



GRUPO
ODINSA S.A.

Organización de Ingeniería Internacional

Contenido

Mensaje del Presidente

Dimensión Corporativa Odinsa

| | |
|--|----|
| 1. Perfil de la compañía | 14 |
| 2. Gobierno Corporativo | 16 |
| 3. Inversiones | 19 |
| 4. Estructura organizacional | 21 |
| 5. Plan de Mejora de la Gestión | 22 |
| 6. Entorno económico | 24 |
| 7. Hechos relevantes 2013 | 25 |
| 8. Resultados 2013 | 28 |
| 9. Contingencias | 33 |
| 10. Normas sobre propiedad intelectual | 33 |
| 11. Sistema de revelación de control de informes financieros | 33 |

Líneas de Negocio

| | |
|-----------------------------------|----|
| 1. Concesiones viales | |
| Colombia | |
| Autopistas del Café | 37 |
| Autopistas de los Llanos | 40 |
| Santa Marta – Paraguachón | 43 |
| Hatovial | 46 |
| Vías de las Américas | 49 |
| Alianzas Público Privadas, APP´s | 52 |
| República Dominicana | |
| Autopistas del Nordeste | 54 |
| Boulevard Turístico del Atlántico | 57 |
| Aruba | |
| Green Corridor | 60 |

| | |
|---|-----|
| 2. Puertos | |
| Sociedad Portuaria de Santa Marta | 62 |
| 3. Aeropuertos | |
| Concesión Aeropuerto El Dorado de Bogotá, OPAIN | 65 |
| 4. Negocios energéticos | |
| Generadora de Energía del Atlántico, GENA | 72 |
| Generadora de Energía del Pacífico, GENPAC | 74 |
| 5. Sistema de transporte masivo | |
| Constructora de Bogotá fase III Transmilenio, CONFASE | 77 |
| 6. Odinsa Proyectos e Inversiones | 80 |
| 7. Odinsa Servicios | 82 |
| | |
| Gestión financiera | |
| 1. Estados financieros a 31 de diciembre de 2013 e Informe de revisor fiscal. | 86 |
| 2. Estados financieros consolidados a 31 de diciembre de 2013 e informe del revisor fiscal. | 140 |
| | |
| Anexo 1 Listado de accionistas | 196 |
| | |
| Anexo 2 Inversiones | 220 |
| | |
| Anexo 3 Contingencias | 224 |

Dirección
Presidencia Odinsa

Coordinación editorial
Dirección de Asuntos Corporativos
Gerencia de Control, Planeación y Administración

Diseño y producción gráfica
Ramírez Impresores – Industria Gráfica

Una publicación de Odinsa
Bogotá, Colombia, Marzo de 2014

Oficina principal Odinsa
Carrera 14 # 93A-30 Bogotá

Tel: (1) 6501919

www.odinsa.com

JUNTA DIRECTIVA

| PRINCIPAL | SUPLENTE | CARGO |
|------------------------------|----------------------------|------------------|
| Luz María Correa Vargas | Ana María Jaillier | Presidente |
| Samuel Rueda Gómez | Alfonso Manrique Van Damme | Vicepresidente |
| Francisco Luis Vélez Sierra | Sandra Vélez Mesa | No independiente |
| Franklin Greidinger Betancur | Luis Miguel Isaza Upegui | No independiente |
| Ricardo Mejía Ramírez | José Alberto Gómez Montoya | No independiente |
| Ismael Arenas Arenas | Alejandro Hernández Páramo | Independiente |
| Jorge Andrés Botero | Juan Sebastián Barrientos | Independiente |
| Fidel Duque Ramírez | | Asesor |

Comité de Presidencia

| NOMBRE | CARGO |
|--------------------------------|--|
| Víctor Manuel Cruz Vega | Presidente |
| Ernesto Carrasco Morales | Vicepresidente Financiero y de Talento Humano |
| Gustavo Andrés Ordoñez Salazar | Vicepresidente Técnico y de Concesiones |
| Regina Esther Sánchez Camargo | Secretaria General y Jurídica |
| Alex Amalfi González | Gerente de Planeación, Control y Administración |
| Juan Fernando Aragón Mazo | Gerente de Negocios Energéticos |
| María Magdalena Posada Riaño | Gerente de Operaciones, Proyectos e Inmobiliario |
| Julia Villamil Botero | Directora de Asuntos Corporativos |

Mensaje del Presidente

Para el sector de la infraestructura en Colombia 2013 fue un año de transición. El ambicioso plan de infraestructura que se quiere llevar a cabo en el país es imposible de realizar sin una estructuración técnica y financiera que genere confianza en todos los actores del mismo. La Agencia Nacional de Infraestructura, ANI, como exponente del gobierno nacional, junto con organismos multilaterales, sector financiero y asegurador, constructores, concesionarios y usuarios han trabajado arduamente en estructurar un modelo de concesión de cuarta generación que sea capaz de impulsar el desarrollo y el crecimiento del país en los próximos años. La complejidad de la tarea, que una vez terminada será el impulso necesario para la transformación del país, ha impedido que ninguna concesión vial sea adjudicada en el presente año.

Odinsa ha colaborado intensamente en estos trabajos como principal empresa de infraestructura del país y desde la administración de las empresas estamos plenamente ilusionados con el proceso. Cuando hicimos el plan estratégico 2011-15 esperábamos que las adjudicaciones se produjeran en el primer semestre de 2013. La realidad es que las mismas se producirán en el primer semestre de 2014 lo que retrasará nuestros objetivos un año. No obstante nos hemos preparado técnica y financieramente para ser el gran actor que la ingeniería colombiana espera en todo este proceso.

Así mismo hemos liderado un grupo de empresas que ha precalificado en diez de las diecinueve licitaciones presentadas por la ANI y hemos comenzado con nuestros socios los estudios necesarios para presentarnos con garantías de éxito a las mismas. A su vez suscribimos una alianza estratégica con Banca de Inversión Bancolombia para que fuera en exclusiva nuestro asesor financiero tanto para todas estas licitaciones como para las de iniciativa privada presentadas por la empresa.

En cuanto a las Alianzas Público Privadas (APP) de iniciativa privada Odinsa ha seguido trabajando hasta conseguir ser el referente del país en este ámbito. La ANI concedió la factibilidad a la iniciativa privada que presentamos para el corredor Villavicencio-Granada-Puente Arimena-Puente Amarillo y esperamos que dicho corredor sea adjudicado en el primer semestre de 2014. Así mismo se concedió la factibilidad a la iniciativa denominada Ruta del Privilegio entre Cajamarca-Calarcá-La Paila estando también a la expectativa de su adjudicación en el primer semestre de 2014. Con ellos son dos iniciativas en fase de factibilidad lideradas por Odinsa convirtiéndonos en el referente en esta área a nivel nacional. Y siguiendo con nuestra proactividad en junio presentamos una nueva APP de iniciativa privada para la ampliación, mantenimiento y operación de las pistas del aeropuerto de El Dorado que actualmente se encuentra en estudio por parte del gobierno nacional.

En cuanto a finalización de obras, Odinsa ha cumplido con los plazos establecidos para la entrega de cada uno de sus compromisos. Así con seis meses de anticipación entregamos



la nueva terminal nacional del Aeropuerto El Dorado que se encuentra integrada con la terminal internacional entregada en 2012 y crea un conjunto de 180.000 metros cuadrados que convierte a El Dorado en un referente de obra de ingeniería aeroportuaria a nivel internacional. Por El Dorado pasaron más de 25 millones de pasajeros en 2013 con un incremento cercano al 12% con respecto al año anterior. También concluimos las obras de la estación Museo Nacional y todas sus conexiones con los sistemas integrados de transporte en la ciudad de Bogotá dando así un paso cualitativo en la comunicación de la zona centro de la capital del país. En el ámbito internacional se puso en funcionamiento la nueva terminal del aeropuerto de Tocumen en Panamá donde Odinsa fue un socio clave en su construcción.

A nivel societario en diciembre de 2013 Odinsa adquirió un 11,95% adicional en la concesión Autopistas del Café incrementando su participación hasta el 62%. Igualmente ampliamos nuestra participación en la Sociedad Portuaria de Santa Marta pasando de un 11,80% a un 12,55%.

En cuanto a nuestro negocio de generación de Energía Eléctrica a finales de 2012 ampliamos nuestra participación en Generadora del Atlántico (GENA) del 35% al 60%. Pues bien en el año 2013 GENA ha tenido los resultados récord de su historia con un EBITDA de 14 millones de dólares. Así mismo en diciembre de 2013 GENA obtuvo un contrato para venta de energía a las distribuidoras de Panamá para los años 2014 a 2016 por un monto cercano a los 270 millones de dólares que esperamos aporte una mejora significativa a los resultados de la compañía a partir de 2014.

En octubre de 2013 el gobierno de Aruba nos adjudicó la concesión Green Corridor por 18 años con una obra asociada por más de 85 millones de dólares. Esto nos permite seguir consolidándonos en el área de las islas del caribe donde vemos grandes oportunidades de negocio futuro.

Preparando la Odinsa del futuro hemos asentado los cimientos con la Odinsa del presente mejorando nuestro EBITDA en un año de transición como hemos indicado de 273.343 millones de pesos a \$280.168 Millones de pesos, un 2.5% por ciento más. Así mismo hemos redu-

cido nuestra deuda en nuestra filial Odinsa Holding en 77.034 millones de dólares preparando a la misma para futuras inversiones. Por otra parte hemos convertido toda nuestra deuda de dólares a pesos desde octubre de 2013 reduciendo nuestra exposición a fluctuaciones monetarias internacionales. Fruto de ese incremento en la generación de caja de la compañía hemos conseguido incrementar nuestra inversión en el aeropuerto El Dorado en 35.350 millones de pesos y adquirir el 11,95% adicional de autopistas del café con un crecimiento de la deuda del grupo Odinsa de tan solo 69.059 millones de pesos.

El beneficio neto disminuyó hasta los 91.696 millones de pesos derivado de dos aspectos que en nada afectan a la excelente marcha de la compañía. La revaluación del dólar incrementó el valor de los activos de la empresa en el exterior y este aspecto incrementó los impuestos que pagó la compañía de 37.684 millones de pesos a 65.539 millones de pesos. Por otra parte el cobro de las deudas históricas que la ANI tenía con la empresa y que supusieron un recaudo de más de 250.000 millones a finales de 2012 mejoró significativamente la situación financiera de la empresa pero redujo los intereses que la compañía devengaba por la mora del pago en las mismas que era superior al 18% anual. Esto disminuyó los ingresos financieros en 34.470 millones de pesos contra el año anterior, por los pagos de deudas vencidas de la ANI a principios del año.

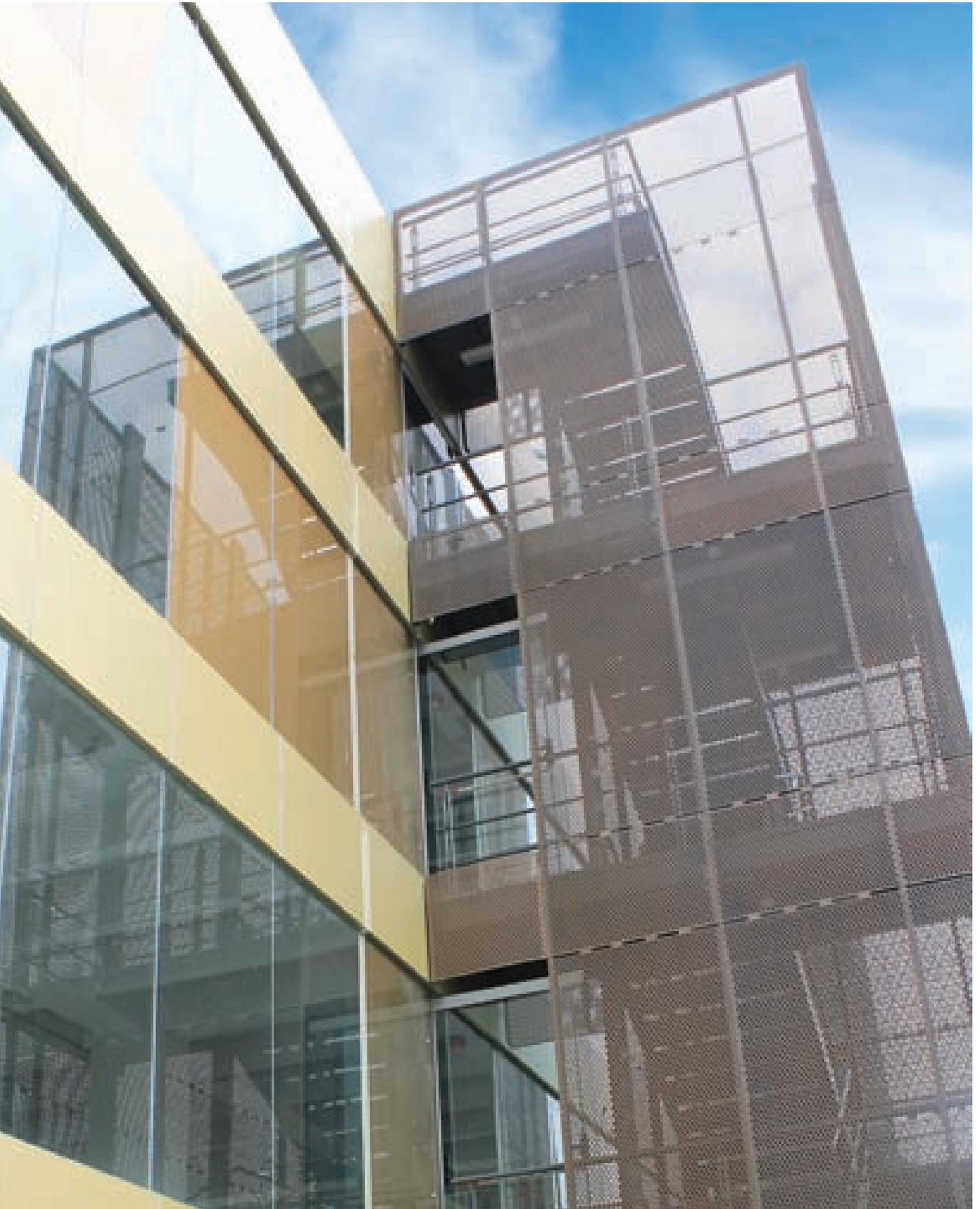
El fortalecimiento financiero de la compañía junto con un EBITDA creciente y un liderazgo nacional en cuanto a iniciativas privadas nos da la fortaleza suficiente para liderar los nuevos procesos de infraestructura en Colombia que arrancarán en este año 2014. Todo esto con el acompañamiento de una Junta Directiva altamente comprometida con estas políticas empresariales y un grupo de colaboradores que sin dudan forman el mejor equipo del sector.

Y a ustedes señores accionistas gracias por su confianza y por la ilusión con que nos están acompañando en esta época de transición.



Víctor Manuel Cruz Vega
Presidente







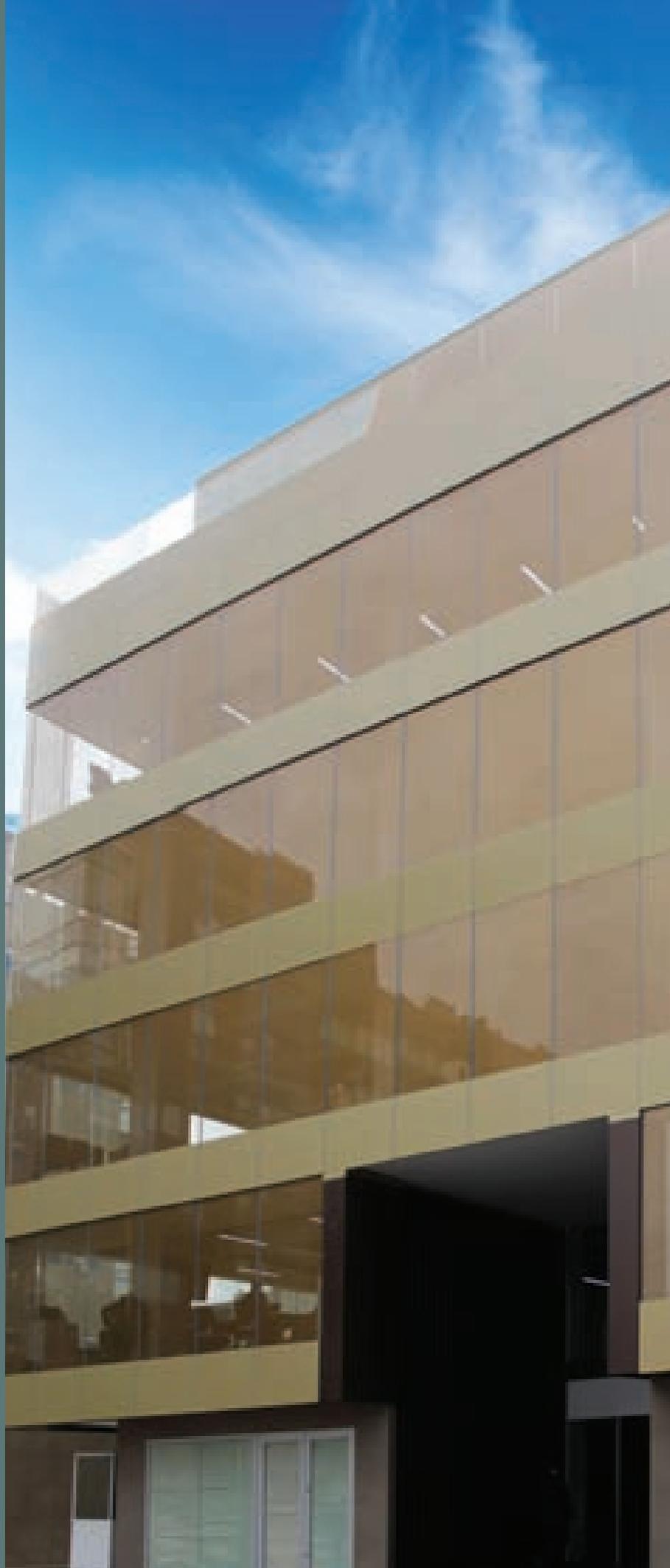
Dimensión Corporativa



1. Perfil

Odinsa es una de las principales compañías de Colombia en ingeniería e infraestructura, por sus resultados y alcance de sus proyectos, con una trayectoria de más de 21 años. Cuenta con amplia experiencia en el desarrollo de infraestructura vial, portuaria, aeroportuaria y de operación de peajes, además de proyectos de generación de energía.

La compañía cree en la responsabilidad social para contribuir activamente al desarrollo sostenible, para construir y consolidar relaciones sólidas, colaborativas, basadas en el diálogo, el desarrollo y la expansión del negocio.



2. Gobierno Corporativo

El Código de Buen Gobierno de Grupo Odinsa garantiza el buen funcionamiento y la transparencia en las relaciones entre la administración, la Junta Directiva, los accionistas mayoritarios y minoritarios, los acreedores y demás grupos de interés.

El documento recoge las políticas que Grupo Odinsa adopta para garantizar una gestión transparente con sus grupos de interés. Contempla, además, medidas específicas respecto del gobierno de la sociedad Grupo Odinsa, su conducta, y su información. Fue adoptado por la Junta Directiva el 14 de febrero de 2002 y ha tenido varias reformas, siendo la última el 25 de septiembre de 2013.

El Código de Buen Gobierno de Grupo Odinsa se encuentra publicado en la página web de la sociedad.

La Junta Directiva ha tenido un excepcional desempeño durante el año 2013, sesionando en 14 ocasiones a lo largo del año. Se ha establecido un formato de reuniones de Junta ordinaria donde se realiza un seguimiento de lo sucedido en el mes, se revisan los compromisos establecidos por las reuniones anteriores, se analizan los resultados operativos y financieros de Grupo Odinsa y se abre un espacio especial dedicado al análisis y valoración de nuevos negocios.

Así mismo, la Junta Directiva ha seguido y ratificado las deliberaciones y aprobaciones de los comités de:

- Auditoría
- Gobierno, Remuneración, Gestión Humana y Conflictos de Interés
- Estrategia y Nuevos Negocios
- Responsabilidad Social y Sostenibilidad

A continuación se explica la labor de estos comités que se crean en virtud a lo dispuesto por el Código de Buen Gobierno a lo largo del año 2013:

■ Comité de Auditoría

La Ley establece que este comité se debe reunir trimestralmente, y deberá estar integrado por lo menos por tres (3) miembros de la Junta Directiva, incluyendo todos los miembros independientes.

Las funciones de este Comité son las siguientes:

- Supervisar el cumplimiento del programa de auditoría interna, el cual deberá tener en cuenta los riesgos del negocio y evaluar integralmente la totalidad de las áreas de la Sociedad.
- Velar por que la preparación, presentación y revelación de la información financiera se ajuste a lo dispuesto en la ley.
- Estudiar los estados financieros que deban ser sometidos a consideración de la Junta Directiva y de la Asamblea General de Accionistas.
- Asegurar la existencia de un sistema de control de gestión y su aplicación permanente.
- Revisar los informes que presente la auditoría interna.
- Analizar las cifras financieras de la Sociedad que serán presentadas a la Junta Directiva.
- Promover la aplicación del Código de Ética
- Estudiar las cifras financieras, reservas y provisiones que se presentan a la Junta Directiva, bien de los proyectos o del consolidado de la Sociedad.
- Recibir informes periódicos donde se evalúen los niveles de riesgo de la Sociedad.
- Asegurar la información que llegue a la

- Asegurar que existan diferentes instrumentos de seguimiento para la aplicación de la estrategia.

La Junta Directiva designó a los siguientes miembros como integrantes del Comité: Luz María Correa (Presidente), Jorge Andrés Botero, Samuel Rueda, Ricardo Mejía, Francisco Luis Vélez o Sandra Vélez, Luis Miguel Isaza, Alfonso Manrique, Alejandro Hernández e Ismael Arenas.

Este comité se reunió 6 veces en el año 2013.

■ **Comité de Responsabilidad Social y Sostenibilidad**

Este Comité fue creado en el año 2011 y entró en funciones en el mes de septiembre de ese año.

Las funciones de este comité son las siguientes:

- Evaluar en primera instancia la política y el Plan de Responsabilidad Social Corporativa ("RSC"), así como evaluar el impacto de las actividades realizadas para su cumplimiento y llevar sus recomendaciones a la Junta Directiva.
- Evaluar el cumplimiento de los compromisos de responsabilidad social adquiridos por la Sociedad.
- Aprobar el contenido de los informes de RSC.

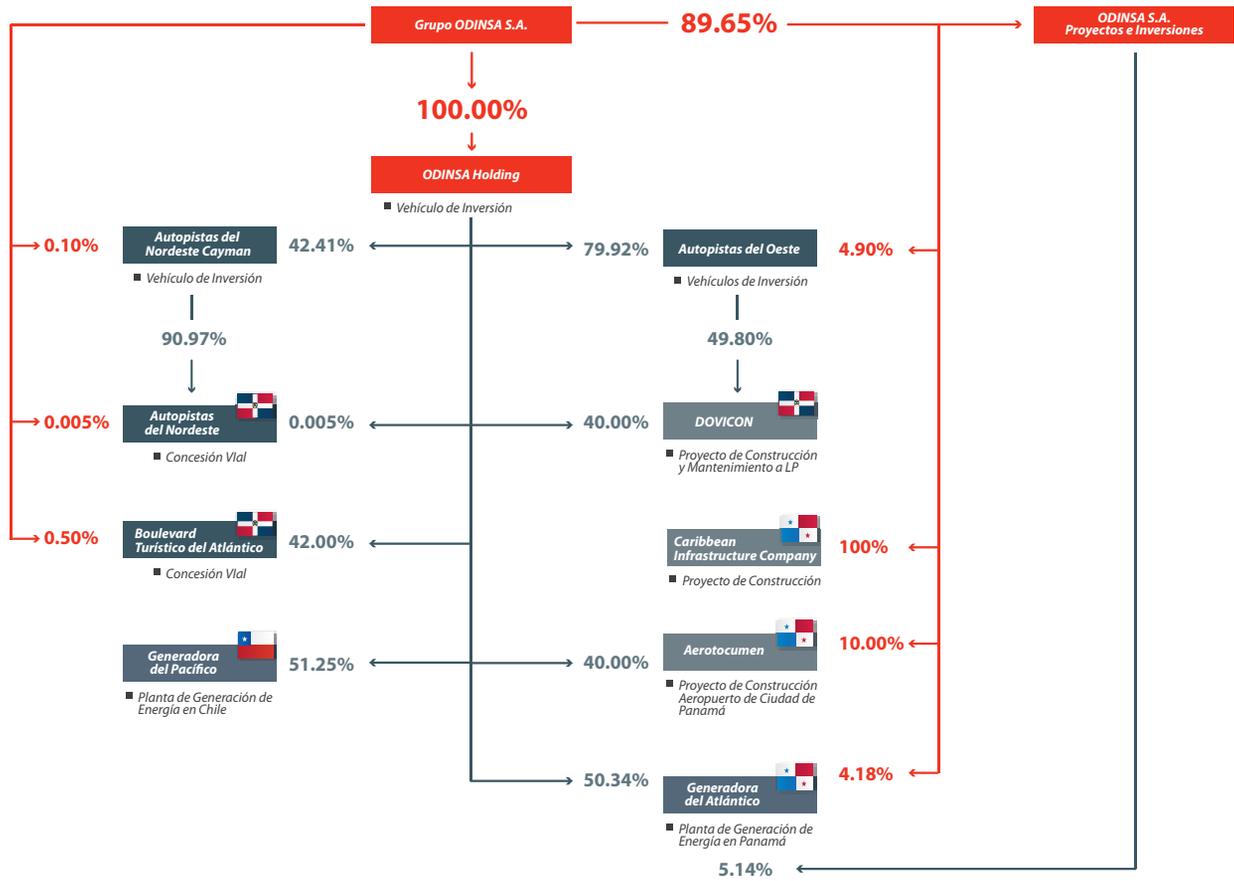
Las demás que le asigne la Junta Directiva.

La Junta Directiva designó a los siguientes miembros como integrantes del Comité: Luz María Correa (Presidenta), Jorge Andrés Botero, Samuel Rueda, Alfonso Manrique Alejandro Hernández, Francisco Luis Vélez y Fidel Duque.

Este comité se reunió 1 vez en el año 2013



■ Compañías del Exterior



Ver Anexo 2.

5. Plan de Mejora de la Gestión –PMG

Teniendo como objetivo el fortalecimiento de la capacidad interna de la organización para alcanzar las metas establecidas en el Plan Estratégico 2011-2015, se ha continuado trabajando en los proyectos corporativos enmarcados en el Plan de Mejora de Gestión – PMG, los cuales se enfocan en cuatro ejes básicos del desarrollo empresarial como lo son los procesos, la tecnología, el talento humano y las comunicaciones.

El PMG constaba inicialmente de 12 proyectos, pero las necesidades organizacionales llevaron a incluir uno más en el área de mejora de los procesos: Proyecto de Convergencia hacia Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF.

En la figura No. 1 se presentan los proyec-

tos que componen el PMG, incluyendo su estado de avance. Allí se identifican los que fueron desarrollados en su primera fase y que ya fueron terminados, y los que se están trabajando actualmente y que iniciaron en el año 2013.

■ Proyectos terminados primera fase PMG

Los siguientes son los proyectos incluidos en la primera fase del PMG y que finalizaron en el año 2013.

Proyecto de Talento Humano

Se logró estructurar el nuevo modelo de gestión del talento humano para la organización, y proponer las herramientas necesarias para su puesta en funcionamiento. Se trabajó en siete subcomponentes básicos que incluyeron la gestión organizacional, atracción y selección, gestión del desempeño, formación y desarrollo, compensación, gestión de personal y cultura y bienestar.

Proyecto de Reingeniería y Optimización de Procesos

Se realizó un rediseño completo del mapa de procesos de la organización, incluyendo una mejora integral de los procesos misionales, estratégicos y de apoyo. Se desarrolló para cada uno de ellos una estructura-

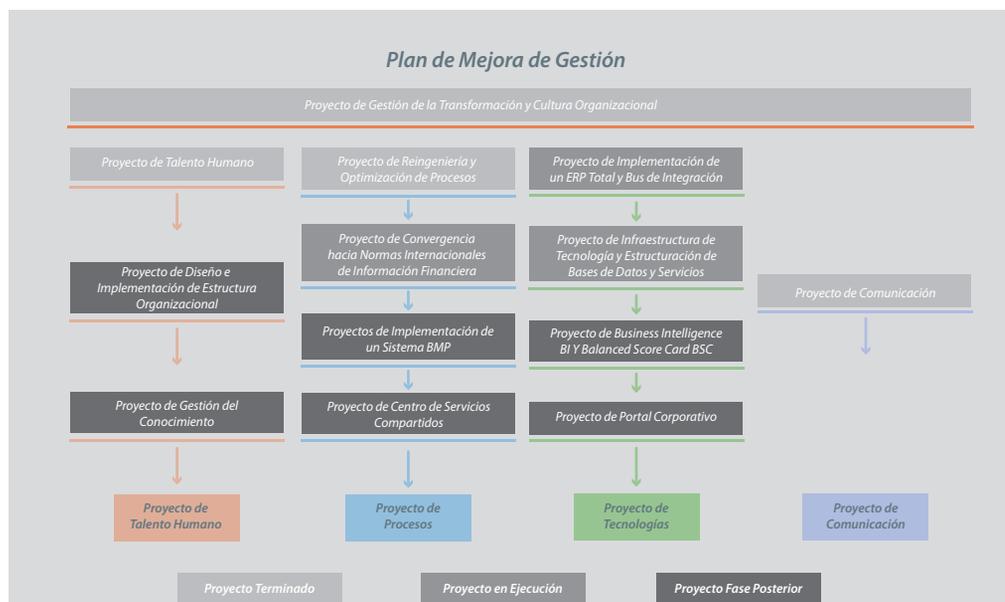


Figura No. 1 Proyectos Plan de Mejora de Gestión.

6. Entorno Económico

En 2014, la economía mundial estará marcada por una modesta recuperación en el PIB Mundial, el cual pasará de 3.0% en 2013 a cerca de 3.75% en 2014 (de acuerdo al Fondo Monetario Internacional). Como ha venido sucediendo desde 1999, las economías en desarrollo seguirán creciendo a un ritmo superior a las desarrolladas, aun cuando la brecha en el ritmo de crecimiento será menor en 2014. La diferencia en el crecimiento entre economías desarrolladas y en desarrollo será de 2.9% en 2014 (vs. 3.4% en 2013). Estados Unidos liderará el crecimiento de los países desarrollados con un crecimiento cercano 2.8%.

El mayor dinamismo de la economía de los EE.UU. resultará en ajustes en los mercados emergentes, como se ha visto en los últimos meses. Esto es el resultado del menor estímulo monetario, mediante la recompra de activos por parte de la Reserva Federal, lo cual impacta los flujos de capital, la tasa de interés real, la tasa de cambio y la valoración de activos en los mercados emergentes. El FMI estima que los emergentes crecerán al 5.1% en 2014 contra el estimado de 4.7% para 2013.

América Latina, como parte de los emergentes, crecerá también a un ritmo ligeramente más alto en 2014, cercano al 3.0% contra el 2,6% de 2013. El aumento de la demanda mundial será importante para soportar este crecimiento, pero al mismo tiempo también estará expuesta a los factores antes mencionados. La volatilidad será un factor relevante en los próximos meses. Las tasas de crecimiento son bajas en comparación al potencial y tendencias históricas de la región y están expuestas a riesgos a la baja. El mayor crecimiento esperado para la región será desigual entre los distintos

países. Para los grandes países exportadores de materias primas, que a su vez son financieramente abiertos, como lo son Brasil, Chile, Colombia, Perú y Uruguay, el crecimiento promedio se mantendrá ligeramente por debajo del 4%. El repunte de la demanda mundial tendrá como contrapartida una disminución de los precios de las materias primas y condiciones financieras ligeramente más restrictivas. En estos países, las perspectivas dependerán en gran medida de las condiciones internas, en especial el dinamismo de la demanda interna y el nivel de déficit en la cuenta corriente externa. En el caso de Colombia, las favorables condiciones macroeconómicas, las cuales incluyen, baja inflación, adecuada demanda interna y financiación del déficit en cuenta corriente externa con inversión extranjera directa (IED), permitirán mantener el actual estímulo monetario y un crecimiento cercano al potencial de la economía, el cual podría estar alrededor del 4.8% (estimado de ANIF).

En Centroamérica, incluyendo Panamá, el aumento de la demanda mundial impulsará el turismo, las exportaciones, y la actividad de la construcción en Estados Unidos estimulará las remesas. Con respecto a Centroamérica en su conjunto, se estima que el crecimiento aumentará del 2,9% al 3,2% este año. Sin embargo, los elevados niveles de deuda pública y de déficit presupuestario constituyen un obstáculo y un riesgo para las perspectivas de algunos países de la región.

En la región del Caribe, donde se incluyen nuestras operaciones de República Dominicana y nuestra más reciente concesión en Aruba, se prevé que los países dependientes del turismo se recuperarán gracias a la mayor actividad en Estados Unidos. Sin embargo, el crecimiento se mantendrá bajo en 2014 en apenas 1.5%. Los países exportadores de materias primas experimentarán un crecimiento más vigoroso del 3,7%. Al igual que en Centroamérica, en algunos países caribeños los elevados niveles de deuda pública plantean riesgos.

7. Hechos relevantes 2013

■ Dic - Enero

- La Agencia Nacional de Infraestructura canceló las acreencias pendientes por concepto de garantías de tráfico de períodos anteriores con:
- Santa Marta Paraguachón S.A.: Se liquidaron los años 2007, 2008, 2009 y 2011 por un valor de \$51.668 Millones.
- Autopistas de los Llanos S.A. liquidando los valores adeudados por este concepto entre los años 2006 y 2011, por un valor de \$79.959 Millones, los cuales ingresaron el 2 de enero del 2013.
- Autopistas del Café S.A. donde se liquidaron los años 2004, 2006, 2007, 2008 y 2009 por un valor de \$51.914 Millones, los cuales ingresaron el 4 de enero del 2013.
- Se realizaron las primeras jornadas de alineamiento estratégico de Grupo Odinsa que buscaban: Re-alinear a la organización en torno a la planeación Estratégica, presentar datos de cierre de 2012, formalizar las metas de cada negocio para el año 2013, conocer las principales responsabilidades y objetivos de cada una de las áreas.

■ Febrero

- El 19 de febrero de 2013, Confase S.A., presentó ante la Cámara de Comercio una demanda arbitral, reclamando Obras sin reconocimiento por valor de \$16.703 Millones de pesos y mayor permanencia por valor de 30.578 millones de pesos.

■ Marzo

En el pasado mes de marzo se presentaron a la ANI los estudios para determinar la factibilidad para el proyecto de Asociación Público Privada de iniciativa privada de Vía de los Llanos. El proyecto tiene una inversión estimada de \$1.160.000 Millones.

■ Abril

- El día 15 de abril de 2013 se recibió comunicación por parte del Ministro de Infraestructura e Integración y Medio Ambiente de Aruba, en donde se señala que la propuesta de Odinsa para el proyecto Green Corridor es válida y cumple con todos los requisitos de los pliegos de condiciones del Proceso. Siendo así, Odinsa es el proponente elegido para desarrollar el proyecto.
- A partir del 15 de abril la central de generación de energía Termocolón de la filial GENA comienza a ser despachada en configuración 2+1, de forma continua. Esta operación ha llevado a la planta a su nivel adecuado de funcionamiento y permite la generación de resultados económicos que le dan sostenibilidad y rentabilidad al proyecto.

■ Mayo

- El 3 de Mayo, Odinsa presentó propuesta de Asociación Público Privada para la rehabilitación de 1,768 Km. de carreteras propiedad del Invías, distribuidas a lo largo del país en 11 Unidades Funcionales. La financiación de esta APP se planteó mediante la explotación de 20 estaciones de Peaje durante los próximos 23 años. La inversión estimada para este proyecto es de 1.302.000 Millones distribuidos a lo largo de 7 años, incluyendo la rehabilitación inicial y el mantenimiento posterior de los mismos.
- El día 23 de mayo de 2013 se firmó el Acta de Acuerdo de transacción y terminación por rescate del contrato de concesión del proyecto vial VIADOM, entre

la sociedad de nacionalidad dominicana Dovicon S.A. y el Ministerio de Obras Publicas y Comunicaciones del Estado Dominicano. El Valor por concepto de indemnización por terminación es de USD \$135 Millones.

■ Junio

- El día 7 de Junio de 2013, la ANI otorgó concepto favorable a la Iniciativa presentada por Grupo Odinsa para continuar con la estructuración del proyecto de Asociación Público Privada vial que cubre el trayecto de La Paila a Cajamarca, pasando por El Alambrado y Calarcá; e Iniciar con la Etapa de Factibilidad, otorgando un plazo de 5 meses para su ejecución. El proyecto tiene una inversión estimada de \$1.300.000 Millones.
- En la Junta del 5 de Junio la Junta Directiva de Odinsa da visto bueno para que el Grupo Constructor Autopistas del Café destine los recursos necesarios para instalar la unidad de mantenimiento para dicho proyecto y ejecutar las obras de mantenimiento vial directamente.
- El día 18 de junio de 2013 se llevó a cabo la primera audiencia de trámite del Tribunal de Arbitramento para dirimir las controversias entre la Concesión Santa Marta Paraguachón y la ANI relacionadas con el tema impositivo con ocasión de la reversión del tramo Bosconia – Ye de Ciénaga. Pretensión: \$59.000 Millones

■ Julio

- El día 17 de julio de 2013, se radicó ante la Agencia Nacional de Infraestructura la propuesta en Etapa de Prefactibilidad del proyecto para el segundo túnel de la Línea, con inversiones previstas por USD \$543 Millones.

■ Agosto

- En Junta Directiva de Grupo Odinsa se aprobó y acogió al texto del nuevo Código de Buen Gobierno de Grupo Odinsa, el cual sirve como nuevo marco para

mejorar el desempeño de la empresa y las relaciones entre los diferentes stakeholders.

