos	991,505	623,802
Contribuciones y afiliaciones	226,318	207,874
Seguros	473,089	958,775
Servicios	2,189,948	1,325,029
Gastos legales	60,136	229,563
Mantenimiento y reparaciones	276,113	535,780
Adecuación e instalación	56,019	18,143
Gastos de viaje	1,804,212	945,378
Depreciaciones	889,958	855,307
Amortizaciones	4,492,708	5,277,991
Provisiones (1)	4,201,388	2,815,861
Diversos	<u>1,452,937</u>	<u>865,055</u>
	<u>40,172,173</u>	<u>27,462,553</u>

(1) Para el año 2012 la compañía registró provisiones de inversión la suma de \$1,721,234 (2011 - \$1,000,000); provisión de deudores \$2,431,843 (2011 - \$1,815,861) y provisión que viene de consorcios por \$48,310.

Nota 25 - Ingresos No Operacionales

Los ingresos no operacionales durante los años terminados en 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Financieros (1)	10,443,694	9,146,554
Arrendamientos (2)	1,952,734	278,867
Servicios y comisiones	18,844	33,240
Utilidad en venta de inversiones	-	1,389
Recuperaciones de costos y gastos (3)	4,685,774	3,587,537
Ingresos en ejercicios anteriores	87,585	-
Indemnizaciones	139,686	63,412
Otras recuperaciones	38,243	32,388
Diversos	<u>31,513</u>	<u>1,328</u>
	<u>17,398,073</u>	<u>13,144,715</u>

(1) Para el año 2012 \$9,300,260 corresponden a ingresos por diferencia en cambio (2011 - \$7,458,998).

(2) En este rubro se encuentra registrado el valor de \$1,214,142 por concepto de arrendamiento de las oficinas de la calle 26 a la Unidad Nacional de Protección; \$55,502 por concepto de alquiler de vehículo a Consorcio Constructor Nuevo Dorado y \$736,922 (2011 - \$230,467) por concepto de alquiler de maquinaria y equipo a diferentes Consorcios.

(3) Estos ingresos son generados principalmente, así: \$3,729,743 reintegro de provisiones y \$955,900 (2011 - \$3,547,172) reintegro de otros costos y gastos.

Nota 26 - Gastos no Operacionales

Los gastos no operacionales durante los años terminados en 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Financieros (1)	29,988,116	26,408,398
Perdida en venta y retiro de bienes	145,678	208,207
Impuestos asumidos	16,542	68,995
Costos y gastos de ejercicios anteriores	156,726	395,775
Donaciones	146,202	238,152
Indemnizaciones	15,042	5,922
Diversos	<u>64,084</u>	<u>652,777</u>
Total	<u>30,532,390</u>	<u>27,978,226</u>

(1) Los gastos financieros están representados por: Intereses de las obligaciones financieras por \$20,501,729 (2011 - \$11,959,491); gravamen a los movimientos financieros de Consorcios y de la compañía por \$1,447,873 (2011 - \$969,129); comisiones y gastos bancarios por \$1,387,576 (2011 - \$669,038), diferencia en cambio de activos y pasivos en moneda extranjera por \$6,619,013 (2011 - \$7,855,877) y otros por \$1,925.

Nota 27 - Indicadores Financieros

En cumplimiento de lo establecido en el Artículo 291 del Código de Comercio y en la circular 002/98 de la Superintendencia de Valores (Superintendencia Financiera), a continuación se presentan los principales indicadores financieros:

Índices de liquidez

a. Capital de trabajo

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activo corriente / pasivo corriente	130,713,200	70,598,836

A 31 de diciembre de 2012 la compañía disponía de \$130,713,200 en Capital de Trabajo, \$60,114,365 superior a los \$70,598,836 existentes a 31 de diciembre de 2011. Genera un indicador positivo de liquidez para la Compañía, toda vez que sus pasivos de corto plazo son inferiores a los activos de corto plazo.

b. Razón corriente

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activo corriente / pasivo corriente	2.27	1.65

Durante el año 2012 la Compañía tenía \$2,27 pesos de activos corrientes por cada peso de pasivo a corto plazo, superior a los \$1,65 pesos del corte año 2011.

Índices de endeudamiento

a. Razón de endeudamiento

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Pasivo total / activo total	39.43%	32.87%

El aumento del patrimonio ha tenido como efecto que por cada peso invertido en activos de la Compañía, esta debía 39.43 y 32.87 centavos en el 2012 y 2011 respectivamente.

b. Concentración de endeudamiento

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Pasivo corriente / pasivo total	23.77%	39.02%

Frente a los \$0.2377 centavos de pasivo de corto plazo por cada peso del pasivo total en el 2012, por cada peso del total de deudas de la Compañía, \$0.3902 centavos vencían en un plazo menor de un año para 2011.

c. Apalancamiento

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Pasivo corriente / patrimonio	15.47%	19.11%

Por cada \$100 de aportes de los accionistas, la Compañía tenía obligaciones de corto plazo con terceros por valor de \$15.47 y \$19.11 para los años 2012 y 2011 respectivamente.

d. Apalancamiento financiero

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Pasivos entidades financieras / patrimonio	28.80%	10.23%

Por cada \$100 de aportes de los accionistas, la Compañía debía a entidades del sector financiero \$28.80 y 10.23 en 2012 y 2011 respectivamente.

e. Razón de pasivo a capital

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Pasivo a largo plazo / patrimonio	49.62%	29.86%

Por cada \$100 del Patrimonio de los accionistas, existían obligaciones para cubrir en un plazo mayor de un año, en cuantía de \$49.62 y de \$29.86 en 2012 y 2011 respectivamente.

Índices de rentabilidad

a. Margen bruto de utilidad

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Utilidad bruta / ingresos netos	26.93%	25.01%

Por cada \$100 que la compañía recibió como ingreso, se obtuvo una utilidad bruta de \$26.93 en 2012 y \$25.01 en 2011.

b. Margen operacional utilidad

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Utilidad operacional / ingresos netos	49.28%	57.97%
Por cada \$100 que la Compañía recibió como ingresos, se obtuvo una utilidad operacional de \$49.28 en 2012 y \$57.97 en 2011.		

c. Margen neto utilidad

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Utilidad neta / ingresos totales	39.09%	46.07%

Por cada \$100 que la Compañía recibió, se obtuvo una utilidad neta de \$39.09 en 2012 y \$46.07 en 2011.

d. Rendimiento aportes de capital

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Utilidad neta / (capital social + prima en colocación de acciones + reservas)	28.57%	32.91%

Por cada \$100 que los accionistas han invertido y/o capitalizado en Grupo Odinsa S. A. obtuvieron una utilidad neta de \$28.57 en 2011 y \$32.91 en 2011.

e. Rendimiento del activo total

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Utilidad neta / activo total	13.00%	15.31%

Por cada \$100 que están invertidos en activos Grupo Odinsa S. A., se generó una utilidad neta de \$13.00 y \$15.31 en cada año.

f. Utilidad neta por acción

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Utilidad neta / No. acciones en circulación	839.61	806.57

Por cada acción que poseía un accionista a 31 de diciembre de 2012, se obtuvo una rentabilidad neta de \$839.61 y en 2011 de \$806.57.

g. Valor intrínseco de la acción

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Total patrimonio / No. acciones en circulación	3,913.34	3,536.39

h. Valor promedio para valorización

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Según la bolsa de valores de Colombia	8,660.00	8,600.00

Nota 28 - Operaciones con vinculados Económicos y Subordinadas

Durante el año 2012 el resumen de operaciones con vinculados económicos es así:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Contratante		
Autopistas de los Llanos	5,294,058	4,678,437
Concesión Santa Marta Paraguachon	-	17,504,674
Anditel S. A.	1,113,766	-
Generadora del Pacifico S. A. - Chile US\$	413,000	-

<u>Contratante</u>	<u>Contratista</u>	<u>Valor</u>
Autopistas de los Llanos	Grupo Odinsa S. A.	5,294,058
Generadora del Pacifico S. A. - Chile US\$	Grupo Odinsa S. A.	413,000
Anditel S. A.	Grupo Odinsa S. A.	1,113,766

Operaciones vinculadas que afectan resultados.

Gastos y/o costos

<u>A favor de</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Odinsa Proyectos e Inversiones S. A.	3,597,780	4,862,390
Odinsa Servicios S. A. S.	421,443	224,557
Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café	27,929	6,875

Ingresos por construcción y mantenimiento

<u>Recibidos de</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Constructora Bogotá Fase III	63,843,177	50,270,145
Fideicomiso Autopistas de los Llanos S. A.	8,079,897	5,727,194
Fideicomiso BBVA Concesión Santa Marta Paraguachón	8,095,383	20,660,396
Opain	-	62,217
Vías de las Américas S. A. S.	464,629	-
Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café	4,300,765	3,887,269

Ingresos por honorarios

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<u>Recibidos de</u>		
Fideicomiso Autopistas de los Llanos S. A.	1,556,899	1,410,142
Constructora Bogota Fase III	-	326,082
Autopista del Café S. A.	83,184	-
Fideicomiso BBVA Concesión Santa Marta Paraguachon	691,912	2,141,574
Consortio Grupo Constructor Autopistas del Café	749,087	1,055,364
Generadora del Pacífico	637,465	-
Consortio Constructor Nuevo Dorado	-	405,294

Ingresos por personal en comisión

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<u>Recibidos de</u>		
Consortio Constructor Nuevo Dorado	446,516	-

Ingresos por contrato de Cooperación

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<u>Recibidos de</u>		
Odinsa Proyectos e Inversiones S. A.	15,344,319	-

Ingresos por arrendamiento

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<u>Recibidos de</u>		
Consortio Constructor Nuevo Dorado	55,502	230,467

Ingresos por intereses

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<u>Recibidos de</u>		
Generadora del Atlántico S. A.	3,099,343	-

Operaciones vinculadas que afectan el balance general

<u>Tercero</u>	<u>Naturaleza</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Fideicomiso BBV - Concesión Santa Marta - Riohacha - Paraguachon	Acreedores	2,204,342	469,203
	Deudores	9,959,029	539,365
Opain S. A.	Deudores	146,556,907	35,647,663
Fideicomiso BBVA - Concesión Autopistas de los llanos S. A.	Acreedoras	950,691	804,254
	Deudoras	3,592,643	1,931,772
Concesion Autopista de los Llanos	Acreedoras	645,856	-
	Deudoras	5,827	-
Constructora Bogotá Fase III	Acreedoras	2,937,020	414,717
	Deudoras	54,845,550	20,639,099
Odinsa Proyectos e Inversiones S. A.	Acreedoras	60,520,816	-
Odinsa Holding Inc	Deudores	55,891	61,406
Consortio grupo Constructor Autopista del Café	Deudoras	233,500	405,571
Consortio Constructor Nuevo Dorado	Acreedoras	13,967	-
	Deudores	127,009	364,649
Construcciones el Cóndor S. A.	Deudores	82,092	82,092
Odinsa Servicios S. A. S.	Acreedores	78,675	131,006
Mincivil S. A.	Acreedoras	928,675	924,165
	Deudoras	71,843	71,843
Autopista del Café S. A.	Deudores	815,760	-
Inversiones Banacol S. A. S.	Deudores	41,498	-
Inversiones Agrícola el Retiro S. A. S.	Deudoras	22,103	-
Inversiones Comerciales Exportadoras S. A. S.	Deudoras	32,848	-
Generadora del Atlantico S. A.	Deudoras	14,943,385	-

Anexo de pagos durante el año 2012

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Salarios pagados a directivos	4,072,689	3,318,032
Pagos de representación y relaciones publicas		
Gastos de representación	227,722	111,089
Gastos junta directiva	528,019	214,027
Gastos de asamblea	60,991	11,800
Propaganda y publicidad	175,808	258,933
Asesorías		
Jurídica	411,629	981,975
Tributaria	54,422	62,672
Técnica	1,331,201	1,345,490
Revisoría fiscal y comité de auditoría	255,351	192,749
Financiera	1,407,206	520,470
De aseguramiento de la calidad	64,091	57,575
Donaciones	146,202	238,152



Gestión Financiera Consolidados

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Informe del Revisor Fiscal

A los señores Accionistas de
Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A.
25 de febrero de 2013

He auditado el balance general consolidado adjunto de Organización de Ingeniería Internacional S. A.- Grupo Odinsa S. A. y sus subordinadas al 31 de diciembre de 2012 y los correspondiente estados consolidados de resultados, de cambios en el patrimonio de los accionistas, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo del año terminado en esa fecha y el resumen de las principales políticas contables indicadas en la nota 1 y otras notas explicativas. Los estados financieros consolidados de Organización de Ingeniería Internacional S. A.- Grupo Odinsa S. A. correspondientes al año 2011, fueron auditados por otro contador público, quien en su informe del 27 de febrero de 2012, expresó una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Dichos estados financieros, que se acompañan, son responsabilidad de la administración de la Compañía tanto en su preparación como en su correcta presentación de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para instituciones vigiladas por la Superintendencia de Sociedades. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y razonable presentación de los estados financieros para que estén libres de errores de importancia relativa debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que son razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que planee y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

Una auditoría de estados financieros comprende, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros. En la evaluación de esos riesgos, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la entidad para la preparación y razonable presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración de la entidad, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso en el párrafo siguiente.

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Informe del Revisor Fiscal

En mi opinión, los citados estados financieros consolidados auditados por mí, que fueron fielmente tomados de los registros de consolidación, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera consolidada de Organización de Ingeniería Internacional S. A. Grupo Odinsa S. A. y sus compañías subordinadas al 31 de diciembre de 2012 y el resultado de sus operaciones, los cambios en el patrimonio de los accionistas, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Como se indica en la Nota 1 durante el año 2012 la Compañía cambió la forma de presentación en los estados financieros consolidados de la participación en fideicomisos de concesiones viales de incluirlas en una sola línea en el 2011 como intangibles a consolidarlas de forma integral en el 2012; los demás principios contables fueron aplicados sobre una base uniforme con la del año anterior.

Sin calificar mi opinión, llamo la atención a la Nota 4 de los estados financieros en la cual se indica que la subsidiaria Empresa Generadora del Atlántico S. A. en la cual la Compañía al 31 de diciembre de 2012 posee una participación directa e indirecta del 59.66% por valor de \$189,151 millones, los auditores externos de dicha Compañía en su informe de fecha 25 de febrero de 2013 manifiestan que esa Empresa sufrió una pérdida neta de \$47,616 millones (B/.26,929,126) durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2012 y que en esa fecha, los pasivos corrientes de la compañía exceden sus activos corrientes en \$17,943 millones (B/.10,147,541). En opinión de dichos auditores estas condiciones, junto con otras condiciones expresadas en las notas a los estados financieros de Generadora del Atlántico S. A., indican "la existencia de una incertidumbre de importancia relativa que puede proyectar una duda importante sobre la capacidad de esa Compañía para continuar como un negocio en marcha". Adicional a lo anterior, los auditores externos de Generadora del Atlántico S. A. en el informe mencionado anteriormente, también incluyen un párrafo de énfasis llamando la atención sobre el hecho de que dicha "Compañía mantiene un proceso arbitral por sumas adeudadas en virtud de los contratos de Ingeniería, ciclo simple y ciclo combinado y que de igual forma, por otra parte, la Compañía ha presentado contra demandas sobre este proceso. En la actualidad, la resolución final de este asunto no puede determinarse y, por consiguiente, no se han registrado provisiones adicionales para el efecto que pueda tener la resolución del asunto sobre los estados financieros consolidados.

(Original Firmado)
Diego Andrés López
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No 140617-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Informe del Revisor Fiscal

Certificación del Representante Legal y Contador de la Compañía

A los señores Accionistas de

Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A.

Los suscritos Representante Legal y Contador de la Compañía certificamos que los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2012 y 2011, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2012 y 2011, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Todos los hechos económicos realizados por la Compañía, durante los años terminados en 31 de diciembre de 2012 y 2011, han sido reconocidos en los estados financieros.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2012 y 2011.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.
5. Todos los hechos económicos que afectan la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.

(Original Firmado)
VICTOR MANUEL CRUZ VEGA
Representante Legal

(Original Firmado)
GUILLERMO TUTA APONTE
Contador
T.P. No.20826 - T

ORGANIZACIÓN DE INGENIERÍA INTERNACIONAL S. A. - GRUPO ODINSA S. A.**BALANCES GENERALES CONSOLIDADOS**

(Miles de pesos colombianos)

<u>Activos</u>	<u>Notas</u>	<u>31 de diciembre de</u>	
		<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos Corrientes			
Disponible	3	38,483,750	34,523,631
Inversiones temporales	4	16,445,585	18,88,600
Deudores	5	519,609,709	245,752,296
Inventarios	6	7,489,609	6,206,850
Cargos diferidos	9	<u>49,857,084</u>	<u>43,404,333</u>
Total de los activos corrientes		<u>631,885,737</u>	<u>348,771,710</u>
Activos no corrientes			
Inversiones permanentes	4	83,750,594	80,898,336
Deudores	5	183,481,496	332,100,050
Propiedades y equipo, neto	7	653,311,886	232,062,399
Intangibles	8	194,818,127	96,867,832
Cargos diferidos	9	685,606,750	775,809,236
Otros activos	10	307,679	211,600
Valorizaciones	11	<u>50,390,260</u>	<u>23,086,963</u>
Total de los activos		<u>2,483,552,529</u>	<u>1,889,808,126</u>
Cuentas de orden	23	<u>1,564,915,240</u>	<u>2,575,626,692</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

(Original Firmado)
VICTOR MANUEL CRUZ VEGA
Representante Legal

(Original Firmado)
GUILLERMO TUTA APONTE
Contador
T.P. No.20826 - T

(Original Firmado)
DIEGO ANDRÉS LÓPEZ
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 140617-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

ORGANIZACIÓN DE INGENIERÍA INTERNACIONAL S. A. - GRUPO ODINSA S. A.**BALANCES GENERALES CONSOLIDADOS (CONTINUACIÓN)****(Miles de pesos colombianos)**

<u>Pasivos y Patrimonio de los Accionistas</u>	<u>Notas</u>	<u>31 de diciembre de</u>	
		<u>2012</u>	<u>2011</u>
Pasivos corrientes			
Obligaciones financieras	12	201,933,960	186,569,096
Proveedores	13	57,471,394	4,146,735
Cuentas por pagar	14	52,820,587	19,250,909
Impuestos, gravámenes y tasas	15	19,435,034	13,314,751
Obligaciones laborales	16	3,800,910	2,533,009
Pasivos estimados y provisiones	17	24,726,008	16,392,546
Pasivos diferidos	18	6,304,810	1,004,367
Otros pasivos	19	<u>18,492,155</u>	<u>22,477,499</u>
Total de los pasivos corrientes		<u>384,984,808</u>	<u>265,688,912</u>
Pasivos a largo plazo			
Obligaciones financieras	12	175,131,630	95,630,237
Proveedores	13	12,074,671	6,502,064
Cuentas por pagar	14	195,562,822	131,216,755
Pasivos estimados y provisiones	17	351,994	-
Pasivos diferidos	18	731,458,269	501,682,883
Otros pasivos	19	35,029,002	45,724,495
Bonos y papeles comerciales	20	<u>79,000,000</u>	<u>79,000,000</u>
Total de los pasivos a largo plazo		<u>1,228,608,388</u>	<u>859,756,434</u>
Total de los pasivos		<u>1,613,593,196</u>	<u>1,125,445,346</u>
Interés minoritario	21	<u>172,652,566</u>	<u>193,419,694</u>
Patrimonio de los accionistas	22		
Capital suscrito y pagado		16,933,226	16,144,799
Superávit de capital		145,647,239	116,368,614
Reservas		303,082,663	257,624,087
Revalorización		24,795,929	27,499,853
Resultado de ejercicios anteriores		(8,709,508)	-
Utilidad neta del año		165,166,958	130,218,770
Superávit por valorizaciones		<u>50,390,260</u>	<u>23,086,963</u>
Total patrimonio de los accionistas		<u>697,306,767</u>	<u>570,943,086</u>
Total de los pasivos y del patrimonio de los Accionistas		<u>2,483,552,529</u>	<u>1,889,808,126</u>
Cuentas de orden por contra	23	<u>1,564,915,240</u>	<u>2,575,626,692</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

(Original Firmado)
VICTOR MANUEL CRUZ VEGA
 Representante Legal

(Original Firmado)
GUILLERMO TUTA APONTE
 Contador
 T.P. No.20826 - T

(Original Firmado)
DIEGO ANDRÉS LÓPEZ
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional No. 140617-T
 Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

ORGANIZACIÓN DE INGENIERÍA INTERNACIONAL S. A. - GRUPO ODINSA S. A.**ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS****(Miles de pesos colombianos)**

	<u>Notas</u>	<u>Año terminado en</u> <u>31 de diciembre de</u>	
		<u>2012</u>	<u>2011</u>
Ingresos operacionales	24	704,344,449	687,931,581
Costo de ventas		<u>(336,708,785)</u>	<u>(324,597,035)</u>
Utilidad bruta		367,635,664	363,424,546
Gastos operacionales	25	<u>(193,513,860)</u>	<u>(179,480,291)</u>
Utilidad operacional		174,121,804	183,944,255
Ingresos no operacionales	26	156,189,671	129,593,359
Gastos no operacionales	27	<u>(83,486,513)</u>	<u>(97,958,477)</u>
Utilidad antes de la provisión para impuesto sobre la renta		246,824,962	215,579,137
Provisión para impuesto sobre la renta	15	<u>(37,684,562)</u>	<u>(33,312,092)</u>
Utilidad neta del año antes de interés minoritario		209,140,400	209,140,400
Interés minoritario		<u>(43,973,442)</u>	<u>(43,973,442)</u>
Utilidad neta consolidada del año		<u>165,166,958</u>	<u>165,166,958</u>
Utilidad neta consolidada por acción (en pesos)		<u>975,40</u>	<u>975,40</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

(Original Firmado)
VICTOR MANUEL CRUZ VEGA
Representante Legal

(Original Firmado)
GUILLERMO TUTA APONTE
Contador
T.P. No.20826 - T

(Original Firmado)
DIEGO ANDRÉS LÓPEZ
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 140617-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

ORGANIZACIÓN DE INGENIERÍA INTERNACIONAL S. A. - GRUPO ODINSA S. A.
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS CONSOLIDADOS
(Miles de pesos colombianos)

	Superávit de Capital					Reservas		Utilidad neta del ejercicio	Superávit por valorizaciones	Total patrimonio
	Capital social		Reservas para inversión y donaciones			Revalorización del patrimonio	Reservas para inversión y donaciones			
	Prima en colocación de acciones	Ajuste por conversión de estados financieros	Obligatorias	Voluntarias	Reserva legal					
Saldos al 31 de diciembre de 2010	14,769,451	84,700,189	(5,549,707)	39,637,956	175,623,577	30,203,781	116,209,807	20,209,641	475,804,695	
Dividendos decretados sobre apropiaciones	1,375,348	42,932,185	-	11,620,981	30,741,573	-	(116,209,807)	-	(29,539,720)	
Ajuste por conversión de estados financieros	-	-	(5,714,053)	-	-	(2,703,928)	130,218,770	2,877,322	(5,540,650)	
Utilidad neta del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	130,218,770	
Saldos al 31 de diciembre de 2011	16,144,799	127,632,374	(11,263,760)	51,258,937	206,365,150	27,499,853	130,218,770	27,303,297	570,943,086	
Dividendos decretados sobre apropiaciones	788,427	50,065,140	-	13,021,878	32,436,698	-	(130,218,770)	-	(33,906,627)	
Ajuste por conversión de estados financieros	-	-	(20,786,515)	-	-	(2,703,924)	-	8,282,629	3,812,658	
Utilidad neta del ejercicio	-	-	-	-	-	-	165,166,958	-	165,166,958	
Resultados de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-	(8,709,508)	-	(8,709,508)	
Saldos al 31 de diciembre de 2012	16,933,226	177,697,514	32,050,275	64,280,815	238,801,848	24,795,929	174,091,726	50,390,260	697,306,767	

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

(Original Firmado)
VICTOR MANUEL CRUZ VEGA
Representante Legal

(Original Firmado)
GUILLERMO TUTA APONTE
Contador
T.P. No.20826 - T

(Original Firmado)
DIEGO ANDRÉS LÓPEZ
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 46067-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

ORGANIZACIÓN DE INGENIERÍA INTERNACIONAL S. A. - GRUPO ODINSA S. A.**ESTADOS DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS****(Miles de pesos colombianos)**

	Año terminado en 31 de diciembre de	
	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Los recursos financieros fueron provistos por:		
Más (menos) - Cargos (créditos) a resultados del año que no afectaron el capital de trabajo		
Utilidad neta del año	209,140,400	182,267,045
Depreciación de propiedades y equipo	6,982,861	5,194,278
Amortización cargos diferidos	<u>115,063,484</u>	<u>5,755,779</u>
Capital de trabajo provisto por las operaciones	331,186,745	193,217,102
Adquisición de obligaciones financieras	79,501,393	51,156,376
Obligaciones con proveedores	5,572,607	3,051,410
Obligaciones laborales por pagar	-	191,245
Pasivos estimados y provisiones	351,994	-
Dividendos recibidos en acciones (Opain S.A.)	2,423,759	26,766,635
Anticipos recibidos de clientes	216,253,070	493,128,064
Obligaciones con interés minoritario	720,259	108,685,310
Anticipos recibidos y/o legalizaciones	<u>137,923,061</u>	<u>(381,450,612)</u>
Total de recursos financieros provistos	<u>750,939,527</u>	<u>494,745,530</u>
Los recursos financieros fueron usados en:		
Adiciones de propiedades y equipo	(428,232,348)	(214,345,565)
Pago de impuesto al patrimonio	(2,703,924)	(2,703,924)
Compra de inversiones	(18,772,020)	(74,721,496)
Aumento de deudores	-	(6,898,262)
Adquisición de intangibles	(97,950,295)	(71,598,875)
Adquisiciones de cargos diferidos	(20,263,451)	(5,755,779)
Adquisición de otros activos	(96,079)	(200,000)
Pagado a contratistas	64,346,067	(67,417,024)
Dividendos pagados a accionistas	<u>(83,449,346)</u>	<u>(57,834,863)</u>
Total de los recursos financieros usados	<u>(587,121,396)</u>	<u>(501,475,788)</u>
Aumento en el capital de trabajo	<u>163,818,131</u>	<u>(6,730,258)</u>
Cambios en los componentes del capital de trabajo:		
Disponible	3,960,119	23,270,855
Inversiones	(2,439,015)	6,026,276
Deudores	273,857,413	(18,382)
Inventarios	1,282,759	5,249,359
Diferidos	6,452,751	21,728,297
Obligaciones financieras	(15,364,864)	(77,630,491)
Proveedores	(53,324,659)	11,583,721
Cuentas por pagar	(33,569,628)	(11,180,006)
Impuestos, gravámenes y tasas	(6,120,283)	(6,430,209)
Obligaciones laborales	(1,267,901)	(1,154,689)
Pasivos estimados y provisiones	(8,333,462)	(14,228,971)
Diferidos	(5,300,443)	(708,318)
Otros pasivos	<u>3,985,344</u>	<u>36,762,300</u>
Aumento en el capital de trabajo	<u>163,818,131</u>	<u>(6,730,258)</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

(Original Firmado)
VICTOR MANUEL CRUZ VEGA
Representante Legal

(Original Firmado)
GUILLERMO TUTA APONTE
Contador
T.P. No.20826 - T

(Original Firmado)
DIEGO ANDRÉS LÓPEZ
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 140617-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

ORGANIZACIÓN DE INGENIERÍA INTERNACIONAL S. A. - GRUPO ODINSA S. A.**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS****(Miles de pesos colombianos)**

	Año terminado en 31 de diciembre de	
	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Flujos de efectivo de actividades de operación:		
Utilidad neta del ejercicio	209,140,400	182,267,045
Ajuste para conciliar la utilidad neta con el efectivo provisto por las actividades de operación:		
Depreciación	6,982,861	5,194,278
Amortizaciones de diferidos	115,063,484	5,755,779
Dividendos recibidos	<u>2,423,759</u>	<u>26,766,635</u>
	333,610,504	219,983,737
Cambios en los activos y pasivos operacionales:		
Deudores	(125,238,859)	(6,879,880)
Inventarios	(1,282,759)	(5,249,359)
Cargos diferidos	(11,050,298)	(791,572,906)
Proveedores	58,897,266	(8,532,311)
Cuentas por pagar	97,915,695	(56,237,018)
Impuestos por pagar	6,120,283	6,430,209
Obligaciones laborales	1,267,901	1,345,934
Pasivos estimados y provisiones	8,685,456	14,228,971
Pago impuestos al patrimonio	(2,703,924)	(2,703,924)
Ingresos diferidos	203,157,699	493,836,382
Anticipos recibidos	<u>(14,680,837)</u>	<u>(418,212,912)</u>
Efectivo neto provisto por (utilizado en) actividades de operación	<u>554,698,127</u>	<u>(553,563,077)</u>
Flujos de efectivo de actividades de inversión:		
Adiciones propiedad y equipo	(430,656,107)	(228,930)
Compra de inversiones	(16,348,262)	(47,954,861)
Crédito mercantil adquirido	(89,175,094)	(12,181,996)
Adquisición intangibles	(8,775,200)	698,245,734
Otros activos	(96,079)	(200,000)
Aumento de cargos diferidos	<u>(20,263,451)</u>	<u>(5,755,779)</u>
Efectivo neto (utilizado en) provisto por actividades de inversión	<u>(565,314,193)</u>	<u>(403,222,894)</u>
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:		
Obligaciones financieras	94,866,257	128,786,867
Interés minoritario	720,259	108,685,310
Pago de dividendos	<u>(83,449,346)</u>	<u>(57,834,863)</u>
Efectivo neto provisto por actividades de financiamiento	<u>12,137,170</u>	<u>179,637,314</u>
Aumento, neto de efectivo y equivalentes de efectivo	1,521,104	29,297,131
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	<u>53,408,231</u>	<u>24,111,100</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>54,929,335</u>	<u>53,408,231</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

(Original Firmado)
VICTOR MANUEL CRUZ VEGA
Representante Legal

(Original Firmado)
GUILLERMO TUTA APONTE
Contador
T.P. No.20826 - T

(Original Firmado)
DIEGO ANDRÉS LÓPEZ
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 140617-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

ORGANIZACIÓN DE INGENIERÍA INTERNACIONAL S. A. - GRUPO ODINSA S. A.**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADO****31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011**

(Miles de pesos colombianos, salvo en lo referente a tasas de cambio, dólares y número de acciones)

NOTA 1 - OPERACIONES Y RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Empresas consolidadas - la Compañía Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A., (La Compañía matriz) fue constituida por Escritura Pública No. 1920, de julio 16 de 1992, de la Notaría 42 de Bogotá, con una duración hasta diciembre 31 de 2100.

El objeto social de las empresas consolidadas es el estudio, realización, financiación y explotación, por sí misma o en asocio con terceras personas, de todas las actividades y obras propias de la ingeniería y la arquitectura, en todas sus manifestaciones, modalidades y especialidades, dentro o fuera del país. La promoción, creación y desarrollo de entidades, financieras o no, que tengan por objeto realizar o apoyar las actividades relacionadas con la ingeniería; la arquitectura o la industria de la construcción. La inversión, a cualquier título, de sus propios recursos en otras personas jurídicas, fondos o patrimonios autónomos, con el fin de obtener rentabilidad. Suscribir y ejecutar contratos de concesión con entidades estatales o privadas de cualquier orden. La explotación económica de actividades de recaudo de cualquier naturaleza y sus actividades conexas. La prestación de servicios de valor agregado y telemática, instalación, operación y mantenimiento de proyectos de servicios de telecomunicaciones, de telefonía, de conectividad a internet y servicios asociados. La estructuración, gestión y ejecución de proyectos relacionados con la explotación, producción, distribución y comercialización de hidrocarburos y gas de la industria petroquímica de la minería, así como la explotación, generación, distribución y comercialización de todo tipo de energía.

Por ser emisor de títulos valores y tener su capital inscrito en la Bolsa de Valores de Colombia, Grupo Odinsa S. A. está controlada por la Superintendencia Financiera de Colombia.

1. Descripción de las Subordinadas:**a) Autopistas de los Llanos S. A.**

Tiene como objeto social la celebración y ejecución de un contrato estatal de concesión a fin de realizar los diseños y las obras de mejoramiento - rehabilitación, la operación y mantenimiento de las vías: Villavicencio - Granada, Villavicencio - Puerto López y Villavicencio - Cumaral en el departamento del Meta.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos	165,993,025	241,288,048
Pasivos	41,195,744	124,344,817
Patrimonio	124,797,281	116,943,231
Utilidad neta del ejercicio	40.203,681	32,349,631
Porcentaje de participación	68.46%	68.46%

b) Odinsa Proyectos e Inversiones S.A.

Su objeto social se contempla las actividades de urbanización de terrenos, construcción de toda clase de proyectos de ingeniería y arquitectura, tanto de obras públicas como privadas, a nivel nacional como en el exterior y el arrendamiento y administración de inmuebles ya sean estos de su propiedad o de terceros.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos	104,978,952	99,164,703
Pasivos	23,007,739	23,232,956
Patrimonio	81,971,213	75,931,747
Utilidad neta del ejercicio	11,207,125	3,973,701
Porcentaje de participación de Grupo Odinsa	89.65%	89.65%
Porcentaje de participación de Odinsa Servicios	100%	100%

c) Odinsa Servicios S.A.S.

Su objeto social es la prestación de servicios de señalización vial horizontal y vertical, para concesiones y otros entes, privados y públicos.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos	11,371,223	9,233,499
Pasivos	1,307,631	725,608
Patrimonio	10,063,592	8,507,891
Utilidad neta del ejercicio	1,637,173	418,440
Porcentaje de participación de Grupo Odinsa	85.00%	85.00%
Porcentaje de participación de Proyecto e Inversión	15.00%	15.00%

d) Autopistas del Café S.A.

El objeto social principal es la construcción de obras públicas por el sistema de concesión, así como el desarrollo total o parcial de obras públicas y/o privadas bajo cualquier otro sistema distinto de concesión. Información consolidada con su patrimonio autónomo.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos	947,131,703	221,911,466
Pasivos	812,605,870	85,334,697
Patrimonio	134,525,833	136,576,769
Utilidad neta del ejercicio	74,889,078	78,693,427
Porcentaje de participación	50.008%	50.008%

e) Constructora Bogotá Fase III - CONFASE S.A.

El objeto social único es la celebración y ejecución del contrato de obra pública, en los términos de la licitación Pública No.IDU - LP-DG 022 -2007 Grupo 3, que hace referencia a la ejecución de las obras de Construcción y actividades necesarias para la ejecución de unos tramos del sistema de transporte Transmilenio en la ciudad de Bogotá D.C.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos	74,144,720	51.791,736
Pasivos	82,238,312	63,175,092
Patrimonio (déficit)	(8,093,592)	(11,383,356)
Pérdida neta del ejercicio	(8,828,916)	(11,581,992)
Porcentaje de participación de Grupo Odinsa	50.00%	50.00%
Porcentaje de participación d Odinsa Proyectos e Inversiones S.A.	1.00%	1.00%

Esta compañía al 31 de diciembre de 2012 " mantiene en el rubro de diferidos, costos que están pendientes de facturar y que hacen parte del proceso de reclamación vigente que va a instaurar la Compañía contra el instituto de Desarrollo Urbano - IDU por medio de un Tribunal de Arbitramento Directo. Lo anterior, puede generar que en caso de un fallo adverso para "Constructora Bogotá Fase III S. A. - Confase S. A. se pueda considerar que no haya consistencia en la aplicación de los principios de contabilidad aceptados en Colombia y por ende que no exista razonabilidad de los saldos presentados al 31 de Diciembre de 2012 en el rubro de cargos diferidos "De igual forma el revisor fiscal de la Compañía incluye un párrafo de énfasis en la que indica que " Los estados financieros de la Compañía presenta al 31 de Diciembre de 2012, una pérdida neta por valor de \$8,828,916,000, la cual, reduce significativamente el patrimonio neto de la Compañía, esto es, por debajo del 50% del capital suscrito, colocando a la sociedad frente a una de las causales de disolución, establecidas en el artículo 457 del Código de Comercio. De acuerdo con el artículo 24 de la ley 1429 de Diciembre de 2010, la Compañía tiene un plazo de 18 meses a partir de que la Asamblea de Accionistas apruebe los estados financieros para enervar la causal de disolución."

Efecto de la consolidación sobre los estados financieros de la matriz:

<u>Concepto</u>	<u>2012</u>			<u>2011</u>		
	<u>Individual</u>	<u>Consolidado</u>	<u>Variación</u>	<u>Individual</u>	<u>Consolidado</u>	<u>Variación</u>
Activo	1.093.975.514	2.483.552.529	1.389.577.015	850.511.379	1.889.808.126	1.039.296.747
Pasivo	431.321.638	1.613.593.196	(1.182.271.558)	279.568.293	1.125.445.346	(845.877.053)
Patrimonio	662.653.876	697.306.767	(34.652.891)	570.943.086	570.943.086	0
Utilidad	142.173.597	165.166.958	(22.993.361)	130.218.770	130.218.770	0
Interés minoritario	0	172.652.566	(172.652.566)	0	193.419.694	(193.419.694)

f) Odinsa Holding Inc.

Es una sociedad anónima de tipo comercial, domiciliada en Islas Vírgenes Británicas, constituida mediante escritura pública No. 465395, del 5 de octubre de 2001. La sociedad se constituyó con el ánimo de participar en proyectos de las distintas ramas de la ingeniería a nivel internacional, con un aporte inicial de US\$150,000. En el mes de septiembre de 2002 incrementa su capital autorizado a US\$200,000.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos	424,354,772	399,533,731
Pasivos	137,346,340	135,822,999
Patrimonio	287,008,432	263,710,732
Utilidad neta del ejercicio	21,451,908	10,222,062
Porcentaje de participación	100.00%	100.00%

Adicionalmente, en desarrollo de la contratación foránea en construcción y operación vial e inversión; ésta subordinada se ha venido expandiendo desde el año 2009 con inversiones en sociedades extranjeras que la convierten en Matriz de siete sociedades con la siguiente situación financiera:

- Quadrat Group Inc.

Sociedad constituida en Islas Vírgenes Británicas, en el año 2007. Esta sociedad está conformada por Odinsa Holding Inc., con una participación del 100%. Desarrolla su objeto social como inversionista y subcontratista de construcción en Dominicana de Vías Concesionarias S. A. - DOVICON S. A. y, en República Dominicana.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos	60,007	79,649
Pasivos	5,402	189
Patrimonio	54,605	79,460
Porcentaje de participación	100.00%	100.00%

- Autopistas del Oeste S.A.

La sociedad tiene como objeto social la construcción vial en República Dominicana.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos	7,854,829	96,998
Pasivos	8,158,237	21,724
Patrimonio (déficit)	(303,408)	75,274
Porcentaje de participación	4.90%	4.90%

- Generadora del Pacifico S.A.

Sociedad constituida en Chile. En esta sociedad participan las siguientes firmas: Odinsa Holding Inc. con un 77.96%, IC Advisor 8.53%, Kevran 11.18%, Saturde 5.33%, su objeto social es la generación de energía.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos	75,707,505	91,592,799
Pasivos	56,600,268	50,578,590
Patrimonio	19,107,286	41,014,209
Porcentaje de participación	51.24%	51.24%

- Marjoram Riverside S.A.

Sociedad adquirida en la República de Panamá en el año 2011. Esta sociedad está conformada por la sociedad Odinsa Holding Inc., con una participación del 100.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos	1,696,160	16,066
Pasivos	1,778,993	-
Patrimonio (déficit)	(82,833)	16,066
Porcentaje de participación	100.00%	100.00%

- Generadora del Atlántico S. A.

La sociedad tiene como objeto social la generación de energía en Panamá. Esta sociedad es subordinada directa de Odinsa Holding Inc. desde diciembre de 2012, mes en el que se capitalizan en dólares americanos los siguientes préstamos e intereses:

- Odinsa Holding: Cuentas por cobrar por US\$79,495,978 adquiriendo el 20.34% adicional para completar un 50.34% y convertirse en matriz.
- Grupo Odinsa S. A.: Cuentas por cobrar por US\$7,501,322 con lo que se adquiere el 4.18% y Odinsa Proyectos e Inversiones S. A. por US\$9,217,944, con lo que se adquiere el 5.14%.

El total de la operación de capitalización ascendió a US\$95,678,573 dólares americanos y el grupo de empresas Odinsa quedó con una participación total del 59.66%.

	<u>2012</u>
Activos	340,463,182
Pasivos	189,610,984
Patrimonio	150,852,198
Porcentaje de participación	59.66%

Durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2012, esta Compañía sufrió una pérdida neta de \$47,616,888 (B/.26,929,000) y a esa fecha los pasivos corrientes de la compañía exceden sus activos corrientes en \$17,943,186 (B/.10,147,000). Para subsanar esta situación la Casa Matriz realizó un proceso de capitalización a finales del año 2012 que continuará también en el 2013. Adicional a lo anterior, dicha Compañía mantiene un proceso arbitral por sumas adeudadas en virtud de los contratos de Ingeniería, ciclo simple y ciclo combinado y por otra parte, la Compañía ha presentado contra demandas sobre este proceso. En la actualidad, la resolución final de este asunto no puede determinarse y por lo tanto no se ha constituido ninguna provisión al respecto.

- Inversiones y administración portuaria S. A.

Vehículo de inversión con acciones de la Sociedad Portuaria de Santa Marta S. A. en Colombia adquiridas en el año 2012.

Información consolidada en Dólares Americanos US\$.

	<u>2012</u>
Activos	6,016,356
Pasivos	151,228
Patrimonio	5,865,128
Porcentaje de participación	100.00%

- Exportadora de servicios portuarios S. A.

Vehículos e inversión con acciones de la Sociedad Portuaria de Santa Marta S. A. en Colombia adquiridas en el año 2012.

	<u>2012</u>
Activos	1,364,286
Pasivos	53,949
Patrimonio	1,310,337
Porcentaje de participación	100.00%

2. Operaciones con las subordinadas:

Para el año 2012 la Compañía Matriz, Grupo Odinsa S. A., realizó las siguientes operaciones con sus subordinadas:

Odinsa Proyectos e Inversiones S. A.

Se causaron intereses por préstamos recibidos de la subordinada por valor de \$4,862,390. La tasa pactada para el reconocimiento de estos intereses es del DTF+3, tasa que se encuentra dentro de las condiciones generales del mercado financiero. Adicionalmente, se recibieron dividendos por valor de \$3,562,552.

Odinsa Servicios S.A.S.

Se suscribieron órdenes de compra que ejecutó la subordinada, de suministro e instalación de tachas y demarcación horizontal para dar cumplimiento a los contratos que tiene firmado Grupo Odinsa S. A., en el proyecto "Desarrollo Vial Eje Cafetero". El valor total de dicha contratación ascendió a la suma de \$260,486.

Se recibieron dividendos de la subordinada por valor de 346,830 y le facturó a Grupo Odinsa S. A. \$240,193 por demarcación vial y \$123,119 por venta de señales.

Autopistas de los Llanos

Se recibieron dividendos en efectivo de la subordinada por valor de \$22,147,134.

Odinsa Holding

En el primer semestre del año 2011 Casa Matriz capitalizó USD\$3,400,000.

Autopistas del Café

Se recibieron ingresos por arrendamientos por \$46,785 dividendos en efectivo de la subordinada por \$39,353,135.

Constructora Bogotá Fase III S. A.

De los contratos de construcción que mantiene Grupo Odinsa S. A. con esta subordinada, se recibieron ingresos por \$50,270,145 y servicios por \$326,082.

3. Operaciones entre compañías subordinadas

Odinsa Servicios S.A.S. le facturó a las subordinadas Constructora Bogotá Fase III S. A. \$295,479 y a Odinsa Proyectos e inversiones \$25,535.

Políticas y prácticas contables

Para sus registros contables y para la preparación de sus estados financieros, la Compañía observa principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia establecidos por la Superintendencia de Sociedades y por otras normas legales. Dichos principios pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado. A continuación se describen las principales políticas y prácticas contables que las Compañías han adoptado en concordancia con lo anterior.

Unidad monetaria

De acuerdo con disposiciones legales, la unidad monetaria utilizada por la Compañía es el peso colombiano.

Período contable

La Compañía tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, al 31 de diciembre.

Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen las cuentas de Grupo Odinsa S. A. y sus subordinadas; a la vez, a partir del año 2009, Odinsa Holding Inc. realiza este mismo procedimiento al consolidar su información con Quadrat Group Inc. y Autopistas del Oeste S. A.; y a partir del 2011 Generadora del Pacífico S. A. y Marjoram Riverside S. A.. A partir del año 2012 ingresaron en este procedimiento Inversiones y Administración Portuaria S. A y Exportadora de Servicios Portuarios S. A., en Panamá consolidan como vehículos para la inversión en Colombia con las sociedades: Inversiones Agrícola el retiro S.A.S., Inversiones Comerciales Exportadoras S.A.S. e Inversiones Bancol S.A.S. y Generadora del Atlántico S. A. que cumplen las siguientes características:

- Cuando más del 50% del capital pertenezca a la matriz, directamente o por intermedio o con el concurso de sus subordinadas o de las subordinadas de éstas.
- Cuando la matriz y las subordinadas tengan, conjunta o separadamente el derecho a emitir los votos constitutivos de la mayoría mínima decisoria en el máximo órgano social, o tengan el número de votos necesarios, para elegir la mayoría de los miembros de la Junta Directiva.
- Cuando la matriz, directamente o por intermedio o con el concurso de las subordinadas, en razón de un acto o negocio con la sociedad controlada o con sus socios, ejerza influencia dominante en las decisiones de los órganos de administración de la Sociedad.
- Todas las cuentas y transacciones significativas realizadas entre estas compañías han sido eliminadas en la consolidación.