- El día 26 de Agosto se presentaron las propuestas a las licitaciones de: i) reparación y atención de puntos críticos que presenta la vía férrea (entre otros servicios), en los tramos La Dorada - Chiriguaná ; Puerto Berrío - Cabañas y El Ramal a Puerto Capulco. ii) Reparación y atención de puntos críticos que presenta la vía férrea, (entre otros servicios), en los tramos Bogotá - Belencito; La Caro - Zipaquirá Y Bogotá-Facatativá.
- El día 30 de Agosto, Grupo Odinsa fue reconocido dentro del primer grupo de emisores en cumplir con los requisitos del Programa IR de la Bolsa de Valores de Colombia. Este programa reconoce a los emisores que han adoptado mejores prácticas en materia de revelación de información y relación con inversionistas (Investor Relations, IR).
- Se logró la precalificación a 5 de 9 procesos de selección de los proyectos de 4G adelantados por la ANI con distintos grupos estructurados, con inversiones de aproximadamente 9.100.000 Millones de pesos. Estas fueron:

1. Corredor Honda -Puerto Salgar - Girardot

2. Cartagena - Barranquilla Y Circunvalar De La Prosperidad

3. Concesión Autopista Al Río Magdalena 2

4. Concesión Autopista Conexión Pacífico 1

5. Concesión Autopista Conexión Pacífico 2

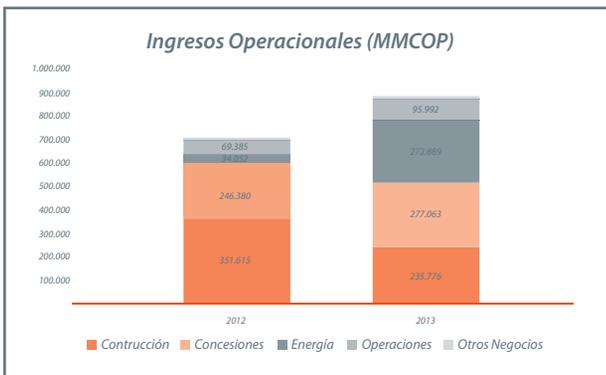
■ Septiembre

- El día 16 de Septiembre se radicó ante la Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil con copia a la Agencia Nacional de Infraestructura, la propuesta de Asociación Público Privada para la adecuación del lado aire al plan maestro

8. Resultados 2013

■ Resultado de operaciones consolidadas

Para el cierre del año 2013 Grupo Odinsa presenta ingresos operacionales por \$873.978 Millones, lo que significa una variación de un 24% con respecto al cierre del año 2012. Detrás de esta variación se encuentra una importante recomposición de la matriz de ingresos de la empresa, que se evidencia en el siguiente gráfico:



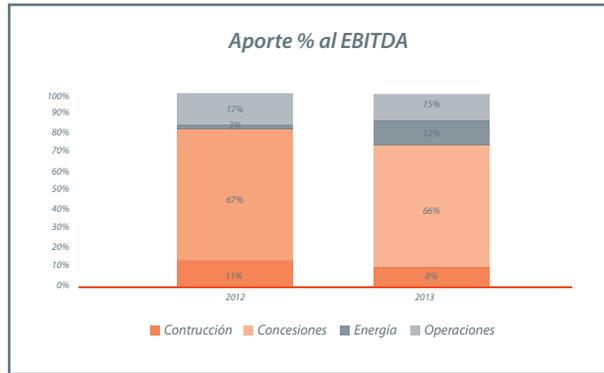
Los ingresos por construcción se reducen en cerca de \$115.839 Millones contra el año anterior por la finalización de la mayoría de las grandes obras en las que participa el grupo directamente o a través de contratos. Se destacan en esta reducción la finalización de las obras del proyecto Transmilenio fase III y las obras de Autopistas del Café.

Por otra parte los ingresos por el negocio de energía muestran un gran aumento en 2013, con cerca de \$238.837 Millones, por dos efectos. En primer lugar GENA es consolidada durante todo el año 2013, mientras en 2012 solo se consolidó el resultado del mes de Diciembre. Además la actividad de GENA en 2013 evidencia una clara recuperación del negocio en general gracias al plan de salvamento de la empresa, que hoy permite su viabilidad financiera.

Los ingresos de los negocios de Concesiones y Operación se mantienen estables.

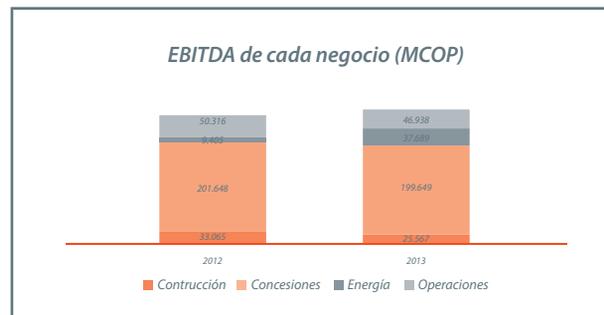
El EBITDA total de Grupo Odinsa registra en 2013 una aumento del 2.5%, llegando a

280.168 millones. El aporte de cada negocio se puede desagregar así:



Nótese que las concesiones siguen aportando cerca de un 66% del EBITDA total de Grupo Odinsa. También se puede apreciar la relevancia que gana el negocio energético, el cual ahora aporta el 12% del EBITDA del grupo mientras las construcciones solo llegan a 8%, por el menor dinamismo de ese segmento en 2013.

El EBITDA de cada negocio se puede apreciar a continuación:



El grupo registra para el año 2013 un sano margen sobre EBITDA del 32% sobre los ingresos. Este es un resultado de todos los negocios que tienen diversas estructuras de costos. Las concesiones con bajísimos costos variables y altos costos de capital usualmente muestran altos niveles de EBITDA. Por el contrario, los negocios de construcción y energía, con altos costos variables muestran bajos márgenes EBITDA.

No obstante los mayores niveles de tráfico que registraron las concesiones durante el 2013 contra el año anterior, el menor margen en el negocio de Concesiones se debe a los mayores niveles de mantenimiento que se debieron hacer en Autopistas del Café durante este año, así como por el resulta-

do del Laudo Arbitral de Autopistas de los Llanos.

En el caso de la energía, se observa un gran impacto positivo en el margen de contribución en términos absolutos. Esto es resultado de tener un alto nivel de actividad de generación durante todo el año, lo cual implica una mayor participación de la venta de energía en el aporte de beneficios (no tanto de los beneficios por potencia disponible). La venta de energía tiene altos costos variables, lo que implica márgenes porcentuales más bajos.

Las depreciaciones y amortizaciones en el año 2013 llegan a \$143.216 Millones. Estas muestran con respecto al 2012 un aumento de 54.250 Millones. Las razones para el aumento son esencialmente las siguientes:

- La amortización acelerada del crédito mercantil que se tenía por las inversiones en Dovicón (\$18.131 Millones de mayor amortización en Odinsa Holding).
- La amortización acelerada de los activos diferidos en Autopistas de los Llanos, por la terminación de la concesión (5.450 Millones más contra 2012).
- La amortización de activos de GENA que en este año 2013 se registran durante todo el año, contra el periodo parcial registrado en 2012 (\$7.293 Millones).
- En Odinsa Holding se están amortizando 29.559 millones del crédito mercantil de GENA que al año 2012 reflejaba una mayor valoración. Este ajuste está compensado por una reversión de provisión sobre la inversión de GENA por (\$32.905 millones) que se refleja en otros ingresos, que impactan por debajo de la utilidad operacional.

■ Inversiones y Desinversiones

En la sociedad Vías de las Américas se invirtieron recursos por 7.591 Millones en Mayo del año 2013. Dichos recursos hacen parte de los compromisos con las entidades financieras que han apoyado el proyecto. Estos recursos están registrados hoy como una cuenta pasiva en el rubro de depósito para futuras capitalizaciones.

En Opaín S.A., Concesionaria del Aeropuerto El Dorado, se invirtieron 35.350 Millones durante el primer trimestre de este año. Esos recursos hacían parte de la estructura de capital que se acordó con las entidades multilaterales que financian el proyecto, los cuales están registrados hoy como una cuenta pasiva en el rubro de depósito para futuras capitalizaciones.

Entre las operaciones más importantes del año estuvo la reversión al Estado Dominicano de la Concesión Viadom. Odinsa mantenía la propiedad del 40% de dicho proyecto a través de sus inversiones en la sociedad Dovicón. El acuerdo final con el Gobierno fue el pago de USD135 Millones. Estos recursos se emplearon para cancelar los pasivos pendientes de la sociedad y su residuo fue destinado como dividendos a los accionistas. Lo que permite recuperar plenamente las inversiones realizadas en dicho proyecto e incluso impactar positivamente la cuenta de resultados del año en aproximadamente USD \$17.3 Millones. La decisión de reversión del proyecto tuvo su origen en aspectos políticos locales y no afectan en nada los otros proyectos que el grupo desarrolla en ese país. Esto se refleja en Grupo Odinsa a través de su filial Odinsa Holding, la cual canaliza todas las operaciones para el desarrollo de los negocios en el exterior del grupo.

A finales del 2013 Grupo Odinsa adquirió un 12% adicional de participación en la sociedad Autopistas del Café. Con esta nueva inversión Odinsa llega a controlar un 62% de dicha concesión.

Grupo Odinsa, siguiendo sus definiciones del plan estratégico negoció la venta de las participaciones que tenía en Internet por Colombia e Internet por América.

Además Grupo Odinsa realizó importantes esfuerzos en estructuración de proyectos que se reflejan en el balance.

En resumen la empresa realizó inversiones por \$128.491 Millones.

■ Desarrollo de nuevos negocios

La empresa también ha realizado importantes esfuerzos para impulsar el crecimiento mediante la elaboración de propuestas y participación en licitaciones. En total la

empresa destinó cerca de 6.450 Millones a estos esfuerzos comerciales. En resumen aquí se presentan los recursos destinados al desarrollo de nuevos proyectos:

| Inversiones en Desarrollo de Nuevos Proyectos | 2012 | 2013 |
|---|----------------------|----------------------|
| Aruba Green Corridor | 976.347.128 | 271.513.858 |
| App Calarca - La Paila | 30.000.000 | 2.265.203.072 |
| App Autopistas del Meta | 587.141.531 | 3.367.499.955 |
| App Segundo Túnel de la Línea | | 84.009.017 |
| App Vías Urbanas de Barranquilla | 342.527.656 | 113.924.895 |
| Concesiones 4G | | 79.835.500 |
| Otras | | 267.056.723 |
| Total | 1.936.016.315 | 6.449.043.019 |

■ Operaciones de financiamiento en sociedades consolidadas

El endeudamiento financiero total de los negocios consolidados de la empresa llegó a 529.064 Millones a Diciembre del 2013. Esto representa un aumento de solo \$69.059 Millones, contra el año anterior.

La sociedad Grupo Odinsa solo contrató endeudamiento adicional durante el 2013 para las operaciones de financiamiento de Vías de las Américas y Opaín, de allí que su variación de deuda financiera solo sea de \$21.597 Millones.

La sociedad Odinsa Holding reduce su endeudamiento financiero en \$77.034 Millones gracias a la disposición de recursos obtenidos por la reversión de la concesión Viadom, fundamentalmente.

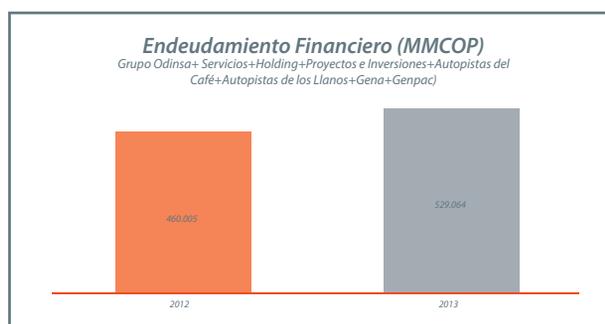
La Sociedad Odinsa PI canceló las obligaciones que se habían canalizado por esa sociedad y queda sin deuda financiera. Se redujeron pasivos financieros por \$7.874 Millones.

En Confase S.A. se aumentó el endeudamiento financiero hasta \$13.433 Millones por déficit general en el proyecto y fundamentalmente porque fue necesario conseguir los recursos destinados a los honorarios de los tribunales de arbitramento.

A finales del año 2013 en el proyecto de Autopistas del Café se contrató endeudamiento financiero por \$122.500 Millones. En

cabeza de la Sociedad Concesionaria son \$43.630 Millones y en el patrimonio autónomo \$88.900 Millones. Su deuda total alcanza los \$132.530 Millones. Estos recursos fueron empleados para cancelar deudas a los accionistas y otros proveedores que financiaron las obras de construcción y que estaban pendientes de pago. La compañía había terminado sin deuda financiera el año 2012.

GENA mantiene un monto de deuda financiera de \$6.640 Millones. Genpac registra una disminución de su endeudamiento de \$4.292 Millones para alcanzar \$35.308 Millones.



Siendo así, el ratio EBITDA / Deuda Financiera de Grupo Odinsa Consolidado llega a 1.89 veces, contra un cierre en 2012 de 1.68 veces.

■ Resultado de inversiones no consolidadas

El resultado de las inversiones que no consolidan se determina esencialmente por el volumen de dividendos que se logra extraer de dichas inversiones y las eventuales provisiones que deban realizarse por esos mismos negocios.

Las sociedades operativas no consolidadas que repartieron dividendos en 2013 fueron: Sociedad Portuaria de Santa Marta, Opaín, Concesión Santa Marta Paraguachón y Concesión Hatovial.

Comentarios de Dividendos de SPSM

El buen desempeño de la concesionaria Opaín reflejado en el importante aumento del volumen de pasajeros y carga, la entrega oportuna de las obras fundamentales y los altos niveles de servicios en general están produciendo excelentes resultados financieros que se traducen en aumentos en los di-

videndos. En el año 2013 los dividendos duplicaron los del año 2012, llegando a \$4.948 Millones.

En el caso de la Concesión del Aburra Norte (Hatovial), se obtienen \$5.329 Millones de dividendos en 2013. Esto implica una reducción con respecto al 2012 de \$3.022 Millones. La reducción obedece a los menores niveles de obra en el proyecto por terminación de los mismos.

En el caso de la concesión Santa Marta Paraguachón, durante el 2013 se evidenció la necesidad de realizar mayores niveles de mantenimiento de la vía para recuperar el Índice de Estado y algunas obras importantes como la protección marina en la zona de Muchachitos. Por ello fue necesario contener la repartición de dividendos este año. Este es el principal impacto negativo en este rubro.

También se lograron captar dividendos de Aerotocumen y de Internet por Colombia de \$241 Millones y \$491 Millones. Ambos proyectos están finalizando su vida productiva.

■ Otros efectos que impactan el resultado del 2013

En Autopistas del Café en el año 2012 se registraron Intereses por las garantías de tráfico pendientes de cobro a la ANI, que mejoraron el resultado en \$25.233 Millones en aquel periodo. Ese efecto puntual no recurrente explica una caída importante en el resultado de esa sociedad. Efecto similar se presenta en Autopistas de los Llanos, sociedad que registró en el año 2012 Ingresos por ese mismo concepto de \$9.237 Millones. La pérdida neta de beneficio para la sociedad fue aproximadamente de \$23.000 Millones de pesos en comparación con el año 2012.

Durante el año 2013, como consecuencia de la devaluación se generaron Ingresos gravables por diferencia en cambio de las Inversiones en el exterior de aproximadamente \$14.564 Millones. Estos no tienen efecto en la Cuenta de Resultado (solo patrimonialmente), pero si generaron cerca de \$3.641 Millones de mayores impuestos. En general las empresas de Grupo Odinsa tuvieron que asumir cargas tributarias mucho más altas que en el año 2012. – hay un agotamiento general de créditos fiscales que tenían las

sociedades, especialmente las concesionarias, lo que ha derivado en un aumento de impuestos de renta de \$31.000 Millones.

Como resultado fundamentalmente de todas las circunstancias antes explicadas y otras más, el resultado de Grupo Odinsa para el año 2013 cae en \$73.471 Millones contra el cierre del año 2012. Pero aun así alcanza un beneficio neto consolidado de \$91.696 Millones.

9. Contingencias

Los asuntos legales están relacionados en el Anexo 2 del presente documento.

10. Normas sobre propiedad intelectual

En 2013 Odinsa dio cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual, derechos de autor y licencias de software de conformidad con lo establecido en la Ley 603 de 2000.

11. Sistemas de revelación de control de informes financieros

En los términos previstos en el artículo 47 de la Ley 964 de 2005, los sistemas de revelación y control de la información financiera de Odinsa vienen funcionando en forma idónea, por lo que el resultado de la información efectuada de los mismos es satisfactorio.





Líneas de Negocio



1. Concesiones viales

Colombia

Autopistas del Café

Autopistas de los Llanos

Santa Marta – Paraguachón

Hatovial

Vías de las Américas

Alianzas Público Privadas,
APP's

República Dominicana

Autopistas del Nordeste

Boulevard Turístico del
Atlántico

Aruba

Green Corridor

2. Puertos

Sociedad Portuaria de Santa
Marta

3. Aeropuertos

Concesión Aeropuerto
El Dorado de Bogotá, OPAIN

4. Negocios energéticos

Generadora de Energía del
Atlántico, GENA
Generadora de Energía del
Pacífico, GENPAC

5. Sistema de transporte masivo

Constructora de Bogotá fase III
Transmilenio, CONFASE

6. Odinsa Proyectos e Inversiones

7. Odinsa Servicios



1. Concesiones Viales

Autopistas del Café

■ Resultados Operativos

La consolidación del tráfico en Autopistas del Café mostró un balance satisfactorio con un crecimiento del 5,83%, al pasar de 9.997.413 en el 2012 a 10.580.014 vehículos en 2013. En resumen el tráfico promedio diario de la concesión alcanzó los 28.986 vehículos.

Se destaca la participación de la categoría I con un total de 6.333.914 vehículos equivalentes al 59,87%, en su orden la categoría III con 1.133.581 vehículos con una participación del 10,71%.

En cuanto al tránsito es oportuno resaltar el tráfico por los peajes de Tarapacá I y Tarapacá II que en su conjunto totalizaron 3.136.158 vehículos, alcanzando el mayor tráfico de la concesión con un 30%, seguido del peaje de Circasia con un 20%, con un total de 2.127.250 vehículos, en su orden el peaje de Corozal con un 19% y una contribución de 1.985.707 vehículos.

Al cierre del 2013 el recaudo neto de la concesión alcanzó \$132.805 Millones.

En materia de obras la totalidad de las mismas fueron concluidas durante el año 2013, destacándose la intersección Circasia y el puente peatonal Artesanos. Así mismo, durante el año se llevaron a cabo importantes iniciativas a través del Fondo Adaptación para la construcción de la variante de la Paz en el municipio de Chinchiná, la estabilización del talud de la Chila en la vía a Maniza-

DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Concesión para el diseño, rehabilitación, construcción, operación y mantenimiento de nuevas soluciones a la infraestructura vial en los corredores del Eje Cafetero.

■ País: Colombia

■ Longitud aproximada:

270 km equivalentes en calzada sencilla.

■ Movilización de Vehículos:

Cerca de 10 millones de usuarios.

■ Página Web:

www.autopistasdelcafe.com
ayudame@autopistasdelcafe.com



les, obras de protección del puente Cenicafé y obras para la estabilización de la intersección a desnivel Chinchiná.

Las inversiones en obras y en el mantenimiento de la vía durante el año 2013 alcanzaron la suma de \$32.950 Millones.

Para cada una de las obras fueron entregados y aprobados los diseños por parte del Fondo Adaptación y se espera iniciar labores de construcción en el año 2014.

En cuanto al mantenimiento vial las actividades desplegadas durante la vigencia del año 2013 indican el alto nivel de compromiso, que se pone de manifiesto en las siguientes cifras:

Se colocaron 346.700 ML de pintura a lo largo la vía, en señales informativas se pintaron 8.108 M2, en dispositivos de regulación, de tráfico y de velocidad en la vía se instalaron 8.254 unidades entre tachas y estoperoles.

Así mismo, se ubicaron un total de 1.989 señales verticales, entre preventivas, informativas y reglamentarias.

De igual forma, es menester resaltar la instalación de 18.535 M3 de mezcla asfáltica en la vía, como parte integral del programa de mantenimiento mayor del proyecto.

En virtud del contrato de concesión se realizaron las siguientes obras:

- Rehabilitación Peaje Circasia.
- Mantenimiento mayor Peaje Circasia - Club de Tiro.
- Construcción puente peatonal Los Artesanos.
- Impermeabilización Bascula Calarcá.
- Muro de contención vía La Postrera -La Romelia.
- Mantenimiento mayor La Paila - Club Campestre.
- Mantenimiento mayor Chinchiná - La Y.
- Mantenimiento mayor La Paila - Calarcá.

- Mantenimiento mayor La Postrera - Estadio Santa Rosa - El Jazmín.
- Rehabilitación Intersección Belmonte.
- Construcción Intersección Circasia 1.

En cuanto a obras del Fondo de Adaptación se realizaron las siguientes:

- Estudios y diseños fase III, Variante La Paz.
- Diseños de control de socavación río Chinchiná en los taludes existentes entre el puente Cenicafé y el puente Doménico Parma.
- Revisión y complementación de los estudios y diseños del sector La Chila.
- Estudios y Diseños obras de protección intersección a desnivel Chinchiná.

■ Resultados Financieros

Los ingresos totales de la concesión se incrementaron un 7.2%, al pasar de 155.120 millones a \$166.293 Millones. Este incremento refleja los aumentos de tráfico, la variación por inflación de las tarifas de peajes, la recomposición del tráfico y los niveles de amortización de los ingresos diferidos. El Margen de contribución se incrementó un 17%, llegando a \$123.671 Millones. Esto refleja la estabilidad de los gastos de operación en general de la infraestructura. El EBITDA de la empresa llega a \$93.282 Millones presentando un aumento del 17,8%.

Estos números positivos de la concesión permitieron atender las obligaciones con los accionistas, al haber cancelado las cuentas por pagar por valor de \$78.349 Millones y un monto de intereses a su favor de \$53.577 Millones, cuya suma ascendió a un total de \$131.927 Millones.

En cuanto a las utilidades, es preciso indicar que si bien las contabilizadas en el año 2012 alcanzaron la suma de \$74.889 Millones, la contribución de valor a los accionistas se llevó a cabo por la vía de pago de intereses a su favor, por valor de \$53.577 Millones los cuales fueron contabilizados en el estado de pérdidas y ganancias de Autopistas del Café como un gasto no operacional, lo cual ex-

Autopistas de los Llanos

■ Resultados Operativos

El tráfico de la Concesión durante el año 2013 creció un 1,1% con respecto al presentado en el 2012. En total circularon por la vía 10.905.470 vehículos. El ingreso 2013 por concepto de recaudo de peajes ascendió a los \$92.298 Millones; éste presentó un incremento del 0,5% con respecto al ingreso de 2012.

El ingreso en la estación de Peaje de Vanguardia bajo el 16,3% debido a que la Agencia Nacional de Infraestructura decidió retirar la estación a partir del 24 de noviembre del 2013 y dejar solo la estación de Puente Amarillo (Puesto de Control). Por consiguiente esta presentó un incremento considerable con respecto al año 2012.

El cumplimiento de la garantía de tráfico para el año 2013, se situó en el 96,4% (Periodo del 1 de enero al 23 de noviembre de 2013). Este cumplimiento no tuvo variación significativa con respecto al año 2012. El déficit frente a la garantía de tráfico para el año 2013 es de \$3.245 Millones (del 1 de enero al 23 de noviembre) y para el año 2012 fue de \$3.461 Millones. El 03 de enero de 2013 se recibió por parte de la ANI la suma de \$79.959 Millones por la cancelación total de capital e interés del ingreso mínimo garantizado de los años 2006 a 2011, liquidados a diciembre 31 de 2012.

Durante el año se realizaron las actividades relacionadas con los mantenimientos rutinario, periódico y mayor cumpliendo con los indicadores y el índice de estado exigido en el contrato. El 21 de abril se contrataron las obras de rehabilitación de pavimento de la Malla Vial del Meta; las obras previstas finales alcanzarán los 14,538 m³ de Mezcla Asfáltica, (6,770 m³ de parcheo y 7.768 m³ de carpeta). El avance al 31 de diciembre de 2013 correspondió al 89,3% con 12.988 m³ de mezcla asfáltica instalada. Las cantidades restantes y los sectores pendientes por intervenir se reanudaron en enero de 2014.

■ Resultados Financieros

De los ingresos operacionales se resalta

la causación del ingreso obtenido por la negociación con la ANI y el laudo arbitral por \$16.520 Millones; a partir del 24 de noviembre del 2013 el recaudo a favor de la Concesión corresponde al 46,35% hasta el plazo final del contrato o la reversión anticipada parcial o total de la infraestructura concesionada.

El EBIT registró un incremento de \$13.018 Millones, en el cual se evidencia un efecto combinado entre el incremento de los ingresos operacionales y las mayores depreciaciones y amortizaciones las cuales aumentan en \$5.406 Millones comparadas con el periodo 2012.

La utilidad neta ascendió a \$33.269 Millones registrando una disminución de \$6.935 Millones comparada con la obtenida durante el año 2012, debido principalmente al reconocimiento de los gastos no operacionales por \$7.486 Millones correspondientes a los saldos por construcción, puentes y pontones a favor de la ANI según el Otrosí N° 9 del 22 de noviembre de 2013.

Durante el año 2013 no se requirió financiación.

■ Hechos Destacados

El 16 de Octubre de 2013 el Tribunal de Arbitramento se pronunció sobre la demanda arbitral presentada por la Sociedad Autopistas de los Llanos S.A. en contra de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI). Sobre las pretensiones de la demanda el tribunal se pronunció así:

- Duración del Contrato de Concesión: Se negaron todas las pretensiones de la demanda relacionadas con la finalización del contrato de concesión. La fecha de terminación del Contrato de Concesión N° 446 de 1994 quedó estipulado para el 23 de noviembre de 2013.
- Reconocimiento de las siguientes obras adicionales:

-Puesto de Control de Puente Amarillo: Se declaró que la ANI está obligada a reconocer a Autopistas de los Llanos S.A el costo de las obras de la construcción de la caseta provisional, la construcción de la ampliación de los carriles 3 y 4 y la Operación desde el 01 de agosto de 1999 hasta la finalización del contrato de concesión.



A finales del año 2012 se contrató la segunda reposición de los equipos, las actividades iniciaron a partir de febrero de 2013 realizando las adecuaciones civiles y eléctricas; los equipos importados llegaron el 11 de abril de 2013, la instalación terminó el 31 de mayo, a partir de ese momento se iniciaron los ajustes, pruebas de software y las capacitaciones al personal de operación. Desde el 10 de mayo se realizaron pruebas en paralelo con boletería manual y equipos lo que permitió tomar los correctivos necesarios para obtener una buena confiabilidad. A partir del 1 de Agosto se inició la Operación con sólo los equipos y se continuó con el seguimiento y ajustes necesarios del software; la confiabilidad obtenida para 2013 fue superior al 98%.

■ Responsabilidad Social Corporativa

La Concesionaria generó 25 empleos directos y 317 empleos indirectos, incluido en este el personal encargado de la operación (Recaudo, Servicio de Grúa, Ambulancia, Inspectoría vial, Servicio de Pesaje etc.), así como el personal que adelanta las labores de mantenimiento vial como microempresarios, contratistas etc.

El número de eventos presentados en 2013 comparados con los de 2012, presentó un disminución del 8,1%, pasando de 447 a 411 en 2013. En relación con el volumen total de tránsito del año, se presentaron 3.76 accidentes por cada 100.000 vehículos, frente a 4.13 registrado para el año 2012.

Con el apoyo del Fondo de Prevención Vial se realizaron actividades de prevención de accidentalidad en motocicleta en el acceso a Villavicencio por la vía Granada en el sector de Fundadores, capacitando en manejo defensivo a 70 motociclistas; además se realizó la divulgación con material informativo de seguridad vial (3000 folletos) entre los usuarios de las vías. En el marco de la campaña "carga segura" se capacitó a 50 trabajadores de 4 plantas trituradoras; y en el desarrollo de la campaña "sin animales en las vías" se socializó información de prevención de accidentalidad por semovientes en los complejos ganaderos y veterinarias de los municipios de Guamal, Acacias, Cumaral, San Martín de los Llanos y Puerto López.

Cumpliendo con el programa de Fomento de la Cultura vial se capacitaron en seguridad, normas y señales de tránsito y espacio pú-

blico a 4.128 estudiantes de 20 instituciones educativas del área de influencia del proyecto, además se instalaron 9 patrullas escolares integradas por 126 estudiantes.

El Concesionario llevó a cabo capacitaciones dirigidas a empleados de 4 trituradoras ubicadas al margen de las vías del proyecto, con el fin de generar en ellos responsabilidad en el transporte de material granulado y disminuir los incidentes generados por la caída de este material. Se socializó información de prevención de accidentalidad por semovientes en los complejos ganaderos y veterinarias de los municipios del área de influencia del proyecto.

Se continuó con las actividades de educación ambiental en nueve instituciones rurales del municipio de Guamal y se incluyeron dos instituciones educativas de la ruta Cumaral; participaron 393 estudiantes y se entregaron 100 moriches que fueron sembrados en el humedal del colegio Puente Amarillo.

Como aporte social se capacitó en gerencia de proyectos – Metodología PMI a 42 profesionales del Meta, vinculados a diferentes organizaciones sociales.



y hacen parte de las reservas ocasionales por valor de \$46.432 Millones, que están a disposición del máximo órgano social. Estas utilidades fueron distribuidas entre los meses de enero y Marzo de 2013.

La Agencia Nacional de Infraestructura canceló las acreencias pendientes por concepto de garantías de tráfico del períodos anteriores con Santa Marta Paraguachón S.A.: Se liquidaron los años 2007, 2008, 2009 y 2011 por un valor de \$51.668 Millones.

Durante el 2013 se hicieron pagos anticipados de capital a las obligaciones financieras con los recursos recibidos por garantía de tráfico, la venta de las oficinas del edificio de la CCI y de saldos provenientes de la cuenta FAM de la Sociedad. Al cierre del año el saldo de deudas financieras fue de \$109.487 Millones, registrando una disminución de \$27.358 Millones contra el saldo del 2012.

En la primera semana del 2014 se recibieron \$56.030 Millones provenientes de la Agencia Nacional de Infraestructura, correspondientes a las vigencias futuras del 2013 establecidas en el otosí 10 del contrato 445, las cuales se utilizaron en su totalidad para el pago de obligaciones financieras. Después de efectuar la operación de consolidación de los créditos remanentes, el financiamiento total es de solo \$52.399 Millones. Después de efectuar los prepagos se renegociaron los créditos con mejores condiciones de tasas que empiezan a aplicar desde el 2014.

La Concesión inició un tribunal de arbitramento contra la ANI, para dirimir las controversias relacionadas con el tema impositivo con ocasión de la reversión del tramo Bosconia – Ye de Ciénaga. Durante el 2013 se realizaron todas las diligencias relativas a dicho tribunal. Se espera el resultado del mismo para el primer trimestre del 2013

■ Responsabilidad Social Corporativa

A la fecha la empresa ofrece trabajo a 207 empleados directos y 4 indirectos.

Se registraron 498 accidentes de tránsito en la vía, que dejaron un saldo de 35 fatalidades en el año.

El programa de Prevención Vial del Concesionario se desarrolla con el apoyo del Comité de Seguridad Vial del Departamento

de La Guajira, y la Seccional de Tránsito y Transporte de la PONAL Magdalena y Guajira. La Concesión como miembro activo del Comité de Seguridad Vial, participó en las convocatorias que realizó la Dirección Territorial de Ministerio de Transporte de La Guajira. Entre ellas se dieron:

- Comité de Seguridad Vial, Cuatro Vías – Maicao; PR 56+000 Sector 90-1º
- Aula Móvil “ Que tal mi nivel de Fatiga mientras conduzco? PR 53+000, Sector 90-09, Bascula Ebanal. Inicialmente se adelanto una jornada para los conductores de vehículos de carga que transitan por el sector 90/09
- Aula Móvil “ Con mi vehículo al día... mi viaje es seguro” PR 6+600, Sector 90-10 Acceso a Mayapo. Atendiendo el tránsito de turistas que por lo general toman el sector 90/10
- Controles a vehículos y conductores - PR 6+600, Sector 90-10 Acceso a Mayapo.
- Aula Móvil “ Con mi vehículo al día... mi viaje es seguro” PR 41+300, Sector 90-10 - Peaje Altopino
- Abordaje a Población Indígena y medios de transporte particular en los corredores viales.
- Aula Móvil “ Mi pacto con la vida en la vía es” PR 56+300, Sector 90-10 – Cuatro Vías Maicao
- Abordaje a turistas y caravanas en los corredores viales con la campaña “Yo uso mi Inteligencia Vial”

El segundo comité fue desarrollado a finales del mes de octubre, donde se realizó el análisis de las cifras oficiales de la PONAL en cuanto a la accidentalidad, los sectores críticos identificados por la accidentalidad del año en el departamento.

El tercer comité del trimestre fue convocado por la Dirección Territorial de Ministerio de Transporte de La Guajira durante el mes de noviembre y desarrollado en las instalaciones del CCO de nuestro Concesionario. En este comité, fue adelantado la socialización de los programas de las diversas entidades

Hatovial

■ Resultados Operativos

En el año 2013, el tráfico total creció un 2.58%, por debajo del 3.00% pactado en el otrosí número 21. Esto hará que se active le mecanismo del ingreso contingente del contrato. En total circularon por la vía 10.999.329 vehículos.

Aunque la concesión tuvo un TPD alto, el ingreso anual por recaudo de peajes en el año 2013 fue sólo de \$69.010 Millones. La tarifa promedio que pagaron los usuarios por usar la vía concesionada fue de 6,274 pesos, una de las más bajas del país. Esto se explica por la política social que han aplicado las entidades concedentes al fijar las tarifas en la estación Niquia (Peajito Social)

El ingreso esperado pactado en el contrato de Concesión es de \$392,758 Millones de junio de 1997, que ajustados con las formulas contractuales a 31 de diciembre de 2013 eran \$1,068,806 Millones, de los cuales se han recibido el 64.28%.

En el mes de octubre de 2013, se inició la operación y el mantenimiento de los 12.5 km del tramo Don Matías – Hoyo Rico, el cual fue entregado por los Concedentes en el Otrosí 21 del Contrato de Concesión.

Durante el año 2013, el mantenimiento rutinario de las vías concesionadas: doble calzada Solla – Niquía – El Hatillo, Troncal Occidental El Hatillo - Don Matías – Hoyo Rico, Hatillo – Barbosa y vías alternas El Hatillo – Barbosa, Girardota – El Hatillo y Acevedo - Copacabana, se continuó con los servicios de suministro de personal, herramientas y equipo de transporte. Se continúa con el parcheo de todos los tramos en operación por mantenimiento rutinario.



Para el segundo semestre de 2013 la ANLA entregó la resolución de modificación de la licencia Barbosa Pradera con lo cual se inicia, en firme, la construcción de este corredor. Se firmó contrato para las obras del Plan de desarrollo 2012 - 2015 y obras Complementarias Hatillo - Don Matías.

Se terminaron las obras del intercambio Colkim así como el reforzamiento de los puentes existentes sobre el río Medellín entre Barbosa y Popalito y quebrada Santa Rosa. En el fallo Ancón se terminan las obras que permitieron dar el tráfico por la troncal sin restricciones.

En cuanto al Fallo en el km 4+00 Hatillo Barbosa se termina restableciendo el tráfico a calzada plena. Durante el segundo semestre del 2013 se firmaron contratos de obras importantes despejando el futuro de construcción que estuvo afectada en el primer semestre especialmente por falta de la modificación de licencia de Barbosa Pradera.

da para ajustar los diseños para reducir los trabajos sobre el lecho del río Medellín.

Durante el semestre se suscribió el otrosí veintiuno (21), en este se le asignan recursos para la construcción del puente Fundadores en Copacabana, el intercambio a desnivel para el acceso a Girardota y el mantenimiento periódico de las vías concesionadas. Las obras del intercambio y el puente se iniciaron en el mes de octubre.

■ Responsabilidad Social Corporativa

Como empleos directos en la construcción y mantenimiento del proyecto Hatovial S.A.S., tiene vinculadas 14 personas, GeHatovial 40 personas, COCAN 120 personas y otros contratistas cerca de 400 personas. Podemos estimar que por cada empleo directo generado por el proyecto se genera un empleo indirecto en las plantas de nuestros proveedores.

Durante el año 2013 se continuaron los esfuerzos para reducir la accidentalidad en el sistema vial concesionado.

En todo el año 2013, estuvieron involucrados 1745 vehículos en accidentes de tránsito en las vías concesionadas, lo que implica que hubo una reducción del 8% respecto al año anterior.

Se tuvieron 13 víctimas fatales en accidentes de tránsito durante el año, cifra que disminuyó en un 19% respecto al año pasado. Del total de los fallecidos al 2013 el 79% circulaban en motocicletas. Por esto se continúa realizando permanentemente campañas viales dirigidas a los motociclistas, para así generar una cultura de autocuidado y prevención vial entre ellos.

En el 2013 continuaron con las medidas para mejorar la seguridad de la vía, en los puntos de alta accidentalidad, con señalización horizontal y vertical, y también se intensificaron los operativos de la policía vial, mejorando el radar y trabajando con las secretarías de tránsito municipales. Durante el año 2013 la Policía Nacional de Tránsito de la Concesionaria realizó 741 operativos en los que se impusieron 2,073 comparendos.