Base de presentación

Los estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, incluso los de Odinsa Holding Inc., utilizando el método de integración global, de conformidad con lo dispuesto en la Circular 002 de 1998 emanada de la Superintendencia Financiera. Con respecto a los estados financieros de las sociedades a consolidar, no existen diferencias sustanciales entre los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y aquellos que aplican en países en los cuales las Compañías desarrollan operaciones. La subordinada Odinsa Holding Inc. incluso las sociedades del exterior de Colombia, realizan transacciones y registros contables en dólares de los Estados Unidos de Norte América, pesos chilenos y pesos de Republica Dominicana, los cuales posteriormente son convertidos a pesos colombianos.

El corte de los estados financieros de la matriz y sus subordinadas fue al cierre del ejercicio contable del 31 de diciembre del 2012.

El interés minoritario, que es la parte del patrimonio y de los resultados de operación consolidados, de las sociedades subordinadas, que no son de propiedad de Grupo Odinsa S. A., se presentan dentro del balance general consolidado inmediatamente antes del patrimonio, en concordancia con lo ordenado en el Artículo 122 del Decreto 2649 de 1993.

Las cifras de los estados financieros consolidados del año 2011 han sido redefinidas siguiendo el procedimiento por el cual las concesiones viales en Colombia, Autopistas de los Llanos S. A., Autopistas del Café S. A., consolidaron previamente con los patrimonios autónomos de las fiduciarias. Este procedimiento se implementó a partir del año 2012 para efectos de mostrar la real situación consolidada de los negocios de la empresa Odinsa.

Inversiones temporales e inversiones permanentes

Las disposiciones de la Superintendencia de Sociedades requieren que las inversiones que posee la Compañía se clasifiquen de acuerdo con la intención de su realización por parte de la gerencia en negociables, antes de tres años, y permanentes después de tres años y de acuerdo con los rendimientos que generen en inversiones de renta fija y de renta variable; una vez clasificadas las inversiones se registran y valúan de la siguiente manera:

a) Las inversiones de renta fija (derechos de deuda), independiente de su clasificación entre negociables o permanentes, se registran inicialmente por su costo de adquisición y mensualmente se valorizan por su valor de realización determinado con base en su valor de mercado en bolsa (o a falta de este con base en la tasa interna de retorno de cada título calculado al momento de la compra); el ajuste resultante se lleva a la cuenta de resultados.

b) Las inversiones de renta variable en acciones o participaciones de capital en entidades no controladas por la Compañía se registran al costo ajustado por inflación hasta el 31 de diciembre de 2006 y mensualmente se valorizan a su valor de realización; el ajuste resultante sea positivo o negativo se registra en la cuenta de valorizaciones en el activo con abono o cargo a superávit por valorizaciones en el patrimonio, según el caso, para inversiones clasificadas como permanentes; para inversiones clasificadas como negociables si el ajuste resultante es negativo se registra como una provisión con cargo a resultados.

El valor de mercado es determinado para las acciones que cotizan en bolsa de alta o media bursatilidad, con base en el promedio de cotización de bolsa del último mes y para las de baja bursatilidad o que no cotizan en bolsa, con base en su valor intrínseco.

c) De acuerdo con el Decreto 4918 de 2007, las inversiones de renta variable en subordinadas del exterior, deben ser re expresadas en la moneda funcional, utilizando la tasa de cambio vigente y registrando la diferencia que resulte entre el valor en libros de dichos activos y su valor re expresado como un mayor o menor valor del patrimonio en las cuentas en las que se generan por los otros movimientos de cuentas patrimoniales. Cuando estas inversiones se realicen, los ajustes por diferencia en cambio que se hayan registrado en el patrimonio afectarán los resultados del período.

Inventarios

Los inventarios se contabilizan al costo de adquisición. Su valor se determina mediante el método de promedio ponderado, el cual es reducido a su valor neto de realización, si éste fuere menor.

Propiedad, planta y equipo - neto

Se contabilizan al costo (ajustado por inflación hasta el 31 de diciembre de 2006) que en lo pertinente incluye cargos por gastos de financiación o cambio de divisas. Las ventas y retiros de tales se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo neto ajustado se llevan a resultados.

La depreciación se calcula por el método de línea recta, sobre el costo ajustado por inflación, con base en la vida útil probable de los activos a las tasas anuales del 5% para construcciones y edificaciones, 10% para maquinaria y equipo, muebles y enseres y 20% para equipo de cómputo y comunicaciones y flota y equipo de transporte. Las reparaciones y el mantenimiento de estos activos se cargan a resultados, en tanto que las mejoras y adiciones se agregan al costo de los mismos.

Contratos de leasing

Los cánones de arrendamiento pagados en desarrollo de contratos de arrendamiento financiero con opción de compra celebrados en un plazo igual o superior a 12 años y que desarrollen proyectos de infraestructura de los sectores de energía, diferentes a terrenos, son cargados directamente a gastos de período. Los contratos de leasing financiero, diferentes a los anteriores, son capitalizados como activos intangibles, reconociendo la respectiva obligación financiera, si la estructura del mismo indica claramente que se está adquiriendo un activo. Se deprecian durante la vigencia de los contratos.

Cargos diferidos

Los cargos diferidos se contabilizan al costo e incluyen principalmente:

- Estudios e investigaciones de proyectos: Corresponde a los gastos incurridos en la realización de las propuestas a través del mecanismo de Asociaciones Público Privadas los cuales son amortizados una vez se conozca el resultado de la propuesta.
- Impuestos de renta diferido débito: Corresponde a las diferencias temporales entre la liquidación privada del impuesto sobre la renta y los registros contables.
- Impuesto al patrimonio: Corresponde al impuesto causado el 1 de enero de 2011, el cual se paga en ocho cuotas (dos cuotas anuales) durante cuatro años.
- Los costos y gastos de las concesiones originados durante las etapas de diseño y construcción y los costos generados en la etapa de operación de las carreteras, los cuales se amortizan en el término del contrato de concesión y a partir de la etapa de inicio de operación.

Valorizaciones (desvalorizaciones)

Las valorizaciones corresponden:

- a) A excesos entre el valor de realización determinado por avalúos de reconocido valor técnico y el valor neto en libros de propiedades y equipo. Las desvalorizaciones de propiedades y equipo se registran directamente en el estado de resultados como gasto del período.

b) Las valorizaciones de inversiones que forman parte del patrimonio de los accionistas, incluyen excedentes del valor comercial o intrínseco de inversiones permanentes al final del período sobre su costo neto ajustado por inflación y por el método de participación, según el caso. Cuando el valor de realización en inversiones permanentes de no controlantes es inferior al costo en libros, la diferencia disminuye la valorización hasta su monto y en el evento de ser mayor, tal valor constituye una desvalorización, sin perjuicio que el saldo neto sea de naturaleza contraria.

Estas valorizaciones se contabilizan en cuentas separadas dentro de los activos y como un superávit por valorizaciones, el cual no es susceptible de distribución.

Intangibles

Corresponden principalmente a fideicomisos inmobiliarios para proyectos tales como Ciudad Valle Tuluá y al crédito mercantil generado por el exceso entre el valor pagado en la compra del 4.1841% de las acciones de la compañía Generadora del Atlántico S. A. Gena y el valor neto en libros de los activos y pasivos recibidos. Este crédito mercantil es amortizado en un período de 20 años por el método de línea recta a partir de la fecha de compra de las acciones mencionadas.

Obligaciones laborales

Las obligaciones laborales se ajustan al final de cada ejercicio con base en las disposiciones legales y en los convenios laborales vigentes.

Impuesto sobre la renta

El impuesto sobre la renta se determina con base en estimaciones. La provisión para impuesto sobre la renta llevada a resultados incluye, además del impuesto sobre la renta gravable del ejercicio, el aplicable a las diferencias temporales entre el saldo en libros y el tratamiento fiscal de ciertas partidas. El impuesto sobre tales diferencias se registra en las cuentas de impuesto sobre la renta diferido crédito e impuesto sobre la renta diferido débito, según corresponda.

Estimaciones contables

La preparación de los estados financieros de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados, requiere que la administración de la Compañía registre estimados y provisiones que afecten los valores de los activos y pasivos reportados y revele activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros. Los resultantes reales pueden diferir de dichos estimados.

Cuentas de orden

Se registran bajo cuentas de orden los compromisos pendientes de formalización y los derechos o responsabilidades contingentes, tales como, los valores recibidos en custodia o garantía, bienes y valores en poder de terceros y bienes recibidos en arrendamiento financiero, las garantías bancarias; y los litigios y demandas cuya resolución es incierta. Por otra parte, se utilizan cuentas de orden denominadas fiscales para registrar diferencias entre datos contables y datos para efectos tributarios.

Contingencias Ciertas condiciones contingentes pueden existir a la fecha que los estados financieros son emitidos, las cuales pueden resultar en una pérdida para la Compañía pero que únicamente serán resueltas en el futuro cuando uno o más hechos sucedan o puedan ocurrir. Tales contingencias son estimadas por la gerencia y sus asesores legales. La estimación de las contingencias de pérdidas necesariamente envuelve un ejercicio de juicio y es materia de opinión. En la estimación de contingencia de pérdida en procesos legales que están pendientes contra la Compañía, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto y el estado actual de los procesos.

Reconocimiento de ingresos y gastos

Los ingresos, costos y gastos se contabilizan por el sistema de causación.

Los ingresos operacionales se obtienen de tres fuentes así:

a) Los generados por la construcción y mantenimiento de obras civiles incluida la infraestructura de operación, los cuales se obtienen en un término que cubre varios ejercicios anuales y que están tipificados como contratos de servicios autónomos. Se adoptó como procedimiento para su causación, el que resulta a partir del presupuesto para cada proyecto, y mediante el cual se reconocen como ingresos del período el equivalente a aplicar a la sumatoria de costos y gastos en que efectivamente se incurrieron, la proporción que representan los ingresos sobre los costos y gastos del presupuesto; los ingresos recibidos, en la parte que exceda al valor así calculado, se contabiliza como ingresos diferidos.

b) La segunda fuente es por honorarios en la prestación de servicios de contratos de operación de peajes y asesorías técnicas, administrativas y financieras; se registran mediante causación mensual en el estado de resultados.

c) La tercera fuente se da por el desarrollo del contrato de cooperación celebrado entre Grupo Odinsa S. A. y Odinsa Proyectos e Inversiones S. A., como requisito de la licitación de Peajes con el INVIAS, Contrato No. 250 de 2011.

d) Los ingresos en concesiones se reconocen a partir del inicio de la etapa de operación, los ingresos y gastos se registran directamente en cuentas de resultado, por el sistema de causación.

Utilidad neta consolidada por acción

La Utilidad neta por acción es determinada dividiendo la utilidad del ejercicio después de impuestos, entre el número de acciones en circulación a 31 de diciembre.

Equivalentes de efectivo

Para propósitos de la presentación en el estado de flujos de efectivo, la Compañía clasifica en el rubro de equivalentes de efectivo, inversiones con vencimiento de tres meses o menos contados a partir de la fecha de su emisión inicial.

Consortios

A partir del 31 de diciembre de 2011 se da cumplimiento a la Circular Externa No. 115-000006 de la Superintendencia de Sociedades, en cuanto que los integrantes de contratos de colaboración, entre ellos, consorcios y uniones temporales, deben incluir dentro de su estado de situación financiera (balance general) los activos y pasivos, de acuerdo al porcentaje de participación en estos entes económicos. Antes de la aplicación de la circular en mención la legislación tributaria, mediante la Ley 223 de 1995 definió la obligación, para los miembros de consorcios y uniones temporales de llevar en su contabilidad y declarar los ingresos, costos y gastos, que les correspondan, de acuerdo con su participación en los ingresos, costos y gastos del consorcio o unión temporal.

NOTA 2 - SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones y saldos en moneda extranjera se convierten a pesos colombianos a la tasa representativa del mercado, certificada por la Superintendencia Financiera. La tasa de cambio utilizada para ajustar el saldo resultante en dólares de los Estados Unidos de América al 31 de diciembre de 2012 fue de \$1,768.23 por US\$1 y \$43,77 por RD \$1 respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2012, la Compañía presenta los siguientes activos en moneda extranjera, los cuales son registrados por su equivalente en pesos:

	<u>2012</u>			<u>2011</u>		
	Reales dominicanos	USD	Equivalentes en miles de pesos colombianos	Reales dominicanos	USD	Equivalentes en miles de pesos colombianos
Activos	201,168,723	250,724,623	442,254,505	197,470,090	205,879,183	399,971,559

NOTA 3 - DISPONIBLE

El disponible al 31 de diciembre comprendía:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Caja	80,948	66,293
Bancos	16,716,903	18,256,291
Cuentas de ahorro	17,951,414	10,978,758
Fondos	1,447,501	262,718
Disponible proveniente de consorcios (1)	<u>2,286,984</u>	<u>4,959,571</u>
	<u>38,483,750</u>	<u>34,523,631</u>

(1) El disponible proveniente de consorcios comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Consortio Constructor Nuevo Dorado	150,168	404,852
Consortio Imhotep	363,864	872,284
Consortio mantenimiento Opain	1,069,837	-
Consortio Odival	356,204	3,135,394
Otros consorcios	<u>346,911</u>	<u>541,040</u>
	<u>2,286,984</u>	<u>4,953,571</u>

No existen restricciones sobre los saldos del disponible al 31 de diciembre de 2012 y 2011.

NOTA 4 - INVERSIONES

El disponible al 31 de diciembre comprendía:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<u>Temporales</u>		
CDT y otros títulos	7,309,250	-
Derechos fiduciarios fondos comunes (1)	8,945,437	18,201,647
Consortios	<u>190,898</u>	<u>682.93</u>
	<u>16,445,585</u>	<u>18,884,600</u>

(1) El saldo de estas inversiones corresponde a excedentes temporales de liquidez en fiduciarias, con el ánimo de optimizar la rentabilidad del mercado financiero. Estas inversiones no tienen ninguna restricción y son considerados equivalentes de efectivo.

Permanentes

De renta variable con compañías no controladas:

	<u>Participación</u>	<u>2012</u>	<u>Participación</u>	<u>2011</u>
Acciones				
Autopistas del Nordeste C.A. (1)	0.00%	84	0.00%	420
Internet por Colombia S. A.	49.29%	542,771	49.29%	542,771
Vías de las Américas S.A.S.	33.34%	8,666,668	33.34%	8,666,668
Metrodistrito S. A.	15.00%	1,068,481	15.00%	1,068,481
Hatovial S. A.S. (5)	22.22%	2,890,892	22.22%	2,890,892
Santa Marta Paraguachón S. A.(1)(5)	40.83%	15,292,893	40.83%	15,292,893
Proceal S. A.	3.51%	461,209	3.51%	461,209
Autopistas del Nordeste (Cayman) (1)	0.10%	939,090	42.50%	1,031,750
Boulevard Turístico del Atlántico S. A.(1)	0.50%	92,930	42.50%	125,273
Norein S. A.	7.00%	23,498	42.00%	23,498
Aerotocume S. A. (3)	10.00%	8,829	50.00%	9,713
JV Proyecto BTA S. A. (1)	0.50%	1,859	43.00%	1,049
JV Proyectos ADN S. A. (1)	40.00%	1,859	40.00%	1,181
Generadora del Atlántico S. A. (2)	4.19%	-	30.00%	20,901,921
Dovicon S. A. (1)	50.00%	7,847,653	50.00%	129,477
CCI Marketplace S. A.	0.21%	8,022	0.21%	4,028
Hidroeléctrica de Ituango	0.0%	20	0.0%	20
Opain S. A. (3)	31.66%	31,663,202	31.66%	29,239,442
Consortio Dovicon EPC (1)	2.40%	1,743	0.0%	-
Consortio Dovicon O & M (1)	2.40%	1,743	0.0%	-
Internet por América S. A.	49.00%	1,847,315	0.0%	-
Sociedad Portuaria de Santa Marta (4)	4.19%	11,871,728	0.0%	-
JV dovicon O & M S.A.S. (1)	0.00%	5,228	0.0%	-
JV dovicon EPC S.A.S. (1)	0.00%	5,228	0.0%	-
Consortio COCAN	23.07%	<u>507,650</u>	23.07%	507,650
		<u>83,750,595</u>		<u>80,898,336</u>

(1) Representa la inversión que realizó Odinsa Holding Inc. para atender el desarrollo del contrato en República Dominicana con la Sociedad Concesionaria Autopistas del Oeste.

(2) Inversiones realizadas por la Filial Odinsa Holding Inc., Compañía cuyo objeto social principal es el desarrollo, financiero y explotación de proyectos eléctricos en Panamá.

- (3) Inversiones de construcción en aeropuertos.
 (4) Inversión en el sector de puertos marítimos.
 (5) En el año 2012 se recibieron dividendos de la Concesión Santa Marta Riohacha Paraguachón S. A. por \$10,597,396; de la Sociedad Hatovial S.A.S. por \$8,350,711; de la Sociedad Concesionaria Operadora Aeroportuaria S. A. - OPAIN S. A. - se capitalizaron dividendos por valor de \$2,423,759 correspondientes a la participación de Grupo Odinsa S. A. más dividendos de las portuarias.

Se recibieron dividendos de compañías no controladas de la Concesionaria Santa Marta Riohacha Paraguachón, por valor de \$11,732,464, de Hatovial S.A.S. por \$7,395,896 y de Opain S. A. por \$26,766,635, éstos últimos en acciones.

NOTA 5 - DEUDORES

Los deudores al 31 de diciembre comprendía:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
A corto plazo		
Clientes	33,191,522	56,845,754
Cuentas corrientes comerciales (1)	21,281,616	24,497,158
Cuentas por cobrar a accionistas y filiales	850,852	105,634
Cuenta por cobrar a trabajadores y otros	119,414	98,233
Anticipos, avances y depósitos (2)	25,387,315	45,051,870
Anticipo de impuesto	10,236,149	3,618,449
Depósitos por cobrar (3)	43,651,013	3,597,782
Retención sobre contratos	8,751,891	2,543,762
Ingresos por cobrar (4)	103,781,734	6,055,899
Reclamaciones	16,422	-
Deudores varios (5)	180,328,608	68,779,961
Préstamos a particulares	95,702,727	31,980,738
Consortios	-	7,091,595
	<u>523,299,263</u>	<u>250,266,835</u>
<u>Menos - Provisión para deudores de dudoso recaudo</u>	<u>3,689,554</u>	<u>4,514,539</u>
	<u>519,609,709</u>	<u>245,752,296</u>
Largo plazo		
Cuentas por cobrar a accionistas y filiales	59,927	-
Deudores varios	14,250,529	14,250,529
Depósitos por cobrar (6)	164,781,843	53,354,195
Anticipos y avances	45,602	45,602
Ingresos por cobrar	-	78,095,353
Préstamos a particulares	-	158,878,571
Retención sobre contratos de construcción	-	23,132,206
Promesa de compra venta	<u>4,343,594</u>	<u>4,343,594</u>
	<u>183,481,496</u>	<u>332,100,050</u>

- (1) Corresponde a los saldos de las deudas a favor de la Compañía, por la relación comercial con los fideicomisos que administran los patrimonios autónomos de las concesionarias, y con los cuales se mantienen contratos, que dan derecho a reembolso de pagos realizados a nombre de los mismos en operación vial. 15
Adicionalmente, se incluye en esta cuenta el valor de la relación comercial, utilidad generada en Fidupopular proyecto Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café, Consorcio Cocan, Unión Temporal Trinidad, Consorcio Ktiplos, Consorcio OMC, Consorcio Constructor Nuevo Dorado y Consorcio Imhotep, Consorcio Odival, Consorcio Odinsa Valorcan y Consorcio Silva y Carreño y Consorcio CMO.
- (2) Este rubro está conformado principalmente por los ingresos causados según construcción de la obra correspondiente al proyecto Transmilenio Fase III y que se encuentran pendientes por facturar en la medida en que se va ejecutando el proyecto.
- (3) Corresponde principalmente a préstamo realizado por Odinsa Holding Inc. a la concepción Advisas Inc. por \$34,376,159.
- (4) Corresponde a los saldos por cobrar de la facturación emitida por las sociedades en contratos de construcción y operación e intereses causados por préstamos.
- (5) En esta cuenta está incluido el aporte parcial de capital de riesgo, que la Compañía ha acumulado en la sociedad concesionaria Autopistas del Café S. A..
- (6) Corresponde a pagos realizados para futuras capitalizaciones en Opain S. A. por \$146,597,664 y Vías de las Américas S.A.S. por \$22,433,380.

NOTA 6 - INVENTARIOS

Los inventarios de materiales para construcción y obras en procesos al 31 de diciembre comprenden:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Consorcio constructor nuevo dorado	1,677,495	2,262,911
Consorcio Imhotep	2,018,766	2,089,202
Odinsa PI La Pastorita	819,616	819,616
Odinsa Servicios S.A.S.	166,206	-
Odinsa Holding Genpac	2,696,472	888,416
Constructora Bogotá Fase III - Confase S. A.	<u>111,054</u>	<u>146,705</u>
	<u>7,486,609</u>	<u>6,206,850</u>

NOTA 7 - PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO - NETO

La propiedad, planta y equipo, neto al 31 de diciembre comprenden:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Terrenos rurales	5,059,927	176,600
Construcciones en curso	272,435,630	166,586,733
Construcciones y edificaciones	6,155,835	15,221,236
Maquinaria y equipo en montaje	57,195,107	-
Maquinaria y equipo (1) (2)	304,501,072	17,460,135
Muebles y enseres	-	736,095
Equipo de oficina	1,800,885	635,675
Equipo de computación y comunicación	3,414,410	3,068,966
Equipo de transporte	4,377,243	3,427,838
Flota y equipo fluvial y/o marítimo consorcios	13,500	13,500
Acueducto, plantas y redes	<u>39,352,442</u>	<u>39,295,205</u>
	694,309,051	247,689,151
<u>Menos</u> - Provisión	320,222	53,644
Depreciación acumulada	<u>40,676,943</u>	<u>15,573,108</u>
	<u>653,311,886</u>	<u>232,062,399</u>

(1) En esta cuenta esta incluido los equipos adquiridos en la operación de la concesión de peajes de Odinsa Proyectos e Inversiones e Invías y las plantas en Panamá y Chile de Gena y Genpac respectivamente.

(2) Esta cuenta incluye la participación correspondiente en los consorcios.

Los activos de Grupo Odinsa S. A. registrados como propiedad, planta y equipo, no están garantizando ningún tipo de obligación.

NOTA 8 - INTANIBLES

Los intangibles al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Marcas	2,039	2,039
Derechos (1)	58,640,904	82,742
Crédito mercantil (2)	136,550,441	13,580,984
Derechos cuentas sumar	-	70,714,470
Fideicomisos inmobiliarios "Proyecto Ciudad Valle"	-	7,529,423
Conorcios	-	4,866,010
Licencia	<u>78,013</u>	<u>92,157</u>
	195,271,397	98,867,832
<u>Menos</u> - amortización acumulada	<u>453,270</u>	<u>-</u>
	<u>194,818,127</u>	<u>98,867,832</u>

(1) El valor de los derechos en fideicomiso está conformado por: (a) los derechos inmobiliarios del Megaproyecto Tuluá, los derechos fiduciarios en Fiducoldex y proyecto Autopistas del Café, (b) Los aportes efectuados por los accionistas a título de capital de riesgo, transferidos al patrimonio autónomo fideicomiso BBVA Fiduciaria Concesión Autopista de los llanos y, (c). Los aportes efectuados por Inversiones Agrícola El Retiro S.A.S., Inversiones Banacol S.A.S. e Inversiones Exportadora S.A.S., correspondientes a las acciones emitidas por la sociedad Portuaria de Santa Marta S. A. que administra el Fideicomiso P.A C.I Banacol Sociedad Portuaria. Durante el año 2012 se realizó la adquisición de terrenos en la calle 93 donde quedarán ubicadas las oficinas del Grupo Odinsa S. A.; para la adquisición de este edificio se adquirió un leasing financiero con Bancolombia S. A. a un plazo de 144 meses, por un monto hasta de \$11,600,000.000.

(2) El crédito mercantil corresponde al exceso del costo pagado sobre el valor de mercado de los activos netos adquiridos en la capitalización de cuentas por cobrar de la Compañía Gena, Maryoram y Sociedad Portuaria de Panamá.

NOTA 9 - DIFERIDOS

Los diferidos al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Gastos pagados por anticipado (1)	39,126,642	8,687,607
Cargos diferidos en contratos de concesión (2)	829,627,211	801,888,676
Impuesto a la renta diferido	6,780,332	-
Impuesto al patrimonio	5,407,853	2,293,446
Investigaciones de proyectos	2,703,926	2,256,545
Cargo por corrección monetaria diferida	307,702	483,532
Diversos	17,772,048	-
Seguros y finanzas	-	203,258
Obras por cobrar a Confase III	-	<u>3,400,505</u>
	901,725,714	819,213,569
<u>Menos</u> - Amortización acumulada	<u>166,261,880</u>	-
	735,463,834	819,213,569
Total porción a largo plazo	<u>685.606.750</u>	<u>775.809.236</u>
	<u>49,857,084</u>	<u>43,404,333</u>

(1) Seguros, servicios, honorarios etc.

(2) Corresponde a los costos incurridos en los proyectos de Concesión que se amortizan con ingresos futuros en los términos de los contratos de concesión.

NOTA 10 - OTROS ACTIVOS

Los otros activos al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Obras de arte	11,600	11,600
Derechos en clubes sociales	200,000	200,000
Diversos	96,079	-
	<u>307.679</u>	<u>211,600</u>

NOTA 11 - VALORIZACIONES

Las valorizaciones al 31 de diciembre comprendían:	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Inversiones	46,425,903	18,835,951
Propiedades, planta y equipo	<u>3,964,357</u>	<u>4,251,012</u>
	<u>50,390,260</u>	<u>23,086,963</u>

NOTA 12 - OBLIGACIONES FINANCIERAS

Las obligaciones financieras al 31 de diciembre comprendían:	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Banco Bogotá Nassau	2,121,876	-
BBVA Colombia (1)	21,926,052	31,228,903
Banco de Occidente (2)	3,512,001	7,024,000
Banco Bogotá Miami (3)	18,430,152	17,664,583
Banco Bogotá Panamá (3)	23,022,355	14,084,575
Bancolombia (4)	138,450,998	1,945,697
Bancolombia - Panamá (4)	27,564,239	30,283,983
Banco Santander (5)	-	12,458,098
Helm Bank (6)	5,782,309	16,602,095
Bancolombia Miami	64,162,337	17,484,300
Bancolombia leasing	11,600,000	-
Banco Bogotá	4,455,940	-
BBVA Leasing (7)	7,426,742	8,220,293
Banco Davivienda	-	92,303,741
Banco de Occidente Leasing	69,555	101,108
Banco Chile	34,451,021	32,792,831
Banco Corpbanca	7,874,108	-
Banco aliado	6,208,873	-
Sobregiros Bancolombia	6,474	1,424
Consorcio Silva Carreno	-	1,097
Leasing de crédito	-	2,605
Fiduciaria Bancolombia	<u>558</u>	<u>-</u>
	377,065,590	282,199,333
Menos - Porción a largo plazo	<u>175,131,630</u>	<u>95,630,237</u>
	<u>201,933,960</u>	<u>186,569,096</u>

(1) Corresponde a tres créditos por para la capitalización de Odinsa Holding.

(2) Corresponde al saldo de dos créditos adquiridos para la capitalización de la filial Odinsa Holding Inc.

(3) Préstamos a cargo de la filial Odinsa Holding para ser utilizado como capital de trabajo.

(4) Corresponden al desembolso de aportes para futuras capitalizaciones en la compañía Vías de las Américas S.A.S. y al desembolso de aportes para futuras capitalizaciones en la compañía Opain S. A.

(5) Para capital de trabajo en Gena, Obtenida a través de Odinsa Proyectos e Inversiones S. A..

(6) Préstamos a cargo de la filial Constructora Bogotá Fase III para ser utilizado como capital de trabajo.

(7) Corresponde al Leasing suscrito para la adquisición de la oficina 804 ubicada en el Edificio de la Cámara Colombiana de la Infraestructura.

El vencimiento de las obligaciones a largo plazo es el siguiente:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
2013	-	2,103,865
2014	10,680,562	2,725,462
2015	10,680,562	2,008,235
2016	21,837,700	2,390,755
2017	18,440,944	-
A más de 5 Años	<u>113,491,862</u>	<u>86,401,920</u>
	<u>175,131,630</u>	<u>95,630,237</u>

NOTA 13 - PROVEEDORES

Los proveedores a 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Proveedores a corto plazo	57,471,394	4,146,735
Proveedores a largo plazo	<u>12,074,671</u>	<u>6,502,064</u>
	<u>69,546,065</u>	<u>10,648,799</u>

NOTA 14 - CUENTAS POR PAGAR

Las cuentas por pagar a 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
A corto plazo		
Cuentas corrientes comerciales	1,693,951	917,393
Cuentas por pagar a contratistas	10,543,327	3,566,704
Dividendos por pagar	40,353	27,314
Costos y gastos por pagar	24,763,481	6,996,359
Cuentas por pagar a accionista	61	1,388,706
Cuentas por pagar a casa matriz	55,891	61,406
Instalamentos por pagar	60,610	79,329
Retenciones y aportes de nómina	47,379	237,504
Retenciones en impuestos	475,747	1,676,043
Anticipos clientes	-	34,396
Cuentas con directores - consorcios	-	2,705,235
Otros acreedores varios	<u>15,139,737</u>	<u>1,560,520</u>
	<u>52,820,537</u>	<u>19,250,909</u>

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
A largo plazo		
Gastos financieros	-	906,410
Cuentas por pagar a compañías vinculadas (1)	40,621,530	88,237,410
Cuentas por pagar a contratistas (2)	82,654,263	42,073,205
Costos y gastos por pagar	4,439,696	-
Deudas con accionistas y socios (3)	65,139,672	-
Impuestos gravámenes y tasas	<u>2,707,600</u>	<u>-</u>
	<u>195,562,822</u>	<u>131,216,755</u>

(1) Incluye cuentas por pagar como capital de riesgo a contratistas en el proyecto Autopistas del Café S. A. por \$4,304,464.

(2) Corresponde principalmente a préstamos que tiene con sus accionistas minoritarios Generadora del Atlántico por \$19,852,858 y Generadora del Pacífico por \$18,753,786.

(3) Corresponde a deudas que tiene Generadora del Atlántico por \$61,603,765 y Autopistas del Oeste por \$3,535,908 con accionistas diferentes a Grupo Odinsa.

NOTA 15 - IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS

Los impuestos gravámenes y tasas al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
impuestos sobre la renta y complementarios	8,706,401	7,705,508
Impuestos a las ventanas por pagar	927,664	385,438
Retención en la fuente	-	220,290
impuesto de industria y comercio	125,355	1,108,955
Impuesto al patrimonio	5,407,853	2,293,446
Impuestos por pagar consorcios	<u>4,267,761</u>	<u>1,601,114</u>
	<u>19,435,034</u>	<u>13,314,751</u>

Impuesto sobre la renta y complementario

Las disposiciones fiscales en Colombia vigentes aplicables a la Compañía, estipulan que:

a) Las rentas fiscales por norma general se gravan a la tarifa del 33% a título de impuesto de renta y complementarios, exceptuando los contribuyentes que por expresa disposición manejen tarifas especiales.

b) La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 3% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.

c) A partir del año gravable 2007 se eliminó para efectos fiscales, el sistema de ajustes integrales por inflación y se reactivó el impuesto de ganancias ocasionales para las personas jurídicas sobre el total de la ganancia ocasional gravable que obtengan los contribuyentes durante el año. La tarifa única aplicable sobre la ganancia ocasional gravable hasta el año 2012 es del 33%. El Artículo 109 de la Ley 1607 de diciembre de 2012, estableció la nueva tarifa para el impuesto sobre ganancias ocasionales de las sociedades en un 10%, a partir el año gravable 2013.

d) A partir del año gravable 2007 y únicamente para efectos fiscales, los contribuyentes podrán reajustar anualmente el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos. El porcentaje de ajuste será el que fije la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales mediante resolución.

e) Hasta el año gravable 2010, y para aquellos contribuyentes que tuviesen un contrato firmado hasta el 31 de diciembre de 2012, es aplicable la deducción especial por inversiones efectivas realizadas en activos fijos reales productivos equivalente al 30% del valor de la inversión y su utilización no genera utilidad gravada en cabeza de los socios o accionistas. Los contribuyentes que hubieren adquirido activos fijos depreciables a partir del 1 de enero de 2007 y utilicen la deducción aquí establecida, sólo podrán depreciar dichos activos por el sistema de línea recta y no tendrán derecho al beneficio de auditoría, aun cumpliendo los presupuestos establecidos en las normas tributarias para acceder al mismo. Sobre la deducción tomada en años anteriores, si el bien objeto del beneficio se deja de utilizar en la actividad productora de renta, se enajena o se da de baja antes del término de su vida útil, se debe incorporar un ingreso por recuperación proporcional a la vida útil restante al momento de su abandono o venta. La ley 1607 de 2012, derogó la norma que permitía firma contratos de estabilidad jurídica, a partir del año gravable 2013.

f) Al 31 de diciembre de 2012, la Compañía no cuenta con saldos de pérdidas fiscales ni excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria por compensar.

g) Desde el año 2004 los contribuyentes del impuesto de renta que hubieren celebrado operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior y/o con residentes en países considerados paraísos fiscales, están obligados a determinar para efectos del impuesto de renta y complementarios sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones, y sus activos y pasivos, considerando para estas operaciones los precios y márgenes de utilidad denominados de mercado. Grupo Odinsa, no realiza operaciones con sus vinculados del exterior, sin embargo en el 2012 realizó dos contratos por prestación de servicios con Genpac, subordinada indirecta, de Chile a precios de contratación comercial, es decir a precios sin ventajas competitivas sobre otros terceros.

h) Para el año 2013, la Ley 1607 de diciembre de 2012, reduce la tarifa del impuesto de renta al 25% y crea el impuesto sobre la renta para la equidad "CREE", el cual para el año 2013, 2014 y 2015 tendrá un tarifa del 9%. A partir del año gravable 2016, la tarifa de este impuesto será del 8%. Salvo algunas deducciones especiales, así como la compensación de pérdidas y excesos de renta presuntiva, beneficios no aplicables al CREE, la base de este impuesto será la misma base gravable que el impuesto neto de renta. Se exceptúa del impuesto sobre la renta para la equidad CREE, las entidades sin ánimo de lucro y las empresas que sean catalogadas como usuarios de zona franca.

i) Según indica la Ley 1607 de diciembre de 2012, en su Artículo 25, a partir del 1 de julio de 2013, estarán exoneradas del pago de aportes parafiscales a favor de SENA y ICBF, las personas jurídicas y asimiladas contribuyentes declarantes del impuesto sobre la renta y complementarios, correspondientes a los trabajadores que devenguen, individualmente considerados, hasta diez (10) salarios mínimos mensuales vigentes. Esta exoneración no aplica a aquellos contribuyentes no sujetos al impuesto CREE.

Normas fiscales aplicables a las filiales del exterior

1. Panamá

De acuerdo a regulaciones fiscales vigentes, las declaraciones del impuesto sobre la renta de las empresas pueden estar sujetas a revisión por parte de las autoridades fiscales, por los tres últimos años.

Las regulaciones fiscales vigentes también señalan que las utilidades no distribuidas de las subsidiarias en la República de Panamá, están sujetas a un impuesto sobre dividendos de 10%, al momento de su distribución.

Mediante la Ley No. 8 de 15 de marzo de 2010, se modificó el Artículo No. 699 del Código Fiscal, el cual reduce la tasa del impuesto sobre la renta aplicable a las personas jurídicas. La tasa nominal de impuesto sobre la renta fue cambiada de 30% a 27.5% para el año 2010 y 25% para el año 2011 en adelante.

Las personas jurídicas cuyos ingresos gravables superen un millón quinientos mil balboas anuales, pagarán el impuesto sobre la renta a la tarifa que corresponda según lo que se indica en el párrafo anterior, sobre el cálculo que resulte mayor entre:

- La renta neta gravable calculada por el método tradicional establecido (tasa de impuesto sobre la renta vigente a la fecha del cálculo).
- La renta neta gravable que resulte de aplicar al total de ingresos gravables el cuatro punto sesenta y siete por ciento (4.67%) (cálculo alternativo de impuesto sobre la renta - CAIR).

2. Chile

El impuesto de renta se contabiliza sobre la base de la renta líquida imponible determinada para efectos tributarios, la tasa efectiva para el año 2012 corresponde al 20%.

A continuación se detalla la conciliación entre la utilidad antes de impuesto sobre la renta y la renta gravable por los años terminados el 31 de diciembre individual de Grupo Odinsa de:

	2012	2011
Utilidad contable antes del impuesto sobre la renta	157,533,470	141,413,330
Más		
Dividendos recibidos de compañías con las que se practica el método de participación	65,409,652	36,712,167
Deducciones y/o ingresos fiscales	-	2,570,325
Impuestos no deducibles	3,455,323	2,719,586
Provisiones	5,266,847	2,378,952
Impuesto a los movimientos financieros	1,086,180	727,088
Costos de ejercicios anteriores	146,449	398,757
Otros costos y gastos no deducibles	434,502	130,787
Donaciones	23,129	6,867
Menos- Ingresos no gravables		
Ingresos exentos	82,293,602	81,964,976
Reintegro provisiones	3,442,809	1,724,924
Método de participación - neto	<u>94,459,755</u>	<u>69,445,050</u>
Renta líquida ordinaria del año	53,159,386	33,922,908
Renta presuntiva	4,008,316	6,048,037
Base para impuesto sobre la renta	53,159,386	33,922,908
Tasa impositiva	<u>33%</u>	<u>33%</u>
Provisión para impuestos antes del impuesto sobre la renta diferido	17,542,597	11,194,560
Menos- Impuesto sobre la renta diferido	<u>6,780,332</u>	<u>-</u>
Provisión para impuesto sobre la renta del período	<u>10,762,265</u>	<u>11,194,560</u>

Las declaraciones de renta de los años gravables, 2010, 2011 y 2012 está sujeta a aceptación y revisión por parte de las autoridades tributarias. La Administración de la Compañía y sus asesores legales consideran que las sumas contabilizadas como pasivo por impuestos por pagar son suficientes para atender cualquier reclamación que se pudiera establecer con respecto a tales años.

La provisión para impuesto sobre la renta consolidada por los años terminados en 31 de diciembre comprendía:

	2012	2011
Organización de Ingeniería Internacional - Grupo Odinsa S.A.	10,762,265	11,194,560
Odinsa Servicios S.A.S.	257,531	156,752
Odinsa Proyectos e Inverisones S.A.	6,322,399	1,691,957
Autopistas de los Llanos S.A.	20,260,704	18,085,612
Internet por América	-	549,549
Otros	-	1,626,093
Confase Fase III	<u>81,663</u>	<u>7,569</u>
Provisión impuesto de renta Compañías consolidadas	<u>37,684,562</u>	<u>33,312,092</u>

Impuesto al patrimonio

Mediante la Ley 1370 del año 2009 se estableció el impuesto al patrimonio por el año 2011 a cargo de los contribuyentes del impuesto a la renta. Por lo tanto, aquellos contribuyentes con patrimonio líquido superior a \$5,000 millones deben pagar una tarifa del 4.8% y para patrimonios líquidos entre \$3,000 millones y \$5,000 millones una tarifa del 2.4%.

Mediante el Decreto de Emergencia Número 4825 de diciembre de 2010 se incluyó un nuevo rango de contribuyentes obligados a este impuesto, estableciendo tarifa del 1% para patrimonios líquidos entre \$1,000 millones y \$2,000 millones y del 1.4% para patrimonios entre \$2,000 millones y \$3,000 millones.

Por su parte el decreto mencionado estableció una sobretasa del 25% sobre este impuesto la cual es aplicable únicamente a los contribuyentes de impuesto, al patrimonio de la Ley 1370 de 2009.

NOTA 16 - OBLIGACIONES LABORALES

Las obligaciones laborales a 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
A corto plazo		
Salarios por pagar	11,824	9,544
Cesantías consolidadas	1,937,693	871,644
Intereses sobre cesantías	228,748	79,943
Prima extralegal	73,240	94,103
Vacaciones consolidadas	1,288,236	712,338
Prima extra legal	261,169	760,174
Vacaciones consolidadas	-	5,263
Prestaciones extalegales - consorcios		
Otros	3,800,910	2,533,009

NOTA 17 - PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

Los pasivos estimados y provisiones a 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
A corto plazo		
Para costos y gastos	102,063	53,521
Para obligaciones laborales	793,710	-
Para obligaciones fiscales	21,362,824	16,339,025
Provisiones diversas	2,467,411	-
	<u>24,726,008</u>	<u>16,392,546</u>
A largo plazo		
Para costos y gastos	42,682	-
Para obligaciones laborales	309,312	-
Para Provisiones diversas	351,994	-

NOTA 18 - PASIVOS DIFERIDOS

Los pasivos diferidos a 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
A corto plazo		
Ingresos recibidos por anticipado (1)	19,827,186	1,004,367
A largo plazo		
Ingresos recibidos por anticipado	706,676,120	485,689,352
Crédito por corrección monetaria diferida	347,357	545,846
Diferidos por amortización flexible	10,912,476	15,447,686
	<u>717,935,953</u>	<u>501,682,883</u>

(1) En el año 2012, se registraron \$6,304,810 correspondientes al porcentaje de participación que Grupo Odinsa S. A. tiene en el Consorcio Constructor Nuevo Dorado.

(2) Corresponde básicamente a los ingresos recibidos por anticipado de peajes y obras adicionales de los contratos de concesión de las subordinadas Autopistas del Café S. A. y Autopistas de los Llanos S. A.

NOTA 19 - OTROS PASIVOS

Los pasivos a 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
A corto plazo		
Anticipos y avances recibidos (1)	8,200,267	14,548,181
Depósito para garantía de Contratos (2)	10,177,610	3,062,459
Ingresos recibidos para terceros	-	705,606
Retenciones a terceros sobre contratos	-	3,925,062
Otros	114,278	236,191
Total corto plazo	<u>18,492,155</u>	<u>22,477,499</u>
A largo plazo		
Crédito por corrección monetaria diferida	-	545,846
Anticipo y avances recibidos (1)	148,706	94,500
Depósitos para garantía de contratos (2)	27,655,277	15,023,062
Retenciones a terceros sobre contratos	5,089,233	14,073,042
Otros pasivos	2,135,786	15,988,045
Total largo plazo	<u>35,029,002</u>	<u>45,724,495</u>

(1) Este valor agrupa los valores que corresponden a anticipos recibidos en ejecución del Proyecto Transmilenio Fase III, a los depósitos recibidos de socios y las retenciones en garantía a terceros.

(2) Corresponde a retenciones en garantía a subcontratistas sobre ejecución de contratos, en cumplimiento de contratos de los diferentes proyectos que desarrolla Grupo Odinsa.

NOTA 20 - BONOS Y PAPELES COMERCIALES

Con el propósito de obtener recursos para capital de trabajo, el 18 y 19 de diciembre de 2008 la Compañía Matriz realizó una emisión y colocación de bonos, con las siguientes características:

Monto Total Autorizado:	\$100,000,000
Cantidad de Bonos:	10,000 Bonos
Valor nominal en pesos:	\$10,000,000 c/u
Fecha de Emisión:	18 de Diciembre de 2008
Garantía:	Patrimonio de la Compañía

<u>Serie</u>	<u>Plazo</u>	<u>Tasa</u>	<u>Monto colocado</u>
Subserie A	10 años	IPC+ 7.9 EA pagadero TV	<u>26,500,000</u>
Subserie B	10 años	13.5% EA pagadero TV	<u>52,500,000</u>
Total colocación			<u>79,000,000</u>

Intereses causados durante el año 2012	9,665,346
Intereses causados durante el año 2011	9,679,777

NOTA 21 - INTERES MINORITARIO

Representa la parte del patrimonio y de los resultados de las sociedades subordinadas que no son de propiedad de la Compañía matriz.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Autopistas de los Llanos S.A.	39,358,567	36,881,556
Odinsa Servicio Ltda.	326,624	-
Odinsa Proyectos e Inversiones S.A.	322,699	83,674
Autopistas del Café S.A.	66,375,004	152,957,747
Construtora Bogotá Fase III	402,846	-
Quadrat	(4,209,909)	(5,577,844)
Internet por América S.A.	-	16,190
Autopistas del Oeste	(87,998)	18,836
Generadora del Pacífico S.A.	9,326,041	9,039,535
Generadora del Atlántico S.A.	<u>60,838,692</u>	<u>-</u>
	<u>172,652,566</u>	<u>193,419,694</u>

NOTA 22 - PATRMONIO DE LOS ACCIONISTAS

Capital suscrito y pagado

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Autorizado - 180,000,000 e acciones comunes de valor nominal de \$100 cada una	18,000,000	18,000,000
Capital por suscribir	<u>(1,066,774)</u>	<u>(1,855,210)</u>
Suscrito y pagado - 2012 - 169,332,260 acciones (2011 - 161,447,900 acciones)	<u>16,933,226</u>	<u>16,144,799</u>

Distribución de utilidades

La Asamblea General Ordinaria en su reunión del 27 de marzo de 2012 aprobó el proyecto de distribución de utilidades de la siguiente forma: Reserva legal 10% equivalente a \$13,021,877.

Utilidad a disposición de la Asamblea \$117,196,893, se distribuyeron dividendos en efectivo a razón de \$210 pesos por acción, pagados en dos cuotas así: 13 de abril y 13 de junio de 2012 por valor total de \$32,436,698, dividendos ordinarios en acciones a razón de \$315 pesos por acción pagados el 13 de abril de 2012, por valor total de \$50,856,117 y reserva para inversiones por \$32,436,698.

La Asamblea General Ordinaria en su reunión del 30 de marzo de 2011 aprobó el proyecto de distribución de utilidades de la siguiente forma: Reserva legal 10% equivalente a \$11,620,981.