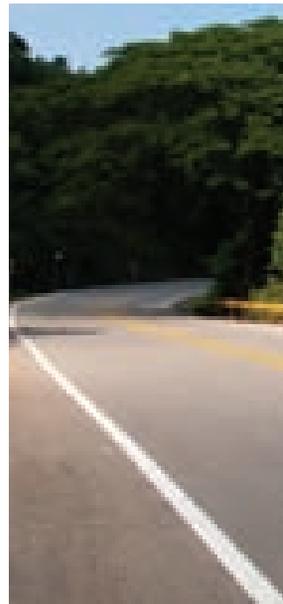
Durante el 2013 la concesionaria continuó

con sus programas de apoyo a la comunidad, patrocinando diferentes eventos en los municipios del área de influencia del proyecto Bello, Copacabana, Girardota, Don Matías y Barbosa.

Dado que en este momento en Barbosa se ejecutan casi la totalidad de las obras, en este municipio se realiza en forma conjunta con el INDER el torneo de los valores con la participación de más de 1300 niños y niñas de la cabecera municipal y las veredas del municipio. Se hacen campeonatos de fútbol, fútbol cinco y basquetbol. En las categorías infantil, junior y juvenil.

También se repartieron en las escuelas de las zonas vulnerables de los municipios 500 kits escolares que incluían mochila, lápices, colores y cuadernos.

Se viene trabajando con la institución educativa Yarumito para que el personal de la concesionaria y los consorcios participe en charlas de orientación vocacional con los muchachos de grados diez y once, para el segundo semestre de 2014 se dictará para estos niveles un curso de topografía con la colaboración del SENA.





VIAS DE LAS AMERICAS

■ Resultado Operativo

Consortio constructor / Proyecto de construcción:

Se Terminaron y entregaron a la ANI 39.9 km correspondientes al total de los hitos (5) del Tramo 1. Lomas Aisladas – El Tigre, igualmente de se hizo entrega del Centro de

Control de Operaciones (CCO) incluido en el Hito 1 del Tramo 6. Planeta Rica – Montería. Las obras presentaron un avance general de 14.2% a Diciembre de 2013.

- Valor de las obras ejecutadas en 2013: \$145.628 Millones
 - Valores por ejecutar en años siguientes:
 - Año 2014: \$530.791 Millones
 - Año 2015: \$446.168 Millones
- Fin construcción: 31 de mayo 2015.
- Fin proyectado operación: 31 de mayo 2015.

| Descripción | Avance Acumulado | | Costo Ejecutado Acumulado de Obra(MCOP) |
|--|------------------|--------------|---|
| | Programado | Real | |
| RESUMEN PROYECTO | 23,4% | 14,2% | 23,4% |
| Lomas Aisladas - El Tigre Rehabilitación 40 km | 100,0% | 100,0% | 151.107 |
| El Tigre - Turbo Rehabilitación 55 km | 38,2% | 19,8% | 2.636 |
| Turbo - Necocli- San Juan Mejoramiento 37,5 Km | 45,9% | 42,6% | 6.905 |
| Arboletes - Puerto Rey - Montería Rehabilitación 69 km | 95,1% | 61,9% | 24.733 |
| Turbo -El Tigre - Segunda calzada 65 km | 0,0% | 0,0% | |
| Santa Lucía - San Pelayo Calzada nueva 26 km | 7,8% | 0,0% | |
| Planeta Rica - Montería Mejoramiento 49 Km | 59,1% | 39,9% | 24.928 |
| Bodega - Mompox - Guamal - El Banco Mej/Reh 63 km | 20,6% | 6,3% | 13.982 |
| Tamalameque - El Banco Calzada nueva 28 km | 66,4% | 35,3% | 18.754 |
| Santa Ana - La Gloria Mejoramiento 58 km | 50,0% | 27,7% | 18.755 |
| Puente Talaigua Nueva - Santa Ana | 0,0% | 0,0% | |
| San Marcos - Majagual - Achi - Guaranda Mejor. 67 km | 11,3% | 6,1% | 18.795 |
| Infraestructura de Operaciones | 2,0% | 2,0% | 536 |

■ Resultado Financiero

Los ingresos de la Sociedad Concesionaria Vías de las Américas evolucionaron positivamente en el 2013 en gran medida gracias a la culminación y cobro de cinco hitos de obra en el Tramo El Tigre – Lomas Aisladas; dichos cobros ascendieron a \$78.186 Millones, resaltándose que la gestión de cobro al cliente fue del 100%; es decir, no quedó un solo hito culminado en el 2013 sin cobro efectivo.

En la misma corriente positiva estuvo el recaudo de peajes pues se cerró el año con un recaudo total de \$11.648 Millones, lo cual fue un 9,71% por encima de lo pronosticado financieramente para la vigencia 2013.

El buen comportamiento de los ingresos con el adecuado control de los costos y gastos conlleva a una Utilidad Operacional positiva pero con un margen que permitió asumir la totalidad de obligaciones de la sociedad.

La deuda se incrementó en un valor ostensiblemente menor al programado al inicio del Proyecto, pues tal y consta en el contrato de cierre financiero suscrito el 26 de marzo del 2012, el endeudamiento para la vigencia 2013 cerraría en \$300.000 Millones, mientras que el real fue de \$169.909 Millones, los cuales se usaron principalmente para capital de trabajo.

■ Hechos Destacados

- Firmas de acta de inicio del Hitos: Hasta la fecha se han inscrito ante la interventoría y la ANÍ un total de 41 actas de inicio tramitadas y firmadas.
- Desembolso de recursos del gobierno: Aportes ANI 2013 \$ 78.180.640.751
- Determinación de Panel de Expertos Desavenencia Tramo Turbo – El Tigre para definir alcance Contractual del Tramo – Concepto Favorable al Concesionario
- Entrega Hito 3 Lomas Aisladas - El Tigre
- Entrega Hito 4 Lomas Aisladas - El Tigre
- Entrega Hito 5 Lomas Aisladas - El Tigre
- Entrega Hito 2 Lomas Aisladas - El Tigre

- Entrega Hito 1 Lomas Aisladas - El Tigre
- Expedición Licencia Ambiental Puente Talaigua
- Otro Si N°: 1 Derecho de Vía Planeta Rica - Montería para obras destinadas al mejoramiento del tramo Planeta Rica - Montería, la obligación de adquisición predial del Concesionario, se realizará en una distribución de 45 metros y 15 metros a cada costado, contados desde el eje de la vía.
- Otro Si N° 2: Elimina 11. Km de construcción de segunda calzada en el Tramo Turbo- El Tigre - Incorporar dentro del alcance referente al Tramo San Juan de Urabá - Arboletes, la actividad de Rehabilitación – Diseños de Doble Calzada el Quince –Montería.
- Firma del contrato Vías de las Américas S.A.S. y el Fondo de Adaptación, Entidad de Derecho público destinada a atender las situaciones de la Ola Invernal de 2010-2011, cuyo objeto es la ejecución de las obras para el realce de la rasante de la vía La Bodega - Mompox.

■ Responsabilidad Social Corporativa

Las iniciativas que se describen a continuación resumen todas las actividades de gestión social realizadas:

Programa Atención al Usuario: Se atendieron 542 solicitudes de la comunidad.

Se instalaron ocho (8) oficinas de atención al usuario en Montería (Córdoba), Apartadó y Necoclí (Antioquia), San Marcos (Sucre), San Pablo (Bolívar), Mompox (Bolívar) y en El Banco y Los Andes (Magdalena).

Se instalaron 33 buzones de peticiones en distintas poblaciones del Área de Influencia Directa y que se encuentran más apartadas de las oficinas principales.

La oficina móvil se desplazó a todos los tramos del proyecto, atendiendo a más de 50 poblaciones del área de influencia directa AID.

Programa Vecinos: Se realizaron acercamientos con las comunidades en las siguien-

DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Concesión de tercera generación, 651 Km de intervenciones en rehabilitación, mejoramiento y vías nuevas, incluyendo la Operación y Mantenimiento del corredor (864 Km).
6 estaciones de peaje (2 existentes y 4 nuevas), 6 Centro de Atención a Usuario, CAU, y 1 Centro de CO.

■ País: Colombia

■ Longitud aproximada:

700 km de vías.

■ Página Web:

www.transversaldelasamericas.com

tes poblaciones: Mellitos (Necoclí-Mulatos), Currulao (Turbo-El Tigre), Los Andes (Santa Ana-La Gloria), La Gloria (Santa Ana-La Gloria), El Tres (Turbo-El Tigre), Barranquillita (Lomas Aisladas-El Tigre) y Lomas Aisladas (Lomas Aisladas-El Tigre).

Se realizaron visitas a todos los tramos del proyecto para levantar estudios socioeconómicos y culturales de las comunidades del AID y complementar así el Plan de adaptación a la Guía Ambiental – PAGA (donde se requiera). Dentro de la misma actividad se realizan visitas a los predios con ocupación del derecho de vía.

Se elaboró el documento de Diagnóstico Participativo de la problemática presentada con transportadores fluviales de los municipios de Santa Ana y Talaigua Nuevo, el cual será enviado en la presente semana a la ANI para próxima reunión interinstitucional y comunidad afectada.

Programa Comunicar:

- Se realizaron 29 reuniones en diferentes poblaciones del área de influencia directa (AID).
- Se diseñaron 10 ediciones del periódico institucional “En Contacto con las Américas”. En la actualidad se producen 10.000 ejemplares del periódico para garantizar la cobertura de este medio de divulgación en todas las poblaciones del proyecto vial.
- Se elaboraron y distribuyeron volantes informativos sobre la utilización de los servicios de grúa, carro taller, ambulancia, oficinas de atención al usuario y volantes de inicio de obra en todos los tramos.
- Se realizó la divulgación de todas las oficinas móviles y fijas instaladas, de los inicios de obra de los tramos en construcción y mensajes navideños orientados a la movilidad segura a través de cuñas radiales en diferentes emisoras que garantizaron el cubrimiento de todas las poblaciones del AID del proyecto. Se ha participado en eventos importantes a nivel nacional como lo es el “Clásico RCN” y actos inaugurales de hitos finalizados y CCO.

- Se realizaron reuniones informativas a nivel general y de inicio de obras en todos los tramos en construcción, así como igualmente ha realizado las reuniones de avance y finalización de obras, para la entrega a la comunidad en los sub-tramos ya finalizados.

Programa Iniciativas:

- Se conformaron 11 Comités de Participación Comunitaria a los cuales se les realizó taller en Ley 850 para la conformación de Veedurías Ciudadanas y con los cuales se realizan reuniones de avance de obras cada 2 meses en cada tramo. Los tramos actualmente en construcción son los que tienen Comités de Participación Comunitaria.
- Se realizaron encuestas a los propietarios de chalupas y ferris de Talaigua Nuevo y Santa Ana, quienes resultarán directamente afectados por la construcción del puente que comunicará los municipios antes mencionados. Adicionalmente se realizaron 4 reuniones con los transportadores fluviales donde se les plantearon alternativas de proyecto.
- Igualmente se realizaron acercamientos y estudios con la comunidad de Mellitos, ubicada dentro del tramo Necoclí – Mulatos.

Alianzas Público Privadas, APP's

Asociaciones Público Privadas

Con la Ley 1508 del 2012 se creó el esquema de las Asociaciones Público Privadas (APPs) de iniciativa pública y privada. Algunas características de las APPs, diseñadas para inversionistas institucionales y financieros, incluyen precisamente la vinculación de capital de inversionistas, la asignación de riesgos ex - ante al proceso de selección y la ausencia de anticipos durante la fase de construcción. Los principales requisitos para poder participar son capacidad legal, capacidad financiera y experiencia en inversión o estructuración.

Las principales diferencias entre las dos modalidades de APP se encuentran en el nivel de participación del Estado contratado con los recursos aportados por el sector privado, y en la modalidad de selección: cuando es una iniciativa pública, luego de los procesos de precalificación y calificación, se selecciona a través de licitación pública. En el caso de las iniciativas privadas, se hace a través de un proceso de selección abreviada.

En las dos modalidades, la administración de los recursos de los proyectos se hace a través de patrimonios autónomos. Así mismo, se creó un nuevo registro de proyectos de APP y se creó una nueva tipología de vigencias futuras para asumir compromisos presupuestales en proyectos APP.

■ Estado Actual

Mientras que en el caso de las iniciativas públicas Odinsa está precalificada en 10 proyectos, en las iniciativas privadas la compañía ha presentado cinco propuestas, dos de las cuales ya recibieron aprobación de prefactibilidad y se encuentran en la fase de factibilidad:

APP Corredor Granada - Villavicencio - Puente Arimena
Anillo Vial de Villavicencio

APP Ruta del Privilegio
La Paila - Calarcá - Cajamarca

■ Proyecto de Asociación Público Privada (APP)

Para El Corredor Granada - Villavicencio - Puente Arimena y Anillo Vial De Villavicencio y Accesos a La Ciudad

| | |
|------------------------------|--|
| <i>Valor de la Inversión</i> | \$1.3 Billones de Pesos (2012) |
| <i>Estado Actual</i> | Prefactibilidad - Aprobada |
| <i>Longitud</i> | 354 KM con 46 KM de Dobles Calzadas |
| <i>Cronograma Estimado</i> | Preconstrucción : 12 Meses Construcción : 42 Meses (3,5 Años) |

Justificación

Mejorar las condiciones de conectividad de Villavicencio con las poblaciones de Granada, San Martín, Guamal, Acacias, Puerto López, Puerto Gaitán y Puente Arimena.

Se proyecta este corredor como un disparador del intercambio comercial entre la Altiplanura y el centro del país .

Título APP Llanos

| | |
|---|---------------------|
| <i>Broches (Ocoa - Guamal - Humadea y La Balsa)</i> | Incorporación |
| <i>Puente Río Yucao</i> | Reposición completa |
| <i>Corredor Puerto Gaitán - Puente Arimena</i> | Mejoramiento |

Anillo Vial de Villavicencio y Accesos a La Ciudad

| | |
|--|----------------------|
| <i>Doble Calzada - Villavicencio - Ciudad Porfia - Acacias</i> | Doble Calzada |
| <i>Intersección Fundadores</i> | Puentes y Conexiones |
| <i>Anillo Vial Ciudad de Villavicencio</i> | Autopista Urbana |
| <i>Conexión Catama - Puente Amarillo</i> | Puentes y Conexiones |
| <i>Doble Calzada Villavicencio - Río Ocoa - Apiay</i> | Doble Calzada |
| <i>Conexión Via Nueva con Via Antigua - Bogotá</i> | Conexión en Altura |

Beneficios

- Aumento de capacidad de servicio al contar con 46 Km nuevos de Doble Calzada,
- Reducción de los niveles de siniestralidad, congestión y contaminación ambiental.
- Significativa reducción del tráfico de tracto-camiones por la malla vial de Villavicencio
- Menores costos de operación y tiempos de viaje por incremento en la velocidad de circulación de los vehículos por Villavicencio y sus accesos.
- Generación de más de 2.000 empleos directos anuales durante la construcción.
- Optimización de labores de mantenimiento de la malla vial según tipo de carga.

■ Proyecto De Asociación Público Privada (APP)

Ruta Del Privilegio

| | |
|------------------------------|---|
| Valor de la Inversión | \$1.363 Billones de Pesos (2012) |
| Estado Actual | Prefactibilidad - Aprobada |
| Cronograma Estimado | Preconstrucción: 12 Meses Construcción: 36 Meses |

La Paila – Calarcá – Cajamarca

Justificación

Motivar el fortalecimiento y desarrollo de la industria de la región mejorando y complementando las vías de acceso y permitiendo la especialización de las vías existentes. El proyecto se articula dentro del sistema de Doble Calzada que conecta el Pacífico con el centro del país y complementa la estructura actual de la Autopista del Café.

| APP Ruta del Privilegio | | |
|-------------------------|---------------------------------------|-----------------|
| Tramo 1 | La Paila – El Alabrado | Doble Calzada |
| Tramo 2 | El Alabrado – La Herradura | Par Vial |
| Tramo 3 | La Herradura – Barcelona | Doble Calzada |
| Tramo 4 | Concetante Zona Franca | Doble Calzada |
| Tramo 5 | Barcelona – La Española | Doble Calzada |
| Tramo 6 | Doble Calzada a El Caimo | Doble Calzada |
| Tramo 7 | Segunda Calzada El Caimo - Cementerio | Segunda Calzada |
| Tramo 8 | La Española – Calarcá | Doble Calzada |
| Tramo 9 | Calarcá – Estadio | Segunda Calzada |
| Tramo 10 | Calarcá – Cajamarca | Mantenimiento |

Beneficios

- Mejorar movilidad, seguridad y tiempos de desplazamiento
- Nuevas calzadas con características de acuerdo con el Manual de Diseño Geométrico del Instituto Nacional de Vías, INVIAS.
- Optimizar conexiones con otras zonas del departamento, con la Zona Franca, la Zona Industrial y la ciudad de Armenia
- Optimizar tráfico hacia el Eje Cafetero y el sur del país
- Garantizar la óptima operación de la infraestructura vial de doble calzada entre Calarcá y Cajamarca.



Republica Dominicana

Autopistas del Nordeste

■ Resultados Operativos

El tráfico total de la vía llegó 2.754.534 vehículos. Esto implica un crecimiento del 1.8% en el nivel de utilización contra el año anterior. El recaudo total llegó a 403 millones de Pesos Dominicanos. Esta infraestructura cuenta con garantías de recaudo por parte del Estado Dominicano, el cual garantiza un ingreso mínimo fijado en Dólares Americanos. El ingreso total a la tasa de cambio relevante equivale a USD \$9,45 Millones. Durante este año se logró recaudar del Gobierno USD \$32.027.149, producto del diferencial entre la garantía de tráfico y el ingreso recaudo de las vías.

En cuanto al Mantenimiento Vial, las actividades relevantes durante el 2013 fueron:

- Mantenimiento a estaciones de peaje (casetas, edificaciones, sistema de iluminación, etc.) y cruces vehiculares.
- Adquisición e instalación de plantas eléctricas (3 estaciones de peajes).
- Adquisición e instalación de para rayos (3 estaciones de peajes).
- Bacheo (12,000 mts²) y pintura termoplástica.
- Sellado de grietas longitudinales.
- Reparación juntas de puentes Gonzalo y Yuna.

Con base en un análisis de la data de accidentes, la Concesionaria realizó las siguientes actividades, a los fines de reforzar la seguridad vial en la vía:

- Colocación señales preventivas (reemplazo y refuerzo).
- Indicando la presencia de animales vagando en la carretera.
- Indicando la ocurrencia de posibles derrumbes próximos a la vía.

- Indicando el inicio de tramos resbaladizos. Estas últimas colocadas en la zona del Parque Nacional Los Haitises.
- Notificando a usuarios el número de emergencia y asistencia vial de ADN.
- Reposición Defensas Metálicas.
- Reposición ojos de gato.
- Instalación de cerca de alambre de púas, para evitar la entrada de animales.

En total se dieron 390 accidentes en la vía con 9 fatalidades. Durante el cuarto trimestre del 2013, el equipo gerencial inicio el proceso de revisión de todos los manuales y procesos de la fase de Operación & Mantenimiento de la Concesionaria, a los fines de compilar y actualizar todos los documentos que regulan las políticas y procesos relativos a la operación de la carretera.

Los manuales que se encuentran en fase de revisión y compilación son los siguientes:

- Políticas y procedimientos de la fase de operación y mantenimiento
- Seguridad Vial y Programa de Monitoreo de Trafico
- Seguridad y salud ocupacional
- Procedimientos y políticas medio ambientales (para la fase de operación y mantenimiento)
- Seguridad y salud ocupacional
- Plan de Relaciones Publicas Comunitarias – Responsabilidad Social Corporativa, incluyendo

ADN también planea obtener su certificación ISO 9000 para sus políticas de Operación y Mantenimiento para finales del 2014, principios del 2015. A estos fines, la Compañía está recibiendo asistencia técnica de su accionista mayoritario, el Grupo ODINSA.

■ **Resultados Financieros**

La Compañía prepara sus estados conforme a las Normas Internacionales de Infor-

mación Financiera. Como resultado de la aplicación de las consideraciones del CINIF 12 "Contratos de Servicios de Concesión", la compañía procedió a determinar el valor razonable del flujo de efectivo producto de la garantía de Ingresos Mínimos Garantizados por el Estado Dominicano, utilizando una tasa de descuento del 10.67%, la cual corresponde a la tasa promedio de las obligaciones generadoras de intereses que mantiene la Compañía. Como resultado del descuento de los flujos se generó un activo financiero ascendente aproximadamente a USD \$200,700,000, el cual está siendo amortizado utilizando la tasa de interés efectiva anteriormente indicada. Los ingresos operacionales de la concesión surgen de la amortización posible de dicho activo financiero.

| Todas las Cifras en US\$ | Año 2012 | Año 2013 |
|--|--------------------|--------------------|
| Saldo AF al Inicio del Año | 215,401,089 | 224,018,797 |
| Ingresos Financieros reconocidos contra resultados (tasa de interés efectiva) | 23,268,751 | 23,688,912 |
| Ingresos por operaciones determinados en base al modelo financiero contable, reconocidos contra resultados | 17,314,937 | 13,316,004 |
| Cobros del Ingreso Mínimo Garantizado procedente del Estado Dominicano | (31,965,980) | (38,897,704) |
| Saldo AF al Final del Año | 224,018,797 | 222,126,009 |

La Utilidad Neta de la empresa alcanzó USD5 millones, después de asumir la totalidad de sus obligaciones.

A partir de Julio de 2013 ADN inicio la amortización del capital de los bonos emitidos para el financiamiento del proyecto. Durante el año 2013 la empresa realizo dos pagos trimestrales de capital e intereses y abono la suma de USD \$3.7 Millones al capital de los bonos. El saldo del endeudamiento financiero es de USD \$178 Millones.

Durante el año 2013, en consonancia con lo establecido en el modelo financiero, correspondía el abono al pago de los intereses y capital de la deuda subordinada de accionistas. Debido a los retrasos de pago del Gobierno y a la no constitución de garantías, fue imposible iniciar dichos pagos. Se espera que en el 2014 se inicie el pago de los

mismos. Al cierre del 2013, las cuentas por cobrar al Gobierno ascendían a USD18.3 millones.

■ Hechos Destacados

Este año se recibió la visita de inspección bi-anual de parte de los oficiales del MIGA (una dependencia del Banco Mundial). La concesionaria recibió la visita de los oficiales del MIGA durante el mes de mayo, entregó los reportes pendientes y no recibió ninguna observación de importancia producto de la visita. A pesar de ello la empresa fue puesta en lista negativa al deterioro en su calificación de riesgo a causa del retraso en los pagos del Ingreso Mínimo Garantizado. Se espera que durante el 2014, con la puesta al día en los pagos de parte del Gobierno y la formalización de la garantía, se revierta esta tendencia.

El 3 de enero de 2014 el Ministerio de Obras Públicas depositó en el Ministerio de Hacienda los expedientes para el trámite del pago de las deudas pendiente con Autopistas del Nordeste, contra el presupuesto de pago de Deuda Administrativa del 2014.

ADN: Ingreso Mínimo Garantizado Jun-Jul-Ago 2013 (facturado 10-Sep-13): USD \$7.718.261,65.

ADN: Ingreso Mínimo Garantizado Sep-Oct-Nov 2013 (facturado 10-Dic-13): USD \$7.839.460,70.

El 27 de enero se recibió el pago de la totalidad de las facturas de ADN presentadas hasta el mes de septiembre del 2013. El gobierno se ha comprometido a realizar en el mes de febrero del 2014 el pago de la factura de ADN presentada en el mes de diciembre y a continuar con el flujo normal de pagos de las facturas siguientes.

■ Responsabilidad Social Corporativa

La empresa ofrece empleo directamente a 76 personas involucradas esencialmente en las actividades operacionales. Además los servicios contratados para la vía generan otros 91 empleos indirectos.

Los salarios en Autopistas del Nordeste son más altos que el salario mínimo nacional de

8,465 Pesos Dominicanos. Los Recaudadores de peaje, que son las posiciones más numerosas, ganan un salario base mínimo de 15,940 Pesos Dominicanos.

Autopistas del Nordeste ofrece clases gratuitas de inglés a su personal gerencial y fomenta y apoya la educación continua de sus empleados.

Autopistas del Nordeste también ofrece entrenamiento en el campo para todos sus empleados. A continuación una lista de los talleres ofrecidos en el 2013:

- Cursos de manejo de extintores, impartido por el Cuerpo de Bomberos de Santo Domingo Este.
- Taller de formación del Comité Mixto de Seguridad y Salud Ocupacional, impartido por el Ministerio de Trabajo.
- Cursos técnicos para la operación segura de las plantas eléctricas.
- Comunicación Efectiva y Servicio al Cliente.

Dentro de las responsabilidades de la operación de la carretera está la Seguridad Vial, donde se tiene como propósito brindar seguridad y asistencia a todos los usuarios que transitan la vía, abarcando desde las señalizaciones verticales y horizontales, hasta los demás dispositivos con que contamos para este fin.

También dentro de la vía existe un equipo conformado por ambulancias, grúas, vehículos para el uso civil y militar, además de los vehículos de la compañía de seguridad contratada que realiza patrullajes continuos sobre la vía. El personal de vigilancia militar y civil, al igual que los supervisores e inspectores viales, mantienen una comunicación continua a lo largo de la carretera con teléfonos celulares y radios de comunicación, los cuales se reportan permanentemente con el Centro de Control de Operaciones (CCO), ubicado en el peaje Naranjal, notificando cualquier novedad y/o emergencia que se presente, permitiendo una mayor agilidad en la respuesta y solución de cualquier eventualidad.

■ DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Diseño, rehabilitación, construcción, operación, mantenimiento y recaudo de peajes de la carretera Santo Domingo-Cruce Rincón de Molinillos.

■ País: República Dominicana

■ Longitud aproximada:

71 km de vías.

■ Página Web:

www.autopistasdelnordeste.com

En total se dieron 266 accidentes en la vía con 13 fatalidades. Las actividades relevantes de Seguridad Vial realizadas durante el 2013 incluyen:

- En forma de prueba se realizaron reductores de velocidad en el k17+860 en el tramo NAGUA -SANCHEZ en concreto para ver su asimilación por los usuarios rutinarios de la vía (principalmente por los sindicatos).
- Colocación de alternativas de reductores de velocidad según acuerdos con BM y recomendaciones Reporte Seguridad Vial IE.
- Se hicieron reuniones varias con los sindicatos para informarles del nuevo dispositivo y las razones detrás de su colocación.
- Colocación nuevas señales informativas de acuerdo a diseño (tema pendiente de la fase construcción).

A pesar de los esfuerzos que realiza la Concesionaria para concientizar a la población para prevenir accidentes, se observa una gran incidencia de accidentes en particular en los meses que corresponden a feriados que es cuando más tráfico hay.

Durante el cuarto trimestre del 2013, el equipo gerencial inició el proceso de revisión de todos los manuales y procesos de la fase de Operación & Mantenimiento de la Concesionaria, a los fines de compilar y actualizar todos los documentos que regulan las políticas y procesos relativos a la operación de la carretera.

Los manuales que se encuentran en fase de revisión y compilación son los siguientes:

- Políticas y procedimientos de la fase de operación y mantenimiento
- Seguridad Vial y Programa de Monitoreo de Tráfico
- Seguridad y salud ocupacional
- Procedimientos y políticas medio ambientales (para la fase de operación y mantenimiento)
- Seguridad y salud ocupacional

BTA también planea obtener su certificación ISO 9000 para sus políticas de Operación y Mantenimiento para finales del 2014, principios del 2015.

■ Resultados Financieros

La Compañía prepara sus estados conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera y sobre la base de que la compañía permanecerá como negocio en marcha, lo que contempla la realización de su activo financiero y la extinción de sus pasivos durante el curso normal de sus negocios.

La compañía procedió a determinar el valor razonable del flujo de efectivo producto de la garantía de Ingresos Mínimos Garantizados por el Estado Dominicano, utilizando una tasa de descuento del 9.626%, la cual corresponde a la tasa promedio de las obligaciones generadoras de intereses que mantiene la Compañía. Como resultado del descuento de los flujos se generó un activo financiero ascendente aproximadamente a USD \$153.240.010, el cual está siendo amortizado utilizando la tasa de interés efectiva anteriormente indicada.

DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Diseño, rehabilitación, construcción, operación y mantenimiento de la red vial Nagua-Samaná en sus dos vertientes conforman el complemento básico de la nueva y única vía Sur-Norte de la República Dominicana, denominada Autopista Santo Domingo-Cruce Rincón de Molinillos (Samaná).

■ País: República Dominicana

■ Longitud aproximada:

123 kilómetros en el periodo 2011.

■ Página Web:

www.autopistasdelnordeste.com

| Todas las Cifras en US\$ | Año 2012 | Año 2013 |
|--|--------------|--------------|
| Saldo AF al Inicio del Año | 151,009,625 | 152,301,221 |
| Ingresos Financieros reconocidos contra resultados (tasa de interés efectiva) | 14,682,959 | 14,760,300 |
| Ingresos por operaciones determinados en base al modelo financiero contable, reconocidos contra resultados | 14,402,558 | 12,620,011 |
| Cobros del Ingreso Mínimo Garantizado procedente del Estado Dominicano | (27,793,921) | (29,610,696) |
| Saldo AF al Final del Año | 152,301,221 | 151,009,625 |

Al 31 de Diciembre del 2012 y 2013, el movimiento del activo financiero se presenta a continuación:

La utilidad neta de la concesión fue de USD \$4.2 Millones

Al cierre de Diciembre la empresa mantiene un pasivo con Banca Multilateral de USD \$142 Millones.

Aruba

Green Corridor

■ Resultado Operativo

El día 19 de diciembre de 2013, se suscribió en Aruba el contrato Prewrite, del proyecto Green Corridor, entre la sociedad Caribbean Infrastructure Company (CIC) N.V y el Ministerio de Infraestructura.

El contrato Prewrite tiene como alcance la ejecución de las actividades de construcción de una segunda calzada entre Sero Tijshi – Barcadera (850 Mts).

Las actividades del prework tendrán una duración hasta el 4 de julio de 2014, donde se espera se logre el cierre financiero del proyecto.

Si en la anterior fecha se logra el cierre financiero del proyecto, se procederá a la suscripción del contrato principal (DBFM Agreement). De no lograrse el cierre financiero en dicha fecha, la Entidad Contratante pagará a CIC N.V la suma de hasta Afl. 5 millones de Florines (USD \$2.8 Millones aproximadamente) por las actividades adelantadas y por ende, no se ejecutarán las actividades principales del proyecto del Green Corridor.

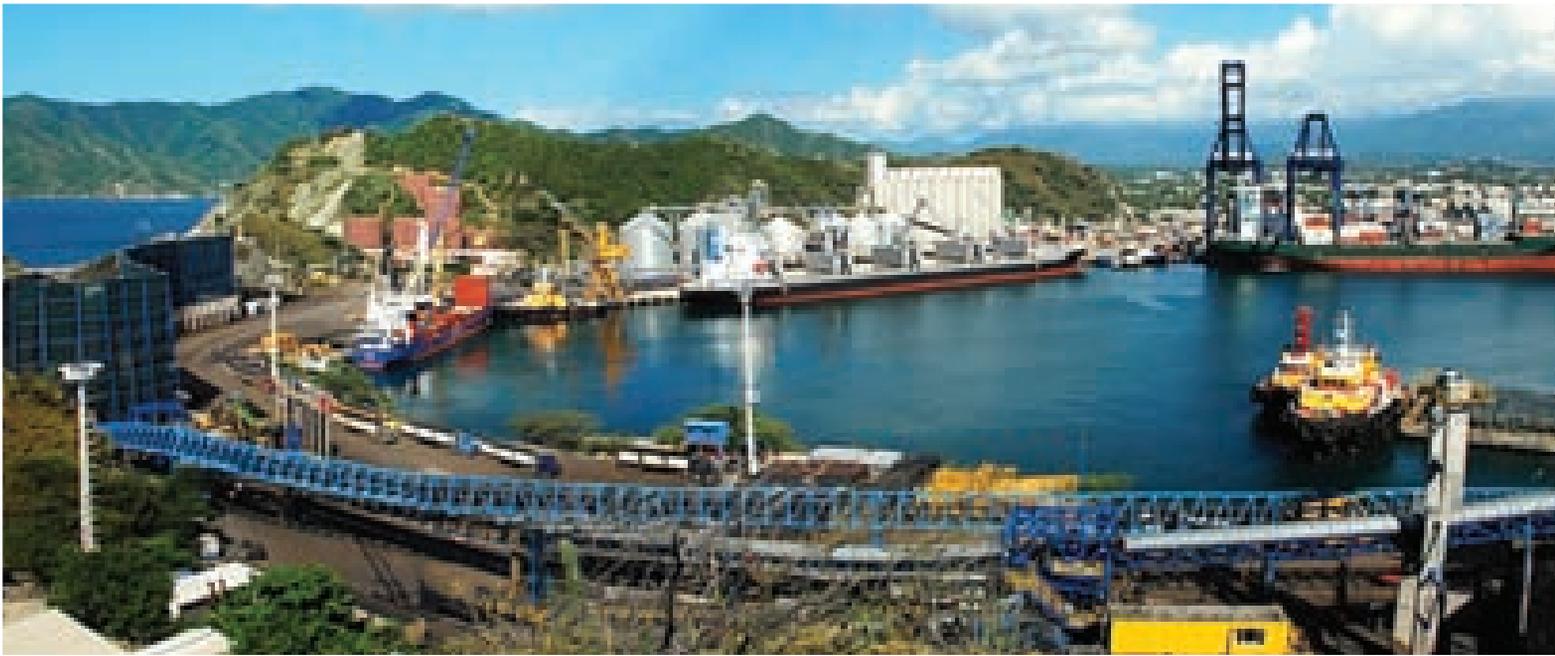
■ Resultado Financiero

Entre los años 2012 y 2013 Grupo Odinsa invirtió en la preparación de estudios técnicos asociados a este negocio cerca de \$1.247 Millones.

■ Hechos Destacados

Durante el año 2013 finalizó el proceso licitatorio para realización del proyecto Green Corridor - Aruba, siendo declarado el Grupo Odinsa S.A. como proponente favorecido





2. Puertos

Sociedad Portuaria de Santa Marta

■ Resultados Operativos

El 2013 fue un año de grandes retos especialmente la diversificación de los ingresos, fortaleciendo la gestión comercial y eficiencia operativa en cargas como granel y carga general.

En cargas como granel sólido se logró crecimiento frente al año anterior del 12% y un incremento en la participación del mercado pasando de un 18% 2012 al 20% en 2013. En carga general se crece en un 2% cuando el país decrece 5% y ganamos participación pasando de un 13% a un 14% en 2013.

Con relación a la operación portuaria granel se muestran el incremento de la participación del 66% al 73% con relación al año anterior y en carga general se pasa de un 80% a 92%.

■ Resultados Financieros

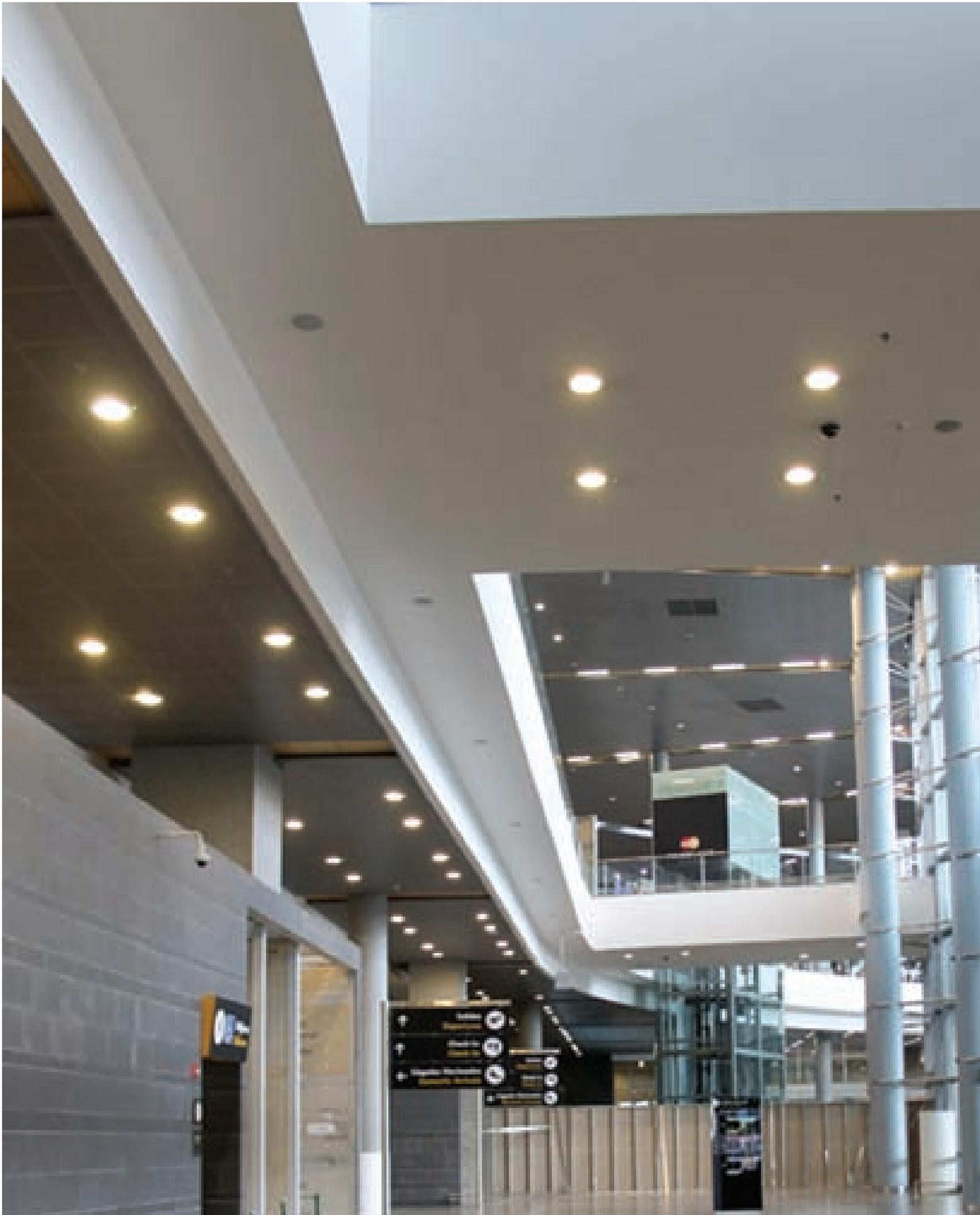
Los ingresos de la SPSM crecen en 2013 un 3.8% llegando a \$73.586 Millones. La terminación de los contratos de carbón en Junio del 2013 afectó este crecimiento. Además no se logró incorporar durante el 2013 la operación de líquidos la cual debe comenzar en 2014. A pesar de ello la empresa muestra un crecimiento sano.