Utilidad a disposición de la Asamblea \$104,588,827, se distribuyeron dividendos en efectivo a razón de \$200 pesos por acción, pagados en dos cuotas así: 14 de abril y 14 de julio de 2011 por valor total de \$29,539,721, dividendos ordinarios en acciones a razón de \$300 pesos por acción pagados el 14 de abril de 2011, por valor total de \$44,307,533 y reserva para inversiones por \$30,741,573.

Prima en colocación de acciones

Corresponde al valor pagado en exceso del valor nominal.

Superávit por método de participación

Corresponde a los incrementos o disminuciones en el patrimonio de las subordinadas, que se originan de partidas patrimoniales distintas de las de resultados, pero que aumentan o disminuyen el valor de la inversión registrada por la entidad controlante.

Reserva legal

Las leyes colombianas requieren que la Compañía reserve cada año el 10% de sus utilidades después de impuestos hasta completar por lo menos el 50% del capital suscrito. La ley prohíbe la distribución de esta reserva durante la existencia de la Compañía, pero puede ser utilizada para absorber pérdidas.

NOTA 23 - CUENTAS DE ORDEN

Las cuentas de orden al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Deudoras		
Litigios y/o demandas (ejecutivos)	34,422	-
Bienes y derechos entregados en garantía	-	150,045,754
Derechos déficit TPD	-	10,053,834
Deudores de control	-	26,971,472
Bienes recibidos en arrendamiento financiero	20,862,978	120,197
Propiedad planta y equipo depreciado	4,026,365	1,281,687
Activos castigados	907,544	907,544
Capitalización por revalorización de patrimonio	2,169,785	2,169,785
Contratos de construcción por ejecutar	696,812,578	244,041,158
Ajustes por inflación activos - inversiones	591,080	58,311,794
Deudores fiscales	<u>543,206</u>	<u>1,362,142,125</u>
	<u>725,947,958</u>	<u>1,856,045,350</u>
Acreeedores		
Cuentas en participación	13,336,873	10,679,580
Reclamaciones pendientes	-	4,301,566
Aval sobre préstamos	142,051,114	115,503,949
Bienes y valores recibidos	15,775	-
Demandas y litigios	7,120,357	123,694,235
Acreeedoras fiscales	129,140	137,251,799
Acreeedoras de control	658,289,061	6,329
Garantías entregadas	-	(81,959,962)
Contratos de arrendamiento financiero	305,214	106,713
Contratos de construcción por ejecutar	-	345,610,588
Impuesto al patrimonio	-	11,201
Bienes y valores recibidos en garantía	-	15,775
Ajustes por inflación patrimonio - inversiones	<u>17,719,747</u>	<u>64,359,569</u>
	<u>838,967,282</u>	<u>719,581,342</u>
	<u>1,564,915,240</u>	<u>2,576,626,692</u>

NOTA 24 - INGRESOS OPERACIONALES

los ingresos operacionales durante los años terminados al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Suministro de electricidad	34,045,083	34,941,128
Construcción	351,614,786	346,253,794
Peajes	315,764,961	276,249,592
Mantenimiento	405,600	6,520,540
Honorarios	1,648,505	13,062,780
Comercialización	-	629,108
Intereses	88,096	8,033,327
Utilidad valor inversión	-	669,474
Otras operaciones	3,460,671	1,571,838
Devolución en ventas	<u>(2,690,252)</u>	<u>-</u>
	<u>704,344,450</u>	<u>687,931,581</u>

NOTA 25 - GASTOS OPERACIONALES

Los gastos operacionales durante los años terminados al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Gastos de personal	20,100,045	11,585,854
Honorarios	26,650,024	22,375,539
Impuestos	17,773,047	12,806,737
Arrendatarios	1,865,006	1,354,757
Contribuciones y afiliaciones	259,080	245,690
Seguros	3,168,195	3,068,352
Servicios	5,675,432	13,112,741
Gastos intereses financieros	-	1,276,155
Gastos legales	133,470	253,469
Mantenimiento y reparaciones	11,587,196	16,065,882
Adecuaciones e instalaciones	319,865	115,715
Gastos de Viaje	2,231,592	1,165,840
Depreciaciones	4,526,547	5,702,508
Amortizaciones	24,849,229	28,433,426
Provisiones (1)	2,983,818	5,526,927
Diversos	<u>71,391,314</u>	<u>56,390,699</u>
	<u>193,513,860</u>	<u>179,480,291</u>

Los gastos operacionales de administración, son los ocasionados en desarrollo del objeto social principal de la Compañía y se registran sobre la base de causación, las sumas en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionadas con las áreas ejecutivas, financiera, comercial, legal y administrativa.

(1) Para el año 2012 la Compañía registró provisiones de inversión, provisión de consorcios y a la protección de sus activos, en sus deudores.

NOTA 26 - INGRESOS NO OPERACIONALES

Los ingresos no operacionales durante los años terminados al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Otras ventas	139,184	-
Financieros (1)	45,005,911	45,164,720
Dividendos y participaciones (2)	22,466,661	45,892,994
Arrendamientos	2,222,057	287,491
Servicios y comisiones	614,399	657,397
Utilidad en venta de inversiones - Grupo Odinsa	7,447	423,700
Utilidad en venta de otros bienes	-	3,019,239
Utilidad en venta de propiedad planta y equipo	-	48,286
Recuperaciones de costos y gastos	46,730,602	4,467,295
Indemnizaciones recibidas	290,800	117,421
Ingresos de ejercicios anteriores	88,310	-
Derechos y licitaciones	-	972,974
Recuperaciones	-	32,389
Corrección monetaria activos	-	2,257,366
Diversos	<u>38,624,300</u>	<u>20,752,088</u>
	<u>156,189,671</u>	<u>129,593,359</u>

(1) Corresponde a ingresos generados por diferencia en cambio y rendimiento financiero.

(2) En el año 2012 se recibieron dividendos de la Concesión Santa Marta Riohacha Paraguachón S. A. por \$10,597,396; de la Sociedad Hatovial S.A.S. por \$8,350,711; de la Sociedad Concesionaria Operadora Aeroportuaria S. A. - Opain S. A. - se capitalizaron dividendos por valor de \$2,423,759 correspondientes a la participación de Grupo Odinsa S. A. más dividendos de las portuarias.

NOTA 27 - GASTOS NO OPERACIONALES

Los gastos no operacionales durante los años terminados al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Financieros (1)	59,004,410	41,230,554
Perdida en venta y retiro de bienes	5,464,886	2,784,176
Impuestos asumidos	-	97,748
Costos y gastos de ejercicios anteriores	12,438,564	671,857
Donaciones	-	240,652
Multas, sanciones y litigios	-	65,905
Indemnizaciones	-	23,503
Corrección monetaria pasivos	-	2,097,944
Amortizaciones	-	9,820,735
Provisiones clientes	-	37,088,459
Diversos	-	603,401
	<u>6,578,653</u>	<u>3,233,543</u>
	<u>83,486,513</u>	<u>97,958,477</u>

(1) Para el 2012, los gastos financieros están representados por: Intereses de las obligaciones financieras; comisiones y gastos bancarios, por \$669,038 diferencia en cambio de activos y pasivos en moneda extranjera.

El incremento se genera principalmente por la causación del gasto por diferencia en cambio que realiza la sociedad matriz por préstamos adquiridos en moneda extranjera.

NOTA 28 - OPERACIONALES CON VINCULADOS ECONÓMICOS

Durante el año 2012 el resumen de operaciones con vinculados económicos es así:

<u>Contratante</u>	<u>Contratista</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Concesión Santa Marta Paraguachón	Grupo Odinsa S.A.	-	17,504,674
Anditel S.A.	Grupo Odinsa S.A.	1,113,766	-
		<u>2012</u>	<u>2011</u>
Gastos y/o costos			
A favor de			
Odinsa Proyectos e Inversiones S.A.		3,597,780	4,862,390
Odinsa Servicios S.A.S.		421,443	224,557

<u>Ingresos por construcciones y mantenimientos</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Recibidos de		
Opain S.A.	-	62,217
Vía de las Américas S.A.S.	464,629	-
Consortio Grupo Constructor Autopistas del Café S.A.	4,300,765	3,887,269

<u>Ingresos por honorarios</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Recibidos de		
Fidecomiso BBVA Concesión Santa Marta Paraguachón S.A.	691,912	2,141,574
Consortio Grupo Constructor Autopistas del Café S.A.	749,087	1,055,363
Consortio Constructor Nuevo Dorado	-	405,294

Ingresos por personal en Comisión

Recibidos de		
Consortio Constructor Nuevo Dorado	446,516	-

Ingresos por arrendamiento

Recibidos de		
Consortio Constructor Nuevo Dorado	55,502	230,467

Anexo de pagos durante el año 2012

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Salarios pagados a directivos	4,072,689	3,318,032
Pagos de representación y relaciones públicas		
Gastos de representación	227,722	111,089
Gastos junta directiva	528,019	214,027
Gastos de asamblea	60,991	11,800

Operaciones vinculadas que afectan el balance general:

	<u>Tercero</u>	<u>Naturaleza</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Fideicomiso BBV - Concesión Santa Marta-Riohacha - Paraguachón		Acreeedores	2,204,342	469,203
Opain S.A.		Deudores	9,959,029	539,365
Fideicomiso BBV - Concesión Autopistas de los Llanos S.A.		Deudores	146,556,907	35,647,663
		Acreeedores	950,691	804,254
		Deudores	3,592,643	1,931,772
Concesión Autopistas de los Llanos S.A.		Acreeedores	645,856	-
		Deudores	5,827	-
Constructora Bogotá Fase III - Confase S.A.		Acreeedores	2,937,020	414,717
		Deudores	54,845,550	20,639,099
Odinsa Proyectos e Inversiones S.A.		Acreeedores	60,520,816	-
Odinsa Holding Inc.		Deudores	55,891	61,406

<u>Tercero</u>	<u>Naturaleza</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Consortio grupo Constructor Autopistas del Café S.A.	Deudores	233,500	405,571
Consortio Constructor Nuevo Dorado	Acreedores	13,967	-
	Deudores	127,009	364,649
Construcciones el Cóndor S.A.	Deudoras	82,092	82,092
	Acreedores	78,675	131,006
Odinsa Servicios S.A.S.	Acreedores	928,675	924,165
	Deudoras	71,843	71,843
Incivil S.A.	Deudoras	815,760	-
	Deudoras	41,498	-
Autopistas del Café S.A.	Deudoras	22,103	-
Inversiones Banacol S.A.S.	Deudoras	32,848	-
Inversiones Agrícola el Retiro S.A.S.	Deudoras	14,943,385	-
Inversiones Comerciales Exportadoras S.A.S.	Deudoras		
Generadora del atlántico			

NOTA 29 - CONTINGENCIAS

Proceso ejecutivo de Carlos Gaviria y Asociados S. A. en reorganización contra Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa.

Este proceso cursa en el Juzgado Primero Civil del Circuito de Descongestión. El título ejecutivo base de la acción, son facturas que emitió el demandante, por concepto de los trabajos y servicios prestados en el proyecto Confase para Grupo Odinsa S. A.. Las pretensiones de la demanda ascienden a la suma de mil trescientos treinta y ocho millones cuatrocientos sesenta y un mil trescientos noventa pesos (\$1,338,461,390).

Estado actual: El proceso se encuentra en etapa probatoria.

Llamamiento en Garantía formulado al Consortio Grupo Constructor Autopistas del Café dentro de la Acción de Reparación Directa en la cual es demandante Fiducafe y otros en contra de Autopistas del Café S. A..

Este proceso cursa en el Tribunal Administrativo de Caldas.

De conformidad con lo señalado por el demandante, la cuantía del proceso asciende a la suma de tres mil setecientos noventa y tres millones ochocientos veinticuatro mil quinientos pesos (\$3,793,824,500).

El demandante pretende que se declare que los demandados son responsables extra-contractual y administrativamente, in solidum, por los daños supuestamente causados con ocasión de la ejecución del proyecto vial Armenia - Pereira - Manizales en el predio ubicado en el Municipio de Manizales, zona contigua a la intersección de la estación Uribe, cuya tenencia es ejercida por Jairo Hidelfonso Florez Giraldo en condición de comodatario.

Los supuestos daños, según el demandante, tendrían por causa el lleno ubicado en el predio para el desarrollo del proyecto.

Estado actual: El proceso se encuentra en etapa probatoria.

Mediante memorial presentado el día cinco (5) de diciembre de 2012, Autopistas del Café S. A. objetó el dictamen pericial realizado por el perito geólogo Jhon Eduardo Granada, debido a la falta de sustento, flagrante desconocimiento de principios de la mecánica de suelos e incoherencia de varias de las respuestas, calificado como error grave.

El Magistrado Ponente, deberá pronunciarse sobre la solicitud de objeción al dictamen pericial presentada por Autopistas del Café S. A.

Llamamiento en garantía formulado al Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café dentro de la Acción de Reparación Directa en la cual es demandante la Universidad Antonio Nariño y demandado Autopistas del Café S. A. y otros.

Este proceso cursa en el Tribunal Administrativo de Caldas. La cuantía de este proceso, (mayor valor estimado por el demandante) es de cinco mil doscientos cuarenta y cuatro millones setenta y cinco mil pesos (\$5,244,075,000).

La demandante pretende que los demandados son responsables extracontractual y administrativamente, in solidum, por daños causalmente vinculados a la ejecución de obras públicas llevadas a cabo para la construcción del proyecto Armenia - Pereira - Manizales, con afectación al predio que es de propiedad de la Universidad Antonio Nariño, situado en el Municipio de Manizales, en zona contigua a la intersección vial de la Estación Uribe.

Los supuestos daños, según el demandante, tendrían por causa el lleno ubicado en el predio contiguo al de la Universidad Antonio Nariño y que servía al desarrollo del proyecto.

Estado actual de proceso: El proceso se encuentra en etapa probatoria. Mediante auto del 25 de agosto de 2012 el Magistrado Ponente, accedió a la solicitud del perito especialista en medio ambiente José Abad Peña Giraldo en el sentido de suministrarle por adelantado gastos y viáticos para la elaboración del dictamen (Número 5, Artículo 236). La parte demandante debe acreditar el pago de los gastos de los dictámenes periciales.

Proceso arbitral, Proenergy Services International Inc. - PES Vs. Generadora del Atlántico - Gena y otros.

Tribunal de arbitramento con sede en Houston bajo reglamentación de la Cámara de Comercio Internacional CCI.

Las pretensiones de la demanda ascienden a la suma de veinticuatro millones ochocientos ochenta y ocho mil cuatrocientos veinte dólares (USD\$24,888,420.76).

Contratos vinculados:

- Contrato de venta de equipos de 18 de enero de 2008 ("VE")
- Contrato de equipos & servicio de 3 de abril de 2008 ("E&S")
- Propuesta de servicios de ingeniería de 3 marzo de 2008 ("PSI")
- Adendo de 27 de junio de 2008 al contrato de equipos & servicio (garantes).

Demanda de reconvencción: Se presentó contrademanda por parte de Gena y otros (incluido Odinsa), el día 15 de diciembre de 2011, cuya cuantía asciende a cincuenta y siete millones quinientos cuarenta y dos mil cuatrocientos dólares (USD\$57,542,400).

El principal argumento de la demanda de reconvencción es que ProEnergy incumplió con sus obligaciones contractuales al no suministrar de manera competente los equipos y servicios, que cumplieran con los plazos y garantías de funcionamiento.

Estado actual de proceso: Entrega ante el Tribunal de Arbitramento de los siguientes documentos:

- I) Escrito de contestación de la demanda (statement of defense) y Escrito de demanda de reconvencción (statement of counterclaim). Estos documentos son diferentes y posteriores a la (a) contestación a la solicitud de arbitraje presentada por PES y a la (b) interposición de la demanda de reconvencción, los cuales ya fueron presentados en su oportunidad.
- II) Declaraciones de testigos.
- III) Dictámenes periciales.
- IV) Otras pruebas documentales.

El día 19 de febrero de 2013 nos notificamos del laudo proferido por el Tribunal de Arbitramento mediante el cual decidió la objeción de jurisdicción presentada por Odinsa, decidiendo que esta última no está sometida a la jurisdicción del tribunal y por lo tanto ya no es parte del proceso arbitral. Siendo así, Grupo Odinsa quedó liberada de este proceso.

Reorganización empresarial de Carlos Gaviria y Asociados Ltda. Hoy en liquidación por adjudicación.

Proceso de insolvencia que cursa en la Superintendencia de Sociedades. Superintendencia delegada para procesos de insolvencia.

Cuantía: la sociedad Grupo Odinsa S. A. fue reconocida como acreedora de la sociedad en liquidación por la suma de mil setecientos trece millones novecientos diez mil doscientos sesenta y un peso (\$1,713,910,261) y su crédito ha sido calificado entre los de cuarta clase tipo proveedor. Así mismo la sociedad Grupo Odinsa S. A. resultó deudora de Carlos Gaviria y Asociados por la suma mil doscientos ochenta y ocho millones doscientos quince mil seiscientos treinta y seis pesos (\$1,288,215,636).

Estado actual: Actualmente el liquidador tiene un plazo de 2 meses contados a partir del 10 de diciembre de 2012 para la venta de los activos para adjudicar de la sociedad. Si durante este plazo no se logra la venta directa, se procederá a dar inicio a la liquidación judicial de la sociedad Carlos Gaviria y Asociados Ltda.

Proceso arbitral, Pro Energy SERVICIOS Panamá S.de R.L. Vs Generadora del Atlántico S. A. (Ni Grupo Odinsa ni sus sociedades subordinadas Odinsa Holding Inc. y Odinsa PI S. A. se encuentran vinculados a este proceso arbitral).

La sociedad Generadora del Atlántico S. A., en la cual Grupo Odinsa tiene una participación directa con el 4.18%, e indirectamente a través de las sociedades Odinsa Holding Inc. (50.34%) y Odinsa Proyectos e Inversiones S. A. (5.14%), fue demandada en un proceso arbitral con sede en Panamá bajo reglamentación de la Cámara de Comercio Internacional CCI.

Las pretensiones de la demanda ascienden a la suma de dos millones ochenta mil trescientos ochenta y un dólares (USD\$2,080,381.27).

Contratos vinculado: Contrato de operación y mantenimiento (O&M) firmado de fecha 5 de diciembre de 2008.

Demanda de Reconvención: Se presentó contrademanda por parte de Gena, cuya cuantía asciende a sesenta y dos millones de dólares (USD\$62,000,000).

El principal argumento de la demanda de reconvención es la negligencia grave y conducta dolosa por parte de Proenergy, el incumplimiento de sus obligaciones, dolo en el consentimiento del contrato y falsa declaración

Estado actual de proceso: El 17 de diciembre de 2012 se presentaron los alegatos de conclusión escritos.



Anexo 1 Listado de Accionistas

Nombre de Accionista	Número de Accionistas	%Participación
CONSTRUCCIONES EL CONDOR S.A.	26.842.573	15.85%
INVERSIONES CFNS S.A.S.	22.867.460	13.50%
MINCIVIL S.A.	17.595.566	10.39%
TERMOTECNICA COINDUSTRIAL S.A.	10.685.958	6.31%
CIA. ASEGURADORA DE FIANZAS S.A. CONFIANZA	10.384.624	6.13%
FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS COLFONDOS MODERADO	7.185.034	4.24%
ICEIN S. A.S	6.592.678	3.89%
FPO. BBVA HORIZONTE - MODERADO	6.485.064	3.83%
ELECTRICA DE MEDELLIN COMERCIAL SA	5.521.264	3.26%
RUEDA GOMEZ SAMUEL	5.434.788	3.21%
INVERSIONES GRECLAN S.A.S	4.377.975	2.59%
ELECTRICAS DE MEDELLIN-INGENIERIA Y SERVICIOS S.A.	3.659.422	2.16%
DUQUE PEREZ Y CIA S.A	2.738.524	1.62%
DUQUE GOMEZ LUIS CARLOS	2.227.520	1.32%
TERFIN SAS	2.040.845	1.21%
CONSULTORIA COLOMBIANA S.A.	1.738.619	1.03%
GISAICO S.A.	1.505.804	0.8893%
ENGICO LIMITADA	1.442.597	0.8519%
M Y Z S.A	1.243.780	0.7345%
CONCRETO INGENIEROS CIVILES S.A.	1.223.696	0.7227%
RESLON S.A. (EN LIQUIDACION)	1.211.118	0.7152%
INVERSIONES FAJARDO SANCHEZ S C A	1.098.128	0.6485%
HANDELSBANKEN LATINAMERIKAFOND	1.008.981	0.5959%
MAS INVERSIONES S.A.S.	946.996	0.5593%
INVERSIONES GIRUM Y CIA S.C.A.	861.747	0.5089%
JGI S.A.S.	736.537	0.4350%
MEYAN S.A.	694.534	0.4102%
HANDELSBANKEN SVERIGE/VARLDEN	684.035	0.4040%
CORTES Y EXPLANACIONES S.A.	660.781	0.3902%
CROMAS S.A.	602.102	0.3556%
CORREVAL S.A.	589.543	0.3482%
IT SERVICES LTD.	584.491	0.3452%
PEREZ GONZALEZ RAMIRO	499.239	0.2948%
FONDO DE PENS OBLIGATORIAS COLFONDOS CONSERVADOR	477.645	0.2821%
J.A.O.S. S.A.S.	475.335	0.2807%
RESTREPO GARCES Y CIA S C A	439.458	0.2595%
ROJAS CALDERON HILDEBRANDO	431.260	0.2547%
FONDO ESPECIAL DE RETIRO PROGRAMADO BBVA HORIZONTE	422.419	0.2495%
RESTREPO GARCES CARLOS MARIO	414.131	0.2446%
CCC CG SMALL CAPS COLOMBIA	404.549	0.2389%
ACOSTA RODRIGUEZ JORGE ENRIQUE	398.523	0.2353%
PRINCE STREET OPPORTUNITIES LTD	373.000	0.2203%
VALORES BANCOLOMBIA S.A. COMISIONISTA DE BOLSA S A	368.014	0.2173%
SCHILLER ASSOCIATES LTD	347.419	0.2052%
FDO DE PENS OBLIGATORIAS COLFONDOS RETIRO PROGRAMA	335.500	0.1981%
RESTREPO GARCES OSCAR DARIO	330.424	0.1951%
SILVA FAJARDO GERMAN	321.200	0.1897%

Nombre de Accionista	Número de Accionistas	%Participación
JALGOM FOUNDATION	314.651	0.1858%
FPO. BBVA HORIZONTE - CONSERVADOR	296.960	0.1754%
HB ESTRUCTURAS METALICAS S.A.	282.663	0.1669%
CARTERA COLECTIVA ABIERTA ACCIONES B&R	263.594	0.1557%
CONSTRUCCIONES Y ASESORIAS RODADO Y GRIJALBA	221.867	0.1310%
ZBC S.A.	214.719	0.1268%
FONDO DE CESANTIAS COLFONDOS	212.504	0.1255%
GALOVA S.A.S.	212.192	0.1253%
VIAJES, INVERSIONES Y TURISMO LTDA VITUR LTDA	210.000	0.1240%
NIGRINIS SANCHEZ MARIO	202.928	0.1198%
RUSSEL INSTITUTIONAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	177.000	0.1045%
HARDING LOEVNER FUNDS INC-FRONTIER EMERGING MARKET	171.173	0.1011%
EMPRESA DE SERVICIOS DE INGENIERIA SAS	170.904	0.1009%
ISAZA UPEGUI LUIS MIGUEL	163.496	0.0966%
MAAR S. EN C.	157.053	0.0927%
H.C.G. S.A.S.	155.540	0.0919%
HANDELSBANKEN GLOBAL FOND	146.837	0.0867%
GOMEZ SERNA GONZALO DE LA CRUZ	145.755	0.0861%
CARREÑO DE SILVA JUANA MARTINA	145.594	0.0860%
EME MESA Y CIA S.C.A. (CIVIL)	143.371	0.0847%
INDUSTRIA DE LICORES GLOBAL SOCIEDAD ANONIMA S.A.	142.666	0.0843%
DUQUE RAMIREZ FIDEL	140.902	0.0832%
GOMEZ MONTOYA JOSE ALBERTO	138.065	0.0815%
CONSTRUCTORA TAO LTDA	137.434	0.0812%
SERV. ORGANIZACIONAL INTEGRADO LTDA - SOI -	136.755	0.0808%
PRINCE STREET INTERNATIONAL LTD	135.000	0.0797%
CONSTRUCCIONES Y TRACTORES S.A.	129.706	0.0766%
ROMATOSO S.A.S	124.445	0.0735%
RESTREPO GARCES SILVIA ELENA	123.002	0.0726%
SELECT BRASILIEN	109.795	0.0648%
MORGAN STANLEY & CO INTERNATIONAL	107.000	0.0632%
VALORES LA ESTRADAY CIA SCA	106.000	0.0626%
GARCIA Y VANEGAS ARQUITECTOS ASOCIADOS LTDA	103.695	0.0612%
ECHVERRY BERMUDEZ JAIRO	103.670	0.0612%
CARRASCO MORALES ERNESTO	100.935	0.0596%
INGELEL S.A.S.	100.799	0.0595%
FDO DE PENSIONES VOL.CLASS INVERSION DE COLFONDOS	99.550	0.0588%
ADVANCED SERIES TRUST AST PARAMETRIC EMERGING	88.868	0.0525%
URREA DE SIEGRIST AMALIA EUGENIA	88.133	0.0520%
CONDOR S.A. COMPAÑIA DE SEGUROS GENERALES	86.619	0.0512%
SCHILLER ASSOCIATES LTD	80.000	0.0472%
GARTNER CABALLERO BORIS HERMAN	77.941	0.0460%
RUSSEL EXTENDED DURATION FUND	75.100	0.0444%
ZULUAGA TOBON MARGARITA LUCIA	72.870	0.0430%
FAJARDO SANCHEZ LUIS EDUARDO	70.632	0.0417%
POSADA BOTERO JOSE DAVID	70.000	0.0413%
MESA DIEZ OLGA CECILIA	68.216	0.0403%

Nombre de Accionista	Número de Accionistas	%Participación
FOND MUTUO DE INVER DEL PERS DE PROD SANIT SANCELA	67.000	0.0396%
COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA AURORA S.A	66.925	0.0395%
CARTERA COLECTIVA ABIERTA ACCIONES SMALL CAPS BYR	66.560	0.0393%
INVERSIONES ISAZA CAMACHO Y CIA	66.355	0.0392%
POSADA BOTERO OLGA LUCIA	66.000	0.0390%
LJ ARISTIZABAL Y CIA S EN C "ABSORBIDA POR FUSION"	60.966	0.0360%
C CAPITAL S.A ADMINISTRADORA GENERAL DE FONDO PARA	60.832	0.0359%
AGUIRRE MONROY Y ASOCIADOS LTDA.	60.687	0.0358%
EATON VANCE COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR EMPLOY	60.517	0.0357%
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	60.517	0.0357%
EATON VANCE PARAMET. STRUCT. EMERGING MARKETS FUND	60.098	0.0355%
INVERSIONES MESC S. EN C.	59.890	0.0354%
A.MESA Y CIA S.C.A.	58.744	0.0347%
EATON VANCE INTERNATIONAL (IRELAND) FUNDS PLC - EA	58.700	0.0347%
ROJAS CASTRO PEDRO LEON	57.579	0.0340%
VALORES INCORPORADOS S.A.	57.241	0.0338%
PELAEZ VALDES SANTIAGO	56.670	0.0335%
FONDO DE CESANTÍAS BBVA HORIZONTE - LARGO PLAZO	54.484	0.0322%
VILLEGAS GUTIERREZ GEMA	53.200	0.0314%
INGENIERIA Y VIAS S.A.S.	52.215	0.0308%
MARIO JARAMILLO CORREDOR Y CIA S.C.A	51.393	0.0304%
PENAGOS ESTRADA Y CIA. EN LIQUIDACION	50.000	0.0295%
ESCOBAR URIBE CARLOS AUGUSTO	49.211	0.0291%
EATON VANCE PARAM.TAX-MANAGED EMERGING MARKET FUND	47.100	0.0278%
GRUPO PICHUCHO R.E. HOLGUIN S.C.A.	46.447	0.0274%
COMPAÑIA DE TRABAJOS URBANOS S.A.	45.736	0.0270%
JUBAK GLOBAL EQUITY FUND	45.094	0.0266%
POSADA MADRID GLORIA ELENA	42.369	0.0250%
DAN VALORES S.A	41.989	0.0248%
ARANGO TORO DUE Y CIA S.C.A	39.348	0.0232%
RESTREPO VILLEGAS ANA ISABEL	39.316	0.0232%
RENTAVALORES J.D. PENAGOS & CIA S.C.A	38.330	0.0226%
CONSULTORES CIVILES E HIDRAULICOS LTDA	37.556	0.0222%
ACOSTA RODRIGUEZ HERNANDO ALBERTO	37.111	0.0219%
FONVAL ACCIONES	36.890	0.0218%
INVESTERINGSFORENINGEN MIDTINVEST	36.460	0.0215%
BERNAL HINCAPIE Y CIA S.C.A	35.885	0.0212%
ZONENSHAIN DE KAPLAN MYRIAM	34.797	0.0205%
INVERSIONES ESPINOSA ARANGO E HIJO & CIA S.C.A	34.394	0.0203%
SIERRA DUQUE GLORIA INES	32.725	0.0193%
THE EMERGING MARKETS SMALL CAP SERIES OF THE DFA I	32.602	0.0193%
CORREVAL S.A.	32.414	0.0191%
ECHEVERRI GOMEZ JUAN DAVID	30.770	0.0182%
LALINDE POSADA RICARDO MAURICIO	30.000	0.0177%
ZAPATA ARIAS LUIS FERNANDO	30.000	0.0177%
OTERO SILVA GABRIEL	29.635	0.0175%
ZAPATA OSPINA BEATRIZ ELENA	29.541	0.0174%

Nombre de Accionista	Número de Accionistas	%Participación
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	28.600	0.0169%
ZAPATA OSPINA GLORIA MARIA	28.589	0.0169%
SILVA CARRENO & ASOCIADOS S.A.	28.383	0.0168%
GOMEZ POSADA JUAN CAMILO	27.784	0.0164%
LOPERA VASQUEZ GABRIEL JAIME	27.701	0.0164%
RESTREPO VILLEGAS LAURA	27.529	0.0163%
ANGEL TORO GERMAN ALBERTO	27.223	0.0161%
INGENIERIA Y CONTRATOS S.A.S.	26.512	0.0157%
CORREVAL S.A.	25.000	0.0148%
INFERCAL S.A.	24.769	0.0146%
ARRESERVIS S.A	24.654	0.0146%
ELVINGER COMERCIAL LIMITADA	24.635	0.0145%
QUINTERO CORREA JUAN CARLOS NICOLAS	24.332	0.0144%
GOMEZ ZULUAGA PABLO FERNANDO	24.293	0.0143%
CELFIN CAPITAL S.A CORREDORES DE BOLSA	24.281	0.0143%
PROMOTORA VEA S.A.S	24.271	0.0143%
RESTREPO ISAZA GABRIEL EDUARDO	24.168	0.0143%
INVERSIONES LASNAYADES S.A	24.074	0.0142%
ZAPATA OSPINA CARLOS ALBERTO	22.738	0.0134%
BOTERO VELEZ JUAN DAVID	22.000	0.0130%
SILVA FAJARDO LUIS FELIPE	21.859	0.0129%
JP MORGAN CHASE BANK N A AS TRUSTEE FOR AQUILA	20.532	0.0121%
CORREVAL S.A.	20.330	0.0120%
GEOFUNDACIONES S.A.	20.255	0.0120%
GOMEZ POSADA JESUS ESTEBAN	20.225	0.0119%
SANIN CORREA CAMILA	20.105	0.0119%
SANIN CORREA JULIO ANDRES	20.105	0.0119%
JARAMILLO CORREDOR MARIO	20.083	0.0119%
CORREVAL S.A.	20.000	0.0118%
CORREVAL S.A.	20.000	0.0118%
CORREVAL	20.000	0.0118%
CORREVAL	20.000	0.0118%
CORREVAL S.A.	19.700	0.0116%
MANRIQUE Y MANRIQUE S. C. A.	19.355	0.0114%
MONTOYA MEJIA GLORIA INES	18.991	0.0112%
FERMATI SAS	18.615	0.0110%
ANGULO QUI?ONES CARLOS ENRIQUE	18.413	0.0109%
GUZMAN GOMEZ HECTOR ENRIQUE	18.377	0.0109%
VELEZ PELAEZ SEBASTIAN	18.072	0.0107%
GONGORA MORENO FABIO	17.754	0.0105%
ANGEL TORO GUILLERMO LEON	17.500	0.0103%
WHITE ARBELAEZ SUSANA	17.349	0.0102%
SPDR SP EMERGING MARKETS TEF	16.905	0.0100%
OSPINA PELAEZ OSCAR DARIO	16.500	0.0097%
SILVA CARREÑO MARIA EUGENIA	16.467	0.0097%
PENALOZA DIAZ WILLIAM GILBERTO	16.139	0.0095%
WHITE ARBELAEZ MARIANA	15.783	0.0093%

Nombre de Accionista	Número de Accionistas	%Participación
GOMEZ GOMEZ GONZALO ALBERTO	15.715	0.0093%
PEREZ CORREA LUIS EDUARDO	15.442	0.0091%
GUZMAN LONDOÑO MARIA PAULINA	15.097	0.0089%
LONDOÑO MARTA ELIZA	15.038	0.0089%
PEREZ DE ANGEL MARIA MERCEDES	15.000	0.0089%
CORREVAL S.A.	14.500	0.0086%
SOTO ESTRADA MANFREDO	14.326	0.0085%
RUIZ DE SEPULVEDA ROSINA	14.019	0.0083%
MANTILLA GOMEZ SOFIA	13.887	0.0082%
FAAMANDSFÖRENINGEN LAERERNES PENSION INVEST F.M.B.	13.700	0.0081%
BERNAL SALAZAR JOSE JAIME	13.639	0.0081%
JARAMILLO OCHOA DARIO DE JESUS	13.264	0.0078%
INGENIERIA DE VIAS S.A.	13.043	0.0077%
PEREZ ROLDAN LUIS HERNANDO	13.042	0.0077%
CASTRO DE VELEZ MARIA EUGENIA	12.897	0.0076%
MANTILLA GOMEZ MATEO	12.887	0.0076%
SCHUSTER MEKLER VANESSA	12.831	0.0076%
CORREVAL S.A.	12.820	0.0076%
ZAPATA ALVAREZ LUIS HERNANDO	12.586	0.0074%
VILLEGAS LONDONO BLANCA CECILIA	12.550	0.0074%
FONDO MUTUO DE INVERSION DE LEONISA S.A.	12.302	0.0073%
MEKLER DE SCHUSTER FANNY RAQUEL	12.220	0.0072%
ACEVEDO RUEDA Y CIA S.A.S.	12.195	0.0072%
KAPLAN MEER ABRAHAM	12.125	0.0072%
ESPERANZA CAPITAL S.A.S	12.118	0.0072%
BLUIE ROCK INVESTMENTS S.A.S	12.118	0.0072%
EXCELSOR S.A.S	12.118	0.0072%
SHARED RESOURCES S.A.S	12.118	0.0072%
FUNDACION MUV	12.118	0.0072%
WHITE RESTREPO WILLIAN ALLAN	11.806	0.0070%
CORREVAL S.A.	11.770	0.0070%
HENAO MISAS MARTA CECILIA	11.600	0.0069%
PUERTA MESA MARIA PATRICIA	11.520	0.0068%
INVERSIONES SINSÖNTE SAS	11.500	0.0068%
ARANGO CAMPUZANO RODRIGO	11.464	0.0068%
GUZMAN LONDOÑO FERNANDO	11.414	0.0067%
SALAZAR GIRALDO HUGO FERNANDO	11.330	0.0067%
GAGOL SAS	11.008	0.0065%
CORREVAL S.A.	11.000	0.0065%
COMUNICACIONES Y NEGOCIOS S.A.	10.771	0.0064%
KIM YOUNG CHUL	10.488	0.0062%
ALYBE & CIA S.C.A.	10.486	0.0062%
HERNANDEZ OLARTE LORENZO	10.400	0.0061%
RENTERIA ANTORVEZA GREGORIO PABLO AUGUS	10.060	0.0059%
ARANGO GUTIERREZ SOL BEATRIZ	10.000	0.0059%
SINISTERRA DE RUEDA INES ELVIRA	10.000	0.0059%
POSADA BOTERO ANA CATALINA	10.000	0.0059%

Nombre de Accionista	Número de Accionistas	%Participación
ROLZ DE CORREA BEATRICE IVONNE	10.000	0.0059%
OPEINVIAS LTDA	10.000	0.0059%
GIRALDO URREGO JAIME	10.000	0.0059%
INFO YEPES Y CIA S. EN C.	10.000	0.0059%
CORREVAL S.A.	10.000	0.0059%
GOMEZ SANCHEZ ALBERTO	10.000	0.0059%
CORREVAL	10.000	0.0059%
CORREVAL	10.000	0.0059%
FPO. BBVA HORIZONTE - MAYOR RIESGO	9.984	0.0059%
MONTOYA NARANJO AMED EUGENIO	9.778	0.0058%
ISAZA DELGADO JOSE FERNANDO	9.776	0.0058%
ZAPATA OSPINA CARLOS ALBERTO	9.754	0.0058%
MANANTIAL SPV S.A.S.	9.604	0.0057%
MARTINEZ MARTINEZ BEATRIZ	9.438	0.0056%
INVERSIONES HERMANOS GUARIN GARCIA Y CIA S EN C	9.405	0.0056%
ESCOBAR URIBE IGNACIO	9.365	0.0055%
OSPINA DE MONTES DE OCA AURA	9.150	0.0054%
LIZCANO GUTIERREZ LTDA	9.144	0.0054%
SOCA LTDA	9.144	0.0054%
EMERGING MARKETS CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVE	9.100	0.0054%
GUZMAN LONDOÑO SANTIAGO	9.038	0.0053%
ASOCIACION COLOMBIANA DE INGENIEROS CONSTRUC.	9.004	0.0053%
ZAPATA OSPINA GLORIA MARIA	8.967	0.0053%
VILA MARTINEZ IGNACIO	8.965	0.0053%
UPEGUI LOPERA LINA MARIA	8.956	0.0053%
DESARROLLO EMPRESARIAL LTDA	8.868	0.0052%
PENAGOS ECHAVARRIA DAVID	8.856	0.0052%
OBRAS Y MAQUINAS S.A.S.	8.592	0.0051%
PORTICOS INGENIEROS CIVILES S.A.	8.205	0.0048%
ARANGO GUTIERREZ CLAUDIA MARIA	8.029	0.0047%
CORREVAL S.A.	8.000	0.0047%
FDO PENS OBLIGATORIAS COLFONDOS MAYOR RIESGO	7.976	0.0047%
ZAPATA ALVAREZ LUIS HERNANDO	7.821	0.0046%
VILLEGAS MONTOYA JORGE IVAN	7.750	0.0046%
EATON VANCE TRUST COMPANY COMMON TRUST FUND-PARAME	7.530	0.0044%
ZULUAGA MARTINEZ GUSTAVO ADOLFO	7.521	0.0044%
ESCOBAR JARAMILLO BERNARDO	7.514	0.0044%
SERVICIOS DE INGENIERIA SERVING LTDA	7.353	0.0043%
ROMERO DE MUÑOZ MARTHA CECILIA	7.214	0.0043%
ECHEVERRI CALLE PAOLA	7.086	0.0042%
CORREVAL S.A.	7.004	0.0041%
RESTREPO VILLEGAS MANUELA	6.843	0.0040%

Nombre de Accionista	Número de Accionistas	%Participación
MINOTAS MARTINEZ ANA MARIA	6.649	0.0039%
CARTERA COLECTIVA ESCALONADA FIDUACCION	6.609	0.0039%
ISAZA DE GOMEZ MARIA CECILIA DE LA AUXILIADOR	6.514	0.0038%
ARISTIZABAL ARAMBURO ALMA GLORIA CECILIA	6.449	0.0038%
VALDER COLOMBIA S.A.S	6.270	0.0037%
ROSEMBERG KOLKER MATILDE	6.247	0.0037%
COLHUEVOS LIMITADA	6.235	0.0037%
FONVAL DINAMICO	6.235	0.0037%
CARDONA JARAMILLO ANDREA	6.153	0.0036%
JARAMILLO DE ESCOBAR AMPARO	6.136	0.0036%
GARIBELLO CELY VICTORIA ELVIRI	6.126	0.0036%
RUBINSTAIN LERNER MOISES LEON	6.117	0.0036%
ZULOAGA RODRIGUEZ CARLOS	6.110	0.0036%
PEREZ GIL GUSTAVO	6.109	0.0036%
GUARIN GARCIA LILIA STELLA	6.086	0.0036%
GAVIRIA RPO & CIA S.C.A	6.064	0.0036%
LOPERA VASQUEZ CARLOS ELIAS	6.045	0.0036%
LOPEZ BOTERO MANUEL ANTONIO	6.028	0.0036%
NAVELA S.A.S.	5.900	0.0035%
YUSTI CALERO GERMAN HUMBERTO	5.848	0.0035%
GOMEZ MINOTAS VALENTINA	5.847	0.0035%
GOMEZ MINOTAS MELISSA	5.847	0.0035%
CORREVAL S.A.	5.814	0.0034%
WILMINGTON MULTI MANAGER INTERNATIONAL	5.784	0.0034%
QUINTERO PUERTA JUAN CARLOS	5.760	0.0034%
TRUJILLO MONTOYA ELISA	5.731	0.0034%
CORREVAL S.A.	5.700	0.0034%
HOYOS PEREZ HILDA LUCIA	5.620	0.0033%
LOPEZ HURTADO CAMILO	5.600	0.0033%
OTERO PALAU JAIME ENRIQUE	5.600	0.0033%
QUINTERO PUERTA LUIS FELIPE	5.505	0.0033%
JARAMILLO PALACIOS MARIA EUGENIA	5.475	0.0032%
CORRIDORI ALESSANDRO	5.369	0.0032%
RESTREPO CIFUENTES RODRIGO	5.244	0.0031%
ESTRADA BETANCUR JOHN JAIRO	5.211	0.0031%
ALVARODIAZ MUTIS MARIO JOSE	5.000	0.0030%
URREA DE DIAZ BLANCA EUGENIA	5.000	0.0030%
CORREVAL S.A.	5.000	0.0030%
CUARTAS VILLEGAS MATILDE	5.000	0.0030%
COMERCIAL AGROPECUARIA DE LA CUESTA LTDA	5.000	0.0030%
CORREVAL S.A.	5.000	0.0030%
SANIN CORREA CAMILA	5.000	0.0030%
SANIN CORREA JULIO ANDRES	5.000	0.0030%
CORREVAL	5.000	0.0030%
CORREVAL	5.000	0.0030%
GOMEZ MONTOYA MARIA DEL PILAR	4.991	0.0029%
INVERSIONES PASO NUEVO S.A.S	4.929	0.0029%

Nombre de Accionista	Número de Accionistas	%Participación
VILLEGAS RESTREPO CAMILO	4.910	0.0029%
ACEVEDO STRAUCH JULIO ELBERTO JOSE	4.870	0.0029%
JARAMILLO OCHOA OLGA LUCIA	4.814	0.0028%
PORRAS ZULUAGA RAFAEL IGNACIO	4.723	0.0028%
MINOTAS MARTINEZ ALBA MARINA	4.674	0.0028%
MONTOYA CALLEJAS JUAN BAUTISTA	4.623	0.0027%
HOYOS REBOLLEDO JULIAN	4.607	0.0027%
JARAMILLO OCHOA FRANCISCO JAVIER	4.600	0.0027%
VELILLA GUARIN Y COMPAÑIA SCS	4.509	0.0027%
CORREA POSADA ANTONIA	4.500	0.0027%
CORREVAL S.A.	4.500	0.0027%
SINISTERRA POMBO MERCEDES	4.427	0.0026%
OTERO PRECIADO GUILLERMO	4.423	0.0026%
LUIS CARLOS ACOSTA MONTOYA	4.346	0.0026%
CORREVAL S.A.	4.300	0.0025%
MONSALVE VANEGAS ANA MARIA	4.200	0.0025%
PENAGOS SALDARRIAGA DUQUE S.A.S	4.195	0.0025%
VASCO ARANGO INES AMPARO	4.164	0.0025%
ROCA PATIÑO ASTRID ROCIO	4.153	0.0025%
VILLEGAS OSPINA MARIA CLARA	4.126	0.0024%
YEPES VELEZ MARIA CRISTINA	4.000	0.0024%
CORREVAL S.A.	4.000	0.0024%
GOMEZ HERNANDEZ GLORIA RAQUEL	4.000	0.0024%
METUPOL S.A	3.983	0.0024%
GOMEZ HERNANDEZ JUAN ALBERTO	3.919	0.0023%
FUENTES ACOSTA JOSE ALBERTO	3.830	0.0023%
GONZALEZ TABARES GABRIEL FELIPE	3.784	0.0022%
LOPEZ VALENCIA GUILLERMO LEON	3.783	0.0022%
CORREVAL S.A.	3.745	0.0022%
ESCOBAR JARAMILLO MARTA LUCIA	3.664	0.0022%
VILLEGAS VILLEGAS HERNAN DARIO	3.664	0.0022%
VELEZ ESCOBAR LUCRECIO FERNAND	3.634	0.0021%
FUNDACION DIEGO Y LIA	3.614	0.0021%
CAMERO CANTILLO JAVIER	3.564	0.0021%
FONDO DE INVERSION PRIVADO IMT EQUITIES LATAM	3.542	0.0021%
ZETAELE S.A.	3.507	0.0021%
CORREVAL S.A.	3.500	0.0021%
MIRANDA MARTINEZDEPINILLOS BELISA ISABEL	3.480	0.0021%
LOPEZ VIGOYA MARIA CAMILA	3.439	0.0020%
VALENCIA VELEZ GLORIA PATRICIA	3.410	0.0020%
MERENDONI JARAMILLO CAMILO	3.400	0.0020%
RUIZ PATIÑO ORIOL DE JESUS	3.391	0.0020%
VELEZ NARANJO DARIO DE JESUS	3.375	0.0020%
PARAMETRIC STRUCTURED ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO	3.356	0.0020%
COMPARTIMENTO INFRAESTRUCTURA DE INDICE CARTERA	3.310	0.0020%
QUINTERO ROCA MARIA CLARA	3.306	0.0020%
ISAZA BRANDO Y CIA S. EN C.	3.286	0.0019%