El EBITDA llegó a \$29.274 Millones, lo que representa un margen sobre los ingresos del 39.8% contra un margen del 32.6% en el año anterior.

No obstante las mejoras operativas, la utilidad neta de la empresa decreció \$20.164 Millones a \$9.694 Millones. Entre los principales efectos negativos están los efectos de una diferencia en cambio adversa y la contabilización del lucro cesante generado por el siniestro de la M/N Clipper Liss. También impacta en lo no operacional el resultado de las filiales que están en una etapa primaria de su actividad. Es así como la contabilización por método de participación en Sociedad Portuaria del Norte, Carbosán y Smitco reflejan resultados negativos de aproximadamente \$4.700 Millones.

■ Hechos Destacados

El Puerto de Santa Marta recibió de manos de la casa certificadora Lloyd's Register, con sede en Amsterdam, y con más de 100 años de experiencia en acreditación





3. Aeropuertos

Opain S.A.

■ Resultado Operativo

El Aeropuerto Internacional El Dorado continuó registrando crecimiento de tráfico: de 10.4% en los pasajeros que pagan tasa internacional y de un 14.4% en los que pagan tasa nacional, para un crecimiento total de 11.6%.

Se estima que el tráfico total de pasajeros en el año 2013 para las terminales de pasajeros de El Dorado estará en torno a 25.012.538. El Aeropuerto de la capital del país continúa siendo el tercer Aeropuerto de Latinoamérica en tráfico de pasajeros, por detrás de Guarulhos con 36 millones de pasajeros, y un crecimiento de 8.6% y Ciudad de México, con 31 millones y un crecimiento de 6.7% para el año 2013.

Respecto al transporte de carga, durante el periodo comprendido entre octubre de 2012 y octubre de 2013 (últimos datos obtenidos de la Aerocivil), el volumen total movilizado fue de 566 mil toneladas, registrando un decrecimiento de -1,6% respecto al mismo periodo anterior. El Dorado continúa siendo el Aeropuerto que mayor volumen de carga moviliza en Latinoamérica.

Durante el año 2013, OPAIN S.A. entregó las siguientes obras:

- Nuevo Muelle Nacional (T1): El recién inaugurado Muelle Nacional, de 65.000 metros cuadrados, que ahora hace parte de la Terminal Unificada del aeropuerto más importante de Colombia, cuenta con cuatro pisos: el primero de ellos, para la llegada de vuelos, oficinas y bodegas; el segundo, destinado para la llegada de pasajeros y nivel técnico; el tercer piso, para el registro de equipaje y las salas de espera; y el último, el cuarto piso, para la plazoleta de comidas. Este muelle ofrece a los viajeros, notables facilidades de conexión,

DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Concesión para la administración, operación, explotación comercial, mantenimiento, modernización y expansión del aeropuerto internacional El dorado de Bogotá.

■ País: Colombia

■ Página Web:

www.elnuevodorado.com

reducción de tiempos en cualquier vía nacional y/o internacional, y el aumento de servicios de chequeo y abordaje por medios tecnológicos: dispone de 60 módulos de check-in, 6 escaleras eléctricas, 4 esteras rodantes y 10 ascensores, entre otros. Esta moderna terminal cuenta con más de 120 locales comerciales ubicados en 13.000 metros cuadrados.

- Muelle Internacional (T1): Después de su inauguración a finales del 2012, en el muelle internacional se siguió trabajando en diferentes aspectos relacionados con brindar la mejor experiencia a viajeros y usuarios: los puntos de recarga de energía, la puesta en operación de los locales, el oratorio, la adecuación y nueva señalización, y la mejora de procesos tecnológicos, son algunos de ellos.
- Construcción de Plataforma Exterior Noroeste: Se trabajó en la construcción de 37.611 metros cuadrados de la plataforma Noroeste para dar servicio a los usuarios del Muelle Internacional, fase II, en estructura de pavimento

flexible y rígido. Esta plataforma, habilitó tres posiciones de parqueo de aeronaves de contacto directo.

- Construcción de Plataforma Exterior Suroeste: Fueron adecuados 55,922 metros cuadrados, que habilitó seis (6) posiciones de parqueo de aeronaves de contacto directo. Para la construcción de calles de rodaje, calles conectoras, y calles de servicio se utilizó Concreto Asfáltico y para las plataformas de parqueo concreto hidráulico.
- Construcción de Plataforma asociada al Terminal de Carga Nacional Este: se construyó para dar servicio a los usuarios del Muelle Internacional, Fase I. Gracias a esta obra, se habilitaron seis (6) posiciones de parqueo de aeronaves de contacto remoto. Fueron 36,695 metros cuadrados.
- Demolición de Terminal de Carga Este: Se llevó a cabo la demolición del módulo 2 de la terminal de carga 1, para dar continuidad a las obras de plataforma asociada al TCNE. La edificación del terminal de carga 1, módulo 2, estaba



damiento de los espacios comerciales de la Nueva Terminal Internacional que se reflejaron en las siguientes actividades: Duty free con el 97.4%, locales comerciales con el 82.7%, y publicidad con el 82.5%.

OPAIN S.A. cumplió oportunamente con su obligación de pagar a la Aeronáutica Civil la contraprestación contractual equivalente al 46.16% de los Ingresos Brutos de la Concesión. Adicionalmente, como se comprometió con el Gobierno Nacional, canceló el 46.16% sobre los ingresos que por concepto de arriendos obtuvo OTCA (explotador arrendatario del área de carga). Por otro lado, pagó la contraprestación sobre los valores recibidos como canon pagado por anticipado producto de los nuevos contratos de la Terminal Internacional.

Los pagos por contraprestación ascendieron a \$182.894 Millones durante el año 2013, e incluyen el pago del segundo semestre del año 2012 y el primero del año 2013; mientras que el valor causado por el año 2013 fue de \$189.799 Millones.

La utilidad neta de la concesión llegó a \$31.842 Millones en 2013, contra \$14.223 Millones obtenidos el año anterior. Es importante aclarar que la utilidad obtenida en los últimos ejercicios ha sido reinvertida en la construcción de las obras y en el normal desarrollo del proyecto, lo cual responde a

una política consistente de los accionistas y a una condición usual para la financiación de este tipo de proyectos.

En el año 2012 finalizó la aprobación, cierre y firma del crédito de largo plazo con el Banco Interamericano de Desarrollo, el Banco de Desarrollo de China y la Corporación Andina de Fomento. Durante el año 2013 se desembolsaron USD \$282,8 Millones y dicho valor es el saldo al cierre del año; a la fecha se han cumplido con todas las obligaciones derivadas del contrato de crédito.

■ Hechos destacados

Durante el año 2013, OPAIN S.A. cumplió con sus obligaciones derivadas del Contrato de Concesión, entre las cuales se resaltan las siguientes:

- Actualización del Inventario Bienal de los Bienes de la Concesión.
- Entrega de los informes bimestrales de avance de las Obras de Modernización y Expansión.
- Actualización del informe de afectación a los Bienes de la Concesión.
- Entrega de los informes ambientales.



- Actualización de las Tarifas de los Ingresos Regulados, conforme la Estructura Tarifaria.
- Liquidación y pago de la Contraprestación semestral a la que tiene derecho la UAEAC, incluyendo el 18% de los ingresos derivados del Delta de Inversión.

Actualización de las pólizas y garantías exigidas.

Al 31 de diciembre de 2013, se encuentran suspendidas las Obras de Modernización y Expansión, correspondientes a los Hitos 7A y 7B ("Construcción, Instalación y Puesta en Funcionamiento del Banco de Ductos, Cableado y Nueva Subestación para la Nueva Torre de Control"; y "Superficies de Protección por Chorro de Turbina en Cabecera Pista Norte Fase I", "Superficies de Protección por Chorro de Turbina en Cabecera Pista Norte Fase II" y "Expansión de Bahías de Espera Pista Norte - Fase 2").

De otra parte, con la entrada en operación de la nueva Terminal de Pasajeros - Fase 2, se actualizaron los Planes Aeroportuarios (Operativo, Seguridad, Contingencia, Emergencia y Ambiental); y se inició el seguimiento y medición de los indicadores acordados en el Otrosí No.7 al Contrato de Concesión.

En virtud de la Cláusula 33 y del Numeral 41.3 de la Cláusula 41 del Contrato de Concesión, OPAIN S.A. presentó a la UAEAC solicitudes tanto de Obras Voluntarias (ejemplo, parqueadero de vehículos en la zona verde del Edificio CISA), como de Nuevos Servicios (ejemplo, pantallas con la información de los vuelos, instaladas por fuera del Área Concesionada).

Continuando con el proceso de modernización y expansión se trabaja en las siguientes obras contractuales:

- Resas pistas Norte
- Construcción, instalación y puesta en funcionamiento del banco de ductos, cableado y nueva subestación para la nueva torre de control.
- Superficies de protección antierosión por chorro de turbina en cabecera Pista Norte, Fase I.

- Superficies de protección antierosión por chorro de turbina en cabecera Pista Norte, Fase II.
- Expansión bahías de espera y superficies - Fase II.
- Plataforma Interior y Puentes de Abordaje (Incluye Red de Hidrantes Asociada).
- Vías, Redes, Parqueaderos, Separación Redes REAN/REAP/RTAN/RTAP (Restantes) y Demolición de Secretaria de Sistemas Operacionales.
- Continuar con la demolición del Antiguo Aeropuerto.
- Reforzamiento Estructural Complementario y Sistema TPA.
- Demolición Hangar Avianca Fase II
- Plataforma zona Hangar Avianca Fase I
- Nivelación Franjas Pista Norte
- Plataforma Hangar Avianca Fase II

■ Responsabilidad Social Corporativa

Durante el 2013, el concesionario OPAIN trabajó en la generación de empleo en Fontibón (23 barrios) y Engativá (15 barrios), sobre la base de las siguientes premisas:

- Contratar mano de obra no calificada de las comunidades aledañas para el desarrollo de las obras de modernización y expansión en los términos y condiciones previstos en la Cláusula 53 del contrato de Concesión.
- Propender por la generación alternativa de empleo a través de proyectos sociales que beneficien a las comunidades aledañas.

En este contexto, OPAIN llevó a cabo varias reuniones trimestrales con líderes de las comunidades, trabajó en concretar alianzas con empresas del sector y dio continuidad al Programa "Dar una Mano".

En lo que respecta a la generación espacios de información y participación con la

comunidad aeroportuaria y líderes de las comunidades de Fontibón y Engativá, se llevaron a cabo reuniones trimestrales convocadas en los meses de febrero y mayo para dar a conocer los resultados de gestión Social en el 2012, mostrar los avances de la obra e identificar las inquietudes de las comunidades.

El acompañamiento del Consorcio Constructor Nuevo Dorado (CCND) encargado de contratar mano de obra no calificada de la comunidad durante la fase constructiva fue muy importante para brindar información de primera mano sobre las ofertas laborales y la gestión en la contratación.

Adicionalmente, y con el fin de conocer los impactos asociados al proyecto de construcción y operación del Aeropuerto en las comunidades de Fontibón y Engativá, se contrataron dos firmas especializadas en temas de gestión social, uno para cada comunidad, los cuales analizaron aspectos como: cercanía al Aeropuerto El Dorado, posible afectación de vías principales e internas de los barrios por el paso de vehículos de obra, y posible alteración de la movilidad por el paso de vehículos de la obra y aumentos de vehículos en la zona por acceso a los servicios del aeropuerto.

En cuanto a las alianzas, en el mes de abril OPAIN S.A, en forma conjunta con Aerocivil, ATAC y la Fundación Fly Beyond Dreams, llevó a cabo la celebración del día de la infancia con 100 niños de las comunidades de Fontibón y Engativá. A través de talleres didácticos, un recorrido por el museo aeronáutico y la visita al interior de un avión, acercó a los pequeños al mundo aeronáutico.



4. Negocio Energéticos

Generadora de Energía del Atlántico - GENA

■ Resultados Operativos

En el 2013 se generaron 397 GWh, 276 GWh más que en el 2012. Esto es un incremento de 228%. La máxima generación se dio en el mes de mayo con 83 GWh.

Para el 2013 la energía contratada fue de 182 GWh, 97 GWh menos que en el 2012 cuando se vendieron 279 GWh en contratos. Esta disminución fue producto de las cesiones parciales de los contratos originales.

Lo anterior permitió que las ventas en el mercado ocasional fueran mayores y por tanto incidió positivamente en los resultados. Para el 2013 la energía vendida en el mercado ocasional fue de 289 GWh, 233 GWh más en 2012.

Durante el invierno, cuando la generación térmica debe disminuir, se tiene que comprar la energía en el mercado ocasional para honrar los contratos con las distribuidoras. En el 2013 dichas compras fueron de 76 GWh, 144 GWh menos que el año pasado.

Para el 2013 la potencia firme disponible para comercialización fue de 125 MW, 6 MW menos que el 2012, afectada por la indisponibilidad por los mantenimientos mayores que se realizaron a la Unidad 200. Sin embargo, en el 2013 se vendieron 30 MW más que en el 2012 de potencia firme comercializada.

Además del mantenimiento mayor a la Unidad 200, en el 2013 se invirtió en mejoras importantes a la operación:

- Aplicación de pintura industrial de la planta
- Mantenimiento del área de combustión de la Unidad 100

- Construcción de 2 km de línea paralela para el suministro de agua a la planta

En cuanto al número de empleados, a pesar de que la operación fue mucho mayor, la empresa se mantuvo con 64 colaboradores. 58 de GENA y 6 de GECSA.

■ Resultado Financiero

En el 2013, los Ingresos Operativos resultaron en USD \$137 Millones, un aumento de USD \$49 Millones, o 56% comparado con el 2012; mientras que los costos directos aumentaron USD \$37.9 Millones. Este aumento resultó en un margen de contribución de USD \$23.2 Millones, USD \$11.4 Millones por encima del 2012 que se sustenta en mayor medida por el margen adicional por la venta de energía en el mercado ocasional durante el verano.

Los costos operativos aumentaron en USD \$10.4 Millones producto del aumento en la operación. La utilidad operacional fue de USD \$11 Millones, USD \$32 Millones por encima de la pérdida operativa del 2012 de (USD \$20.7 Millones).

Los gastos financieros se mantuvieron en USD \$5.3 Millones, de los cuales la deuda con GECSA representa USD \$4.8 Millones. Los gastos para financiamiento de capital de trabajo.

La utilidad neta en el 2013 resultó en USD \$10.6 Millones.

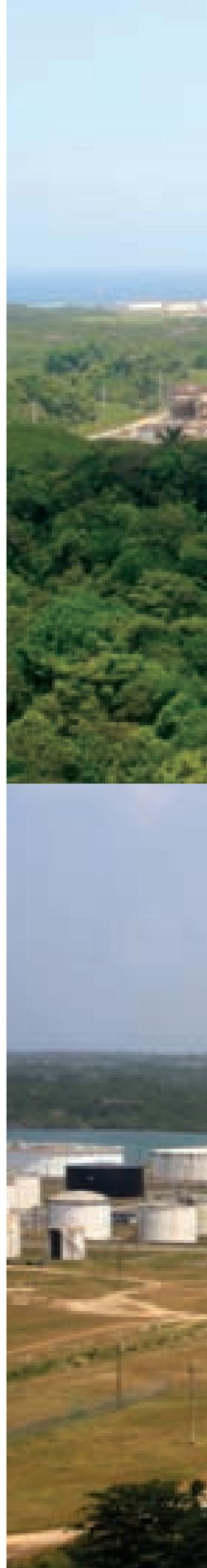
Al 31 de diciembre de 2013 los accionistas de la empresa han capitalizado la suma de USD \$197 Millones,

■ Hechos Destacados

En enero de 2013 los socios autorizaron la conversión de acreencias de socios por USD \$17 Millones adicionales.

En los 12 meses acumulados al 31 de diciembre de 2013, GENA muestra una ganancia antes de impuestos de \$12 Millones y un EBITDA operativo de USD \$15.5 Millones.

El presupuesto para los 12 meses del año 2014 contempla un incremento de 26% en la generación, para alcanzar un record de





502 MWh generados. Por los próximos tres años no se espera la entrada de capacidad de generación térmica importante por lo que se espera que los precios de la energía en el mercado ocasional se mantengan altos durante el verano. En ese sentido la generación de GENA seguirá siendo necesaria para abastecer la demanda del sistema en verano. Lo anterior, sumado a los beneficios de los nuevos contratos permiten prever utilidades crecientes.

En diciembre de 2013 GENA se ganó tres contratos de Solo Energía con una potencia equivalente promedio de 69 MW que representa ingresos brutos por el orden de USD \$285 Millones en los tres años.

En el 2013 los accionistas de GENA tomaron la decisión de realizar las inversiones necesarias para que la planta pueda funcionar con diésel y gas propano como combustible principal. Este proyecto mejora la competitividad de la planta. Además el uso de gas como combustible aumentará las horas de operación para la realización de los mantenimientos lo que se traduce en un menor costo de operación. La meta es empezar a utilizar propano en el 2015.

■ Responsabilidad Social Corporativa

El objetivo de GENA es ser un modelo de liderazgo en RSC en el mercado eléctrico panameño con el fin de generar valor constante a la comunidad siendo una empresa socialmente responsable. Entre las principales actividades en este ramo se realizaron las siguientes:

- Entrega de Donaciones de Bolsas de Comida, inundaciones Cativá, La Represa: Se favoreció a 102 familias cuyo denominador común era la pérdida de sus bienes por las inundaciones.
- Entrega de Donaciones de Equipos de Oficina de segunda mano: Se donaron equipos de oficina para la Policía de Colón-Cativá. Los equipos que donaron fueron los siguientes: 3 computadores portátiles, 3 impresoras y 2 cafeteras.
- Entrega de Donaciones al Asilo Santa Teresa/Cativá: con una alegre tarde se celebró por primera vez una visita al Asilo Santa Teresa que alberga 70 abuelos, quienes com-

DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Central de Generación Térmica con combustible diésel, con una capacidad de generación de 150 MW.

■ País: Panamá

■ Página Web:

www.odinsa.com



partieron con el personal de GENA y GECSA amenos momentos. Se donaron 100 bolsas de comida.

· Campaña de la Cinta Rosada y Celeste/ Panamá: A todo el personal de la empresa se le instruyó en varios temas sobre la prevención del cáncer de mama y de próstata. Teniendo el lema la salud es el medio máspreciado de todos, se le hizo partícipes de la campaña de concientización con exitosas tardes rosadas y celestes durante todo el mes de octubre. Se realizaron donaciones a las campañas nacionales de cáncer por parte de los colaboradores de la empresa.



Generadora de Energía del Pacífico, GENPAC

■ Resultados Operativos

La planta Termopacífico, propiedad de GENPAC dispone de una Potencia Prime de 96 MW. Con una Potencia Base 81,2 MW y 48,6 MW de Potencia Firme. Durante el año 2013 la planta generó 13,76 GWh; esto es un 19% menos que el año anterior.

La configuración de la planta, compuesta por 60 motores independientes permite un altísimo nivel de disponibilidad y confiabilidad.

La planta operó durante 267 horas en el año 2013 cumpliendo la totalidad de requerimientos realizados por el sistema eléctrico chileno.

■ Resultados Financieros

El despacho o generación de energía está regulado en la normativa eléctrica vigente y



asigna exclusivamente al CDEC-SIC el rol de coordinador del sistema que dispone, en función de la situación real del sistema en un momento dado, operar nuestra planta ya sea porque su costo marginal lo permite o ya sea porque la seguridad del sistema lo exige.

Aunque nuestro modelo de negocios está basado en ser una central de respaldo al sistema SIC, dada la situación crítica que ha presentado dicho sistema en los últimos años producto de diversos factores externos, la central de Termopacífico ha operado de manera importante.

Aunque en 2013 se generaron 13,7 GWH que representan un 81,2% de lo realizado en 2012, los ingresos operacionales representaron el 85% del guarismo del año 2012, suma lograda al reducir los costos de operación.

Comparando el resultado operacional del 2013 con los del 2012, en ambos casos es ampliamente positivo.

La utilidad neta, analizada en el ambiente IFRS, es negativa en 2012 por los importantes costos financieros resultantes del reconocimiento de deuda a los socios y en el 2013 la situación se revierte y vuelve a generar un resultado favorable de USD \$1,32 Millones.

■ Hechos Destacados

Durante este año se continuó el desarrollo de todo el proceso administrativo ante las autoridades para construir un Proyecto solar de 14 MW en el sitio aldeaño a la central, la obtención de la DIA, la aprobación preliminar del lote y la entrega de la boleta de garantía aceptando el lote propuesto por Bienes Nacionales. Se elaboró la lista corta de proveedores y selección del banco financiador del proyecto, al igual que la preparación de las bases de licitación.

Se sigue realizando el proceso de convergencia a IFRS usando como moneda funcional el Dólar Americano, pero continuando los balances tributarios en pesos chilenos.

Se realizó un pre pago de USD \$3 Millones de Dólares de endeudamiento financiero al Banco de Chile.

Presentación de las solicitudes y defensa de las mismas que condujeron a la devolución real de impuestos por parte del Servicio de Impuestos Internos (SII) por un monto de 136 millones de pesos chilenos (alrededor de USD \$270 mil).

Se consiguió una mejora en la potencia firme reconocida por el CDEC-SIC de 48,5 MW a 50,5 MW para el año 2014.

DATOS DE CONTEXTO

- *Descripción:*
Central de generación de energía con capacidad para entregar al Sistema Interconectado Central (SIC), una capacidad máxima de 96 MW prime, o 80,4 MW de potencia base y finalmente 48,4 MW de potencia firme en el SIC.
- *País:* Chile
- *Página Web:*
www.genpacsa.cl

■ Responsabilidad Social Corporativa

Se consiguió la suspensión de las dos estaciones de monitoreo de la calidad de aire por haber demostrado que la central, cuando está operando, no emite una cantidad importante de partículas que superen los valores de las normas vigentes.

Se obtuvo una reducción de las tarifas de cotización a la Asociación Chilena de Seguridad ACHS por haber acreditado el cumplimiento de las cotizaciones correspondientes y todo lo referente a Prevención de Riesgos, Higiene y Seguridad y sus comités paritarios, y haber informado oportuna y convenientemente a sus trabajadores acerca de los riesgos que entrañan sus labores, de sus medidas preventivas y de los métodos de trabajo correctos, desde julio del 2010 a julio del 2013.





5. Sistema de Transporte Masivo

Constructora Transmilenio Fase III

■ Resultados Operativos

El año 2013 fue un año de hechos trascendentes para la Constructora, ya que en este período se dio la terminación de la etapa de construcción con un avance de obra superior al 99.3%. Este hecho se dio en julio de 2013, y se dio inicio a la etapa de mantenimiento.

Entre las principales obras terminadas en 2013 se destacan:

El Tramo 4 de la Carrera 10: En enero de 2013 se dio inicio a la etapa de mantenimiento del tramo que se extiende desde la Calle 7 hasta el norte de la Calle 24, con una longitud total de 1.983 m. Se compone de dos carriles mixtos y dos carriles TransMilenio por cada sentido de calzada, y las estructuras de este tramo del corredor tales como el Box Peatonal de la calle 12, las tres estaciones de TransMilenio y el Box Fonade-Rebeca. A nivel de construcción se realizaron las obras de la calle 24 entre Carreras trece y Decima, cuyo alcance estuvo definido en redes húmedas, redes secas, espacio público y vías.

El Tramo 5 de la carrera 10: Se extiende desde la calle 26 frente al Hotel Tequendama hasta la Carrera 7 con Calle 34, con longitud total 1.044 m. Este tramo incluye la estación del Museo Nacional.

Estación Museo Nacional: Se extiende desde la abscisa K5+963 hasta la abscisa K6+622, con una longitud de 659 m. Se terminaron las obras de acabados, espacios públicos,

DATOS DE CONTEXTO

- Descripción:**
Adecuación al sistema Transmilenio, en el corredor de la calle 26 desde la carrera 19 hasta la carrera 3 con avenida 19, y en la carrera 10, entre las calles 7 y 34, de Bogotá. Adecuación de la calle 26 (Avenida Jorge Eliécer Gaitán) y la carrera 10 (Avenida Fernando Mazuera), al sistema Transmilenio en los tramos correspondientes al grupo III.
- País:** Colombia
- Página Web:**
www.odinsa.com

vías, sistemas de ventilación, red contra incendios y redes de iluminación al interior de la estación entre otras actividades. TransMilenio recibió a satisfacción todos los sistemas relacionados, ya que por ser la única estación subterránea con la que cuenta TransMilenio, dedicó todas sus áreas a la supervisión detallada de cada componente y una vez verificado y probado cada sistema los fue recibiendo. El 31 de octubre entró en operación la Estación Museo Nacional.

El Tramo 6 de la Calle 26: En el mes de Febrero de 2013 se iniciaron las obras de la Glorieta de la carrera 3 con calle 19 las cuales se finalizaron con su puesta en servicio en el mes de abril de 2013. Allí se realizaron obras de rehabilitación de calzadas para tráfico pesado, se acondicionó las redes de Codensa, ETB, Voz y datos, y la construcción de sumideros. En la parte central de la Glorieta se realizaron obras de ornamentación y paisajismo. En febrero también se inauguró el nuevo puente vehicular de la carrera 5a con avenida calle 26. La obra consistió en extender la longitud del puente para que por debajo se pudiera construir un nuevo carril de tráfico mixto en la calle 26. En este tramo se terminaron las obras relacionadas con la red matriz del acueducto en tubería de 48". Esta red cruza la calle 26 en sentido norte sur en la carrera quinta.

En Abril de 2013, se dio inicio al servicio TransMilenio incluyendo la conexión de la Estación Universidades con la Estación de las Aguas a través de un box peatonal.

Avance en Obras que siguen en desarrollo al final del 2013:

Al finalizar el año 2013 se contó con un avance de obra del 99.3%. El 0,70% restante corresponde a obras que no fue posible ejecutar durante la etapa de construcción, que son: la construcción del espacio público en el sector del edificio Rolher en la Carrera décima con la Avenida Jiménez, la terminación del cruce de la calle 23 con carrera décima, los espacios públicos en el sector del parque bicentenario entre la carrera quinta y séptima con calle 26 y las obras de redes, espacio público y vías en el sector de la Avenida Circunvalar con la Calle 26. Estas obras serán ejecutadas durante la etapa de mantenimiento.

Al inicio del año 2013 CONFASE contaba con 96 empleados directos. Al final del año contó con 50 empleados directos. la disminución

se da porque se finalizó la etapa de construcción y se dio inicio a la etapa de mantenimiento.

■ Resultados Financieros

Los Ingresos Operativos decrecen fuertemente por la terminación de la etapa de construcción en la gran mayoría de la obra. Estos pasaron de \$90.666 Millones en 2012 a \$30.644 Millones en 2013.

La pérdida operacional con respecto al año anterior se mantuvo. Aun cuando los ingresos fueron menores, los costos y gastos fueron más altos en el 2013, es decir los costos respecto al ingreso aumentaron en un 37.49%.

El aumento en las obligaciones se debe a un mayor apalancamiento financiero por la culminación de la etapa de construcción, afectando directamente la liquidez de la compañía para cubrir sus obligaciones a corto plazo.

Capitalizaciones (Aportes patrimoniales) recibidas durante el año: La sociedad pagó 37.000 acciones a valor nominal de \$1.000 pesos, quedando un capital suscrito y pagado de \$187 Millones, se emitieron 37.000 acciones con prima en colocación de acciones por un valor de \$240.000 pesos c/u para un total de \$8.880 Millones en prima en colocación de acciones.

■ Hechos Destacados

Confase S.A., presentó en febrero de 2013 ante la Cámara de Comercio de Bogotá una demanda arbitral estimada en \$50.685 Millones, reclamando las obras y actividades no reconocidas por el IDU durante una primera fase de las etapas de pre-construcción y construcción. Se tiene estimado presentar una segunda demanda arbitral por valor cercano a \$21.243 Millones, para la segunda fase de reclamaciones.

■ Responsabilidad Social Corporativa

El área SISOMA de CONFASE S.A., como apoyo al área técnica, realizó el acompañamiento permanente de las actividades de obra de construcción y mantenimiento e implementó las medidas tendientes a prevenir,



6. Odinsa Proyectos e Inversiones

Proyecto de Peajes Invias

■ Resultado Operativo

Durante el año 2013 se desarrollaron las actividades de operación en 44 estaciones de peaje. (39 estaciones del contrato principal y 5 estaciones del corredor Zipaquirá – Palen-

que). El 1° de enero de 2013 se recibió por parte del INVIAS la estación de peaje Carmen de Bolívar, con 2 posiciones de recaudo para un total de 108 posiciones.

El recaudo y el tráfico de las 39 estaciones del contrato principal presentaron un incremento de 14.7% y 6.7% respectivamente, respecto al año 2012. Estas variaciones obedecen principalmente a la adición al proyecto de la nueva estación de peaje el Carmen de Bolívar.

El comparativo de recaudo y tráfico del año 2013 frente al año 2012, en las estaciones del corredor vial Zipaquirá – Palenque (San Gil, Oiba, Casablanca, Saboya y Curos), fue de 36% en recaudo y 33,7% respectivamente. Este incremento obedece principalmente, a que en 2012 incluye 9 meses de operación mientras que en 2013 los peajes de este corredor operaron 12 meses.

El recaudo total del proyecto en 2013 ascendió a \$434.069 Millones comparado con \$368.081 Millones en 2012. El incremento corresponde fue \$65.988 Millones equivalentes al 17.93%.

Las posiciones de recaudo activas se incrementaron en 2 respecto al año anterior por la inclusión de la estación de peaje el Carmen de Bolívar.

En 2013 se generaron 976 empleos directos que corresponden principalmente a personal operativo: recaudadoras, supervisoras, jefes de peaje y jefes técnicos entre otros. El 76% del personal corresponde a mujeres.

Durante el año 2013 se implementaron planes de contingencia para atender incrementos de tráfico durante los puentes festivos, vacaciones, Semana Santa, con los cuales se generaron más de 300 empleos indirectos por temporada para un total 1.376 durante el año.

■ Resultados Financieros

El ingreso operativo total del proyecto durante el año 2013 fue de \$64.737 Millones comparado con \$54.040 Millones en 2012, representa un incremento de \$10.679 Millones equivalentes al 19.79%. Este incremento obedece principalmente a la inclusión de la Estación de peaje el Carmen y los meses adicionales de operación durante 2013, de las cinco estaciones de peajes del corredor Zipaquirá Palenque.

El EBITDA para el año 2013 fue de \$20.718 Millones, superior a \$16.241 Millones registrado en 2012. La utilidad neta generada fue de \$10.609 Millones.

■ Hechos Destacados

El 1° de enero de 2013 se inició la operación de la estación del Carmen de Bolívar, de acuerdo con lo establecido en el Adicional No 2, al contrato 250-11 de 2012.

Como consecuencia del Paro Nacional Agrario, las estaciones de Sáchica y Crucero fueron objeto de ataques por manifestantes ocasionando la destrucción total de las estaciones. A raíz de estos hechos la operación de estación de peaje Crucero se suspendió temporalmente, desde el 24 de agosto de 2013 hasta el 11 de septiembre de 2013, y la estación de Sáchica por las mismas razones, desde el 23 de agosto de 2013 hasta el 30 de agosto de 2013.

El 31 de diciembre de 2013, se entregaron las 5 estaciones de peaje y 2 estaciones de pesaje del corredor vial Zipaquirá Palenque (Comuneros).

■ Responsabilidad Social Corporativa.

Durante los días 13 al 15 de septiembre de 2013, se llevó a cabo en la ciudad de Cartagena, el Segundo Encuentro de Mujeres Odinsa con la participación de 57 funcionarias de las estaciones de peaje.

En el año 2013 se entregaron 856 regalos de navidad a los hijos de los empleados, menores de 13 años.

DATOS DE CONTEXTO

■ Descripción:

Odinsa Proyectos e Inversiones tiene a cargo la concesión para la operación, explotación, organización y gestión total del servicio de recaudo de las tasas de peaje y la operación de las estaciones de pesaje, a cargo del Instituto Nacional de Vías (INVÍAS), para las 38 estaciones de peaje y dos estaciones de pesaje en Colombia.

■ País: Colombia

■ Página Web:

www.odinsa.com

7. Odinsa Servicios

■ Resultados Operativos

Los principales proyectos ejecutados en el 2013 fueron: demarcación y señalización vertical en la etapa de mantenimiento en la Concesión Autopistas del Café; demarcación en la etapa de mantenimiento de los diferentes tramos de la Concesión Vías de las Américas; demarcación en la Concesión de Autopistas de los Llanos; diseño, suministro e instalación de la señalización informativa de la Estación Subterránea "Museo Nacional" de Transmilenio y demarcación de los tramos de la calle 26 para el corredor vial de Transmilenio, labores realizadas para Confase; demarcación de plataformas y vías, suministro e instalación de señales verticales tanto en la etapa de mantenimiento como en la etapa de construcción para las obras de modernización y expansión del aeropuerto El Dorado.

En los 25 contratos suscritos las cantidades totales ejecutadas fueron: demarcación 119.613 m² y 2.219.183 ml; señales verticales suministradas e instaladas 2.855 unidades y 36.899 tachas suministradas e instaladas.

■ Resultados Financieros

Los ingresos generados por los proyectos descritos fueron de \$3.376 Millones, 16% menores al año 2012. Los costos de ventas más gastos operacionales y de administración, frente a los ingresos, fueron del 83% para el año 2012 y del 72% para el 2013. Esta reducción permitió una utilidad final del 6,09%.

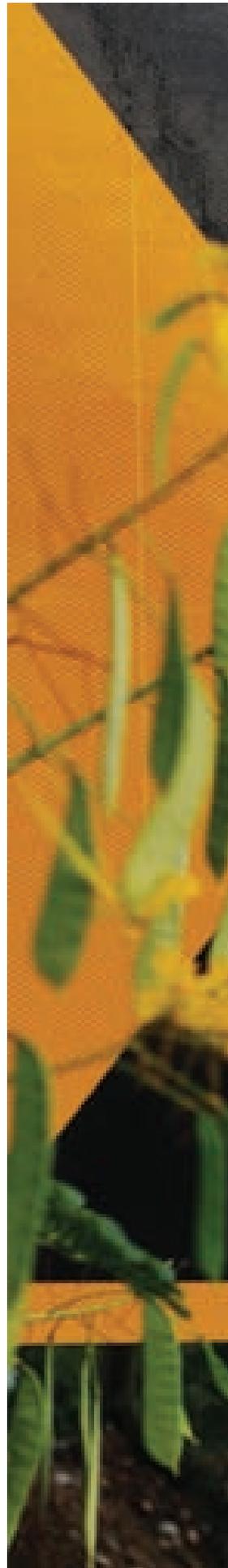
■ Hechos Destacados

Durante el 2013, Odinsa Servicios SAS, firmó contratos de Obra y de servicios por \$4.003 Millones, siendo los más relevantes los suscritos con Autopistas del Café con un plazo de ejecución de dos años contados a partir de agosto de 2013 por un valor total de \$2.272 Millones.

Odinsa Servicios mostró mejoras significativas con los procedimientos implementados, tanto a nivel del Grupo Odinsa como los particulares de Odinsa Servicios, generando mayor control y mejores resultados operativos y administrativos, orientados a la entrega de servicios y productos de mejor calidad.

■ Responsabilidad Social Corporativa

En el último año, Odinsa Servicios contribuyó al bienestar de la comunidad de la "Institución Educativa 24 de Diciembre" en el Municipio de Turbo, departamento de Antioquia, con la donación de 30 canecas metálicas de 55 galones, las cuales fueron utilizadas para mejorar la calidad de vida permitiendo el almacenamiento de agua para los servicios sanitarios en épocas de escasez y apoyando la formación de una cultura de clasificación de residuos sólidos.





Gestión Financiera Individuales



ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Dictamen Revisor Fiscal

A los señores Accionistas de

Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A.

26 de febrero de 2014

He auditado el balance general de Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A. al 31 de diciembre de 2013 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio de los accionistas, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y el resumen de las principales políticas contables indicadas en la Nota 1 y otras notas explicativas. Los estados financieros de Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A. correspondientes al año 2012 fueron auditados por otro contador público vinculado a PricewaterhouseCoopers, quien en su informe de fecha 25 de febrero de 2013, emitió una opinión sin salvedades e incluyó un párrafo de énfasis por la incertidumbre relacionada con la capacidad de continuar como negocio en marcha de su filial Generadora del Atlántico S. A. incertidumbre que a la fecha ha sido subsanada.

La administración de la Compañía es responsable por la adecuada preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para instituciones controladas por la Superintendencia Financiera. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para que estos estados financieros estén libres de errores de importancia relativa debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que sean razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que planee y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

Una auditoría de estados financieros comprende, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros. En la evaluación de esos riesgos, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la entidad para la preparación y razonable presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración de la entidad, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, que fueron fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A. al 31 de diciembre de 2013, el resultado de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por el año terminado

en esa fecha, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para instituciones controladas por la Superintendencia Financiera, los cuales fueron aplicados sobre una base uniforme con la del año anterior.