Nombre de Accionista	Número de Accionistas	%Participación
ESCOBAR REY MARIANA	3.282	0.0019%
MESA SANCHEZ ANA LUCIA	3.280	0.0019%
RAMIREZ MEDINA MAURICIO	3.270	0.0019%
MEJIA RAMIREZ FERNAN	3.216	0.0019%
LOPEZ VALENCIA NATHALIA	3.209	0.0019%
CHACON OJEDA DORIS MARLENE	3.186	0.0019%
SARDI Y CIA. S.C.S.	3.151	0.0019%
SEPULVEDA LOZANO CIA LTDA	3.133	0.0019%
GIRALDO GOMEZ JORGE IVAN	3.095	0.0018%
ELSA JEANNETTE GUTMANN MELO	3.010	0.0018%
CORREVAL S.A.	3.000	0.0018%
INVERSIONES LA SOLIDEZ LIMITADA	3.000	0.0018%
PARRA VELASCO CARLOS ARMANDO	3.000	0.0018%
CORREVAL S.A.	3.000	0.0018%
CORREVAL S.A.	3.000	0.0018%
CORREVAL S.A.	3.000	0.0018%
PORTAFOLIO ENERMIN SAS	2.994	0.0018%
DOBLE L Y CIA LTDA	2.949	0.0017%
OPEN BUILDINGS LTDA	2.907	0.0017%
S.C RECYCLING S.A	2.899	0.0017%
LOPEZ HURTADO ALEJANDRO	2.883	0.0017%
EXCARVAR S.A.	2.872	0.0017%
CARDONA JARAMILLO LUZ VICTORIA	2.742	0.0016%
INVERSANTAMONICA S.A.	2.673	0.0016%
HOYOS CEBALLOS ANGELA MARIA	2.562	0.0015%
INVERSIONES Y VALORES S.A.	2.500	0.0015%
CORREVAL S.A.	2.500	0.0015%
CORREVAL S.A.	2.500	0.0015%
CORREVAL S.A.	2.500	0.0015%
CORREVAL S.A.	2.500	0.0015%
MUEBLIMAQUINAS LIMITADA	2.446	0.0014%
ESCOBAR PIEDRAHITA LUIS GONZALO	2.442	0.0014%
SALDARRIAGA OSPINA RICARDO LEON	2.442	0.0014%
TEICHER GRAUMAN LEON ELIAS	2.442	0.0014%
INVERSIONES LATAM S.A.S.	2.425	0.0014%
RESTREPO ARANGO GONZALO	2.424	0.0014%
SALCEDO DE RESTREPO LIBIA GLORIA	2.424	0.0014%
RESTREPO SALCEDO JUAN CAMILO	2.424	0.0014%
RESTREPO SALCEDO ANGELA BEATRIZ	2.424	0.0014%
UPEGUI CARRILLO YECID ALBERTO	2.400	0.0014%
MEJIA RESTREPO FELIPE EDUARDO	2.359	0.0014%
EISEMBAND DE EIDELMAN LOTTY	2.339	0.0014%
RIVERA MESIAS CATALINA MARIA	2.311	0.0014%
MUÑOZ CALLE ELIZABETH	2.292	0.0014%
LOPEZ JARAMILLO JACOBO	2.292	0.0014%
LOPEZ JARAMILLO ANTONIO	2.292	0.0014%
MUNEVAR ESCOBAR MARTHA CLEMENCIA	2.275	0.0013%

Nombre de Accionista	Número de Accionistas	%Participación
BORENSTEIN DE ROSENBAUM ETTICA	2.271	0.0013%
RESTREPO SANTAMARIA ANA CLAUDIA	2.200	0.0013%
ESPINOSA ABAD GREGORIO	2.098	0.0012%
LONDOÑO VELASQUEZ DANIEL	2.097	0.0012%
URIBE TORO JULIO CESAR	2.000	0.0012%
CORREVAL S.A.	2.000	0.0012%
LOZANO CELIS RAMIRO	2.000	0.0012%
GITECO SAS GRUPO INDUSTRIAL	2.000	0.0012%
CORREVAL S.A.	2.000	0.0012%
ARISTIZABAL GUTIERREZ SOFIA	1.987	0.0012%
ARISTIZABAL GUTIERREZ JULIANA	1.986	0.0012%
ARISTIZABAL GUTIERREZ LAURA	1.986	0.0012%
OCHOA BOTERO LUZ ELENA	1.971	0.0012%
VARELA GONZALEZ ANA CECILIA	1.964	0.0012%
GONZALEZ GALVIS JUAN MANUEL	1.939	0.0011%
BOTERO OSSA MARIA MARGOTH	1.914	0.0011%
MONSALVE SUCERQUIA MARCO TULIO	1.898	0.0011%
HERNANDEZ DE MORA LEONOR	1.875	0.0011%
ARISTIZABAL RODRIGUEZ MARIANA	1.867	0.0011%
ZAPATA GALVIS DANIEL	1.845	0.0011%
PEREZ ROLDAN RAFAEL DARIO	1.839	0.0011%
BARRERA GUZMAN DANIELA	1.833	0.0011%
BARRERA GUZMAN CAMILA	1.833	0.0011%
BRIGARD HOLGUIN ROBERTO	1.831	0.0011%
CONSTRUCCIONES AR&S LTDA	1.769	0.0010%
GUZMAN GOMEZ JOSE JULIAN	1.756	0.0010%
GUZMAN GOMEZ MARIA CLARA	1.756	0.0010%
VARGAS CASTILLA VANESSA	1.753	0.0010%
URIBE BERNAL SANDRA MILENA	1.719	0.0010%
ECHEVERRI GOMEZ NATALIA BEATRIZ	1.719	0.0010%
ROJAS ANGIE MARCELA	1.719	0.0010%
HENAO ARANGO LINA MARIA	1.646	0.0010%
URIBE CORREA JUAN DAVID	1.606	0.0009%
CADENA AVELLA EDGAR JAVIER	1.525	0.0009%
MUÑOZ MUÑOZ FELIPE EDUARDO	1.518	0.0009%
ARENAS BERMUDEZ ALEJANDRO	1.500	0.0009%
PEREZ BOTERO SANTIAGO	1.414	0.0008%
VILLEGAS OSPINA MARIA MERCEDES	1.318	0.0008%
RUGAR INDUSTRIAL COMERCIAL S.A	1.287	0.0008%
CARVAJAL LAGUADO NIDIA MARIA	1.265	0.0007%
RENDON OSPINA JHON JAIRO	1.258	0.0007%
GOMEZ DE SOTO NORMA LUCIA	1.223	0.0007%
CABAL VELEZ SANTIAGO	1.220	0.0007%
CASTAÑO PADILLA AMAURY ENRIQUE	1.210	0.0007%

Nombre de Accionista	Número de Accionistas	%Participación
CORREA GUTIERREZ RAFAEL IGNACIO	1.209	0.0007%
INCIVILCO S.A.	1.196	0.0007%
RENTERIA RODRIGUEZ CAROLINA	1.156	0.0007%
RESTREPO LONDOÑO MANUELA	1.152	0.0007%
VARGAS GOMEZ MARIA CLAUDIA	1.125	0.0007%
DIAZ ESCOBAR RAMON	1.103	0.0007%
RESTREPO DEL TORO JOSE ALEJANDRO	1.100	0.0006%
RESTREPO GOMEZ CARLOS ANDRES	1.081	0.0006%
HUMANOS ASESORIA EN SERVICIOS OCASIONALES CALI S.A	1.080	0.0006%
ZAPATA ESPINOSA CAROLINA	1.068	0.0006%
GOMEZ ARISTIZABAL DANIELA	1.048	0.0006%
VILLEGAS JARAMILLO OLGA MATILDE	1.029	0.0006%
VENTAS PROFESIONALES LTDA	1.000	0.0006%
GARCIA MUTIS SERGIO	1.000	0.0006%
ESCOBAR CUARTAS ANTONIO JOSE	940	0.0006%
MINOTAS MARTINEZ PIEDAD LUCIA	883	0.0005%
AYALA ROA JUAN CAMILO	850	0.0005%
MOLINA ARRIOLA JUANITA	839	0.0005%
MOLINA ARRIOLA PAULA	839	0.0005%
MENDOZA CRUZ MICHAEL JOSEPH	800	0.0005%
CALLE CUARTAS IGNACIO	796	0.0005%
DURAN RESTREPO SILVIA MARIA VICTORIA	765	0.0005%
MORA FRANCO EMILIO GUSTAVO	744	0.0004%
URIBE AGUERO MARIA ISABEL	724	0.0004%
PARDO URIBE ILANA	724	0.0004%
PARDO URIBE ANDREA	724	0.0004%
ECHEVERRI PEREZ LUIS GABRIEL	708	0.0004%
CASTRILLON DE ROJAS ROSMIRA	669	0.0004%
POSADA SALAZAR OLGA LUCIA	650	0.0004%
PEREZ RODRIGUEZ JOSE ARNALDO	646	0.0004%
SANCHEZ VASCO BETTY	643	0.0004%
CARRIZOSA GELZIS ALBERTO	620	0.0004%
RUEDA POMBO JUANA	619	0.0004%
FUENTES DE GORDILLO FLORELBA	605	0.0004%
RIVEROS HERRERA GUILLERMO	600	0.0004%
AZCARATE GUTIERREZ JULIANA	595	0.0004%
GUTIERREZ DE AZCARATE MARTHA LUCIA	595	0.0004%
BELTRAN VILLEGAS SUSANA	589	0.0003%
BELTRAN VILLEGAS TOMAS	589	0.0003%
NARANJO HENAO EDGAR ANDRES	570	0.0003%
FORERO MARRERO CARLOS EDUARDO	552	0.0003%
SEPULVEDA SEPULVEDA FRANKLIN ALEXANDER	550	0.0003%
INVERTACTICAS S A S	532	0.0003%
VILLAVECES REINA JUAN PABLO	513	0.0003%
LONDOÑO SILVA ALONSO	513	0.0003%
BOTERO SUAREZ WILLIAM DE JESUS	500	0.0003%
ROMANOWSKI LARDIAZABAL MONICA DEISI	500	0.0003%

Nombre de Accionista	Número de Accionistas	%Participación
ARBELAEZ ARENAS OSCAR EMILIO	492	0.0003%
SANTA CORREA ERIKA	489	0.0003%
MARTINEZ SALDARRIAGA PILAR	466	0.0003%
RAMIREZ HUERTAS PEDRO JOSE	456	0.0003%
BOTERO ANGULO JORGE HUMBERTO	409	0.0002%
ESTRADA OTALVARO SANTIAGO JUNIOR	388	0.0002%
CHAVES ZULUAGA Y CIA SCA	384	0.0002%
CORTES PEREZ ANA MARIA	373	0.0002%
GAVIRIA GOMEZ JUAN CARLOS	368	0.0002%
INVERSIONES EL PICACHO S.A.	361	0.0002%
GUERRA GUTIERREZ JORGE URIEL	345	0.0002%
STUP DE COLOMBIA LTDA	334	0.0002%
CORDOBA MUÑOZ RAMON ANTONIO	321	0.0002%
OSCAR VELASQUEZ Y CIA S EN C	320	0.0002%
AGUILAR RONCANCIO ROSA INES	300	0.0002%
OLIVERIO ENRIQUE GARCIA B.	281	0.0002%
CARLESIMO REY SIMONE	278	0.0002%
SALCEDO GARCIA JUAN CAMILO	276	0.0002%
MUÑOZ PRADO FRANCISCO	274	0.0002%
GARCIA HENAO LUZ ENITH	262	0.0002%
RESTREPO VELASQUEZ MARTIN	253	0.0001%
CABRALES DE DEL CASTILLO MARIA EUGENIA CABRALES DE	241	0.0001%
DEL CASTILLO RESTREPO CARLOS	241	0.0001%
GOMEZ ARISTIZABAL ALEJANDRO	240	0.0001%
VELASQUEZ URIBE SEBASTIAN	225	0.0001%
CONSTRUCCIONES CORTES PEREZ S A	217	0.0001%
SIERRA DE ALICASTRO OLGA DE JESUS	210	0.0001%
QUIROGA CORTES JUAN DE JESUS	209	0.0001%
ALARCON ALARCON HECTOR	201	0.0001%
DAZA HIGUERA CEFERINO	197	0.0001%
CARTERA COLECTIVA ABIERTA ULTRACCION-RECOMENDADO	192	0.0001%
ESPEJO SAAVEDRA CUERVO ENRIQUE	191	0.0001%
MESA MATEUS FABIAN LEONARDO	185	0.0001%
VIEIRA MEJIA MARCO AURELIO	167	0.0001%
TOPCO S.A.	166	0.0001%
GOMEZ POSADA PAULA ANDREA	160	0.0001%
SANCHEZ CAMARGO REGINA	153	0.0001%
COBACO S.A.	153	0.0001%
OSMA CRUZ STEPHANIE	139	0.0001%
INGOMON S.A.S	132	0.0001%
RESTREPO LONDOÑO MANUELA	128	0.0001%
SALAZAR REVIKINA ALEXANDER	126	0.0001%
TUTA APONTE GUILLERMO	125	0.0001%
PATIÑO VELASQUEZ JORGE WILSON	125	0.0001%
TRUJILLO MERCHAN ANGELA MARIA	125	0.0001%
RAMIREZ CASTILLO RAFAEL ARMANDO	124	0.0001%
MEJIA URRUTIA WILLIAM HUMBERTO	122	0.0001%

Nombre de Accionista	Número de Accionistas	%Participación
MAQUINARIA Y CONSTRUCCIONES LTDA.	121	0.0001%
RUEDA TORO CRISTINA	119	0.0001%
V.D PACHECO ANGULO S EN C	115	0.0001%
PATIÑO RIOS MARISOL	114	0.0001%
VMS ASSOCIATES LTDA	113	0.0001%
AZCARATE RIVERA FRANCISCO	110	0.0001%
DUQUE ECHEVERRI JORGE ALBERTO	104	0.0001%
ALVAREZ MIRA CATALINA MARIA	104	0.0001%
BETANCUR ZULUAGA JUAN CARLOS	96	0.0001%
VASCO ANDRES MAURICIO	96	0.0001%
TAMAGUINI RENDON ANDREINA	94	0.0001%
INVERSIONES SAN CAYETANO DE LAS ALEGRÍAS S.A.S.	93	0.0001%
PASTERIZADORA SANTANDEREANA DE LECHE S.A.	79	0.0000%
GAMBOA RAMIREZ VALENTINA	79	0.0000%
GARCIA HERRERA NELSON HEBERT	76	0.0000%
ORTIZ MINOTAS CAROLINA	74	0.0000%
GUZMAN SIERRA JORGE	74	0.0000%
REATIGA DUARTE JOSE LUIS	71	0.0000%
FAJARDO OSCAR JAVIER	67	0.0000%
ORTIZ RENDON IRMA PATRICIA	62	0.0000%
BLANDON CORTES VICTORIA ELENA	62	0.0000%
PINILLA GOMEZ SANDRA LILIANA	62	0.0000%
MARTINEZ LIZARAZO EDMUNDO ALEJANDRO	62	0.0000%
MALDONADO AVILA JORGE	62	0.0000%
ARANGO JARAMILLO CRISTINA	62	0.0000%
MENDEZ PIRA JUAN MANUEL	62	0.0000%
BLANCO PIÑEROS SAUL	62	0.0000%
BARRERA CASTIBLANCO JAIRO ALBERTO	62	0.0000%
OLAYA RINCON ENRIQUE ERNESTO	62	0.0000%
AREVALO ORDOÑEZ LUIS FERNANDO	62	0.0000%
MORENO MENDOZA MYRIAM BERTILDE	62	0.0000%
DUQUE MENDEZ MARTHA JEANNETTE	62	0.0000%
ZAMUDIO FERNANDEZ BLANCA LILIA	62	0.0000%
ZAMBRANO RAMIREZ JUAN DIONISIO	62	0.0000%
RAMIREZ HOYOS MARTIN FERNANDO	62	0.0000%
DUQUE FLOREZ HAROL ROBERTO	62	0.0000%
SANCHEZ GOMEZ LILIAN JOHANNA	62	0.0000%
PAZ GARCIA PAULA ANDREA	62	0.0000%
BOHORQUEZ HERRERA LUZ ANGELICA	62	0.0000%
BELTRAN GONZALEZ ALFREDO RICARDO	62	0.0000%
RUEDA MOSQUERA MARIA VICTORIA	62	0.0000%
ARIZA RODRIGUEZ RUTH MILENA	62	0.0000%
ALVARADO UBAQUE DANY JASMINE	62	0.0000%
SANCHEZ SANDRA LILIANA	62	0.0000%
CAMACHO DIAZ LINDA YINETH	62	0.0000%
GARZON ARISTIZABAL ALEXANDER	62	0.0000%
SASTOQUE BAYONA JUAN MANUEL	62	0.0000%

Nombre de Accionista	Número de Accionistas	%Participación
OSPINA PARDO ADRIANA	62	0.0000%
FRANCO MORALES LUZ MIREYA	62	0.0000%
QUIJANO CAYCEDO MARIA DEL PILAR	62	0.0000%
MARTINEZ BARAHONA YUDI	62	0.0000%
ESPITIA HERRERA DIANA PATRICIA	62	0.0000%
MOLINA MONTAÑEZ MARIA HERLINDA	62	0.0000%
RODRIGUEZ NAVARRO LUZ AYDA	62	0.0000%
LOZANO BARRERO JAEI	62	0.0000%
SANCHEZ BERMUDEZ ANA CELIA	62	0.0000%
BUSTAMANTE CARRIZOSA MIRYAM	62	0.0000%
JIMENEZ ROCHA GLORIA INES	62	0.0000%
ARDILA GOMEZ OSCAR EDUARDO	62	0.0000%
POLO RENDON ARIANA FAUZURI	62	0.0000%
GUTIERREZ MARTINEZ CLAUDIA BRIGITT	62	0.0000%
VEGA ORTEGA LUZ STELLA	62	0.0000%
CABRERA LAISECA JORGE ELIECER	62	0.0000%
REYES LOPEZ NANCY	62	0.0000%
MORENO RODRIGUEZ DANILO ISAIAS	62	0.0000%
CHAVARRO CHOCONTA ALEXANDRA	62	0.0000%
QUIJANO OJEDA MAGDA JANNETH	62	0.0000%
BAQUERO CELY MARISOL	62	0.0000%
PEREZ SUSUNAGA MARTHA YAMILE	62	0.0000%
MONCALEANO SANCHEZ BENJAMIN	62	0.0000%
MANTILLA RODRIGUEZ MARTHA CECILIA	62	0.0000%
AYALA GOMEZ RICHARD NORBERTO	62	0.0000%
DUEÑAS APOLINAR MANASES	62	0.0000%
TORRES RINCON NIDIA CRISTINA	62	0.0000%
DEANTONIO MARTINEZ BLANCA DELIA	62	0.0000%
UBAQUE VASQUEZ MIGUEL ANGEL	62	0.0000%
MENDEZ MARTINEZ ALVARO ANTONIO	62	0.0000%
VALENCIA VILLEGAS NESTOR ALBERTO	62	0.0000%
JIMENEZ VEGA CAROLINA	62	0.0000%
MELO HERNANDEZ SNEYDER	62	0.0000%
MONTOYA CASTRILLON ANDRES ANTONIO	62	0.0000%
VILLAFANE SOGAMOSO LINA MARIA	62	0.0000%
SERRANO PEREZ MARTHA LUCIA	62	0.0000%
CRESPO PAEZ ALFREDO JOSE	62	0.0000%
TIBADUIZA VERGARA MONICA ALEXANDRA	62	0.0000%
VASQUEZ BASTIDAS MARY LUZ	62	0.0000%
LLANO GARCIA LUZ ANGELICA	62	0.0000%
GIRALDO GRANADA SANDRA MILENA	62	0.0000%
RENDON GUEVARA JORGE ADRIAN	62	0.0000%
LOPEZ MONTES OMAIRA ANGELICA	62	0.0000%
MARQUEZ VALENCIA PAOLA ANDREA	62	0.0000%
GAVIRIA BETANCOURT GLORIA AMPARO	62	0.0000%
ALZATE DUQUE PAOLA JOHANA	62	0.0000%
MORA MARIN MARIA NELLY	62	0.0000%

Nombre de Accionista	Número de Accionistas	%Participación
ALVAREZ GIRALDO CLAUDIA BEATRIZ	62	0.0000%
LOPEZ LEMUS ANDREA	62	0.0000%
SANCHEZ CASTAÑO MARIA TERESA	62	0.0000%
VARGAS GARCIA LUZ ELENA	62	0.0000%
FLOREZ HENAO JULIETH	62	0.0000%
GIRALDO VARGAS CAROLINA	62	0.0000%
LEIVA ALZATE NINI YOHANNA	62	0.0000%
AGUDELO MARIN LUZ ADRIANA	62	0.0000%
CORRALES RODRIGUEZ NUBIA	62	0.0000%
TABARES HOYOS VIVIANA ANDREA	62	0.0000%
IZQUIERDO CUERVO LUIS DENIS	62	0.0000%
VELASQUEZ HOLGUIN BEATRIZ	62	0.0000%
TAPIAS VILLADA LUZ ADRIANA	62	0.0000%
HERNANDEZ LOPEZ FABIOLA	62	0.0000%
MONTOYA HENAO BIBIANA MARITZA	62	0.0000%
MARIN PEREZ DIANA PATRICIA	62	0.0000%
GIRALDO RUIZ AHIMARA MILENA	62	0.0000%
CARO ARENAS CLAUDIA ISLENI	62	0.0000%
ARROYAVE VIDAL GLORIA NANCY	62	0.0000%
PEREZ SALAZAR CLAUDIA YANETH	62	0.0000%
LOPEZ MOLINA MARICELA	62	0.0000%
GALVES LOAIZA ARCESIO	62	0.0000%
SERNA TORO CLAUDI LILI	62	0.0000%
LONDOÑO PINILLA LILIANA PATRICIA	62	0.0000%
QUINTERO MARTINEZ ELIANA MABEL	62	0.0000%
SOTO BLANDON LAURA MARIA	62	0.0000%
BAÑOL GUTIERREZ LILIBED	62	0.0000%
LOPEZ RODAS DIANA MARIA	62	0.0000%
RAMIREZ GUEVARA GLADYS AMPARO	62	0.0000%
URIBE AGUDELO LUZ EMILIA	62	0.0000%
TRUJILLO GRISALES DIEGO MAURICIO	62	0.0000%
GIRALDO HERNANDEZ CLAUDIA MILENA	62	0.0000%
GOMEZ GOMEZ LINA MARCELA	62	0.0000%
ALARCON CORTES MARTHA SULAY	62	0.0000%
BECERRA OSPINA ELSA YANETH	62	0.0000%
CARDONA GONZALEZ ANGELA MARIA	62	0.0000%
PACHON SALAZAR MARCELA	62	0.0000%
MARTINEZ ARISTIZABAL NATALIA	62	0.0000%
MEJIA URIBE CARLOS ALBERTO	62	0.0000%
CASTRILLON AGUIRRE JORGE AROLDI	62	0.0000%
LOPEZ CASTAÑO BLANCA FLOR	62	0.0000%
GONZALEZ IZA LIA MARIA	62	0.0000%
CASTRO PEREZ FABIO ANDRES	62	0.0000%
BONILLA ZUÑIGA GLADIS ELENA	62	0.0000%
GONZALEZ GARCIA DIANA JULIETH	62	0.0000%
GUTIERREZ BARRIGA EDUARDO ANDRES	62	0.0000%
FLOREZ GARCIA MARINELA	62	0.0000%

Nombre de Accionista	Número de Accionistas	%Participación
LONDOÑO MARIN SANDRA MILENA	62	0.0000%
ESTRELLA MARTINEZ LUZ ESTELA	62	0.0000%
ZAPATA HURTADO DIANA MILENA	62	0.0000%
CORREA PATIÑO EDUAR	62	0.0000%
CUARAN GLADYS YOLANDA	62	0.0000%
ECHEVERRI CASTAÑO LILIANA	62	0.0000%
VALENCIA TORO ELIZABETH	62	0.0000%
GARCIA JIMENEZ JHOANA ALEXANDRA	62	0.0000%
ALEJALDE ARIAS GLADYS ESTELA	62	0.0000%
LONDOÑO GARCIA DAILYT YANET	62	0.0000%
MOSCOSO SUAREZ CLAUDIA	62	0.0000%
FLOREZ CASTAÑO CLAUDIA YANETH	62	0.0000%
PINEDA AREIZA LELI YANETH	62	0.0000%
GIRALDO QUICENO LUCELLY	62	0.0000%
RUBIO CUBILLO YADI MARCELA	62	0.0000%
GUZMAN MONTOYA YINNA ALEJANDRA	62	0.0000%
RICOURTE MARTHA ISABEL	62	0.0000%
LAME SANTAMARIA MARIA EUGENIA	62	0.0000%
RIVERA CUELLAR FABIAN ANDRES	62	0.0000%
CRUZ LUGO LUZ AMPARO	62	0.0000%
DIAZ LOPEZ CARLOS ALBERTO	62	0.0000%
YEPES ARIAS RUBEN ALONSO	62	0.0000%
VELEZ GOMEZ LUIS FERNANDO	62	0.0000%
CARDENAS ESPINOZA PAULA	62	0.0000%
SANCHEZ GIRALDO JULIANA	62	0.0000%
PEÑA LUNA RONALD MAURICIO	62	0.0000%
SUAREZ ALVAREZ LEDY MARCELA	62	0.0000%
VIDAL ORJUELA JHON ALEXANDER	62	0.0000%
RINCON PARDO LUIS WELFERD	62	0.0000%
BELTRAN GUTIERREZ HENRY ALEXANDER	62	0.0000%
RUIZ BETANCOURTH ALEJANDRA MARIA	62	0.0000%
DUQUE VARGAS DIEGO ALEXANDER	62	0.0000%
SOTO VILLADA MARIA EDILMA	62	0.0000%
RODRIGUEZ CEBALLOS YOLANDA ANDREA	62	0.0000%
CARDONA CARDONA JOSE JAIR	62	0.0000%
HENAO VALENCIA MONICA MARIA	62	0.0000%
UPEGUI IBARRA DIANA PATRICIA	62	0.0000%
GARZON MARIA SMITH	62	0.0000%
RAMIREZ FRANCO OSCAR ANTONIO	62	0.0000%
MAYA PANTOJA JORGE ANIBAL	60	0.0000%
ACEVEDO DE VILLA LUZ ESTELA	58	0.0000%
GOMEZ ARISTIZABAL JUAN CAMILO	55	0.0000%
OQUENDO RESTREPO VALERIA	52	0.0000%
SALAZAR CARDONA CARLOS ARIEL	50	0.0000%
VELASQUEZ PARRA LUIS FERNADO	48	0.0000%
CUBIDES Y MUNOZ LIMITADA	43	0.0000%
MONTOYA BUSTAMANTE JOSE FERNANDO	25	0.0000%

Nombre de Accionista	Número de Accionistas	%Participación
GRINCO LTDA	25	0.0000%
MONTOYA BUSTAMANTE ADRIANA MARIA	25	0.0000%
BUSTAMANTE DE MONTOYA OLGA BEATRIZ	25	0.0000%
MONTOYA BUSTAMANTE LUCAS	25	0.0000%
MONTOYA RIVERA IGNACIO	25	0.0000%
TRULIJO GOMEZ CARLOS FELIPE	24	0.0000%
RIVERA OSSA CARLOS MARIO	10	0.0000%
CORREDOR DE JARAMILLO MARIA GLADYS	10	0.0000%
DEEB ASOCIADOS LTDA	10	0.0000%
MONTOYA RIVERA JOSE JAIME	10	0.0000%
RAMIREZ RESTREPO FRANCISCO JOSE	5	0.0000%
VARGAS ALVAREZ ARSENIO	3	0.0000%
REINOSA SOTO BEATRIZ	3	0.0000%
RODRIGUEZ AVELLANEDA MARIA ALEJANDRA	2	0.0000%
QUIÑONES ESCOBAR JAIRO GUILLERMO	2	0.0000%
PEREZ VIVAS MARTHA LUCIA	2	0.0000%
CUERVO ARISTIZABAL ANGELA ANDREA	2	0.0000%
AGUDELO GOMEZ MARIA CIELO	2	0.0000%
GIRALDO LONDOÑO SANDRA ELIANA	2	0.0000%
MOSQUERA BARRAGAN GUILLERMO ALBERTO	2	0.0000%
MENDEZ FRANCO YOLANDA	2	0.0000%
NIETO CARDONA MARIA ANGELICA	2	0.0000%
ARIAS DUQUE JOSE RAMIRO	2	0.0000%
GARCIA PELAEZ ARIANIS ROCIO	2	0.0000%
MORALES AYALA PAOLA ANDREA	2	0.0000%
MARIN MORALES LUZ MARLENY	2	0.0000%
MARULANDA HINCAPIE GLORIA STELLA	2	0.0000%
ECHEVERRI GIRALDO LUZ ELENA	2	0.0000%
MORALES MARIA DEL PILA	2	0.0000%
CARDONA PRADO ELVIA CRISTINA	2	0.0000%
MOLINA PAOLA ANDREA	2	0.0000%
DELGADO ROJAS HUGO ALEXANDER	2	0.0000%
ALVAREZ SAMPER DANIEL ARMANDO	1	0.0000%
TOTAL ACCIONES	169.332.264	100.00%



Anexo 2 Contingencias

Contingencias

1. Materia Fiscal

A la fecha el GRUPO ODINSA no tiene ninguna contingencia en materia fiscal.

2. En Contra de GRUPO ODINSA S.A.

2.1. Acción de Reparación Directa de Gloria Isabel Gutiérrez y otros contra Ministerio de Transporte (INVIAS) y ODINSA. (Fallecimiento del señor José Orlando González Ríos).

Este proceso cursa en el Juzgado 1 Administrativo de descongestión de Villavicencio, el juzgado de origen es el Juzgado 5 Administrativo del Circuito de Villavicencio.

Las pretensiones de la demanda, ascienden a la suma de tres mil millones de pesos moneda corriente (\$3.000'000.000.00). El motivo de la demanda, fue el fallecimiento del señor José Orlando González Ríos, como consecuencia de un accidente de tránsito.

Estado actual: El proceso se encuentra en la secretaría del juzgado para ingresar al despacho para proferir sentencia de primera instancia.

2.2. Acción ordinaria de mayor cuantía de Blanca Cecilia Cárdenas de Adámes y Otros en contra de la sociedad Carreteras Nacionales del Meta S.A. y Otros.

Este proceso cursa en la Corte Suprema de Justicia- Sala Civil.

El demandante pretende ser indemnizado por los perjuicios ocasionados en un accidente de tránsito, donde ocurrió el volcamiento de un tractocamión, el cual transportaba crudo desde castilla.

Las pretensiones ascienden aproximadamente a la suma de novecientos millones de pesos (\$900'.000.000,00).

Estado Actual: El proceso tiene sentencia de segunda instancia que negó las pretensiones de la demanda. Contra esta sentencia la parte demandante interpuso recurso de casación el cual fue declarado desierto porque el recurrente no pagó los honorarios del perito designado para determinar la cuantía del proceso. Fue interpuesto recurso de súplica en contra del auto que declaró desierto el recurso extraordinario de casación, recurso que fue rechazado por improcedente mediante auto interlocutorio de fecha 19 de diciembre de 2012.

2.3. Proceso ejecutivo de Carlos Gaviria y Asociados S.A en Reorganización contra Organización de Ingeniería Internacional S.A – Grupo Odinsa

Este proceso cursa en el Juzgado Primero Civil del Circuito de Descongestión.

El título ejecutivo base de la acción, son facturas que emitió el demandante, por concepto de los trabajos y servicios prestados en el poyecto Confase para Grupo Odinsa S.A.

Las pretensiones de la demanda ascienden a la suma de mil trescientos treinta y ocho millones cuatrocientos sesenta y un mil trescientos noventa pesos (\$1.338.461.390).

Estado Actual: El proceso se encuentra en etapa probatoria.

Por último, Grupo Odinsa S.A, allegó una póliza caución de la aseguradora de fianzas S.A – Confianza - con el ánimo de evitar medidas cautelares (embargos).

2.4. Llamamiento en Garantía formulado al Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café dentro de la Acción de Reparación Directa en la cual es demandante Fiducafé y otros en contra de Autopistas del Café S.A.

Este proceso cursa en el Tribunal Administrativo de Caldas.

De conformidad con lo señalado por el demandante, la cuantía del proceso asciende a la suma de tres mil setecientos noventa y tres millones ochocientos veinticuatro mil quinientos pesos (\$3.793.824.500).

El demandante pretende que se declare que los demandados son responsables extra-contractual y administrativamente, in solidum, por los daños supuestamente causados con ocasión de la ejecución del proyecto vial Armenia – Pereira – Manizales en el predio ubicado en el Municipio de Manizales, zona contigua a la intersección de la estación Uribe, cuya tenencia es ejercida por JAIRO HIDEFONSO FLOREZ GIRALDO en condición de comodatario.

Los supuestos daños, según el demandante, tendrían por causa el lleno ubicado en el predio para el desarrollo del proyecto.

Estado Actual: El proceso se encuentra en etapa probatoria.

Mediante memorial presentado el día cinco (5) de diciembre de 2012, Autopistas del Café S.A. objetó el dictamen pericial realizado por el perito geólogo Jhon Eduardo Granada, debido a la falta de sustento, flagrante desconocimiento de principios de la mecánica de suelos e incoherencia de varias de las respuestas, calificado como error grave.

El Magistrado Ponente, deberá pronunciarse sobre la solicitud de objeción al dictamen pericial presentada por Autopistas del Café S.A.

2.5. Llamamiento en Garantía formulado al Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café dentro de la Acción de Reparación Directa en la cual es demandante la Universidad Antonio Nariño y demandado Autopistas del Café S.A y otros.

Este proceso cursa en el Tribunal Administrativo de Caldas.

La cuantía de este proceso, (mayor valor estimado por el demandante) es de cinco mil doscientos cuarenta y cuatro millones setenta y cinco mil pesos (\$5.244.075.000).

La demandante pretende que los demandados son responsables extracontractual y administrativamente, in solidum, por daños causalmente vinculados a la ejecución de obras públicas llevadas a cabo para la construcción del proyecto Armenia – Pereira – Manizales, con afectación al predio que es de propiedad de la Universidad Antonio Nariño, situado en el Municipio de Manizales, en zona contigua a la intersección vial de la Estación Uribe.

Los supuestos daños, según el demandante, tendrían por causa el lleno ubicado en el predio contiguo al de la Universidad Antonio Nariño y que servía al desarrollo del proyecto.

Estado actual de proceso: El proceso se encuentra en etapa probatoria.

Mediante auto del 25 de agosto de 2012 el Magistrado Ponente, accedió a la solicitud del perito especialista en medio ambiente José Abad Peña Giraldo en el sentido de suministrarle por adelantado gastos y viáticos para la elaboración del dictamen (Num.5o, artículo 236).

La parte demandante debe acreditar el pago de los gastos de los dictámenes periciales.

2.6. Proceso arbitral, Proenergy Services International Inc. Vs Gena y otros

Tribunal de arbitramento con sede en Houston bajo reglamentación de la Cámara de Comercio Internacional CCI.

Las pretensiones de la demanda ascienden a la suma de veinticuatro millones ochocientos ochenta y ocho mil cuatrocientos veinte dólares (USD \$24'888.420,76).

Contratos vinculados:

Contrato de venta de equipos de 18 de enero de 2008 ("VE")

Contrato de equipos & servicios de 3 de abril de 2008 (E&S")

Propuesta de servicios de ingeniería de 3 de marzo de 2008 ("PSI")

Adendo de 27 de junio de 2008 al contrato de equipos & servicios (garantes).

Demanda de Reconvencción:

Se presentó contrademanda por parte de GENA y Otros (incluido Odinsa), el día 15 de diciembre de 2011, cuya cuantía asciende a cincuenta y siete millones quinientos cuarenta y dos mil cuatrocientos dólares (USD \$ 57.542.400).

El principal argumento de la demanda de reconvencción es que ProEnergy incumplió con sus obligaciones contractuales al no suministrar de manera competente los equipos y servicios, que cumplieran con los plazos y garantías de funcionamiento.

Estado actual de proceso: Entrega ante el Tribunal de Arbitramento de los siguientes documentos:

I) Escrito de contestación de la demanda (statement of defense) y Escrito de demanda de reconvencción (statement of counterclaim).

Estos documentos son diferentes y posteriores a la (a) contestación a la solicitud de arbitraje presentada por PES y a la (b) interposición de la demanda de reconvencción, los cuales ya fueron presentados en su oportunidad.

II) Declaraciones de testigos

III) Dictámenes periciales

IV) Otras pruebas documentales

El día 19 de febrero de 2013 nos notificamos del laudo proferido por el Tribunal de Arbitramento mediante el cual decidió la objeción de jurisdicción presentada por Odinsa, decidiendo que esta última no está sometida a la jurisdicción del tribunal y por lo tanto ya no es parte del proceso arbitral. Siendo así, Grupo Odinsa quedó liberada de este proceso.

2.7. Reorganización empresarial de Carlos Gaviria y Asociados Ltda. Hoy en liquidación por adjudicación.

Proceso de insolvencia que cursa en la Superintendencia de Sociedades. Superintendencia delegada para procesos de insolvencia.

Cuantía: la sociedad Grupo Odinsa S.A. fue reconocida como acreedora de la sociedad en liquidación por la suma de mil setecientos trece millones novecientos diez mil doscientos sesenta y un peso (\$1.713.910.261) y su crédito ha sido calificado entre los de cuarta clase tipo proveedor. Así mismo la sociedad Grupo Odinsa S.A. resultó deudora de Carlos Gaviria y Asociados por la suma mil doscientos ochenta y ocho millones doscientos quince mil seiscientos treinta y seis pesos (\$1.288.215.636)

Estado actual: Actualmente el liquidador tiene un plazo de 2 meses contados a partir del 10 de diciembre de 2012 para la venta de los activos para adjudicar de la sociedad. Si durante este plazo no se logra la venta directa, se procederá a dar inicio a la liquidación judicial de la sociedad Carlos Gaviria y Asociados Ltda.

2.8 Reclamación del denominado G-4 en relación con el proyecto AKF

En relación con la reclamación presentada por las compañías Mincivil, Concay y Cosntructora TAO, respecto a una serie de derechos presuntamente derivados de los compromisos adquiridos en relación con la ejecución de las obras del proyecto Autopistas del Café, a mediados del mes de noviembre la administración a través del asesor jurídico contratado para evaluar la reclamación, previo análisis de la situación fáctica y contractual a dicha fecha, conceptuó que era improcedente la reclamación.

A la fecha no existen elementos de juicio que modifiquen la posición de la sociedad frente a este tema.

2.9 Proceso arbitral, Pro Energy SERVICES Panamá S.de R.L. Vs Generadora del Atlántico S.A. (Ni Grupo Odinsa ni sus sociedades subordinadas Odinsa Holding Inc. y Odinsa PI S.A. se encuentran vinculados a este proceso arbitral)

La sociedad Generadora del Atlántico S.A., en la cual Grupo Odinsa tiene una participación directa con el 4,18%, e indirectamente a través de las sociedades Odinsa Holding Inc. (50,34%) y Odinsa Proyectos e Inversiones S.A. (5,14%), fue demandada en un proceso arbitral con sede en Panamá bajo reglamentación de la Cámara de Comercio Internacional CCI.

Las pretensiones de la demanda ascienden a la suma de dos millones ochenta mil trescientos ochenta y un dólares (USD \$ 2,080,381.27).

Contratos vinculado: Contrato de Operación y Mantenimiento (O&M) firmado de fecha 5 de diciembre de 2008

Demanda de Reconvención:

Se presentó contrademanda por parte de GENA, cuya cuantía asciende a sesenta y dos millones de dólares (USD \$ 62,000,000).

El principal argumento de la demanda de reconvención es la negligencia grave y conducta dolosa por parte de Proenergy, el incumplimiento de sus obligaciones, dolo en el consentimiento del contrato y falsa declaración

Estado actual de proceso: El 17 de diciembre de 2012 se presentaron los alegatos de conclusión escritos.

Plan de Convergencia a las IFRS

De conformidad con lo establecido en el Decreto 2784 del 28 de diciembre de 2012, por el cual “se reglamenta la Ley 1314 de 2009 sobre el marco técnico normativo para los preparadores de información financiera que conforman el Grupo 1”, las entidades que forman parte del mencionado grupo deberán presentar a sus supervisores un plan para la implementación de las normas establecidas en el mismo decreto.

Por tanto se incluye en este informe de gestión el plan de convergencia, nuevo estándar de Contabilidad para Colombia bajo Normas Internacionales IFRS, en el que se conviene:

- 1. Conformar al interior de la organización el equipo encargado del proyecto de convergencia a NIIF (1/03/2013-29/03/2013):** Equipo Interno: Vicepresidente Financiero, Gerente Planeación Control y Auditoría, Director de Auditoría y Director de Contabilidad. Equipo Externo: Asesor con experiencia NIIF en holdings con operaciones a nivel nacional e internacional
- 2. Evaluar los impactos en el recurso humano involucrado (01/06/2013-03/08/2013):** Se visualiza la necesidad de reforzar el área contable con personal más entrenado y con experiencia en NIIF. Esto probablemente impacte el nivel de gastos de este proceso. Ya se está desarrollando una propuesta de mejora organizativa en el área contable que soporte esta necesidad, en conjunto con Talento Humano y el Plan de Mejora de Gestión (PMG).
- 3. Evaluar el impacto operacional y tecnológico (01/01/2013-31/05/2013):** La empresa hoy en día tiene en marcha la migración de su proceso contable a un software actualizado con mayores capacidades que soporte las exigencias del estándar NIIF. El proyecto está liderado desde el PMG y se espera comenzar su implantación tan pronto la Junta Directiva de su aprobación.
- 4. Analizar los estándares aplicables a la entidad, de acuerdo con la naturaleza del negocio y las características especiales de la organización (29/03/2013 – 31/05/2013):** Se refiere a la identificación de estándares aplicables según tipos de negocio, condición de matriz, operaciones internacionales y negocios conjuntos.
- 5. Capacitar en los estándares internacionales a los empleados de la compañía que tengan relación con el tema, en su competencia (18/03/2013 – 31/12/2013):** Desde el año 2012 los funcionarios del área financiera han desarrollado actividades de capacitación en NIIF. En el año 2013 se revisarán los esquemas de capacitación para otras áreas y se profundizarán los esfuerzos de capacitación para el área financiera.
- 6. Definir las etapas del proyecto de convergencia, sus actividades, el cronograma correspondiente, los responsables y los recursos que se requieren para llevarlo a cabo (29/03/2013 – 31/05/2013):** La Gerencia del proyecto se hará a través del equipo del PMG para asegurar cumplimiento de tareas, cronogramas y presupuestos.
- 7. Obtener aprobación del proyecto y los recursos requeridos por parte del órgano social competente (18/03/2013):** El presupuesto y cronograma detallado será puesto a consideración de la Junta Directiva tan pronto como se finalice la definición detallada de las actividades.
- 8. Divulgar los principales aspectos del proyecto a los responsables de las áreas involucradas (01/06/2013 – 31/12/2013):** Se contemplarán en la planeación del proyecto, las labores de socialización necesarias para que las áreas directamente impactadas reconozcan la importancia del mismo y estén enteradas de su avance global. Para las demás áreas se diseñará un plan de comunicaciones más general.

9. Determinar los impactos más relevantes en los estados financieros (01/06/2013 – 31/12/2013): Se analizará el impacto por tipo de negocio, la condición de matriz, las operaciones internacionales y los negocios conjuntos.
10. Establecer las acciones necesarias para mitigar los impactos. (01/06/2013 – 31/12/2013): En función de los hallazgos y en la medida que avancen los análisis por tipo de negocio se irán proponiendo las acciones de mitigación, tanto para aspectos de los procesos de apoyo, como para los negocios.
11. Obtener aprobación del plan de acción requerido para mitigar los impactos por parte del órgano social competente (01/06/2013 – 31/12/2013): Las acciones de mitigación identificadas se llevarán paulatinamente a los Comités de Auditoría y posteriormente a las Juntas Directivas para su aprobación.
12. Adecuar los sistemas de información para aplicación de las NIIF y demás procesos relacionados con la elaboración y presentación de informes financieros (mediante mejoras y/o adquisición) utilizando el lenguaje establecido para el efecto (01/06/2013 – 31/12/2013): Tan pronto se apruebe el nuevo sistema de información, se iniciaría el diseño del mismo y la elaboración de reportes.
13. Revisar y ajustar las políticas contables para adecuarlas a los principios y directrices de las NIIF (01/06/2013 – 31/12/2013): Actividad a ser desarrollada de manera permanente sobre la base de los resultados obtenidos en los análisis efectuados para la determinación de ajustes contables.
14. Ajustar los manuales de funciones y procedimientos internos, teniendo en cuenta los efectos operacionales y funcionales en los procesos y estructuras. (01/06/2013 – 31/12/2013): Con la implantación de un nuevo software para el proceso contable se desarrollarán o actualizarán la totalidad de manuales de funciones y se hará seguimiento permanente sobre la base de los resultados obtenidos en los análisis efectuados para la determinación de ajustes contables.
15. Elaborar el estado de situación financiera de apertura (01/01/2014 – 31/03/2014)



www.odinsa.com
Diagonal 97 No. 17 - 60 Piso 6
Bogotá D.C. - Colombia
Tel.: (571) 650 1919
Fax: (571) 635 6202