Sin calificar mi opinión, llamo la atención sobre la Nota 5 de los estados financieros en la que se indica que la Compañía al 31 de diciembre de 2013 presenta una cuenta por cobrar con su subsidiaria Constructora Bogotá Fase III por valor de \$48,884,897,000, la cual si bien la administración de la compañía y sus asesores legales consideran probable de recuperación, la misma se encuentra sujeta a la resolución del Laudo Arbitral por valor de \$50,685,405,000 que actualmente dicha subsidiaria adelanta frente al Instituto de Desarrollo Urbano - "IDU" por medio de un Tribunal de Arbitramento Directo y que en opinión de los asesores legales de la subsidiaria existe un alto grado de probabilidad de éxito.

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto:

- a. La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b. Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea.
- c. La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d. Existen medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía y los de terceros que están en su poder.
- e. Las normas establecidas en la Circular Externa 062 de 2007, mediante la cual la Superintendencia Financiera estableció la obligación de implementar mecanismos para la prevención y control del lavado de activos y de la financiación del terrorismo proveniente de actividades ilícitas a través del mercado de valores, han sido cumplidas.
- f. Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores.
- g. La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.



Rodrigo Albarracín Cruz
Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional No. 80739 - T

Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

Certificación del representante legal y contador de la Compañía

A los señores Accionistas de

Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A.

26 de Febrero de 2014

Los suscritos representante legal y contador de la Compañía certificamos que los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Todos los hechos económicos realizados por la Compañía, durante los años terminados en 31 de diciembre de 2013 y 2012, han sido reconocidos en los estados financieros.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.
5. Todos los hechos económicos que afectan la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.



Victor Manuel Cruz Vega
Representante Legal



Guillermo Tuta Aponte
Contador Público
Tarjeta Profesional No. 20826-T

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Balance General

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(En miles de pesos)

| | <u>Activos</u> | <u>Notas</u> | 31 de diciembre de | |
|---|----------------|--------------|----------------------|----------------------|
| | | | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
| Activos corrientes | | | | |
| Disponible | | 3 | 10,143,852 | 4,494,159 |
| Inversiones temporales | | 4 | 1,695,268 | 368,715 |
| Deudores | | 5 | 176,857,336 | 213,098,130 |
| Inventarios | | 6 | 1,170,355 | 3,696,261 |
| Cargo diferidos | | 9 | <u>11,911,052</u> | <u>11,594,383</u> |
| Total de los activos corrientes | | | <u>201,777,863</u> | <u>233,251,648</u> |
| Activos no corrientes | | | | |
| Inversiones permanentes | | 4 | 625,329,823 | 583,911,338 |
| Deudores a largo plazo | | 5 | 225,344,857 | 187,625,169 |
| Propiedades y equipo, neto | | 7 | 29,365,070 | 6,898,404 |
| Intangibles | | 8 | 97,357,087 | 48,003,835 |
| Cargos diferidos | | 9 | 2,469,180 | 2,703,927 |
| Otros activos | | 10 | 211,600 | 211,600 |
| Valorizaciones de activos | | 11 | <u>29,602,163</u> | <u>31,369,593</u> |
| Total de los activos no corrientes | | | <u>1,009,679,780</u> | <u>860,723,866</u> |
| Total de los activos | | | <u>1,211,457,643</u> | <u>1,093,975,514</u> |
| <u>Pasivos y Patrimonio de los Accionistas</u> | | | | |
| Pasivos corrientes | | | | |
| Obligaciones financieras | | 12 | 17,034,377 | 38,131,532 |
| Proveedores | | | 2,913,910 | 3,282,094 |
| Cuentas por pagar | | 13 | 26,175,747 | 19,904,000 |
| Impuestos, gravámenes y tasas | | 14 | 38,505,029 | 11,457,767 |
| Obligaciones laborales | | 15 | 3,189,701 | 1,903,199 |
| Pasivos estimados y provisiones | | 16 | 11,235,149 | 4,738,975 |
| Pasivos diferidos | | 17 | 3,462,415 | 6,304,809 |
| Otros pasivos | | 18 | <u>11,812,582</u> | <u>16,816,072</u> |
| Total de los pasivos corrientes | | | <u>114,328,910</u> | <u>102,538,448</u> |

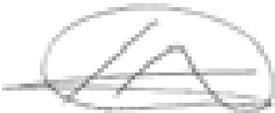
ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Balance General

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012
(En miles de pesos)

| | | | |
|---|----|-----------------------------|-----------------------------|
| Pasivos a largo plazo | | | |
| Obligaciones financieras | 12 | 195,380,853 | 152,687,282 |
| Cuentas por pagar | 13 | 68,619,233 | 66,976,048 |
| Impuesto, gravámenes y tasas | 14 | - | 2,703,927 |
| Bonos y papeles comerciales | 19 | 79,000,000 | 79,000,000 |
| Otros pasivos | 18 | <u>24,585,266</u> | <u>27,415,933</u> |
| Total de los pasivos no corrientes | | <u>367,585,352</u> | <u>328,783,190</u> |
| Total de los pasivos | | <u>481,914,262</u> | <u>431,321,638</u> |
| Patrimonio de los accionistas, (ver estado adjunto) | 20 | | |
| Capital suscrito y pagado | | 17,780,510 | 16,933,226 |
| Superávit de capital | | 224,004,447 | 144,298,867 |
| Reservas | | 352,970,175 | 303,082,664 |
| Revalorización del patrimonio | | 22,092,002 | 24,795,929 |
| Resultados acumulados | | 52,263 | - |
| Utilidad neta del año | | 83,041,821 | 142,173,597 |
| Superávit por valorizaciones | | <u>29,602,163</u> | <u>31,369,593</u> |
| Total patrimonio de los accionistas | | <u>729,543,381</u> | <u>662,653,876</u> |
| Total de los pasivos y del patrimonio de los accionistas | | <u>1,211,457,643</u> | <u>1,093,975,514</u> |
| Cuentas de orden | 21 | <u>518,066,117</u> | <u>(36,820,348)</u> |

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.


Víctor Manuel Cruz Vega
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Guillermo Tuta Aponte
Contador
Tarjeta Profesional No. 20826-T
(Ver certificación adjunta)


Rodrigo Albarracín Cruz
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 80739-T
(Ver informe adjunto)

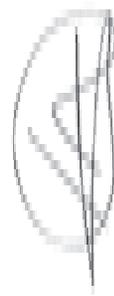
ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Estado de Cambios en el Patrimonio de los Accionistas

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012
(En miles de pesos)

| | Reservas | | | | | | | Total patrimonio | | |
|--|----------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------|-------------------------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------|
| | Superávit de capital | | | Reservas | | | | | | |
| | Capital social | Prima en colocación de acciones | Déficit método de participación | Reserva legal | Reserva para inversión y donaciones | Revalorización del patrimonio | Utilidades acumulado | Utilidad neta del ejercicio | Superávit por valorizaciones | |
| Saldos al 31 de diciembre de 2011 | 16,144,799 | 127,632,373 | (11,263,760) | 51,258,937 | 206,365,150 | 27,499,853 | - | 130,218,770 | 23,086,963 | 570,943,085 |
| Dividendos decretados / apropiaciones | 788,427 | 50,065,140 | - | 13,021,878 | 32,436,699 | - | - | (130,218,770) | - | (33,906,626) |
| Diferencia en cambio y método de participación | - | - | (22,134,886) | - | - | - | - | - | 8,282,630 | (13,852,256) |
| Impuesto al patrimonio | - | - | - | - | - | (2,703,924) | - | - | - | (2,703,924) |
| Utilidad neta del ejercicio | - | - | - | - | - | - | - | 142,173,597 | - | 142,173,597 |
| Saldos al 31 de diciembre de 2012 | 16,933,226 | 177,697,513 | (33,398,646) | 64,280,815 | 238,801,849 | 24,795,929 | - | 142,173,597 | 31,369,593 | 662,653,876 |
| Apropiaciones | 847,284 | 54,183,761 | - | 14,217,358 | 35,670,154 | - | - | (104,918,557) | - | - |
| Dividendos decretados y pagados | - | - | - | - | - | - | - | (37,255,040) | - | (37,255,040) |
| Dividendos decretados por pagar | - | - | - | - | - | - | 52,263 | - | - | 52,263 |
| Diferencia en cambio y método de participación | - | - | 25,521,819 | - | - | - | - | - | (1,767,430) | 23,754,389 |
| Impuesto al patrimonio | - | - | - | - | - | (2,703,927) | - | - | - | (2,703,927) |
| Utilidad neta del ejercicio | - | - | - | - | - | - | - | 83,041,821 | - | 83,041,821 |
| Saldos al 31 de diciembre de 2013 | 17,780,510 | 231,881,274 | (7,876,827) | 78,498,173 | 274,472,003 | 22,092,002 | 52,263 | 83,041,821 | 29,602,163 | 729,543,381 |

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.



Victor Manuel Cruz Vega
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Guillermo Tuta Aponte
Contador
Tarjeta Profesional No. 20826-T
(Ver certificación adjunta)



Rodrigo Albarracín Cruz
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 80739-T
(Ver informe adjunto)

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Estado de Cambio en la Situación Financiera

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(En miles de pesos)

| | Año terminado en 31 de diciembre de | |
|--|--|---------------------|
| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
| Los recursos financieros fueron provistos por: | | |
| Utilidad neta del año | 83,041,821 | 142,173,597 |
| <u>Más (menos)</u> - Cargos (créditos) a resultados del año que no afectaron el capital de trabajo | | |
| Depreciación de propiedades y equipo | 1,708,950 | 1,339,200 |
| Amortización de intangibles y diferidos | 2,357,041 | 503,608 |
| Provisión de inversiones permanentes | (673,387) | 1,721,234 |
| Provisión para propiedad y equipo | 69,196 | - |
| Provisión para deudores | 332,407 | - |
| Utilidad en método de participación | <u>(68,967,151)</u> | <u>(94,459,755)</u> |
| Capital de trabajo provisto por las operaciones | 17,868,877 | 51,277,884 |
| Préstamos recibidos de filiales | - | 1,454,309 |
| Adquisición de obligaciones financieras | 42,693,571 | 141,564,183 |
| Disminución de cargos diferidos | 721,777 | 2,953,123 |
| Dividendos recibidos en acciones (Opain S. A.) | (4,343,594) | (2,423,759) |
| Dividendos recibidos de Compañías con método de participación | 76,618,467 | 65,409,722 |
| Aumento de cuentas por pagar | 1,643,185 | - |
| Impuesto al patrimonio | (2,703,927) | 2,703,927 |
| Anticipos recibidos | - | <u>12,591,479</u> |
| Total de recursos financieros provistos | <u>132,498,356</u> | <u>275,530,868</u> |
| Los recursos financieros fueron usados en: | | |
| Adiciones de propiedades y equipo | (24,244,812) | (1,243,796) |
| Pago de impuesto al patrimonio | (2,703,927) | (2,703,924) |
| Compra de inversiones | (22,874,595) | (12,545,825) |
| Aumento de deudores | (38,052,095) | (132,436,869) |
| Aumento de intangibles | (47,068,697) | (26,922,413) |
| Aumento de cargos diferidos | (785,033) | - |

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Estado de Cambios en la Situación Financiera

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012
(En miles de pesos)

| | | |
|--|----------------------|----------------------|
| Reducción de otros pasivos | (2,830,667) | - |
| Dividendos pagados a accionistas | <u>(37,202,777)</u> | <u>(33,906,627)</u> |
| | | |
| Total de los recursos financieros usados | <u>(175,762,603)</u> | <u>(209,759,454)</u> |
| | | |
| (Disminución) Aumento en el capital de trabajo | <u>(43,264,247)</u> | <u>65,771,414</u> |
| | | |
| Cambios en los componentes del capital de trabajo: | | |
| Disponibles | 5,649,693 | (3,762,008) |
| Inversiones temporales | 1,326,553 | (4,652,955) |
| Deudores | (36,240,794) | 60,339,766 |
| Inventarios | (2,525,906) | (655,852) |
| Cargos diferidos | 316,669 | 7,941,910 |
| Obligaciones financieras | 21,097,155 | 9,151,709 |
| Proveedores | 368,184 | (102,283) |
| Cuentas por pagar | (6,271,747) | 7,096,471 |
| Impuestos, gravámenes y tasas | (27,047,262) | (3,220,109) |
| Obligaciones laborales | (1,286,502) | (143,159) |
| Pasivos estimados y provisiones | (6,496,174) | (2,851,662) |
| Pasivos diferidos | 2,842,394 | (5,300,442) |
| Otros pasivos | <u>5,003,490</u> | <u>1,930,028</u> |
| | | |
| Aumento en el capital de trabajo | <u>(43,264,247)</u> | <u>65,771,414</u> |

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.



Víctor Manuel Cruz Vega
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Guillermo Tuta Aponte
Contador
Tarjeta Profesional No. 20826-T
(Ver certificación adjunta)



Rodrigo Albarracín Cruz
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 80739-T
(Ver informe adjunto)

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Estado de Flujos de Efectivo

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012
(En miles de pesos)

| | | |
|---|---------------------|---------------------|
| Flujos de efectivo de actividades de inversión: | | |
| Adquisición propiedades y equipo | (24,244,812) | (1,243,796) |
| Adquisición de inversiones | (22,874,595) | (14,969,584) |
| Aumento de intangibles | <u>(50,690,514)</u> | <u>(26,922,413)</u> |
| Efectivo neto utilizado en actividades de inversión | <u>(97,809,921)</u> | <u>(43,135,793)</u> |
| Flujos de efectivo de actividades de financiamiento: | | |
| Obligaciones financieras | 21,596,416 | 132,412,474 |
| Pago de dividendos | <u>(37,202,777)</u> | <u>(33,906,627)</u> |
| Efectivo neto (utilizado en) provisto por las actividades de financiamiento | <u>(15,606,361)</u> | <u>98,505,847</u> |
| Aumento (Disminución), neta de efectivo y equivalentes de efectivo | 6,976,246 | (8,414,963) |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año | <u>4,862,874</u> | <u>13,277,837</u> |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año | <u>11,839,120</u> | <u>4,862,874</u> |

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.



Víctor Manuel Cruz Vega
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Guillermo Tuta Aponte
Contador
Tarjeta Profesional No. 20826-T
(Ver certificación adjunta)



Rodrigo Albarracín Cruz
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 80739-T
(Ver informe adjunto)

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Notas a los Estados Financieros

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, salvo en lo referente a dólares y número de acciones y tasas de cambio)

NOTA 1 - OPERACIONES Y RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A. (la Compañía) fue constituida por Escritura Pública No. 1920, de julio 16 de 1992, de la Notaría 42 de Bogotá y su término de duración expira el 31 de diciembre del año 2100.

El objeto social principal de la Compañía es el estudio, realización, financiación y explotación, por sí misma o en asocio con terceras personas, de todas las actividades y obras propias de la ingeniería y la arquitectura, en todas sus manifestaciones, modalidades y especialidades, dentro o fuera del país. La promoción, creación y desarrollo de entidades financieras o no, que tengan por objeto realizar o apoyar las actividades relacionadas con la ingeniería; la arquitectura o la industria de la construcción. La inversión, a cualquier título, de sus propios recursos en otras personas jurídicas, fondos o patrimonios autónomos, con el fin de obtener rentabilidad. Suscribir y ejecutar contratos de concesión con entidades estatales o privadas de cualquier orden. La explotación económica de actividades de recaudo de cualquier naturaleza y sus actividades conexas. La prestación de servicios de valor agregado y telemática, instalación, operación y mantenimiento de proyectos de servicios de telecomunicaciones, de telefonía, de conectividad a internet y servicios asociados. La estructuración, gestión y ejecución de proyectos relacionados con la explotación, producción, distribución y comercialización de hidrocarburos y gas de la industria petroquímica de la minería, así como la explotación, generación, distribución y comercialización de todo tipo de energía.

Por ser emisor de títulos valores y tener su capital inscrito en la Bolsa de Valores de Colombia, la Compañía, está controlada por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Políticas y prácticas contables

Para sus registros contables y para la preparación de sus estados financieros, la Compañía observa principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia establecidos por la Superintendencia de Sociedades y por otras normas legales. Dichos principios pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado. A continuación se describen las principales políticas y prácticas contables que la Compañía ha adoptado en concordancia con lo anterior.

Unidad monetaria

De acuerdo con disposiciones legales, la unidad monetaria utilizada por la Compañía es el peso colombiano.

Período contable

La Compañía tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, al 31 de diciembre.

Consolidación de estados financieros

Los estados financieros que se acompañan, no consolidan los activos, pasivos, patrimonio, ni resultados de la Compañías subordinadas Odinsa Proyectos e Inversiones S. A., Odinsa Servicios S. A. S., Odinsa Holding Inc., Autopistas de los Llanos S. A., Autopistas del Café S. A., Constructora Bogotá Fase III S. A. - Confase, Generadora del Atlántico S. A. y Autopistas del Oeste S. A., las inversiones en estas Compañías están registradas por el método de participación patrimonial como se indica más adelante. Estos estados son presentados a la Asamblea de Accionistas y son los que sirven de base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones.

Homogeneización de políticas y métodos contables

En los casos en los que la Compañía y sus subordinadas utilizan políticas o métodos de contabilidad diferentes para transacciones y eventos semejantes en circunstancias similares, los estados financieros de la subordinada se ajustan en los papeles de trabajo elaborados para el efecto. Si los ajustes carecieren de importancia relativa podrán omitirse, siempre que así lo revelen. Lo anterior, de acuerdo con la circular conjunta de la Superintendencia de Sociedades No. 100-000006 de 2005.

Cambios normativos

El 29 de diciembre de 2012 el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo expidió el Decreto 2784, mediante el cual se reglamentó la Ley 1314 de 2009 sobre el marco técnico normativo para los preparadores de información financiera que conforman el grupo 1: Emisores de valores, entidades de interés público y entidades que cumplan los parámetros establecidos en esta disposición.

Este marco técnico fue elaborado con base en las Normas Internacionales de Información Financiera -NIIF-, las Normas Internacionales de Contabilidad -NIC-, las interpretaciones SIC, las interpretaciones CINIIF y el marco conceptual para la información financiera, emitidas en español al 1º de enero de 2012, por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

Según el cronograma de aplicación, el año 2013 ha sido un período de preparación y capacitación con la obligación inicial de presentar un plan de implementación aprobado por la junta directiva, con responsables y metas de seguimiento y control. El año 2014 será el período de transición y el 2015 el período de aplicación plena del nuevo marco normativo.

De acuerdo con lo indicado en el Decreto 2784 de 2012, modificado por el Decreto 3024 de 2013, se establece la obligación de preparar un estado de situación financiera de apertura al 1 de enero del 2014 bajo la nueva normatividad, de modo que durante todo el año 2014 se lleve a cabo la transición, con la aplicación simultánea de la actual y la nueva normatividad contable.

Los últimos estados financieros oficiales conforme a los Decretos 2649 y 2650 de 1993 serán con corte al 31 de diciembre del 2014 y los primeros estados financieros bajo la nueva normatividad serán los del año 2015 que requieren su comparación con la información de transición del año 2014, bajo el marco técnico normativo establecido en el Decreto 2784 de 2012 y modificado por el Decreto 3023 de 2013.

Inversiones temporales e inversiones permanentes

Las disposiciones de la Superintendencia de Sociedades requieren que las inversiones que posee la Compañía se clasifiquen de acuerdo con la intención de su realización por parte de la gerencia en negociables, antes de tres años, y permanentes después de tres años y de acuerdo con los rendimientos que generen en inversiones de renta fija y de renta variable; una vez clasificadas las inversiones se registran y valúan de la siguiente manera:

- a. Las inversiones de renta fija (derechos de deuda), independiente de su clasificación entre negociables o permanentes, se registran inicialmente por su costo de adquisición y mensualmente se valorizan por su valor de realización determinado con base en su valor de mercado en bolsa (o a falta de este con base en la tasa interna de retorno de cada título calculado al momento de la compra); el ajuste resultante se lleva a la cuenta de resultados.
- b. Las inversiones de renta variable en acciones o participaciones de capital en entidades no controladas por la Compañía se registran al costo ajustado por inflación hasta el 31 de diciembre de 2006 y mensualmente se valorizan a su valor de realización; el ajuste resultante sea positivo o negativo se registra en la cuenta de valorizaciones en el activo con abono o cargo a superávit por valorizaciones en el patrimonio, según el caso, para inversiones clasificadas como permanentes; para inversiones clasificadas como negociables si el ajuste resultante es negativo se registra como una provisión con cargo a resultados. El valor de mercado es determinado para las acciones que cotizan en bolsa de alta o media bursatilidad, con base en el promedio de cotización de bolsa del último mes y para las de baja bursatilidad o que no cotizan en bolsa, con base en su valor intrínseco.
- c. Las inversiones en Compañías subordinadas en las cuales la Compañía posee en forma directa o indirecta más del 50% del capital social se contabilizan por el método de participación. Bajo este método las inversiones se registran inicialmente al costo ajustado por inflación a partir del 1 de enero de 1992 y hasta el 31 de diciembre de 2006, posteriormente se ajustan, con abono o cargo a resultados según sea el caso, para reconocer la participación en las utilidades o pérdidas en las Compañías subordinadas ocurridas a partir del 1 de enero de 1994, previa eliminación de las utilidades no realizadas entre las subordinadas y la matriz. La distribución en efectivo de las utilidades de estas Compañías obtenidas antes del 31 de diciembre de 1993 se registra como ingresos y las posteriores como un menor valor de la inversión. Adicional a lo anterior, también se registra como un mayor o menor valor de las inversiones indicadas anteriormente la participación proporcional en las variaciones en otras cuentas del patrimonio de las subordinadas, diferente a resultados del ejercicio con abono o cargo a la cuenta de superávit por método de participación en el patrimonio. Una vez registrado el método de participación si el valor intrínseco de la inversión es menor que el valor en libros se registra una provisión con cargo a resultados. Cualquier exceso del valor intrínseco sobre el valor en libros de la inversión al cierre del ejercicio es contabilizado separadamente como valorizaciones de activos, con abono a la cuenta patrimonial de superávit por valorizaciones.
- d. La actualización de las inversiones de la Compañía en filiales del exterior por el método de participación patrimonial, se realiza con base en los respectivos estados financieros homologados a principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y convertidos a pesos colombianos.

De acuerdo con el Decreto 4918 de 2007, las inversiones de renta variable en subordinadas del exterior, deben ser re expresadas en la moneda funcional, utilizando la tasa de cambio vigente y registrando la diferencia que resulte entre el valor en libros de dichos activos y su valor re expresado como un mayor o menor valor del patrimonio en las cuentas en las que se registran los movimientos de las otras cuentas patrimoniales. Cuando estas inversiones se realicen, los ajustes por diferencia en cambio que se hayan registrado en el patrimonio afectarán los resultados del período.

Inventarios

Los inventarios se contabilizan al costo de adquisición. Su valor se determina mediante el método de promedio ponderado, el cual es reducido a su valor neto de realización, si éste fuere menor.

Propiedades y equipo, neto

Se contabilizan al costo (ajustado por inflación hasta el 31 de diciembre de 2006) que en lo pertinente incluye cargos por gastos de financiación o cambio de divisas. Las ventas y retiros de tales se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo neto ajustado se llevan a resultados.

La depreciación se calcula por el método de línea recta, sobre el costo ajustado por inflación, con base en la vida útil probable de los activos a las tasas anuales del 5% para construcciones y edificaciones, 10% para maquinaria y equipo, equipo de oficina y 20% para equipo de cómputo y comunicación y flota y equipo de transporte.

Las reparaciones y el mantenimiento de estos activos se cargan a resultados, en tanto que las mejoras y adiciones se agregan al costo de los mismos.

Contratos de leasing

Los contratos de leasing financiero son capitalizados como activos intangibles, reconociendo la respectiva obligación financiera, si la estructura del mismo indica claramente que se está adquiriendo un activo y se deprecian durante la vigencia de los contratos.

Cargos diferidos

Los cargos diferidos se contabilizan al costo e incluyen principalmente:

- Estudios e investigaciones de proyectos: Corresponde a los gastos incurridos en la realización de las propuestas a través del mecanismos de Asociaciones Publico Privadas los cuales son amortizados una vez se conozca el resultado de la propuesta.
- Impuestos de renta diferido débito: Corresponde a las diferencias temporales entre la liquidación privada del impuesto sobre la renta y los registros contables.
- Impuesto al patrimonio: Corresponde al impuesto causado el 1 de enero de 2011, el cual se paga en ocho cuotas (dos cuotas anuales) durante cuatro años.

Valorizaciones

Las valorizaciones corresponden:

- a. A excesos entre el valor de realización determinado por avalúos de reconocido valor técnico y el valor neto en libros de propiedades y equipo. Las desvalorizaciones de propiedades y equipo se registran directamente en el estado de resultados como gasto del período.
- b. Las valorizaciones de inversiones que forman parte del patrimonio de los accionistas, incluyen excedentes del valor comercial o intrínseco de inversiones permanentes al final del período sobre su costo neto ajustado por inflación y por el método de participación, según el caso. Cuando el valor de realización en inversiones permanentes de no controlantes es inferior al costo en libros, la diferencia disminuye la valorización hasta su monto y en el evento de ser mayor, tal valor constituye una desvalorización, sin perjuicio que el saldo neto sea de naturaleza contraria.

Estas valorizaciones se contabilizan en cuentas separadas dentro de los activos y como un superávit por valorizaciones, el cual no es susceptible de distribución.

Intangibles

Corresponden principalmente a fideicomisos inmobiliarios y a los créditos mercantiles generados por el exceso entre el valor pagado en la compra de acciones y el valor neto en libros de los activos y pasivos recibidos en sociedades subordinadas. Este crédito mercantil es amortizado en un período de 20 años por el método de línea recta a partir de la fecha de compra de las acciones mencionadas.

Obligaciones laborales

Las obligaciones laborales se ajustan al final de cada ejercicio con base en las disposiciones legales y en los convenios laborales vigentes.

Impuesto sobre la renta

El impuesto sobre la renta se determina con base en estimaciones. La provisión para impuesto sobre la renta llevada a resultados incluye, además del impuesto sobre la renta gravable del ejercicio, el aplicable a las diferencias temporales entre el saldo en libros y el tratamiento fiscal de ciertas partidas. El impuesto sobre tales diferencias se registra en las cuentas de impuesto sobre la renta diferido crédito e impuesto sobre la renta diferido débito, según corresponda.

Estimaciones contables

La preparación de los estados financieros de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados, requiere que la administración de la Compañía registre estimados y provisiones que afecten los valores de los activos y pasivos reportados y revele activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros. Los resultantes reales pueden diferir de dichos estimados

Cuentas de orden

Se registran bajo cuentas de orden los compromisos pendientes de formalización y los derechos o responsabilidades contingentes, tales como, los valores recibidos en custodia o garantía, bienes y valores en poder de terceros y bienes recibidos en arrendamiento financiero, las garantías y cupos de crédito bancarios; y los litigios y demandas cuya resolución es incierta. Por otra parte, se utilizan cuentas de orden denominadas fiscales para registrar diferencias entre datos contables y datos para efectos tributarios.

Contingencias

Ciertas condiciones contingentes pueden existir a la fecha que los estados financieros son emitidos, las cuales pueden resultar en una pérdida para la Compañía pero que únicamente serán resueltas en el futuro cuando uno o más hechos sucedan o puedan ocurrir. Tales contingencias son estimadas por la gerencia y sus asesores legales. La estimación de las contingencias de pérdidas necesariamente envuelve un ejercicio de juicio y es materia de opinión. En la estimación de contingencia de pérdida en procesos legales que están pendientes contra la Compañía, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto y el estado actual de los procesos.

Reconocimiento de ingresos y gastos

Los ingresos operacionales se obtienen de tres fuentes así:

- a. Los generados a través de Consorcios por la construcción y mantenimiento de obras civiles derivados de contratos a precio fijo, se reconocen en el estado de resultados de acuerdo con el método del porcentaje de obra construida "POC", medido con referencia al porcentaje de avance ejecutado y los costos reales incurridos en el período con relación al total de los costos presupuestados para el contrato EPC.

Los costos del contrato EPC corresponden a los relacionados directamente en el contrato, así como los que se relacionan con la actividad de contratación en general, y cualquier otro costo que pueda ser imputado al contrato; estos costos se llevan a cuentas de resultados con base en el sistema de causación.

- b. Los generados por honorarios en la prestación de servicios de contratos de operación de peajes y asesorías técnicas, administrativas y financieras; se registran mediante causación mensual en el estado de resultados.
- c. Los generados por el desarrollo del contrato de cooperación celebrado entre Grupo Odinsa S. A. y Odinsa Proyectos e Inversiones S. A., como requisito de la licitación de Peajes con el INVIAS, Contrato No. 250 de 2011.

Los demás costos y gastos se registran con base en el sistema de causación.

Adicionalmente, se consideran como ingresos operacionales los ingresos por método de participación generados por las sociedades subordinadas y los dividendos recibidos de las sociedades concesionadas en donde la Compañía no es controlante.

Consortios

A partir del 31 de diciembre de 2011 se da cumplimiento a la Circular Externa No. 115-000006 de la Superintendencia de Sociedades, en cuanto que los integrantes de contratos de colaboración, entre ellos, consorcios y uniones temporales, deben incluir dentro de su estado de situación financiera (balance general) los activos y pasivos, de acuerdo al porcentaje de participación en estos entes económicos. Antes de la aplicación de la circular en mención la legislación tributaria, mediante la Ley 223 de 1995 definió la obligación, para los miembros de consorcios y uniones temporales de llevar en su contabilidad y declarar los ingresos, costos y gastos, que les correspondan, de acuerdo con su participación en los ingresos, costos y gastos del consorcio o unión temporal.

Utilidad neta por acción

La utilidad neta por acción se calcula con base en el proceso anual ponderado de las acciones suscritas en circulación en cada año.

Equivalentes de efectivo

Para propósitos de la presentación en el estado de flujos de efectivo, la Compañía clasifica en el rubro de equivalentes de efectivo, inversiones con vencimiento de tres meses o menos contados a partir de la fecha de su emisión inicial.

NOTA 4 - INVERSIONES

Las inversiones a 31 de diciembre comprendían:

Temporales

| | Tasa de interés | | |
|-----------------------------------|-----------------------|------------------|----------------|
| | <u>efectivo anual</u> | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
| FiduBogotá F.C.O. | 2.28% | 4,463 | 4,385 |
| FiduBogotá | 3.76% | 2,060 | 97,507 |
| Fiducolombia | 2.84% | 777 | 43,299 |
| Fiduciaria Popular | 2.60% | 10,352 | 38,518 |
| Internet por Colombia S. A. (1) | - | 43,960 | - |
| Internet por América S. A. (1) | - | 1,456,678 | - |
| Inversiones temporales consorcios | - | <u>176,978</u> | <u>185,006</u> |
| | | <u>1,695,268</u> | <u>368,715</u> |

(1) Para el año 2013 las acciones en las sociedades Internet por Colombia S. A. e Internet por América S. A. se reclasifican de inversiones permanentes no controladas a Inversiones temporales ya que existe, por parte de la gerencia de la Compañía, la decisión de enajenación.

Permanentes

a. De renta variable en Compañías controladas por método de participación directa o indirectamente, a través de Grupo Odinsa S. A. y Odinsa Holding Inc:

| | <u>Participación</u> | <u>2013</u> | <u>Participación</u> | <u>2012</u> |
|--|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| Autopistas de los Llanos S. A. (1) | 68.46% | 80,691,002 | 68.46% | 85,438,715 |
| Autopistas del Café S. A. (1) (6) | 61.92% | 41,412,518 | 50.01% | 66,396,942 |
| Autopistas del Oeste S. A. | 0.00% | - | 5.00% | 5,939 |
| Constructora Bogotá Fase III S. A. | 50.00% | (5,166,112) | 50.00% | (4,113,679) |
| Generadora del Atlántico S. A. (4) | 4.18% | 9,361,255 | 4.18% | 4,502,499 |
| Odinsa Holding Inc. | 100.00% | 344,893,583 | 100.00% | 287,413,051 |
| Odinsa Proyectos e inversiones S. A. (1) | 89.65% | 80,515,321 | 89.65% | 73,142,307 |
| Odinsa Servicios S. A. S. (1) | 85.00% | <u>9,160,866</u> | 85.00% | <u>8,219,605</u> |
| | | <u>560,868,433</u> | | <u>521,005,379</u> |

b. De renta variable en Compañías no controladas:

| | Participación | 2013 | Participación | 2012 |
|---|---------------|--------------------|---------------|--------------------|
| Opain S. A. | 31.66% | 36,611,450 | 31.66% | 31,663,202 |
| Santa Marta Paraguachon S. A. | 40.83% | 15,292,891 | 40.83% | 15,292,893 |
| Vías de las Américas S. A. S. | 33.34% | 8,666,668 | 33.34% | 8,666,668 |
| Hatovial S. A. S. | 22.22% | 2,890,892 | 22.22% | 2,890,892 |
| Proceal S. A. | 3.51% | 461,209 | 3.51% | 461,209 |
| Consortio COCAN | 23.07% | 507,650 | 23.07% | 507,650 |
| Aerotocumen S. A. (2) (3) | 10.00% | 1,927 | 10.00% | 1,756 |
| Autopistas del Nordeste | 0.10% | 2,409 | 0.10% | 2,210 |
| Boulevard Turístico del Atlántico S. A. | 0.50% | 1,505 | 0.50% | 1,010 |
| Cía. Autopistas del Nordeste C.A. | 0.00% | 57 | 0.00% | 40 |
| Consortio Dovicon EPC | 2.40% | (91) | 2.40% | 97 |
| Consortio Dovicon O & M | 2.40% | (2) | 2.40% | 97 |
| Hidroeléctrica Ituango S. A. E.S.P. | 0.00% | - | 0.00% | 20 |
| Internet por América S. A. (1) | 49.00% | - | 49.00% | 1,810,370 |
| Internet por Colombia S. A. (1) | 49.29% | - | 49.29% | 535,242 |
| JV dovicon O & M S. A. S. | 0.00% | 324 | 0.00% | 291 |
| JV dovicon EPC S. A. S. | 0.00% | 321 | 0.00% | 291 |
| JV Proyecto ADN S. A. | 0.50% | 23 | 0.50% | 20 |
| JV Proyecto BTA S. A. | 0.50% | 23 | 0.50% | 20 |
| Metrodistrito S. A. (5) | 15.00% | 20,634 | 15.00% | 1,068,481 |
| Norein S. A. | 7.00% | 3,500 | 7.00% | 3,500 |
| | | <u>64,461,390</u> | | <u>62,905,959</u> |
| | | <u>625,329,823</u> | | <u>583,911,338</u> |

- (1) En el año 2013 se recibieron dividendos de las filiales colombianas así: Autopistas de los Llanos S. A. \$27,524,159 (2012 - \$22,147,204), Odinsa Proyectos e Inversiones S. A. \$10,047,206 (2012 - \$3,562,552), Odinsa Servicios S. A. S. \$754,814 (2012 - \$346,830) y Autopistas del Café S. A. por \$37,450,649 (2012 - \$39,353,135) e Internet por Colombia y por América por \$841,638.
- (2) En el año 2013 se recibieron otros dividendos de Aerotocumen S.A. \$240,854, Hatovial S. A. S. por \$5,329,206 (2012 - \$8,350,711) y de Opain S. A. por \$4,343,594 (2012 - \$2,423,759), estos últimos en acciones.
- (3) Sociedad constituida en la ciudad de Panamá para desarrollar el proyecto de construcción y remodelación de las nuevas posiciones de aeronaves del Aeropuerto Internacional de Tocumen S. A.
- (4) En el año 2013 la Compañía capitalizó cuentas por cobrar en porcentaje a su participación, al igual que los demás accionistas, por valor de \$556,051. Durante el año 2012 se realizó la capitalización en Generadora del Atlántico S. A. (GENA S. A.), por valor de \$13,636,879 correspondiente a cuentas por cobrar e intereses por cobrar a dicha Compañía. Con base en lo anterior Grupo Odinsa S. A. quedo con

una participación de 4.18% (41,841 acciones). Adicionalmente la subordinada Odinsa Holding Inc. adquirió el control de GENA S. A. con el 50.34%, producto de la misma operación de capitalización.

Durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2012, dicha Empresa sufrió una pérdida neta de \$47,616,888 (B/.26,929,000) y a esa fecha los pasivos corrientes de la Compañía exceden sus activos corrientes en \$17,943,186 (B/.10,147,000). Para subsanar esta situación la Compañía realizó un proceso de capitalización a finales del año 2012 que continuará también en el 2013. En 2013 GENA arrojó utilidades por US\$13,496,057 producto de los planes de acción implementados por la administración de la Compañía.

Adicional a lo anterior, dicha Compañía mantiene al 31 de Diciembre de 2013 un proceso arbitral por sumas adeudadas en virtud de los contratos de Ingeniería, ciclo simple y ciclo combinado y por otra parte, la Compañía ha presentado contra demandas sobre este proceso. En la actualidad, la resolución final de este asunto no puede determinarse y por lo tanto no se ha constituido ninguna provisión al respecto.

- (5) Su disminución en pesos corresponde a la provisión por \$1,047 millones que se constituyó al 31 de diciembre de 2013.
- (6) En el año 2013 la Compañía, adquiere de Mincivil S.A., el 11,9128% de su subordinada Autopistas del Café S. A. dejándola con una participación de 61,921%. Esta operación que ascendió a la suma de \$80,000,000, e incluyo el pago del capital de riesgo y otros derechos que mantenía esta sociedad en el Consorcio Constructor Autopistas del Café.

A continuación se indica el objeto social, el valor de los activos, pasivos, patrimonio y resultados del ejercicio en las Compañías en donde se tiene inversiones permanentes y estén registradas por el método de participación patrimonial:

Autopista de los Llanos S.A.

Tiene como objeto social la celebración y ejecución de un contrato estatal de concesión a fin de realizar los diseños y las obras de mejoramiento - rehabilitación, la operación y mantenimiento de las vías: Villavicencio - Granada, Villavicencio - Puerto López y Villavicencio - Cumaral en el departamento del Meta.

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| Activos | 140,592,599 | 155,268,055 |
| Pasivos | 27,730,132 | 30,470,774 |
| Patrimonio | 117,862,467 | 124,797,281 |
| Utilidad neta del ejercicio | 33,268,867 | 40,203,681 |
| Porcentaje de participación | 68.46% | 68.46% |

Generadora del Atlántico S. A.

La sociedad tiene como objeto social la generación de energía en Panamá. Esta sociedad es subordinada directa de Odinsa Holding Inc. desde diciembre de 2012, mes en el que se capitalizan en dólares americanos préstamos e intereses:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|----------------------------------|-------------|--------------|
| Activos | 400,597,554 | 340,055,520 |
| Pasivos | 176,863,530 | 189,226,657 |
| Patrimonio | 223,734,024 | 150,828,863 |
| Porcentaje de participación | 4.19% | 4.19% |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio | 25,448,353 | (47,616,888) |

En el año 2013 se realizó la segunda capitalización de créditos activos que estaba autorizada por la Asamblea General de Accionistas del año 2012, así, se capitalizó la suma de \$1,281,358 equivalente a 4.042 nuevas acciones quedando el Grupo Odinsa con una participación total del 59.66%.

Odinsa Holding Inc.

La sociedad se constituyó con el ánimo de participar en proyectos de las distintas ramas de la ingeniería a nivel internacional.

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| Activos | 376,226,425 | 424,354,772 |
| Pasivos | 51,730,451 | 137,346,340 |
| Patrimonio | 324,495,974 | 287,008,432 |
| Utilidad neta del ejercicio | 39,292,663 | 21,451,908 |
| Porcentaje de participación | 100% | 100% |

Odinsa Proyectos e Inversiones S. A.

Su objeto social contemplan las actividades de urbanización de terrenos, construcción de toda clase de proyectos de ingeniería y arquitectura, tanto de obras públicas como privadas, a nivel nacional como en el exterior y el arrendamiento y administración de inmuebles ya sean estos de su propiedad o de terceros. Desde junio de 2011 desarrolla el contrato de concesión para el recaudo de peajes por cuenta del INVIAS, Número 250.

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| Activos | 104,143,487 | 104,978,952 |
| Pasivos | 14,332,746 | 23,007,739 |
| Patrimonio | 89,810,741 | 81,971,213 |
| Utilidad neta del ejercicio | 13,808,588 | 11,207,125 |
| Porcentaje de participación | 89.65% | 89.65% |

Odinsa Servicios S. A. S.

Su objeto social es la prestación de servicios de señalización vial horizontal y vertical, para concesiones y otros entes, privados y públicos.

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| Activos | 12,013,737 | 11,371,223 |
| Pasivos | 1,236,248 | 1,307,631 |
| Patrimonio | 10,777,489 | 10,063,592 |
| Utilidad neta del ejercicio | 1,242,836 | 1,637,173 |
| Porcentaje de participación | 85.00% | 85.00% |

Notas en método de participación

1. Durante el año 2012 Grupo Odinsa S. A. paso a ser controlante de Generadora del Atlántico S. A., con una participación total del 59.6671% de la siguiente forma, a través de sus filiales:

Inversión directa con 4.1841%.

Inversión indirecta a través de su filial Odinsa Holding Inc. con el 50.3414%.

Inversión indirecta a través de su filial Odinsa Proyectos e Inversiones S. A. con el 5.1416%.

Este control se obtiene por la capitalización de créditos entregados en el año 2012 y anteriores.

2. Internet por América dejó de ser controlada de Grupo Odinsa S. A. al enajenar el 28 % de la participación que allí se mantenía hasta Noviembre de 2012.

NOTA 5 - DEUDORES

Los deudores al 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|--------------------|--------------------|
| A corto plazo | | |
| Cuentas corrientes comerciales | 8,314,737 | 7,644,671 |
| Cuentas por cobrar a accionistas y filiales | 4,833,190 | 795,053 |
| Anticipos y avances (1) | 4,309,155 | 4,333,535 |
| Depósitos en garantía | - | 6,274,448 |
| Ingresos por cobrar (2) | 78,833,449 | 69,196,216 |
| Anticipos de impuestos | 19,282,813 | 2,132 |
| Reclamaciones pendientes | 5,710 | 4,928 |
| Cuentas por cobrar a trabajadores y otros | 28,766 | 72,574 |
| Préstamos a sociedades | 1,415,863 | 1,300,394 |
| Deudores varios - anticipos de capitalización (3) | 3,851,006 | 23,315,258 |
| Clientes - Consorcios | 3,115,897 | 9,427,656 |
| Cuentas por Cobrar a vinculados - Consorcios | 116,857 | 112,207 |
| Anticipos y avances - Consorcios | 10,173,553 | 18,415,915 |
| Depósitos en garantías | - | 2,835,537 |
| Ingresos por cobrar - Consorcios | 17,176,655 | 45,896,489 |
| Retención sobre contratos - Consorcios | 14,912,354 | 8,751,891 |
| Anticipo de impuestos - Consorcios | 25,925 | 82,947 |
| Cuentas por cobrar a trabajadores - Consorcios | 264,780 | 10,964 |
| Deudores varios - Consorcios | <u>13,117,183</u> | <u>17,090,016</u> |
| | 179,777,893 | 215,562,831 |
| <u>Menos</u> - Provisión para deudores de dudoso recaudo | <u>2,920,557</u> | <u>2,464,701</u> |
| | <u>176,857,336</u> | <u>213,098,130</u> |
| A largo plazo | | |
| Deudores varios - anticipos de capitalización (3) | 7,066,161 | 14,250,530 |
| Depósitos por cobrar (4) | 218,278,696 | 169,031,044 |
| Promesas de compraventa (5) | - | 4,343,595 |
| | <u>225,344,857</u> | <u>187,625,169</u> |

(1) Corresponden básicamente pagos directos por concepto de anticipos a proveedores por \$46,841 (2012 \$159,899); anticipos a contratistas por \$2,766,852 (2012 \$1,951,666); depósitos en garantía entregados a clientes en ejecución de contratos de construcción por \$1,455,602 (2012 \$2,181,127); y anticipos menores a trabajadores

(2) Corresponde a los saldos por cobrar de la facturación emitida por la Compañía en contratos de construcción y operación entre los que se encuentran: Santa Marta Paraguachón (2012 -\$634,592), Grupo Constructor Autopistas del Café (2012 \$122,683), Constructora Bogotá Fase III Confase por \$48,884,897 (2012 - \$49,543,664) y Fideicomiso Autopistas de los Llanos (2012 \$2,822,404); intereses causados por préstamos a Generadora del Atlántico S. A. por \$162,693 (2012 - \$1,430,661) también,

registra los dividendos por cobrar a Hatovial S. A. S. por \$2,265,720 y honorarios a Generadora del Pacífico en Chile. Adicionalmente, como resultado de la aplicación del método de grado de avance de obra, la Compañía reconoció en 2013 ingresos estimados así: Consorcio Constructor Nuevo Dorado \$19,532,863 y en Imhotep \$1,737,896.

Las cuentas por cobrar a la subordinada Confase III representa la facturación, por ejecución de obra en la que Grupo Odinsa S. A., es subcontratista en este proyecto. El pago directo de esta facturación está a cargo del Instituto de Desarrollo Urbano IDU, con el que Confase III estableció, a comienzo de 2013 un tribunal de arbitramento por un valor de \$50.685 millones el cual se espera sea fallado durante el primer semestre de 2014; en opinión de los abogados de la Compañía los resultados pueden ser favorables a Confase. Adicionalmente, durante el primer semestre de 2014, Confase presentará ante un segundo tribunal de arbitramento reclamaciones adicionales por \$25,194 millones. Producto de la recuperación de los tribunales mencionados, Grupo Odinsa S. A. tiene planeado recuperar las cuentas por cobrar antes mencionadas.

- (3) En el año 2013 la sociedad concesionaria Autopistas del Café realizó la devolución del capital de riesgo indexado que mantenían con los accionistas. El capital de riesgo ascendía a \$78,349,798 y la indexación del mismo aprobada por Asamblea de Accionistas mediante Acta No. 051 de diciembre de 2013 ascendió a \$53,577,263, de los cuales a Grupo Odinsa S. A. le correspondió una indexación de \$16,348 millones por su participación directa y de \$3,429 millones por la compra que realizó de la participación accionaria a Mincivil y Topco en diciembre de 2013.
- (4) Corresponde básicamente a los pagos realizados para futuras capitalizaciones en - Opain S. A. por \$181,905,751 (2012 - \$146,597,664) y Vías de las Américas S. A. S. por \$29,032,663 (2012 - \$22,433,380).
- (5) En 2012 el saldo corresponde al valor pagado a Arquitectura y Concreto S. A. por la compra del 5% de participación en la Concesionaria Aeroportuaria Opain S. A., que se encuentra sujeto a la aprobación por parte de la Aeronáutica Civil. A 31 de diciembre de 2012 solo se ha autorizado la tercera parte (1.67%). En el año 2013 se traslada este saldo como un derecho ya que no se han expedido los títulos correspondientes que perfeccionan la operación

NOTA 6 - INVENTARIOS

Los inventarios al 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Consorcio Constructor Nuevo Dorado | 1,156,821 | 1,677,495 |
| Consorcio Imhotep | <u>13,534</u> | <u>2,018,766</u> |
| | <u>1,170,355</u> | <u>3,696,261</u> |

NOTA 7 - PROPIEDADES Y EQUIPO - NETO

Las propiedades y equipo al 31 de diciembre comprendían:

| <u>2013</u> | Costo <u>ajustado</u> | Depreciación <u>acumulada (1)</u> | Valor en <u>libros</u> |
|------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| Construcciones y edificaciones (2) | 3,916,887 | 3,362,706 | 554,181 |
| Construcciones en curso | 18,525,027 | - | 18,525,027 |
| Maquinaria y equipo | 4,104,228 | 2,218,175 | 1,886,053 |
| Consortios | 7,154,162 | 1,072,733 | 6,081,429 |
| Equipo de oficina | 297,169 | 158,035 | 139,134 |
| Consortios | 96,895 | 41,887 | 55,008 |
| Equipo de cómputo y comunicación | 553,058 | 318,892 | 234,166 |
| Consortios | 351,425 | 248,132 | 103,293 |
| Flota y equipo de transporte | 753,626 | 355,856 | 397,770 |
| Consortios | 1,646,824 | 271,315 | 1,375,509 |
| Flota y equipo fluvial consortios | <u>13,500</u> | <u>-</u> | <u>13,500</u> |
| | <u>37,412,801</u> | <u>8,047,731</u> | <u>29,365,070</u> |
| <u>2012</u> | | | |
| Construcciones y edificaciones (2) | 3,916,887 | 3,165,915 | 750,972 |
| Maquinaria y equipo | 4,075,367 | 1,810,925 | 2,264,442 |
| Consortios | 3,198,666 | 674,610 | 2,524,056 |
| Equipo de oficina | 308,223 | 143,562 | 164,661 |
| Consortios | 109,570 | 31,605 | 77,965 |
| Equipo de cómputo y comunicación | 497,517 | 259,061 | 238,456 |
| Consortios | 309,748 | 182,579 | 127,169 |
| Flota y equipo de transporte | 785,102 | 248,791 | 536,311 |
| Consortios | 389,369 | 188,497 | 200,872 |
| Flota y equipo fluvial consortios | <u>13,500</u> | <u>-</u> | <u>13,500</u> |
| | <u>13,603,949</u> | <u>6,705,545</u> | <u>6,898,404</u> |

(1) La depreciación total cargada a resultados durante el período terminado el 31 de diciembre de 2013 y 2012 fue de \$1,708,950 y \$1,339,200 respectivamente.

(2) El año 2013 se reclasificó de intangibles a construcciones en curso el valor de la inversión realizada por la Compañía en la construcción de la nueva sede administrativa ubicada en el edificio calle 93 por un valor de \$18,525,027. La obra fue finalizada y entregada en febrero de 2014 y se espera la firma del contrato de arrendamiento financiero con Leasing Bancolombia durante el primer trimestre de 2014. Para el año 2012 se reclasificaron \$9,065,401 a intangibles por corresponder a leasing financiero de las oficinas ubicada en la calle 26 en Bogotá.

Los activos de Grupo Odinsa S. A. registrados como propiedades y equipo, no están garantizando ningún tipo de obligación.

NOTA 8 - INTANGIBLES

Los intangibles al 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Crédito mercantil (1) | 59,838,620 | 6,952,444 |
| Marcas | - | 2,039 |
| Derechos (2) | 38,395,672 | 41,424,609 |
| Licencias | <u>29,350</u> | <u>78,013</u> |
| | 98,263,642 | 48,457,105 |
| <u>Menos</u> - Amortización acumulada | <u>906,555</u> | <u>453,270</u> |
| | <u>97,357,087</u> | <u>48,003,835</u> |

La amortización total cargada a resultados durante el año 2013 y 2012 fue de \$889,261 y \$503,608 respectivamente.

- (1) El crédito mercantil corresponde al exceso del costo pagado sobre el valor de mercado de los activos netos adquiridos en la capitalización de cuentas por cobrar que se tenía con la Compañía Generadora del Atlántico - GENA ocurrida durante el año 2012 por \$6,952,444 y 2013 por \$725,307. Adicionalmente, en diciembre de 2013 se registró un crédito mercantil por \$52,544,756 producto de la compra de la participación del 11.9132% a Mincivil y Topco en Autopistas del Café S. A.
- (2) Registra los derechos inmobiliarios del Megaproyecto Tuluá por \$16,742,615 (2012 - \$15,869,294), derechos fiduciarios en Fiducoldex y proyecto Autopistas del Café por \$1,082,551 (2012 - \$1,753,626) y de consorcios por \$7,161,511 (2012 - \$2,485,441). Adicionalmente, en diciembre de 2013 se realizó reclasificación de \$4,343,594 de cuentas por cobrar a Intangibles de la compra de las acciones de Arquitectura y Concreto en Opain; lo anterior, mientras se recibe la aprobación de la aprobación por parte de la Aeronáutica Civil.

Los contratos de leasing vigentes a 31 de diciembre de 2013, son los siguientes:

| <u>Razón Social</u> | <u>Valor</u> | <u>Tasa pactada</u> | <u>Plazo</u> | <u>Fecha de constitución</u> |
|---------------------|--------------|---------------------|--------------|------------------------------|
| Leasing BBVA (3) | 8,974,771 | DTF + 3.8 | 144 meses | 28/12/2010 |

- (3) Leasing correspondiente a las oficinas del edificio Cámara Colombiana de la Infraestructura CCI en Bogotá.

NOTA 9 - CARGOS DIFERIDOS

Los cargos diferidos al 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| Gastos pagados por anticipado | 849,701 | 3,565,925 |
| Estudios e investigaciones de proyectos | 8,727,782 | 2,772,266 |
| Consortios y obras | 1,032,239 | 369,542 |
| Impuesto sobre la renta diferido | 1,066,583 | 2,182,724 |
| Impuesto al patrimonio | <u>2,703,927</u> | <u>5,407,853</u> |
| | 14,380,232 | 14,298,310 |
| <u>Menos</u> - Porción a largo plazo | <u>2,469,180</u> | <u>2,703,927</u> |
| | <u>11,911,052</u> | <u>11,594,383</u> |

NOTA 10 - OTROS ACTIVOS

Los otros activos al 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Obras de arte | 11,600 | 11,600 |
| Derechos en clubes sociales | <u>200,000</u> | <u>200,000</u> |
| | <u>211,600</u> | <u>211,600</u> |

NOTA 11 - VALORIZACIONES

Las valorizaciones al 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| Inversiones | 25,342,911 | 30,527,930 |
| Propiedades y equipo | <u>4,259,252</u> | <u>841,663</u> |
| | <u>29,602,163</u> | <u>31,369,593</u> |

Los avalúos fueron realizados en diciembre de 2013 por la firma Avalúos y Asesorías Industriales Aval Ltda. Sobre la base de su valor de reposición y demérito.

NOTA 12 - OBLIGACIONES FINANCIERAS

Las obligaciones financieras al 31 de diciembre comprendían:

| <u>Entidad</u> | Tasa de interés <u>efectiva anual</u> | <u>Vencimiento</u> | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Bancolombia (1) | DTF + 3.3 | May/28/2016 | 21,837,700 | 21,837,700 |
| Bancolombia (2) | DTF + 4.4 | Nov/28/2020 | 112,613,298 | 112,613,298 |
| Bancolombia - Panamá | Libor + 2.4 | Feb/22/2013 | - | 27,564,239 |
| BBVA Colombia | Libor + 3.5 | Abr/24/2013 | - | 6,188,805 |
| BBVA Colombia (2) | DTF + 4.4 | Nov/28/2020 | 27,409,638 | - |
| BBVA Colombia (2) | DTF + 4.4 | Nov/28/2020 | 8,082,329 | - |
| BBVA Colombia (1) | DTF + 3.3 | May/24/2016 | 7,621,726 | - |
| Banco de Occidente | DTF + 2.5 | Ago/06/2013 | - | 3,512,001 |
| BBVA leasing (4) | DTF + 3.8 | Dic/28/2022 | 6,553,263 | 7,426,742 |
| Banco Occidente leasing | DTF + 2.9 | Ene/20/2015 | 37,682 | 69,555 |
| Bancolombia leasing (3) | DTF + 2.5 | | 13,112,000 | 11,600,000 |
| Bancolombia leasing | DTF + 2.5 | May/10/2016 | 73,535 | - |
| Otras | | | 74,059 | 6,474 |
| Banco AV Villas | DTF +1.23 | Sep/26/2014 | <u>15,000,000</u> | <u>-</u> |
| | | | 212,415,230 | 190,818,814 |
| <u>Menos</u> - Porción a largo plazo | | | <u>195,380,853</u> | <u>152,687,282</u> |
| | | | <u>17,034,377</u> | <u>38,131,532</u> |

- (1) Corresponden al desembolso de aportes para futuras capitalizaciones en la Compañía Vías de las Américas S. A. S. el cual se pagará al termino del vencimiento.
- (2) Corresponden al desembolso de aportes para futuras capitalizaciones en la Compañía Opain S. A. con un tiempo de gracia de 36 meses a partir de la fecha de desembolso.
- (3) Corresponde al desembolso por la construcción de la sede administrativa de la Calle 93 la cual fue finalizada en febrero de 2014 y se espera la firma del contrato de leasing durante el primer trimestre de 2014.
- (4) Corresponde al contrato de leasing para las oficinas del edificio Cámara Colombiana de la Infraestructura CCI en Bogotá.

Los demás créditos fueron solicitados en el desarrollo de la operación para ser utilizados como capital de trabajo.

El vencimiento de las obligaciones a largo plazo es el siguiente:

| <u>Año</u> | |
|-----------------|--------------------|
| 2014 | - |
| 2015 | 3,389,876 |
| 2016 | 49,906,138 |
| 2017 | 20,434,033 |
| 2018 | 20,434,033 |
| 2019 | 20,434,033 |
| A más de 5 años | <u>80,782,740</u> |
| | <u>195,380,853</u> |

NOTA 13 - CUENTAS POR PAGAR

Las cuentas por pagar a 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| A corto plazo | | |
| Cuentas corrientes comerciales (1) | 2,069,853 | 2,731,944 |
| Cuentas por pagar a contratistas | 13,127,313 | 8,563,815 |
| Costos y gastos por pagar | 4,689,655 | 5,830,432 |
| Dividendos por pagar | - | 34,584 |
| Retención en la fuente | 2,058,604 | 862,064 |
| Retenciones y aportes a nómina | 150,117 | 156,734 |
| Acreedores varios | <u>4,080,205</u> | <u>1,724,427</u> |
| | 26,175,747 | 19,904,000 |
| A largo plazo | | |
| Filiales (2) | 68,619,233 | 62,671,584 |
| Cuentas por pagar a contratistas (3) | <u>-</u> | <u>4,304,464</u> |
| | <u>68,619,233</u> | <u>66,976,048</u> |

(1) Corresponde a cuentas por pagar a la filial Constructora Bogotá Fase III.

(2) Corresponde a préstamos de las filiales Odinsa Proyectos e Inversiones S. A. y Odinsa Servicios S. A. S. por \$52,706,400 (2012 - \$60,520,816) y 2012 - \$78,675 respectivamente para capital de trabajo y \$7,511,919 (2012 - \$2,072,094) que viene de consorcios. Para el año 2013, también se tienen cuentas por pagar con las subordinadas Puertos y Valores S.A.S por \$240,947; Inversiones de Infraestructura S.A.S por \$658,731 y con el Consorcio Constructor Autopistas del Café por \$7,501,236 como anticipo de utilidades del año 2013.

(3) Para el año 2012, corresponde a cuentas por pagar como capital de riesgo a contratistas en el proyecto Autopistas del Café S. A.; así Concay \$1,287,306, Aguirre Monroy

\$134,014, Mincivil \$829,918, Constructora TAO \$381,665 y Construcciones El Condor \$1,671,561. Estas deudas fueron indexadas en diciembre de 2013 y reclasificadas a corto plazo.

NOTA 14 - IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS

Los impuestos, gravámenes y tasas al 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Impuesto sobre renta y complementarios | 22,142,038 | 7,925,160 |
| Impuesto sobre la renta para la equidad - CREE | 7,971,134 | - |
| Impuesto a las ventas | 468,946 | 727,702 |
| Impuesto de industria y comercio | 5,218,984 | 100,979 |
| Impuesto al patrimonio | <u>2,703,927</u> | <u>5,407,853</u> |
| | 38,505,029 | 14,161,694 |
| <u>Menos - Porción a largo plazo</u> | <u>-</u> | <u>2,703,927</u> |
| | <u>38,505,029</u> | <u>11,457,767</u> |

Impuesto sobre la renta y complementario de ganancia ocasional

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la Compañía estipulan que:

- a. A partir del 1 de enero de 2013, las rentas fiscales en Colombia, se gravan a la tarifa del 25% a título de impuesto de renta y complementarios, exceptuando los contribuyentes que por expresa disposición manejen tarifas especiales.
- b. La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 3% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.
- c. A partir del año gravable 2007 se eliminó para efectos fiscales, el sistema de ajustes integrales por inflación y se reactivó el impuesto de ganancias ocasionales para las personas jurídicas sobre el total de la ganancia ocasional gravable que obtengan los contribuyentes durante el año. La tarifa única aplicable sobre la ganancia ocasional gravable hasta el año 2012 es del 33%. El artículo 109 de la Ley 1607 de diciembre de 2012, estableció la nueva tarifa para el impuesto sobre ganancias ocasionales de las sociedades en un 10%, a partir el año gravable 2013.
- d. A partir del año gravable 2007 y únicamente para efectos fiscales, los contribuyentes podrán reajustar anualmente el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos. El porcentaje de ajuste será el que fije la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales mediante resolución.
- e. Hasta el año gravable 2010, y para aquellos contribuyentes que tuviesen un contrato de estabilidad jurídica firmado hasta el 31 de diciembre de 2012, es aplicable la deducción especial por inversiones efectivas realizadas en activos fijos reales productivos equivalente al 30% del valor de la inversión y su utilización no genera utilidad gravada en

cabeza de los socios o accionistas. Los contribuyentes que hubieren adquirido activos fijos depreciables a partir del 1 de enero de 2007 y utilicen la deducción aquí establecida, sólo podrán depreciar dichos activos por el sistema de línea recta y no tendrán derecho al beneficio de auditoría, aun cumpliendo los presupuestos establecidos en las normas tributarias para acceder al mismo. Sobre la deducción tomada en años anteriores, si el bien objeto del beneficio se deja de utilizar en la actividad productora de renta, se enajena o se da de baja antes del término de su vida útil, se debe incorporar un ingreso por recuperación proporcional a la vida útil restante al momento de su abandono o venta. La Ley 1607 de 2012, derogó la norma que permitía firmar contratos de estabilidad jurídica, a partir del año gravable 2013.

- f. Al 31 de diciembre de 2013, la Compañía no cuenta con saldos de pérdidas fiscales ni excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria por compensar.
- g. A partir del año gravable 2013 se incorporan nuevos conceptos de ganancia ocasional adicionales a los ya establecidos al 31 de diciembre de 2012.

A continuación se detalla la conciliación entre la utilidad antes de impuesto sobre renta y la renta gravable por los años terminados el 31 de diciembre:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta | 113,343,756 | 157,533,470 |
| <u>Más</u> - Impuestos y otros gastos no deducibles | | |
| Impuesto no deducibles | 859,851 | 3,455,323 |
| Gastos no deducibles | 4,550,425 | 6,957,107 |
| Otros ingresos gravados | 41,837,938 | 65,409,652 |
| <u>Menos</u> - Ingresos por método de participación | 68,967,151 | 94,459,755 |
| Ingresos exentos | - | 82,293,602 |
| Reintegro de provisiones | <u>3,056,666</u> | <u>3,442,809</u> |
| Renta líquida | <u>88,568,153</u> | <u>53,159,386</u> |
| Renta presuntiva | <u>8,447,009</u> | <u>4,008,316</u> |
| Renta líquida gravable | 88,568,153 | 53,159,386 |
| Tasa impositiva | <u>25%</u> | <u>33%</u> |
| Provisión para impuesto sobre la renta | <u>22,142,038</u> | <u>17,542,597</u> |

considerados, hasta diez (10) salarios mínimos mensuales vigentes. Esta exoneración no aplica a aquellos contribuyentes no sujetos al impuesto CREE.

- e. La base gravable del impuesto sobre la renta para la equidad CREE, se establecerá restando de los ingresos brutos susceptibles de incrementar el patrimonio realizados en el año gravable, las devoluciones, rebajas y descuentos y de lo así obtenido se restará lo que corresponda a los ingresos no constitutivos de renta establecidos en el Estatuto Tributario. De los ingresos netos así obtenidos, se restará el total de los costos y deducciones aplicables a este impuesto, de conformidad con lo establecido en los Artículos 107 y 108 del Estatuto Tributario. A lo anterior se le permitirá restar las rentas exentas que taxativamente fueron fijadas por el Artículo 22 de la Ley 1607 de 2012.

A continuación se detalla la conciliación entre la utilidad antes de impuesto sobre la renta para la equidad -CREE y la renta gravable por los años terminados el 31 de diciembre:

| | |
|--|-------------------------|
| Ganancia antes de provisión para impuesto sobre la renta para la equidad | 113,343,756 |
| <u>Más</u> - Impuestos y otros gastos no deducibles | |
| Gasto no deducible por industria y comercio | 859,851 |
| Otros gastos no deducibles | 4,550,425 |
| Otros ingresos gravados | 41,837,938 |
| <u>Menos</u> - Partidas que disminuyen la utilidad fiscal | |
| Reintegro de provisiones | 3,056,666 |
| Ingresos por método de participación | <u>68,967,151</u> |
| Renta (pérdida) líquida | <u>88,568,153</u> |
| Renta presuntiva | <u>8,447,009</u> |
| Renta líquida gravable | 88,568,153 |
| Tasa impositiva | <u>9%</u> |
| Provisión para impuesto sobre la renta para la equidad | <u><u>7,971,134</u></u> |

Composición del gasto y del pasivo (saldo a favor) de impuesto de renta y complementario de ganancia ocasional e impuesto sobre la equidad CREE al 31 de diciembre:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Provisión de impuesto de renta corriente | 22,142,038 | 17,542,597 |
| Provisión de impuesto de CREE corriente | 7,971,134 | - |
| Ajuste provisión de renta 2012 | (1,518,664) | - |
| Cargos (abonos) a pérdidas y ganancias por impuesto diferido renta | 1,833,241 | (2,182,724) |
| Cargo a pérdidas y ganancias por impuesto diferido débito CREE | <u>(125,814)</u> | <u>-</u> |
| Provisión para impuesto sobre la renta y CREE | <u><u>30,301,935</u></u> | <u><u>15,359,873</u></u> |

El saldo por pagar (a favor) de impuesto sobre la renta y complementario de ganancia ocasional y CREE al 31 de diciembre se determinó de la siguiente manera:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|-------------------|------------------|
| Provisión de impuesto de renta y ganancia ocasional corriente | 22,142,038 | 17,542,597 |
| Provisión de impuesto de CREE corriente | 7,971,134 | - |
| <u>Menos</u> - Retención en la fuente por renta | 15,684,220 | 7,354,737 |
| Autorretenciones CREE | 1,480,614 | - |
| Anticipo de impuesto de renta | <u>2,115,259</u> | <u>2,262,700</u> |
| Saldo a favor de renta y CREE | <u>10,833,079</u> | <u>7,925,160</u> |

Impuesto al patrimonio

Mediante la Ley 1370 del año 2009 se estableció el impuesto al patrimonio por el año 2011 a cargo de los contribuyentes del impuesto a la renta. Por lo tanto, aquellos contribuyentes con patrimonio líquido superior a \$5,000 millones deben pagar una tarifa del 4.8% y para patrimonios líquidos entre \$3,000 millones y \$5,000 millones una tarifa del 2.4%.

Mediante el Decreto de Emergencia Número 4825 de diciembre de 2010 se incluyó un nuevo rango de contribuyentes obligados a este impuesto, estableciendo tarifa del 1% para patrimonios líquidos entre \$1,000 millones y \$2,000 millones y del 1.4% para patrimonios entre \$2,000 millones y \$3,000 millones.

Por su parte el decreto mencionado estableció una sobretasa del 25% sobre este impuesto la cual es aplicable únicamente a los contribuyentes de impuesto, al patrimonio de la Ley 1370 de 2009.

Mediante el Decreto 514 de 2010 se adicionó al Artículo 78 del Decreto Reglamentario 2649 de 1993 con el siguiente parágrafo:

Parágrafo Transitorio - Los contribuyentes podrán imputar anualmente contra la cuenta de revalorización del patrimonio, el valor de las cuotas exigibles en el respectivo período del impuesto al patrimonio de que trata la Ley 1370 de 2009.

Cuando la cuenta revalorización del patrimonio no registre saldo o sea insuficiente para imputar el impuesto al patrimonio, los contribuyentes podrán causar anualmente en las cuentas de resultado el valor de las cuotas exigibles en el respectivo período.

La Compañía registró durante el año 2013 las dos terceras cuotas del impuesto al patrimonio por valor de \$2,703,927 equivalentes al 25% del total del impuesto con cargo a la revalorización del patrimonio. Al 31 de diciembre de 2013 estas dos cuotas ya fueron canceladas.

NOTA 15 - OBLIGACIONES LABORALES

Las obligaciones laborales a 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Salarios por pagar | 11,473 | 39,097 |
| Cesantías consolidadas | 729,246 | 809,173 |
| Intereses sobre cesantías | 82,406 | 91,960 |
| Prima de servicios | 61,603 | 73,240 |
| Vacaciones consolidadas | 860,936 | 889,729 |
| Bonos por desempeño | <u>1,444,037</u> | <u>-</u> |
| | <u>3,189,701</u> | <u>1,903,199</u> |

NOTA 16 - PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

Los pasivos estimados y provisiones a 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-------------------------------------|-------------------|------------------|
| Para costos y gastos (1) | 10,968,826 | - |
| Para obligaciones laborales - otras | - | 240,212 |
| De industria y comercio | - | 4,450,664 |
| Para contingencias | <u>266,323</u> | <u>48,099</u> |
| | <u>11,235,149</u> | <u>4,738,975</u> |

(1) En 2013 se reconoce provisión de costos por grado de avance de la operación en el Consorcio Constructor Nuevo Dorado por \$9,703,407.

NOTA 17 - PASIVOS DIFERIDOS

En el año 2013, se registraron \$3,462,415 (2012 \$6,304,809) correspondientes a anticipos recibidos para ejecución de contratos de mantenimiento mayor. Adicionalmente \$591,285 de impuesto de renta diferido.

NOTA 18 - OTROS PASIVOS

Los otros pasivos al 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| A corto plazo | | |
| Anticipos y avances recibidos (1) | 3,787,937 | 7,960,550 |
| Depósitos recibidos (2) | 7,093,986 | 8,855,522 |
| Ingresos recibidos para terceros | <u>930,659</u> | <u>-</u> |
| | <u>11,812,582</u> | <u>16,816,072</u> |
| A largo plazo | | |
| Anticipos y avances recibidos (1) | 15,308,226 | 13,906,145 |
| Depósitos recibidos (2) | 3,168,031 | 12,738,553 |
| Retención sobre contratos | <u>6,109,009</u> | <u>771,235</u> |
| | <u>24,585,266</u> | <u>27,415,933</u> |

(1) En el año 2013, el saldo corresponde principalmente a anticipos recibidos por legalizar en los proyectos así: Megaproyecto inmobiliario de Tulúa (Fonvivienda) \$7,500,000, Vías de las Américas \$7,750,000, Santa Marta Paraguachón \$2,490,911 y en Consorcios por \$7,093,964.

(2) Corresponde a retenciones en garantía a subcontratistas sobre ejecución de contratos, en cumplimiento de contratos de los diferentes proyectos que desarrolla Grupo Odinsa S. A.

NOTA 19 - BONOS Y PAPELES COMERCIALES

Con el propósito de obtener recursos para capital de trabajo, el 18 y 19 de diciembre de 2008 la Compañía realizó una emisión y colocación de bonos, con las siguientes características:

| | |
|-------------------------|---------------------------|
| Monto total autorizado: | \$100,000,000 |
| Cantidad de bonos: | 10,000 Bonos |
| Valor nominal en pesos: | \$10,000,000 c/u |
| Fecha de emisión: | 18 de diciembre de 2008 |
| Garantías: | Patrimonio de la Compañía |

| <u>Serie</u> | <u>Plazo</u> | <u>Tasa</u> | <u>Monto colocado</u> |
|------------------|--------------|-------------------------|-----------------------|
| Subserie A | 10 años | IPC+ 7,9 EA pagadero TV | 26,500,000 |
| Subserie B | 10 años | 13.5% EA pagadero TV | <u>52,500,000</u> |
| Total colocación | | | <u>79,000,000</u> |

| | |
|--|------------------|
| Intereses causados durante el año 2013 | <u>9,285,551</u> |
| Intereses causados durante el año 2012 | <u>9,665,346</u> |

NOTA 20 - PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

Capital suscrito y pagado

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|-------------------|--------------------|
| Autorizado - 180,000,000 de acciones comunes de valor nominal de \$100 cada una | 18,000,000 | 18,000,000 |
| Capital por suscribir | <u>(219,490)</u> | <u>(1,066,774)</u> |
| Suscrito y pagado - 2013 - 177,805,096 acciones (2012 - 169,332,260 acciones) | <u>17,780,510</u> | <u>16,933,226</u> |

Distribución de utilidades

La Asamblea General Ordinaria en su reunión del 18 de marzo de 2013 aprobó el proyecto de distribución de utilidades de la siguiente forma: Reserva legal 10% equivalente a \$14,217,358. Utilidad a disposición de la Asamblea \$127,956,238, se distribuyeron dividendos en efectivo a razón de \$220 pesos por acción, pagados en dos cuotas así: 16 de abril y 18 de junio de 2013 por valor total de \$37,255,040, dividendos ordinarios en acciones a razón de \$330 pesos por acción pagados el 16 de abril de 2013, por valor total de \$55,031,045 y reserva para inversiones por \$35,670,154.

La Asamblea General Ordinaria en su reunión del 27 de marzo de 2012 aprobó el proyecto de distribución de utilidades de la siguiente forma: Reserva legal 10% equivalente a \$13,021,878. Utilidad a disposición de la Asamblea \$117,196,892, se distribuyeron dividendos en efectivo a razón de \$210 pesos por acción, pagados en dos cuotas así: 13 de abril y 13 de junio de 2012 por valor total de \$33,906,626 dividendos ordinarios en acciones a razón de \$315 pesos por acción pagados el 13 de abril de 2012, por valor total de \$50,853,567 y reserva para inversiones por \$32,436,699.

Prima en colocación de acciones

Corresponde al valor pagado en exceso del valor nominal.

Superávit del Capital

Método de participación

Corresponde a los incrementos o disminuciones en el patrimonio de las subordinadas, que se originan de partidas patrimoniales distintas de las de resultados, pero que aumentan o disminuyen el valor de la inversión registrada por la entidad controlante.

El siguiente es el movimiento del superávit de capital:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| Prima en colocación de acciones | 231,881,274 | 177,697,513 |
| Diferencia en cambio (1) | (7,224,378) | (32,344,355) |
| Método de participación | <u>(652,450)</u> | <u>(1,054,291)</u> |
| Total | <u>224,004,447</u> | <u>144,298,867</u> |

NOTA 21 - CUENTAS DE ORDEN

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|----------------------|---------------------|
| Deudoras | | |
| Deudoras derechos contingentes | | |
| Litigios y demandas | 12,847,905 | - |
| Deudoras de control | | |
| Bienes recibidos en arrendamiento financiero | 8,158,845 | 20,862,978 |
| Propiedad y equipo depreciado | 17,246 | 1,248,245 |
| Capitalización por revalorización de patrimonio | - | 308,527 |
| Contratos de construcción por ejecutar | 632,610,327 | 675,416,066 |
| Cupos de crédito por utilizar | <u>665,803,121</u> | <u>-</u> |
| Total deudoras | <u>1,319,437,444</u> | <u>697,835,816</u> |
| Acreeedoras: | | |
| Responsabilidades contingentes | | |
| Cuentas en participación (2) | 11,702,189 | 13,336,873 |
| Litigios y demandas en contra | 11,777,931 | 7,088,180 |
| Aval sobre préstamos | 136,812,026 | 142,051,114 |
| Acreeedoras fiscales | | |
| Diferencia entre el patrimonio contable y fiscal | 305,700,517 | - |
| Diferencia entre la utilidad contable y fiscal | 26,558,124 | - |
| Provisiones contables no deducibles | 28,982,644 | - |
| Acreeedoras control | | |
| Contratos de arrendamiento financiero | - | 305,214 |
| Ajustes por inflación al patrimonio | 22,092,002 | - |
| Contratos de construcción por ejecutar(1) | <u>257,745,894</u> | <u>571,874,783</u> |
| Total acreedoras | <u>801,371,327</u> | <u>734,656,164</u> |
| | <u>518,066,117</u> | <u>(36,820,348)</u> |

(1) Corresponde a contratos por ejecutar en los proyectos Santa Marta Paraguachón, Autopistas del Café, Autopista de los Llanos S. A. y Constructora Bogotá Fase III - Confase.

(2) Se registra el balance general del contrato de cuentas en participación del consorcio COCAN, de acuerdo a la participación de Grupo Odinsa S. A., 23.075%.

NOTA 22 - INGRESOS OPERACIONALES

Los ingresos operacionales durante los años terminados en 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|--------------------|--------------------|
| Construcción y mantenimiento (a) | 203,491,017 | 318,718,501 |
| Servicios - Contrato de cooperación (b) | 15,170,644 | 15,344,319 |
| Honorarios peajes y administrativos (a) | 11,180,226 | 11,700,524 |
| Alquiler equipos (a) | 991,291 | - |
| Suministro de equipos (a) | 318,763 | - |
| Diseño (a) | 212,229 | 587,675 |
| | <u>231,364,170</u> | <u>346,351,019</u> |

(a) El resumen por tercero es:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|--------------------|--------------------|
| Fideicomisos Anditel S. A. | - | 960,143 |
| Fideicomisos Autopistas del Café | - | 83,184 |
| Fideicomisos BBVA Santa Marta Paraguachon (1) | 6,003,483 | 8,787,294 |
| Fideicomisos BBVA Autopistas de los Llanos (2) | 14,298,940 | 10,312,791 |
| Fiducoldex Autopistas del Café (3) | 3,277,657 | 2,048,326 |
| General Electric International INC | - | 21,105 |
| Consortio Constructor Nuevo Dorado (4) | 149,192,928 | 160,360,189 |
| Consortio Gehatovial – Cocan (6) | 98,552 | 2,517,710 |
| Consortio Grupo Constructor Autopistas del Café (5) | 25,437,747 | 57,490,042 |
| Consortio Imhotep (6) | 6,228,376 | 14,706,352 |
| Consortio Ktiplos | - | 1,099,112 |
| Consortio Mantenimiento Opain (6) | 1,566,114 | - |
| Consortio Odival (6) | 394,346 | 4,105,141 |
| Constructora Bogotá Fase III S. A. (7) | 8,497,866 | 63,843,178 |
| Sociedad Concesionaria Operadora Opain S. A. | - | 2,982,363 |
| Generadora del Pacifico S. A. Genpac (8) | 417,363 | 637,465 |
| Construcciones el Condor S.A. (9) | 780,155 | 1,052,304 |
| | <u>216.193.527</u> | <u>331.006.700</u> |

- (1) Corresponde a ingresos por facturación de honorarios por asesoría financiera, servicios de mantenimiento y de construcción.
- (2) Ingresos asociados a la facturación de honorarios por operación y servicios de mantenimiento
- (3) Corresponde a la facturación de honorarios por operación y administración, así como honorarios por mantenimiento y dotación de infraestructura
- (4) Corresponde a ingresos por la participación en un 35% de Grupo Odinsa en el Consortio Constructor Nuevo Dorado que ejecuta obras de construcción a Opain S.A.

- en el Aeropuerto El Dorado. Incluyen ingresos estimados de acuerdo con el grado de avance de obra en 2013 por \$19,532,862.
- (5) Ingresos asociados a la facturación de honorarios por administración y operación, así como de servicios de mantenimiento.
 - (6) Ingresos operacionales de acuerdo con la participación que tiene Grupo Odinsa en los diferentes consorcios
 - (7) Corresponde a la facturación de servicios de personal y construcción; la fase de construcción del proyecto de Transmilenio fue finalizado durante el año 2013.
 - (8) Ingresos originados en la prestación de servicios de consultoría financiera
 - (9) Ingresos asociados a la cesión de la participación en la ejecución del contrato de construcción en la Concesión Vías de las Américas.
- (b) Ingresos originados en desarrollo del contrato de recaudo de peajes No. 250 de Junio de 2011, firmado por Odinsa Proyectos e Inversiones S.A. con el INVIAS y sobre el cual Grupo Odinsa participa en dichos ingresos al tener suscrito un contrato de colaboración con su subordinada Odinsa Proyectos e Inversiones.

NOTA 23 - INGRESOS POR METODO DE PARTICIPACION Y DIVIDENDOS

Los ingresos por método de participación y dividendos durante los años terminados en 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|---------------------|--------------------|
| Dividendos y participaciones (1) | 11,010,230 | 21,148,767 |
| Utilidad método de participación (2) | 106,801,632 | 98,962,096 |
| Participación en derechos fiduciarios operacionales (3) | 416,057 | 1,960,027 |
| Perdida método participación patrimonial (2) | <u>(37,834,481)</u> | <u>(4,502,341)</u> |
| | <u>80,393,438</u> | <u>117,568,549</u> |

- (1) En el año 2013 se recibieron dividendos de Hatovial S. A. S. por \$5,329,206; de la Sociedad Concesionaria Operadora Aeroportuaria S. A. - OPAIN S. A. - se capitalizaron dividendos por valor de \$4,343,594; Aerotocumen S. A. (Panamá) por \$240,854. En el año 2012 se recibieron dividendos de la Concesión Santa Marta Riohacha Paraguachón S. A. por \$10,597,396; de la Sociedad Hatovial S. A. S. por \$8,350,711; de la Sociedad Concesionaria Operadora Aeroportuaria S. A. - OPAIN S. A. - se capitalizaron dividendos por valor de \$2,423,759 correspondientes a la participación de Grupo Odinsa S. A.
- (2) Está compuesto básicamente por: Autopistas de los Llanos S. A. por \$22,776,531; Odinsa Holding Inc. por \$39,180,665; Odinsa Proyectos e Inversiones S. A. por \$12,379,400; Odinsa Servicios S. A. S. por \$1,056,410; Autopistas del Oeste S. A. \$41,397; Generadora del Atlántico por \$1,088,061. Constructora Bogotá Fase III registró una pérdida por \$5,563,262 y Autopistas del Café S.A. por \$1,992,051. El resultado de la utilidad por el año 2012 está compuesto básicamente por: Autopistas de los Llanos S. A. por \$27,524,244; Odinsa Holding Inc. por \$21,451,908; Odinsa Proyectos e Inversiones S. A. por \$9,595,954, Autopistas del Café S. A. por \$37,450,650; Odinsa Servicios S. A. S. por \$1,022,661 e Internet por América S. A. por \$1,916,679.
- (3) Utilidad recibida por la inversión directa en Fiducoldex por el proyecto Autopistas del Café, por valor de \$416,057. Para el año 2012 corresponde a ingresos en cesión de derechos a construir a Valorcon, a través del Consorcio Odival, por valor de \$206,944 y beneficios recibidos por la inversión directa en Fiducoldex por el proyecto Autopistas del Café, por valor de \$1,753,083

NOTA 24 - GASTOS OPERACIONALES

Los gastos operacionales durante los años terminados en 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Gastos de personal | 16,477,922 | 13,061,394 |
| Honorarios | 3,653,993 | 3,596,050 |
| Impuestos | 2,588,627 | 6,400,398 |
| Arrendamientos | 927,354 | 991,505 |
| Contribuciones y afiliaciones | 254,025 | 226,318 |
| Seguros | 313,264 | 473,089 |
| Servicios | 2,086,439 | 2,189,948 |
| Gastos legales | 53,301 | 60,136 |
| Mantenimiento y reparaciones | 89,692 | 276,113 |
| Adecuación e instalación | 11,938 | 56,019 |
| Gastos de viaje | 1,107,514 | 1,804,212 |
| Depreciaciones | 978,198 | 889,958 |
| Amortizaciones | 2,361,245 | 4,492,708 |
| Provisiones (1) | 1,449,449 | 4,201,388 |
| Diversos | 991,263 | 1,452,937 |
| | <u>33.344.224</u> | <u>40.172.173</u> |

(1) Para el año 2013 la Compañía registró provisiones así: Provisión para la inversión en Metrodistrito por \$1,047,847, provisión de deudores \$328,381 y para propiedades y equipo \$69,196. Para el año 2012 la compañía registró provisiones de inversión la suma de \$1,721,234; provisión de deudores \$2,431,843 y provisión que viene de consorcios por \$48,310.

NOTA 25 - INGRESOS NO OPERACIONALES

Los ingresos no operacionales durante los años terminados en 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Financieros (1) | 51,328,550 | 10,443,694 |
| Arrendamientos (2) | 1,805,108 | 1,952,734 |
| Servicios y comisiones | 35,232 | 18,844 |
| Utilidad en venta de inversiones | 22,440 | - |
| Recuperaciones de costos y gastos (3) | 5,451,030 | 4,685,774 |
| Ingresos en ejercicios anteriores | 410,109 | 87,585 |
| Indemnizaciones | 267,042 | 139,686 |
| Otras recuperaciones | - | 38,243 |
| Diversos | 2,007,180 | 31,513 |
| | <u>61.326.691</u> | <u>17.398.073</u> |

- (1) En diciembre de 2013 la Concesión Autopistas del Café y el Consorcio Constructor AKF decidieron en Asamblea de Accionistas y en Consejo de Administración indexar las deudas que tenían con sus accionistas. Como resultado de esta decisión la Concesión AKF reconoció intereses por indexación a Grupo Odinsa así: \$16,348,965 por las deudas directas que tenía AKF con Grupo Odinsa, y \$3,429,255 por la indexación de las deudas que adquirió Grupo Odinsa a Mincivil y Topco. De igual forma, el Grupo Constructor AKF reconoció a Grupo Odinsa intereses por indexación así: \$10,698,237 por las deudas directas con Grupo Odinsa y \$3,142,821 por las deudas que adquirió Grupo Odinsa a Mincivil y Topco. La diferencia corresponde a ingresos por diferencia en cambio \$2,343,569, descuentos comerciales \$117,787 e intereses de entidades bancarias \$323,745.
- (2) En este rubro se encuentra registrado el valor de \$1,424,219 (2012 - \$1,214,142) por concepto de arrendamiento de las oficinas del edificio Cámara Colombiana de la Infraestructura de Bogotá a la Unidad Nacional de Protección; \$80,815 (2012 - \$55,502) por concepto de alquiler de vehículo a Consorcio Constructor Nuevo Dorado y \$298,383 (2012- \$230,467) por concepto de alquiler de maquinaria y equipo a diferentes Consorcios.
- (3) Estos ingresos son generados principalmente, así: \$4,490,454 reintegro de provisiones y \$960,576 reintegro de otros costos y gastos en los Consorcios Constructor Nuevo Dorado, Autopistas del Café.

NOTA 26 - GASTOS NO OPERACIONALES

Los gastos no operacionales durante los años terminados en 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Financieros (1) | 54,987,655 | 29,988,116 |
| Perdida en venta y retiro de bienes | 56,235 | 145,678 |
| Impuestos asumidos | 7,029 | 16,542 |
| Costos y gastos de ejercicios anteriores | 1,427,858 | 156,726 |
| Donaciones | 3,122 | 146,202 |
| Indemnizaciones | 1,466 | 15,042 |
| Multas, sanciones y litigios (2) | 2,201,445 | 43,110 |
| Diversos | <u>99,983</u> | <u>64,084</u> |
| Total | <u>58,784,793</u> | <u>30,532,390</u> |

- (1) Los gastos financieros están representados por: Intereses de las obligaciones financieras por \$45,266,788 (2012 - \$20,501,729); gravamen a los movimientos financieros de Consorcios y de la Compañía por \$922,799 (2012 - \$1,447,873); comisiones y gastos bancarios por \$1,408,368 (2012 - \$1,387,576), diferencia en cambio de activos y pasivos en moneda extranjera por \$4,765,091 (2012 - \$6,619,013) y otros por \$2,624,547 y que corresponden al ajuste por actualización de equity que mantenían en el proyecto Autopistas del Café, las firmas, Construcciones El Condor, Constructora TAO, CONCAY y Aguirre Monroy.
- (2) Corresponde principalmente al registro de capital, intereses y sanciones por \$1,966,054 asociados con el reconocimiento del impuesto de industria y comercio de los diferentes municipios en los cuales Grupo Odinsa S. A. ejecutó operaciones durante los años 2009 a 2013.

NOTA 27 - INDICADORES FINANCIEROS

En cumplimiento de lo establecido en el Artículo 291 del Código de Comercio y en la circular 002/98 de la Superintendencia de Valores (Superintendencia Financiera), a continuación se presentan los principales indicadores financieros:

Indices de liquidez

a. Capital de trabajo

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Activo corriente / pasivo corriente | 87.448.953 | 130.713.200 |

El capital de trabajo se redujo en 2013 versus 2012 en \$43,264,247 debido principalmente a reducción de deudores por pagos de equity de Autopistas del Café y pago de obligaciones financieras.

b. Razón corriente

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Activo corriente / pasivo corriente | 1.76 | 2.27 |

Durante el año 2013 la Compañía tenía \$1,76 pesos de activos corrientes por cada peso de pasivo a corto plazo, inferior a los \$2,27 pesos del corte año 2012.

Índices de endeudamiento

a. Razón de endeudamiento

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| Pasivo total / activo total | 39.77% | 39.43% |

El aumento del patrimonio ha tenido como efecto que por cada peso invertido en activos de la Compañía, esta debía 39,77 y 39.43 centavos en el 2013 y 2012 respectivamente.

b. Concentración de endeudamiento

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Pasivo corriente / pasivo total | 23.72% | 23.77% |

El nivel de endeudamiento de corto plazo en 2013 equivale al 23.72% del pasivo total frente a un 23.77% del año 2012, por lo que el nivel de endeudamiento del corto plazo se mantiene.

c. Apalancamiento

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Pasivo corriente / patrimonio | 15.67% | 15.47% |

Por cada \$100 de aportes de los accionistas, la Compañía tenía obligaciones de corto plazo con terceros por valor de \$15.67 y 15.47 para los años 2013 y 2012 respectivamente.

d. Apalancamiento financiero

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|---------------|---------------|
| Pasivos entidades financieras / patrimonio | <u>29.11%</u> | <u>28.80%</u> |

Por cada \$100 de aportes de los accionistas, la Compañía debía a entidades del sector financiero \$29.11 y 28.80 en 2013 y 2012 respectivamente.

e. Razón de pasivo a capital

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Pasivo a largo plazo / patrimonio | <u>50.38%</u> | <u>49.62%</u> |

Por cada \$100 del patrimonio de los accionistas, existían obligaciones para cubrir en un plazo mayor de un año, en cuantía de \$50,38 y de \$49.62 en 2013 y 2012 respectivamente.

Índices de rentabilidad

a. Margen bruto de utilidad

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Utilidad bruta / ingresos netos | <u>27.55%</u> | <u>26.93%</u> |

Por cada \$100 que la Compañía recibió como ingreso, se obtuvo una utilidad bruta de \$27,55 en 2013 y \$26.93 en 2012.

b. Margen operacional utilidad

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Utilidad operacional / ingresos netos | <u>47.89%</u> | <u>49.28%</u> |

Por cada \$100 que la Compañía recibió como ingresos, se obtuvo una utilidad operacional de \$47,89 en 2013 y \$49.28 en 2012.

c. Margen neto utilidad

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Utilidad neta / ingresos totales | <u>35.89%</u> | <u>39.09%</u> |

Por cada \$100 que la Compañía recibió, se obtuvo una utilidad neta de \$35,89 en 2013 y \$39.09 en 2012.

d. Rendimiento aportes de capital

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|---------------|---------------|
| Utilidad neta / (capital social + prima en colocación de acciones + reservas) | <u>13.77%</u> | <u>28.57%</u> |

Por cada \$100 que los accionistas han invertido y/o capitalizado en Grupo Odinsa S. A. obtuvieron una utilidad neta de \$ 13,77 en 2013 y \$28.57 en 2012.

e. Rendimiento del activo total

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|------------------------------|-------------|--------------|
| Utilidad neta / activo total | <u>6.85</u> | <u>13.00</u> |

Por cada \$100 que están invertidos en activos Grupo Odinsa S. A., se generó una utilidad neta de \$6,85 y \$13.00 en cada año.

f. Utilidad neta por acción

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|---------------|---------------|
| Utilidad neta / No. acciones en circulación | <u>478.43</u> | <u>839.61</u> |

Por cada acción que poseía un accionista a 31 de diciembre de 2013, se obtuvo una rentabilidad neta de \$478,43 y en 2012 de \$839.61.

g. Valor acción

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Según la bolsa de valores de Colombia | <u>8.180</u> | <u>8.660</u> |

NOTA 28 - OPERACIONES CON VINCULADOS ECONÓMICOS Y SUBORDINADAS

Durante el año 2013 y 2012 las operaciones con vinculados económicos se celebraron a precios de mercado para operaciones similares a las celebradas, por tanto, estas operaciones no tienen efectos sobre el resultado de la Compañía si se hubiesen realizado con terceros no vinculados.

1. Contratos firmados con vinculados económicos en 2013 y 2012:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|-------------|-------------|
| Contratante | | |
| Autopistas de los Llanos | - | 5,294,058 |
| Concesión Santa Marta Paraguachon | - | - |
| Anditel S. A. | - | 1,113,766 |
| Generadora del Pacifico S. A. - Chile US\$ | 413,000 | 413,000 |

En 2013 se firmó el contrato por la enajenación del 11,9132% de las acciones de Mincivil y Topco en Autopistas del Café y el mismo porcentaje de participación en los derechos sobre el Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café, operación que se cerró en Diciembre de 2013 con Mincivil S.A. por un valor de \$80,000,000.

2. Costos y gastos incurridos para el desarrollo de contratos firmados en 2013 y 2012.

Estas mediciones se realizaron a precios de mercado de acuerdo con el porcentaje de avance de obra y consumo de materiales

2.1 Por construcción:

| <u>A favor de</u> | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|-------------|-------------|
| Odinsa Servicios S. A. S. (Costos por señalización vial) | - | 421,443 |
| Consortio Grupo Constructor Autopistas del Café (Servicios administrativos para atender la operación de la Autopista de Café). | - | 27,929 |

2.2. Por intereses para capital de trabajo

| | | |
|--|-----------|-----------|
| Odinsa Proyectos e Inversiones S.A. (1) | 3,842,566 | 3,597,780 |
| Puertos y Valores S.A.S. (2) | 8.972 | - |
| Inv. de Infraestructura y Operaciones S A.S. (2) | 15,650 | - |

(1) La tasa utilizada para la liquidación de estos valores fue del DTF+3

(2) La tasa utilizada para la liquidación de estos valores fue del DTF+1.2

3. Ingresos obtenidos de vinculados.

3.1 Por construcción

Estas mediciones se realizaron a precios de mercado de acuerdo con el porcentaje de avance de obra y consumo de materiales

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|-------------|-------------|
| Constructora Bogotá Fase III | 8,497,865 | 63,843,177 |
| Fideicomiso Autopistas de los Llanos S. A. | 11,888,364 | 8,079,897 |
| Fideicomiso BBVA Concesión Santa Marta Paraguachón | 5,323,793 | 8,095,383 |
| Concesión Autopistas del Café S.A. | 318,763 | - |
| Construcciones El Condor S.A. | 780,154 | 464,629 |
| Consortio Grupo Constructor Autopistas del Café | 565,171 | 4,300,765 |

3.2. Por honorarios:

Prestación de servicios a precios de mercado

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|-------------|-------------|
| Fideicomiso Autopistas de los Llanos S. A. | 2,410,576 | 1,556,899 |
| Autopista del Café S. A. | 2,958,894 | 83,184 |
| Fideicomiso BBVA Concesión Santa Marta Paraguachon | 679,690 | 691,912 |
| Consortio Grupo Constructor Autopistas del Café | 283,376 | 749,087 |
| Generadora del Pacífico | 417,363 | 637,465 |

| | | | |
|--|-------------|-----------|------------|
| Autopistas del Café SA | Deudoras | 3,861,870 | 815,760 |
| Puertos y Valores SAS | Deudoras | 99,878 | 41,498 |
| | Acreeedores | 240,947 | - |
| Inversiones de Infraestructura y Oper. Port. SAS | Deudoras | 139,708 | 22,103 |
| | Acreeedores | 658,731 | - |
| Inversiones Comerciales Exportadoras SAS | Deudoras | 59,836 | 32,848 |
| Concesión Santa Marta Paraguachón SA | Deudoras | 3,720,383 | 9,959,029 |
| | Acreeedores | | 2,204,342 |
| | | 4,051,536 | |
| Generadora del Pacífico SA | Deudoras | 1,322,135 | - |
| Generadora del Atlántico SA | Deudoras | 1,559,323 | 14,943,385 |

Anexo de pagos durante el año 2013

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|-------------|-------------|
| Salarios pagados a directivos | 4,662,956 | 4,072,689 |
| Pagos de representación y relaciones publicas | | |
| Gastos de representación | 119,773 | 227,722 |
| Gastos junta directiva | 1,223,879 | 528,019 |
| Gastos de asamblea | 48,646 | 60,991 |
| Propaganda y publicidad | 248,888 | 175,808 |
| Asesorías | | |
| Jurídica | 275,427 | 411,629 |
| Tributaria | 52,548 | 54,422 |
| Técnica | 880,389 | 1,331,201 |
| Revisoría fiscal y comité de auditoría | 329,734 | 255,351 |
| Financiera | 377,262 | 1,407,206 |
| De aseguramiento de la calidad | 19,746 | 64,091 |
| Donaciones | 3 | 146,202 |





Gestión Financiera Consolidados

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Informe del Revisor Fiscal

A los señores Accionistas de

Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A.

26 de febrero de 2014

He auditado el balance general consolidado adjunto de Organización de Ingeniería Internacional S. A.- Grupo Odinsa S. A. y sus subordinadas al 31 de diciembre de 2013 y los correspondiente estados consolidados de resultados, de cambios en el patrimonio de los accionistas, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo del año terminado en esa fecha y el resumen de las principales políticas contables indicadas en la nota 1 y otras notas explicativas. Los estados financieros consolidados de Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A. correspondientes al año 2012, fueron auditados por otro contador público, quien en su informe del 25 de febrero de 2012, expresó una opinión sin salvedades e incluyó un párrafo de énfasis por la incertidumbre relacionada con la capacidad de continuar como negocio en marcha de su filial Generadora del Atlantico S.A. incertidumbre que a la fecha ha sido subsanada.

Dichos estados financieros, que se acompañan, son responsabilidad de la administración de la Compañía tanto en su preparación como en su correcta presentación de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para instituciones controladas por la Superintendencia Financiera. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y razonable presentación de los estados financieros para que estén libres de errores de importancia relativa debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que son razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que planee y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

Una auditoría de estados financieros comprende, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros. En la evaluación de esos riesgos, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la entidad para la preparación y razonable presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración de la entidad, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso en el párrafo siguiente.

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Informe del Revisor Fiscal

En mi opinión, los citados estados financieros consolidados auditados por mí, que fueron fielmente tomados de los registros de consolidación, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Organización de Ingeniería Internacional S.A. Grupo Odinsa S. A. y sus compañías subordinadas al 31 de diciembre de 2013 y el resultado de sus operaciones, los cambios en el patrimonio de los accionistas, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, los cuales fueron aplicados sobre una base uniforme con la del año anterior.



Rodrigo Albarracín Cruz
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 80739-T
(Ver informe adjunto)

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Certificación del Representante Legal y Contador de la Compañía

A los señores Accionistas de

Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A.

26 de febrero de 2014

Los suscritos representante legal y contador de la Compañía certificamos que los estados financieros consolidados de la Compañía Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A. al 31 de diciembre de 2013 y 2012, han sido fielmente tomados de los registros de consolidación y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Todos los hechos económicos realizados por la Compañía y sus subordinadas, durante los años terminados en 31 de diciembre de 2013 y 2012, han sido reconocidos en los estados financieros.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía y sus subordinadas al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.
5. Todos los hechos económicos que afectan la Compañía y sus subordinadas han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.



Victor Manuel Cruz Vega
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Guillermo Tuta Aponte
Contador
Tarjeta Profesional No. 20826-T
(Ver certificación adjunta)

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A. - GRUPO ODINSA S.A.

Balance General Consolidados

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012
(En miles de pesos Colombianos)

| | <u>Activos</u> | <u>Notas</u> | 31 de diciembre de | |
|------------------------------------|----------------|--------------|----------------------|----------------------|
| | | | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
| Activos corrientes | | | | |
| Disponible | | 3 | 187,382,478 | 38,483,750 |
| Inversiones temporales | | 4 | 11,272,915 | 16,445,585 |
| Deudores | | 5 | 276,736,534 | 519,609,709 |
| Inventarios | | 6 | 7,618,602 | 7,489,609 |
| Cargos diferidos | | 9 | <u>44,509,032</u> | <u>49,857,084</u> |
| Total de los activos corrientes | | | 527,519,561 | 631,885,737 |
| Activos no corrientes | | | | |
| Inversiones permanentes | | 4 | 74,211,112 | 83,750,594 |
| Deudores | | 5 | 304,133,752 | 183,481,496 |
| Propiedades y equipo, neto | | 7 | 500,176,497 | 653,311,886 |
| Intangibles | | 8 | 266,647,652 | 194,818,127 |
| Cargos diferidos | | 9 | 783,881,876 | 685,606,750 |
| Otros activos | | 10 | 306,707 | 307,679 |
| Valorizaciones | | 11 | <u>50,775,711</u> | <u>50,390,260</u> |
| Total de los activos no corrientes | | | <u>1,980,133,307</u> | <u>1,851,666,792</u> |
| Total de los activos | | | <u>2,507,652,868</u> | <u>2,483,552,529</u> |
| Cuentas de orden | | 23 | <u>2,904,543,628</u> | <u>1,564,915,240</u> |

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A. - GRUPO ODINSA S.A.

Balance General Consolidados

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012
(En miles de pesos Colombianos)

| | | 31 de diciembre de | |
|--|--------------|----------------------|----------------------|
| | <u>Notas</u> | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
| <u>Pasivos y Patrimonio de los Accionistas</u> | | | |
| Pasivos corrientes | | | |
| Obligaciones financieras | 12 | 89,864,654 | 201,933,960 |
| Proveedores | 13 | 60,716,020 | 57,471,394 |
| Cuentas por pagar | 14 | 40,914,161 | 52,820,537 |
| Impuestos, gravámenes y tasas | 15 | 42,805,815 | 19,435,034 |
| Obligaciones laborales | 16 | 5,887,098 | 3,800,910 |
| Pasivos estimados y provisiones | 17 | 18,205,180 | 24,726,008 |
| Pasivos diferidos | 18 | 3,462,416 | 6,304,810 |
| Otros pasivos | 19 | <u>53,592,610</u> | <u>18,492,155</u> |
| Total de los pasivos corrientes | | <u>315,447,954</u> | <u>384,984,808</u> |
| Pasivos no corrientes | | | |
| Obligaciones financieras | 12 | 356,897,197 | 175,131,630 |
| Proveedores | 13 | 12,166,436 | 12,074,671 |
| Cuentas por pagar | 14 | 127,654,046 | 195,562,822 |
| Pasivos estimados y provisiones | 17 | 472,073 | 351,994 |
| Pasivos diferidos | 18 | 685,646,990 | 731,458,269 |
| Otros pasivos | 19 | 29,366,075 | 35,029,002 |
| Bonos y papeles comerciales | 20 | <u>79,000,000</u> | <u>79,000,000</u> |
| Total de los pasivos no corrientes | | <u>1,291,202,817</u> | <u>1,228,608,388</u> |
| Total de los pasivos | | <u>1,606,650,771</u> | <u>1,613,593,196</u> |
| Interés minoritario | 21 | <u>159,872,857</u> | <u>172,652,566</u> |
| Patrimonio de los accionistas | | | |
| Capital suscrito y pagado | | 17,780,510 | 16,933,226 |
| Superávit de capital | | 231,881,275 | 177,697,514 |
| Reservas | | 352,970,176 | 303,082,663 |
| Revalorización del patrimonio | | 22,092,003 | 24,795,929 |
| Utilidad neta del año | | 91,696,037 | 165,166,958 |
| Resultados de ejercicios anteriores | | (8,872,505) | (8,709,508) |

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A. - GRUPO ODINSA S.A.

Estado de Resultados Consolidados

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012
(En miles de pesos colombianos)

| | Notas | Año terminado en | |
|---|-------|----------------------|----------------------|
| | | 31 de diciembre de | |
| | | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
| Ingresos operacionales | 24 | 873,978,274 | 704,344,449 |
| Costo de ventas | | <u>(463,646,100)</u> | <u>(336,708,785)</u> |
| Utilidad bruta | | 410,332,174 | 367,635,664 |
| Gastos operacionales | 25 | <u>(285,260,704)</u> | <u>(193,513,860)</u> |
| Utilidad operacional | | 125,071,470 | 174,121,804 |
| Ingresos no operacionales | 26 | 181,760,857 | 156,189,671 |
| Gastos no operacionales | 27 | <u>(118,958,201)</u> | <u>(83,486,513)</u> |
| Utilidad antes de la provisión para impuesto sobre la renta | | 187,874,126 | 246,824,962 |
| Provisión para impuesto sobre la renta | 15 | <u>(71,951,438)</u> | <u>(37,684,562)</u> |
| Utilidad neta del año antes de interés minoritario | | 115,922,688 | 209,140,400 |
| Interés minoritario | | <u>(24,226,651)</u> | <u>(43,973,442)</u> |
| Utilidad neta consolidada del año | | <u>91,696,037</u> | <u>165,166,958</u> |
| Utilidad neta consolidada por acción (en pesos) | | <u>521,93</u> | <u>806,57</u> |

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros



Victor Manuel Cruz Vega
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Guillermo Tuta Aponte
Contador
Tarjeta Profesional No. 20826-T
(Ver certificación adjunta)



Rodrigo Albarracín Cruz
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 80739-T
(Ver informe adjunto)

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A. - GRUPO ODINSA S.A.

Estados de Cambio en la Situación Financiera

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012
(En miles de pesos colombianos)

| | Año terminado en 31 de diciembre de | |
|--|-------------------------------------|--------------------|
| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
| Los recursos financieros fueron provistos por: | | |
| Utilidad neta del año | 115,922,688 | 209,140,400 |
| <u>Más (menos)</u> - Cargos (créditos) a resultados del año que no afectaron el capital de trabajo | | |
| Recuperación de provisiones para inversiones | (673,387) | - |
| Provisión para: | | |
| Deudores | 7,580,126 | - |
| Propiedades y equipo | 208,457 | - |
| Depreciación de propiedades y equipo | 12,124,248 | 6,982,861 |
| Amortización de diferidos e intangibles | <u>129,882,520</u> | <u>115,063,484</u> |
| Capital de trabajo provisto por las operaciones | 257,464,526 | 331,186,745 |
| Realización de Inversiones | 23,722,403 | - |
| Venta de otros activos | 972 | (96,079) |
| Aumento de obligaciones financieras | 181,765,567 | 79,501,393 |
| Aumento de obligaciones con proveedores | 91,765 | 5,572,607 |
| Aumento de pasivos estimados y provisiones | <u>120,079</u> | <u>351,994</u> |
| Total de recursos financieros provistos | 463,165,312 | 416,516,660 |
| Los recursos financieros fueron usados en: | | |
| Adiciones de propiedades y equipo | (20,345,854) | (428,232,348) |
| Pago de impuesto al patrimonio | - | (2,703,924) |
| Realización de inversiones | - | (26,779,004) |
| Aumento de: | | |
| Deudores | (120,652,256) | 148,618,554 |
| Intangibles | (72,233,423) | (97,950,295) |
| Cargos diferidos | (66,555,823) | (24,860,998) |
| Disminución de: | | |
| Cuentas por pagar | (67,908,776) | 64,346,067 |
| Dividendos pagados a accionistas | (86,044,589) | (83,449,346) |
| Pasivos diferidos | (45,811,279) | 229,775,386 |
| Otros pasivos | (5,662,927) | (10,695,493) |
| Obligaciones con interés minoritario | (12,779,708) | (20,767,128) |
| Total de los recursos financieros usados | <u>(497,994,635)</u> | <u>252,298,529</u> |
| (Disminución) Aumento capital de trabajo | <u>(34,829,323)</u> | <u>163,818,131</u> |

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Estado de Flujos de Efectivo

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012
(En miles de pesos colombianos)

| | Año terminado en 31 de diciembre de | |
|--|-------------------------------------|---------------------|
| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
| Flujos de efectivo de actividades de operación: | | |
| Utilidad neta del ejercicio | 115,922,688 | 209,140,400 |
| Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo provisto por las actividades de operación: | | |
| Recuperación de provisiones para inversiones | (673,387) | - |
| Provisión para protección de: | | |
| Deudores | 7,580,126 | - |
| Propiedades y equipo | 208,457 | - |
| Depreciación de propiedades y equipo | 12,124,248 | 6,982,861 |
| Amortización de diferidos e intangibles | 129,882,520 | 115,063,484 |
| Dividendos recibidos | - | <u>2,423,759</u> |
| | <u>265,044,652</u> | <u>333,610,504</u> |
| Cambios en los activos y pasivos operacionales: | | |
| Deudores | 114,640,794 | (125,238,859) |
| Inventarios | (128,993) | (1,282,759) |
| Cargos diferidos | (61,207,771) | (11,050,298) |
| Proveedores | 3,336,391 | 58,897,266 |
| Cuentas por pagar | (79,815,152) | 97,915,695 |
| Impuestos gravámenes y tasas | 23,370,781 | 6,120,283 |
| Obligaciones laborales | 2,086,188 | 1,267,901 |
| Pasivos estimados y provisiones | (6,400,749) | 8,685,456 |
| Pago impuesto al patrimonio | - | (2,703,924) |
| Ingresos diferidos | (48,653,673) | 203,157,699 |
| Anticipos recibidos | <u>29,437,527</u> | <u>(14,680,837)</u> |
| Efectivo neto provisto por (utilizado en) las actividades de operación | <u>241,709,996</u> | <u>554,698,127</u> |

Flujos de efectivo de actividades de inversión:

| | | |
|---|----------------------|----------------------|
| Compra de inversiones | 23,722,403 | (16,348,262) |
| Adquisición propiedad y equipo | (20,345,854) | (430,656,107) |
| Aumento intangibles | (72,233,423) | (97,950,294) |
| Realización otros activos | 972 | (96,079) |
| Aumento de cargos diferidos | - | (20,263,451) |
| Efectivo neto utilizado en actividades de inversión | <u>(68,855,902)</u> | <u>(565,314,193)</u> |

Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:

| | | |
|---|---------------------|---------------------|
| Obligaciones financieras | 69,696,261 | 94,866,257 |
| Interés minoritario | (12,779,708) | 720,259 |
| Pago de dividendos | <u>(86,044,589)</u> | <u>(83,449,346)</u> |
| Efectivo neto provisto por (utilizado en) las actividades de financiamiento | <u>(29,128,036)</u> | <u>12,137,170</u> |
| Aumento, neto de efectivo y equivalentes de efectivo | 143,726,058 | 1,521,104 |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año | <u>54,929,335</u> | <u>53,408,231</u> |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año | <u>198,655,393</u> | <u>54,929,335</u> |

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

Víctor Manuel Cruz Vega
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Guillermo Tuta Aponte
Contador
Tarjeta Profesional No. 20826-T
(Ver certificación adjunta)

Rodrigo Albarracín Cruz
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 80739-T
(Ver informe adjunto)

ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(En miles de pesos colombianos, salvo en lo referente a tasas de cambio, dólares y número de acciones)

NOTA 1 - OPERACIONES Y RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Empresas consolidadas - la Compañía Organización de Ingeniería Internacional S. A. - Grupo Odinsa S. A., [La Compañía matriz] fue constituida por Escritura Pública No. 1920, de julio 16 de 1992, de la Notaría 42 de Bogotá, con una duración hasta diciembre 31 de 2100.

El objeto social de las empresas consolidadas es el estudio, realización, financiación y explotación, por sí misma o en asocio con terceras personas, de todas las actividades y obras propias de la ingeniería y la arquitectura, en todas sus manifestaciones, modalidades y especialidades, dentro o fuera del país. La promoción, creación y desarrollo de entidades, financieras o no, que tengan por objeto realizar o apoyar las actividades relacionadas con la ingeniería; la arquitectura o la industria de la construcción. La inversión, a cualquier título, de sus propios recursos en otras personas jurídicas, fondos o patrimonios autónomos, con el fin de obtener rentabilidad. Suscribir y ejecutar contratos de concesión con entidades estatales o privadas de cualquier orden. La explotación económica de actividades de recaudo de cualquier naturaleza y sus actividades conexas. La estructuración, gestión y ejecución de proyectos relacionados con la explotación, producción, distribución y comercialización de hidrocarburos y gas de la industria petroquímica de la minería, así como la explotación, generación, distribución y comercialización de todo tipo de energía.

Por ser emisor de títulos valores y tener su capital inscrito en la Bolsa de Valores de Colombia, Grupo Odinsa S. A. está controlada por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Descripción de las Subordinadas:

a. Autopistas de los Llanos S. A.

Tiene como objeto social la celebración y ejecución de un contrato estatal de concesión a fin de realizar los diseños y las obras de mejoramiento - rehabilitación, la operación y mantenimiento de las vías: Villavicencio - Granada, Villavicencio - Puerto López y Villavicencio - Cumaral en el departamento del Meta.

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| Activos | 140,592,599 | 155,268,055 |
| Pasivos | 22,730,132 | 30,470,774 |
| Patrimonio | 117,862,467 | 124,797,281 |
| Utilidad neta del ejercicio | 33,268,867 | 40,203,681 |
| Porcentaje de participación | 68.46% | 68.46% |

e. Constructora Bogotá Fase III - CONFASE S. A.

El objeto social único es la celebración y ejecución del contrato de obra pública, en los términos de la Licitación Pública No. IDU - LP - DG 022 - 2007 Grupo 3, que hace referencia a la ejecución de las obras de Construcción y actividades necesarias para la ejecución de unos tramos del sistema de transporte Transmilenio en la ciudad de Bogotá D.C. En la actualidad se encuentra en etapa de mantenimiento, durante los próximos cinco años.

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|--------------|-------------|
| Activos | 74,132,924 | 74,144,720 |
| Pasivos | 84,465,149 | 82,238,312 |
| Patrimonio (déficit) | (10,332,225) | (8,093,592) |
| Pérdida neta del ejercicio | (11,126,523) | (8,828,916) |
| Porcentaje de participación de Grupo Odinsa | 50.00% | 50.00% |
| Porcentaje de participación de Odinsa Proyectos e Inversiones S. A. | 1.00% | 1.00% |

La Compañía mantiene en el rubro de diferidos, costos pendientes de facturar y hacen parte del proceso de reclamación que se instauró ante el Instituto de Desarrollo Urbano - IDU mediante un Tribunal de Arbitramento Directo a comienzos del 2013 por un valor de \$50,685 millones el cual se espera sea fallado durante el primer semestre de 2014; en opinión de los abogados de la Compañía los resultados pueden ser favorables a Confase. Adicionalmente durante el primer semestre de 2014, Confase presentará ante el Instituto de Desarrollo Urbano IDU un segundo tribunal de arbitramento por reclamaciones adicionales que ascienden aproximadamente a \$21,1243 millones.

f. Odinsa Holding Inc.

Es una sociedad anónima de tipo comercial, domiciliada en Islas Vírgenes Británicas, constituida mediante Escritura Pública No. 465395, del 5 de octubre de 2001. La sociedad se constituyó con el ánimo de participar en proyectos de las distintas ramas de la ingeniería a nivel internacional, con un aporte inicial de US\$150,000. En el mes de septiembre de 2002 incrementa su capital autorizado a US\$200,000.

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| Activos | 396,095,971 | 424,354,772 |
| Pasivos | 51,730,451 | 137,346,340 |
| Patrimonio | 344,365,520 | 287,008,432 |
| Utilidad neta del ejercicio | 39,472,402 | 21,451,908 |
| Porcentaje de participación | 100% | 100% |

Adicionalmente, en desarrollo de la contratación foránea en construcción y operación vial e inversión; ésta subordinada se ha venido expandiendo desde el año 2009 con inversiones en sociedades extranjeras que la convierten en Matriz de siete sociedades con la siguiente situación financiera:

- Marjoram Riverside S. A.

Sociedad adquirida en la República de Panamá en el año 2011. Esta sociedad fue comprada por Odinsa Holding Inc., como vehículo de inversión en Autopistas del Oeste S. A.

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Activos | - | 1,696,160 |
| Pasivos | 39,743 | 1,778,993 |
| Patrimonio (déficit) | (39,743) | (82,833) |
| Utilidad (Pérdida) neta del ejercicio | 51,329 | (5,925) |
| Porcentaje de participación | 100% | 100% |

- Generadora del Atlántico S. A.

La sociedad tiene como objeto social la generación de energía en Panamá. Esta sociedad es subordinada directa de Odinsa Holding Inc. desde diciembre de 2012, mes en el que se capitalizan en dólares americanos los préstamos e intereses que debía GENA a Odinsa Holding (US\$79,495,978), Grupo Odinsa (US\$7,501,322) y Odinsa Proyectos e Inversiones (US\$9,217,944).

En el año 2013 se realizó la segunda capitalización de créditos activos que estaba autorizada por la Asamblea General de Accionistas del año 2012, así, se capitalizó la suma de \$1,281,358 equivalente a 4,042 nuevas acciones manteniendo así Grupo Odinsa su participación total del 59.66%.

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Activos | 394,305,363 | 340,463,182 |
| Pasivos | 176,863,530 | 189,610,984 |
| Patrimonio | 217,441,833 | 150,852,198 |
| Resultados del ejercicio | 19,136,156 | 2,100,392 |
| Porcentaje de participación | | |
| Odinsa Holding | 50.3414% | 50.3414% |
| Grupo Odinsa | 4.1841% | 4.1841% |
| Odinsa Proyectos e Inversiones | 5.1416% | 5.1416% |

Durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2013, esta Compañía obtuvo una utilidad neta de US\$10,573,079, con lo cual cambio la tendencia de pérdidas que venía experimentando en años anteriores. Adicional la compañía mantiene un proceso arbitral por sumas adeudadas en virtud de los contratos de ingeniería, ciclo simple y ciclo combinado y por otra parte, la Compañía ha presentado contra demandas sobre este proceso. En la actualidad, la resolución final de este asunto no puede determinarse y por lo tanto no se ha constituido ninguna provisión al respecto.

- Inversiones y Administración Portuaria S. A.

Vehículo de inversión con acciones de la Sociedad Portuaria de Santa Marta S. A. en Colombia adquiridas en el año 2012 a través de la inversión poseída en Inversiones Comerciales Exportadoras S.A.S., e Inversiones de Infraestructura y Operaciones Portuarias S.A.S.. Esta inversión tiene como finalidad incursionar en el sector portuario marítimo.

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| Activos | 10,327,595 | 10,377,859 |
| Pasivos | 9,634 | 6,963 |
| Patrimonio | 10,317,961 | 10,370,895 |
| Resultado del ejercicio | 1,498,594 | 968,118 |
| Porcentaje de participación | 100% | 100% |

- Exportadora de Servicios Portuarios S. A.

Vehículos e inversión con acciones de la Sociedad Portuaria de Santa Marta S. A. en Colombia adquiridas en el año 2012 a través de su Inversión en Puertos y Valores S.A.S.. Al igual que Inversiones y Administración Portuaria S. A. tienen domicilio en Panamá y son subordinadas al 100% de Odinsa Holding Inc.

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| Activos | 2,267,331 | 2,323,940 |
| Pasivos | 9,634 | 6,963 |
| Patrimonio | 2,257,697 | 2,316,977 |
| Resultado del ejercicio | 292,888 | 199,723 |
| Porcentaje de participación | 100% | 100% |

Efecto de la consolidación sobre los estados financieros de la matriz:

| Concepto | <u>2013</u> | | | <u>2012</u> | | |
|---------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|
| | Individual | Consolidado | Variación | Individual | Consolidado | Variación |
| Activos | 1,211,457,643 | 2,507,652,868 | 1,296,195,225 | 1,093,975,514 | 2,483,552,529 | 1,389,577,015 |
| Pasivos | 481,914,262 | 1,606,650,771 | (1,124,736,510) | 431,321,638 | 1,613,593,196 | (1,182,271,558) |
| Patrimonio | 729,543,381 | 741,129,240 | (11,585,858) | 662,653,876 | 697,306,767 | (34,652,891) |
| Utilidad | 83,041,821 | 91,696,037 | (8,654,216) | 142,173,597 | 165,166,958 | (22,993,361) |
| Interés minoritario | - | 159,872,857 | (159,872,857) | - | 172,652,566 | (172,652,566) |

Políticas y prácticas contables

Para sus registros contables y para la preparación de sus estados financieros, la Compañía observa principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia establecidos por la Superintendencia de Sociedades y por otras normas legales. Dichos principios pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado. A continuación se describen las principales políticas y prácticas contables que las Compañías han adoptado en concordancia con lo anterior.

Unidad monetaria

De acuerdo con disposiciones legales, la unidad monetaria utilizada por la Compañía es el peso colombiano.

Período contable

La Compañía tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, al 31 de diciembre.

Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen las cuentas de Grupo Odinsa S. A. y sus subordinadas en Colombia: Autopistas del Café S. A., Autopistas de los Llanos S. A., Constructora Bogotá Fase III - Confase S.A., Odinsa Servicios S. A. S., Odinsa Proyectos e Inversiones S. A., Puertos y Valores S. A. S., Inversiones Comerciales Exportadoras S. A. S., Inversiones de Infra-estructura y Operaciones Portuarias S. A. S. y con compañías del exterior: Odinsa Holding Inc., Generadora del Pacífico S. A., Generadora del Atlántico S.A., Quadrat Group INC, Autopistas del Oeste S. A., Marjoram Riverside S. A., Exportadora de Servicios Portuarios S. A., Inversiones y Administración Portuaria S. A., que cumplen las siguientes características:

- Más del 50% del capital pertenezca a la matriz, directamente o por intermedio o con el concurso de sus subordinadas o de las subordinadas de éstas.
- La matriz y las subordinadas tengan, conjunta o separadamente el derecho a emitir los votos constitutivos de la mayoría mínima decisoria en el máximo órgano social, o tengan el número de votos necesarios, para elegir la mayoría de los miembros de la Junta Directiva.
- La matriz, directamente o por intermedio o con el concurso de las subordinadas, en razón de un acto o negocio con la sociedad controlada o con sus socios, ejerza influencia dominante en las decisiones de los órganos de administración de la Sociedad.
- Todas las cuentas y transacciones significativas realizadas entre estas compañías han sido eliminadas en la consolidación.

Los estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, utilizando el método de integración global, de conformidad con lo dispuesto en la circular No.002 de 1998 emanada de la Superintendencia Financiera.

Homogeneización de políticas y métodos contables

En los casos en que la Compañía y su subordinadas utilizan políticas o métodos de contabilidad diferentes para transacciones y eventos semejantes en circunstancias similares, los estados financieros de la subordinada se ajustan en los papeles de trabajo elaborados para tal efecto. Si los ajustes carecieren de importancia relativa podran omitirse, siempre que así lo revelen. Lo anterior, de acuerdo con la circular conjunta de la Superintendencia de Sociedades No.100-000006 de 2005.

Inversiones temporales e inversiones permanentes

Las disposiciones de la Superintendencia de Sociedades requieren que las inversiones que posee la Compañía se clasifiquen de acuerdo con la intención de su realización por parte de la gerencia en negociables,

antes de tres años, y permanentes después de tres años y de acuerdo con los rendimientos que generen en inversiones de renta fija y de renta variable; una vez clasificadas las inversiones se registran y valúan de la siguiente manera:

a. Las inversiones de renta fija (derechos de deuda), independiente de su clasificación entre negociables o permanentes, se registran inicialmente por su costo de adquisición y mensualmente se valorizan por su valor de realización determinado con base en su valor de mercado en bolsa (o a falta de este con base en la tasa interna de retorno de cada título calculado al momento de la compra); el ajuste resultante se lleva a la cuenta de resultados.

b. Las inversiones de renta variable en acciones o participaciones de capital en entidades no controladas por la Compañía se registran al costo ajustado por inflación hasta el 31 de diciembre de 2006 y mensualmente se valorizan a su valor de realización; el ajuste resultante sea positivo o negativo se registra en la cuenta de valorizaciones en el activo con abono o cargo a superávit por valorizaciones en el patrimonio, según el caso, para inversiones clasificadas como permanentes; para inversiones clasificadas como negociables si el ajuste resultante es negativo se registra como una provisión con cargo a resultados.

El valor de mercado es determinado para las acciones que cotizan en bolsa de alta o media bursatilidad, con base en el promedio de cotización de bolsa del último mes y para las de baja bursatilidad o que no cotizan en bolsa, con base en su valor intrínseco.

c. De acuerdo con el Decreto 4918 de 2007, las inversiones de renta variable en subordinadas del exterior, deben ser re expresadas en la moneda funcional, utilizando la tasa de cambio vigente y registrando la diferencia que resulte entre el valor en libros de dichos activos y su valor re expresado como un mayor o menor valor del patrimonio en las cuentas en las que se generan por los otros movimientos de cuentas patrimoniales. Cuando estas inversiones se realicen, los ajustes por diferencia en cambio que se hayan registrado en el patrimonio afectarán los resultados del período.

Inventarios

Los inventarios se contabilizan al costo de adquisición. Su valor se determina mediante el método de promedio ponderado, el cual es reducido a su valor neto de realización, si éste fuere menor.

Propiedad, planta y equipo - neto

Se contabilizan al costo (ajustado por inflación hasta el 31 de diciembre de 2006) que en lo pertinente incluye cargos por gastos de financiación o cambio de divisas. Las ventas y retiros de tales se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo neto ajustado se llevan a resultados.

La depreciación se calcula por el método de línea recta, sobre el costo ajustado por inflación, con base en la vida útil probable de los activos a las tasas anuales del 5% para construcciones y edificaciones, 10% para maquinaria y equipo, muebles y enseres y 20% para equipo de cómputo y comunicaciones y flota y equipo de transporte.

Las reparaciones y el mantenimiento de estos activos se cargan a resultados, en tanto que las mejoras y adiciones se agregan al costo de los mismos.

Contratos de leasing

Los contratos de leasing financiero, son capitalizados como activos intangibles, reconociendo la respectiva obligación financiera, si la estructura del mismo indica claramente que se está adquiriendo un activo. Se deprecian durante la vigencia de los contratos o la vida útil del activo, la que sea menor.

Cargos diferidos

Los cargos diferidos se contabilizan al costo e incluyen principalmente:

- Estudios e investigaciones de proyectos: Corresponde a los gastos incurridos en la realización de las

propuestas a través del mecanismos de Asociaciones Publico Privadas los cuales son amortizados una vez se conozca el resultado de la propuesta.

- Impuestos de renta diferido débito: Corresponde a las diferencias temporales entre la liquidación privada del impuesto sobre la renta y los registros contables.

- Impuesto al patrimonio: Corresponde al impuesto causado el 1 de enero de 2011, el cual se paga en ocho cuotas (dos cuotas anuales) durante cuatro años.

Valorizaciones de activos

Las valorizaciones corresponden:

a. Excesos entre el valor de realización determinado por avalúos de reconocido valor técnico y el valor neto en libros de propiedades, planta y equipo. Las desvalorizaciones de propiedades, planta y equipo se registran directamente en el estado de resultados como gasto del período.

b. Las valorizaciones de inversiones que forman parte del patrimonio de los accionistas, incluyen excedentes del valor comercial o intrínseco de inversiones permanentes al final del período sobre su costo neto ajustado por inflación y por el método de participación, según el caso. Cuando el valor de realización en inversiones permanentes de no controlantes es inferior al costo en libros, la diferencia disminuye la valorización hasta su monto y en el evento de ser mayor, tal valor constituye una desvalorización, sin perjuicio que el saldo neto sea de naturaleza contraria.

Estas valorizaciones se contabilizan en cuentas separadas dentro de los activos y como un superávit por valorizaciones, el cual no es susceptible de distribución.

Intangibles

Corresponden principalmente a fideicomisos inmobiliarios y a los créditos mercantiles generados por el exceso entre el valor pagado en la compra de acciones y el valor neto en libros de los activos y pasivos recibidos en sociedades subordinadas. Este crédito mercantil es amortizado en un período de 20 años por el método de línea recta a partir de la fecha de compra de las acciones mencionadas.

Obligaciones laborales

Las obligaciones laborales se ajustan al final de cada ejercicio con base en las disposiciones legales y en los convenios laborales vigentes.

Impuesto sobre la renta

El impuesto sobre la renta se determina con base en estimaciones. La provisión para impuesto sobre la renta llevada a resultados incluye, además del impuesto sobre la renta gravable del ejercicio, el aplicable a las diferencias temporales entre el saldo en libros y el tratamiento fiscal de ciertas partidas. El impuesto sobre tales diferencias se registra en las cuentas de impuesto sobre la renta diferido crédito e impuesto sobre la renta diferido débito, según corresponda.

Estimaciones contables

La preparación de los estados financieros de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados, requiere que la administración de la Compañía registre estimados y provisiones que afecten los valores de los activos y pasivos reportados y revele activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros. Los resultantes reales pueden diferir de dichos estimados.

Contingencias

Ciertas condiciones contingentes pueden existir a la fecha que los estados financieros son emitidos, las cuales pueden resultar en una pérdida para la Compañía pero que únicamente serán resueltas en el futuro

Equivalentes de efectivo

Para propósitos de la presentación en el estado de flujos de efectivo, la Compañía clasifica en el rubro de equivalentes de efectivo, inversiones con vencimiento de tres meses o menos contados a partir de la fecha de su emisión inicial.

NOTA 2 - SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones y saldos en moneda extranjera se convierten a pesos colombianos a la tasa representativa del mercado, certificada por la Superintendencia Financiera. La tasa de cambio utilizada para ajustar el saldo resultante en dólares de los Estados Unidos de América al 31 de diciembre de 2013 fue de \$1,926.83 (2012 - \$1,768.23) por US\$1 y \$42,66 - \$43.77 por RD\$1 respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Compañía presenta los siguientes activos en moneda extranjera, los cuales son registrados por su equivalente en pesos:

| | <u>2013</u> | | | <u>2012</u> | | |
|---------|----------------------------|-------------|---|----------------------------|-------------|---|
| | Reales Dominica- nos | USD | Equivalente en miles de pesos colombianos | Reales Dominica- nos | USD | Equivalente en miles de pesos colombianos |
| Activos | 2,117,449 | 248,232,114 | 478,396,724 | 201,168,723 | 250,724,623 | 442,254,505 |

NOTA 3 - DISPONIBLE

El disponible al 31 de diciembre comprendía:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|----------------------|--------------------|-------------------|
| Caja | 78,158 | 80,948 |
| Bancos (2) | 167,923,504 | 16,716,903 |
| Cuentas de ahorro | 11,304,217 | 17,951,414 |
| Derechos fiduciarios | 281,993 | - |
| Fondos | 6,488,430 | 1,447,501 |
| Consortios (1) | <u>1,306,176</u> | <u>2,286,984</u> |
| Total | <u>187,382,478</u> | <u>38,483,750</u> |

(1) El disponible proveniente de consorcios comprendían:

Permanentes: De renta variable con compañías no controladas:

| | <u>Participación</u> | <u>2013</u> | <u>Participación</u> | <u>2012</u> |
|--|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| Cía. Autopistas del Nordeste C.A. (1) | 42.5% | 114 | 42.5% | 84 |
| Internet por Colombia S. A. | 49.00% | - | 49.00% | 542,771 |
| Internet por América S. A. | 49.29% | - | 49.29% | 1,847,315 |
| Vías de las Américas S. A. S. | 33.34% | 8,666,668 | 33.34% | 8,666,668 |
| Metrodistrito S. A. | 15.00% | 20,634 | 15.00% | 1,068,481 |
| Sociedad Portuaria de Santa Marta (3) | 11.20% | 8,428,676 | 11.20% | 11,871,728 |
| Santa Marta Paraguachón S. A. (4) | 40.82% | 15,292,891 | 40.82% | 15,292,893 |
| Proceal S. A. | 3.51% | 461,209 | 3.51% | 461,209 |
| Autopistas del Nordeste (CAYMAN) | 42.50% | 1,023,556 | 42.50% | 939,090 |
| Boulevard Turístico del Atlántico (1) | 42.5% | 127,884 | 42.5% | 92,930 |
| Opain S. A. (2) (4) | 35.00% | 36,611,450 | 35.00% | 31,663,202 |
| Norein S. A. | 7.00% | 23,498 | 7.00% | 23,498 |
| Aerotocumen S. A. (2) (4) | 10.04% | 9,634 | 10.4% | 8,829 |
| Consortio Dovicon O&M (1) | 20.40% | (2) | 2.40% | 1,743 |
| Consortio Dovicon EPC (1) | 2.40% | 1,591 | 2.40% | 1,743 |
| JV Dovicon O&M S. A. S. (1) | 0.00% | 5,421 | 0.00% | 5,228 |
| JV Dovicon EPC S. A. S. (1) | 0.00% | 321 | 0.00% | 5,228 |
| JV Proyecto BTA S. A. (1) | 0.50% | 1,914 | 0.50% | 1,859 |
| JV Proyecto A de N S. A. (1) | 0.50% | 1,914 | 0.50% | 1,859 |
| CCI Marketplace S. A. | 0.21% | 4,028 | 0.21% | 8,022 |
| Hidroeléctrica de Ituango | 0.00% | - | 0.00% | 20 |
| La Concepción Advisors | 50.00% | 48,171 | 0.00% | - |
| Grupo Energético del Caribe | 50.00% | 9,634 | 0.00% | - |
| Hatovial S. A. S. (4) | 22.21% | 2,890,892 | 22.21% | 2,890,892 |
| Dovicon S. A. (1) | 0.00% | 73,364 | 2.40% | 7,847,652 |
| Subtotal inversiones permanentes | | 73,703,462 | | 83,242,944 |
| Otras inversiones | | | | |
| Cuentas en participación - consorcios | | <u>507,650</u> | | <u>507,650</u> |
| Total Inversiones permanentes no controladas | | <u>74,211,112</u> | | <u>83,750,594</u> |

NOTA 5 - DEUDORES

Los deudores al 31 de diciembre comprenden:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|--------------------|--------------------|
| A corto plazo | | |
| Clientes | 66,307,666 | 33,191,522 |
| Cuentas corrientes comerciales (1) | 16,542,076 | 21,281,616 |
| Cuentas por cobrar a accionistas y filiales | 4,490,659 | 850,852 |
| Cuentas por cobrar a trabajadores y otros | 299,864 | 119,414 |
| Anticipos y avances (2) | 17,874,636 | 25,387,315 |
| Reclamaciones pendientes | 5,710 | 16,422 |
| Anticipo de impuestos | 9,203,944 | 10,236,149 |
| Depósitos por cobrar (3) | 224,246 | - |
| Retención sobre contratos | 14,912,354 | 8,751,891 |
| Ingresos por cobrar (4) | 96,248,609 | 103,781,734 |
| Deudores varios (5) | 46,710,486 | 180,328,608 |
| Préstamos a particulares (3) | <u>11,433,159</u> | <u>139,353,740</u> |
| | 284,253,409 | 523,299,263 |
| <u>Menos - Provisión para deudores de dudoso recaudo</u> | <u>7,516,875</u> | <u>3,689,554</u> |
| | <u>276,736,534</u> | <u>519,609,709</u> |
| Largo plazo | | |
| Deudores varios | 7,322,371 | 14,250,529 |
| Depósitos por cobrar (6) | 253,940,518 | 164,781,843 |
| Cuentas por cobrar a partes relacionadas | 104,750 | 59,927 |
| Préstamos a particulares (3) | 42,766,113 | - |
| Promesa de compra venta | - | 4,343,594 |
| Anticipos y avances | <u>-</u> | <u>45,603</u> |
| | <u>304,133,752</u> | <u>183,481,496</u> |

(1) Corresponde a los saldos de las deudas a favor de la Compañía, por la relación comercial con los fideicomisos que administran los patrimonios autónomos de las concesionarias, y con los cuales se mantienen contratos, que dan derecho a reembolso de pagos realizados a nombre de los mismos en operación vial.

Adicionalmente, se incluye en esta cuenta el valor de la relación comercial, utilidad generada en Fidupopular proyecto Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café, Consorcio Cocan, Unión Temporal Trinidad, Consorcio Ktiplos, Consorcio OMC, Consorcio Constructor Nuevo Dorado y Consorcio Imhotep, Consorcio Odival, Consorcio Odinsa Valorcon y Consorcio Silva y Carreño y Consorcio CMO.

(2) Rubro conformado por anticipos a proveedores, contratistas y depósitos en garantía, de los consorcios en los que participa Grupo Odinsa S.A., rubro conformado por anticipos a proveedores, contratistas y depósitos en garantía, de los consorcios en que participa Grupo Odinsa S.A. \$ 10.173.553 (2012 \$18.415.915),

NOTA 7 - PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO - NETO

La propiedad, planta y equipo, neto al 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Terrenos rurales | 2,596,467 | 5,059,927 |
| Construcciones en curso | 113,769,324 | 272,435,630 |
| Construcciones y edificaciones | 24,755,174 | 6,155,835 |
| Equipo de oficina | 1,899,331 | 1,800,885 |
| Equipo computación y comunicación | 3,778,144 | 3,414,410 |
| Maquinaria y equipo en montaje | - | 57,195,107 |
| Maquinaria y equipo (1) | 391,924,451 | 343,853,514 |
| Flota y equipo fluvial y/o marítimo | 264,953 | 13,500 |
| Flota y Equipo de transporte | <u>5,131,901</u> | <u>4,377,243</u> |
| Subtotal | 564,119,745 | 694,306,051 |
| Menos - Provisión por desvalorización | 208,456 | 320,222 |
| Depreciación acumulada | <u>63,734,792</u> | <u>40,676,943</u> |
| Total | <u>500,176,497</u> | <u>653,311,886</u> |

La depreciación total cargada a resultados durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2013 y 2012 fue de \$12.124.248 y \$6.982.861 respectivamente.

(1) En esta cuenta esta incluido los equipos adquiridos en la operación de la concesión de peajes de Odinsa Proyectos e Inversiones e Inviás y las plantas en Panamá y Chile de Generadora del Atlántico S.A. y Generadora del Pacífico S.A. respectivamente. Adicionalmente incluye la participación correspondiente en los consorcios.

Los activos relacionados con la subsidiaria Generadora del Pacífico S.A. reportados como propiedad, planta y equipo por valor \$6.359.749 se encuentran actualmente pignionados al Banco de Chile.

NOTA 8 - INTANGIBLES

Los intangibles al 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
| Marcas | - | 2,039 |
| Derechos (1) | 102,735,382 | 58,640,904 |
| Crédito mercantil (2) | 164,777,345 | 136,550,441 |
| Licencias - consorcios | <u>41,481</u> | <u>78,013</u> |
| | 267,554,208 | 195,271,397 |
| Menos - Amortización acumulada | <u>906,556</u> | <u>453,270</u> |
| | <u>266,647,652</u> | <u>194,818,127</u> |

(1) El valor de los derechos en fideicomiso está conformado por: (a) los derechos inmobiliarios del Mega-proyecto Tuluá por \$16.742.615 (2012 \$15.869.294), los derechos fiduciarios en Fiducoldex y proyecto Autopistas del Café por \$1.082.551 (2012 \$1.753.626), (b) Los aportes efectuados por los accionistas a título de capital de riesgo, transferidos al patrimonio autónomo fideicomiso BBVA Fiduciaria Concesión Autopista de los llanos y, (c). Los aportes efectuados por Inversiones Agrícola El Retiro S. A. S., Inversiones Banacol S. A. S. e Inversiones Exportadora S. A. S., correspondientes a las acciones emitidas por la sociedad Portuaria de Santa Marta S. A. que administra el Fideicomiso P.A.C.I Banacol Sociedad Portuaria. Durante el año 2012 se realizó la adquisición de terrenos en la calle 93 donde quedarán ubicadas las oficinas del Grupo Odinsa S. A. Para la adquisición de este edificio se adquirió un leasing financiero con Bancolombia S. A. a un plazo de 144 meses, por un monto hasta de \$11,600,000.000, este valor fue reclasificado en 2013 junto con las demás inversiones en la construcción nueva sede administrativa a propiedad planta y equipo como una construcción en curso.

(2) El crédito mercantil corresponde al exceso del costo pagado sobre el valor de mercado de los activos netos adquiridos en la capitalización de cuentas por cobrar de la Compañía GENA, y Sociedad Portuaria de Panamá. Adicionalmente en diciembre de 2013 se registró un crédito mercantil por \$52,544,756 producto de la compra de la participación del 11.9132% a Mincivil y Topco en Autopistas del Café S. A.

NOTA 9 - DIFERIDOS

Los diferidos al 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Corriente | | |
| Gastos pagados por anticipado | 29,333,838 | 39,126,642 |
| Cargos diferidos en contratos de concesión (1) | 786,374,005 | 681,137,379 |
| Cargos por corrección monetaria | 139,348 | 307,702 |
| Investigaciones de proyectos | 8,727,782 | 2,703,926 |
| Impuesto sobre la renta diferido | 1,108,275 | 6,780,332 |
| Impuesto al patrimonio | <u>2,707,660</u> | <u>5,407,853</u> |
| | 828,390,908 | 735,463,834 |
| Menos - Parte a largo plazo | <u>783,881,876</u> | <u>685,606,750</u> |
| | <u><u>44,509,032</u></u> | <u><u>49,857,084</u></u> |

(1) Corresponde principalmente a los costos incurridos en los proyectos de concesión de algunas subsidiarias los cuales son amortizados durante el término de la concesión.

NOTA 10 - OTROS ACTIVOS

Los otros activos al 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Obras de arte | 11,600 | 11,600 |
| Derechos en clubes sociales | 200,000 | 200,000 |
| Diversos | <u>95,107</u> | <u>96,079</u> |
| | <u>306,707</u> | <u>307,679</u> |

NOTA 11 - VALORIZACIONES

Las valorizaciones al 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Inversiones | 38,400,099 | 46,425,903 |
| Propiedades, planta y equipo | 12,375,612 | 3,964,357 |
| | <u>50,775,711</u> | <u>50,390,260</u> |

En diciembre de 2013 se realizaron avalúos de activos en las Compañías Grupo Odinsa, Odinsa Proyectos e Inversiones y Odinsa Servicios. Los avalúos fueron realizados por la firma Avalúos y Asesorías Industriales Aval Ltda. Sobre la base de su valor de reposición y demérito

NOTA 12 - OBLIGACIONES FINANCIERAS

Las obligaciones financieras al 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|-------------------|--------------------|
| Bancolombia (1) | 134,612,209 | 138,450,998 |
| BBVA Colombia (1) | 43,113,693 | 21,926,052 |
| BBVA Leasing (2) | 6,553,263 | 7,426,742 |
| Banco Corpbanca | - | 7,874,108 |
| Banco aliado | - | 6,208,873 |
| Banco de Occidente | - | 3,512,001 |
| Banco de Occidente Leasing | 37,682 | 69,555 |
| Bancolombia Leasing (5) | 13,185,535 | 11,600,000 |
| Davivienda (3) | 132,530,000 | - |
| Banco Bogotá Nassau | - | 2,121,876 |
| Banco de Bogotá Miami (4) | 2,562,950 | 18,430,152 |
| Bancolombia Miami (4) | 29,865,865 | 64,162,337 |
| BBVA Colombia (4) | 17,148,787 | - |
| Banco de Bogotá | 74,059 | 4,455,940 |
| Fiduciaria Bancolombia | - | 558 |
| Helm Bank (6) | 13,433,267 | 5,782,309 |
| AV Villas (7) | 15,000,000 | - |
| Prestamos de capital de trabajo Generadora del Atlantico S.A. | 6,640,190 | 50,586,594 |
| Prestamos de capital de trabajo Generadora del Pacífico S.A. | 32,004,351 | 34,451,021 |
| Sobregiros Bancolombia | <u>-</u> | <u>6,474</u> |
| Total obligaciones financieras | 446,761,851 | 377,065,590 |
| <u>Menos</u> - Porción largo plazo | 356,897,197 | 175,131,630 |
| | <u>89,864,654</u> | <u>201,933,960</u> |

1. Corresponden al desembolso de aportes para futuras capitalizaciones en la Compañía Vías de las Américas S. A. S. el cual se pagará al término del vencimiento al igual que a los desembolsos de aportes para futuras capitalizaciones en la Compañía Opain S. A. con un tiempo de gracia de 36 meses a partir de la fecha de desembolso.

2. Corresponde al contrato de leasing para las oficinas del edificio Cámara Colombiana de la Infraestructura CCI en Bogotá.

3. Préstamo adquirido por Autopistas del Café S. A. por \$43.630.000 y por el fideicomiso Autopistas del Café por \$88.900.000

4. Préstamos para capital de trabajo obtenidos por Odinsa Holding Inc., para Generadora del Atlántico S. A. y Generadora del Pacífico S. A.

5. Corresponde al desembolso por la construcción de la sede administrativa de la Calle 93 la cual fue finalizada en febrero de 2014 y se espera la firma del contrato de leasing durante el primer trimestre de 2014.

6. Préstamo para capital de trabajo en Constructora Bogota Fase III S.A.

7. Préstamo para capital de trabajo en Grupo Odinsa S. A.

El vencimiento de las obligaciones a largo plazo es el siguiente:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-----------------|--------------------|--------------------|
| 2013 | - | 10,680,562 |
| 2014 | - | 10,680,562 |
| 2015 | 8,880,408 | 21,837,700 |
| 2016 | 71,571,796 | 18,940,944 |
| 2017 | 53,530,731 | 113,491,862 |
| 2018 | 53,530,731 | - |
| 2019 | 53,530,731 | - |
| A más de 5 años | <u>115,852,799</u> | <u>-</u> |
| | <u>356,897,197</u> | <u>175,131,630</u> |

NOTA 13 - PROVEEDORES

Los proveedores a 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Proveedores a corto plazo | 60,716,020 | 57,471,394 |
| Proveedores a largo plazo | <u>12,166,436</u> | <u>12,074,671</u> |
| | <u>72,882,456</u> | <u>69,546,065</u> |

NOTA 15 - IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS

Los impuestos gravámenes y tasas al 31 de diciembre de 2012 comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Impuesto sobre la renta y complementarios | 22,588,077 | 8,706,401 |
| Impuesto sobre la renta para la equidad CREE | 8,354,495 | - |
| Impuesto a las ventas por pagar | 535,267 | 927,664 |
| Impuesto de industria y comercio | 5,218,984 | 125,355 |
| Impuesto al patrimonio | 4,542,180 | 5,407,853 |
| Impuestos por pagar consorcios | <u>1,566,812</u> | <u>4,267,761</u> |
| Total | <u>42.805.815</u> | <u>19.435.034</u> |

Impuesto sobre la renta y complementario de ganancia ocasional

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la Matriz estipulan que:

- a. A partir del 1 de enero de 2013, las rentas fiscales en Colombia, se gravan a la tarifa del 25% a título de impuesto de renta y complementarios, exceptuando los contribuyentes que por expresa disposición manejen tarifas especiales.
- b. La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 3% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.
- c. A partir del año gravable 2007 se eliminó para efectos fiscales, el sistema de ajustes integrales por inflación y se reactivó el impuesto de ganancias ocasionales para las personas jurídicas sobre el total de la ganancia ocasional gravable que obtengan los contribuyentes durante el año. La tarifa única aplicable sobre la ganancia ocasional gravable hasta el año 2012 es del 33%. El Artículo 109 de la Ley 1607 de diciembre de 2012, estableció la nueva tarifa para el impuesto sobre ganancias ocasionales de las sociedades en un 10%, a partir el año gravable 2013.
- d. A partir del año gravable 2007 y únicamente para efectos fiscales, los contribuyentes podrán reajustar anualmente el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos. El porcentaje de ajuste será el que fije la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales mediante resolución.
- e. Hasta el año gravable 2010, y para aquellos contribuyentes que tuviesen un contrato de estabilidad jurídica firmado hasta el 31 de diciembre de 2012, es aplicable la deducción especial por inversiones efectivas realizadas en activos fijos reales productivos equivalente al 30% del valor de la inversión y su utilización no genera utilidad gravada en cabeza de los socios o accionistas. Los contribuyentes que hubieren adquirido activos fijos depreciables a partir del 1 de enero de 2007 y utilicen la deducción aquí establecida, sólo podrán depreciar dichos activos por el sistema de línea recta y no tendrán derecho al beneficio de auditoría, aun cumpliendo los presupuestos establecidos en las normas tributarias para acceder al mismo. Sobre la deducción tomada en años anteriores, si el bien objeto del beneficio se deja de utilizar en la actividad productora de renta, se enajena o se da de baja antes del término de su vida útil, se debe incorporar un ingreso por recuperación proporcional a la vida útil restante al momento de su abandono o venta. La Ley 1607 de 2012, derogó la norma que permitía firmar contratos de estabilidad jurídica, a partir del año gravable 2013.
- f. Al 31 de diciembre de 2013, la Compañía no cuenta con saldos de pérdidas fiscales ni excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria por compensar.
- g. A partir del año gravable 2013 se incorporan nuevos conceptos de ganancia ocasional adicionales a los ya establecidos al 31 de diciembre de 2012.

Normas fiscales aplicables a las filiales del exterior

Panamá

De acuerdo a regulaciones fiscales vigentes, las declaraciones del impuesto sobre la renta de las empresas pueden estar sujetas a revisión por parte de las autoridades fiscales, por los tres últimos años.

Las regulaciones fiscales vigentes también señalan que las utilidades no distribuidas de las subsidiarias en la República de Panamá, están sujetas a un impuesto sobre dividendos de 10%, al momento de su distribución.

Mediante la Ley No. 8 de 15 de marzo de 2010, se modificó el Artículo No. 699 del Código Fiscal, el cual reduce la tasa del impuesto sobre la renta aplicable a las personas jurídicas. La tasa nominal de impuesto sobre la renta fue cambiada de 30% a 27.5% para el año 2010 y 25% para el año 2011 en adelante.

Las personas jurídicas cuyos ingresos gravables superen un millón quinientos mil balboas anuales, pagaran el impuesto sobre la renta a la tarifa que corresponda según lo que se indica en el párrafo anterior, sobre el cálculo que resulte mayor entre:

- La renta neta gravable calculada por el método tradicional establecido (tasa de impuesto sobre la renta vigente a la fecha del cálculo).
- La renta neta gravable que resulte de aplicar al total de ingresos gravables el cuatro punto sesenta y siete por ciento (4.67%) (cálculo alternativo de impuesto sobre la renta - CAIR).

Chile

El impuesto de renta se contabiliza sobre la base de la renta líquida imponible determinada para efectos tributarios, la tasa efectiva para el año 2012 corresponde al 20%.

A continuación se detalla la conciliación entre la utilidad antes de impuesto sobre la renta y la renta gravable por los años terminados el 31 de diciembre de la casa matriz:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Ganancia antes de provisión para impuesto sobre la renta | 113,343,756 | 157,533,470 |
| <u>Más</u> - Impuestos y otros gastos no deducibles | | |
| Impuesto no deducibles | 859,851 | 3,455,323 |
| Gastos no deducibles | 4,550,425 | 6,957,107 |
| Otros ingresos gravados | 41,837,938 | 65,409,652 |
| <u>Menos</u> - Ingresos no gravados | | |
| Ingresos por método de participación | 68,967,151 | 94,459,755 |
| Ingresos exentos | - | 82,293,602 |
| Reintegro de provisiones | <u>3,056,666</u> | <u>3,442,809</u> |
| Renta líquida ordinaria | <u>88,568,153</u> | <u>53,159,386</u> |
| Renta presuntiva | <u>8,447,009</u> | <u>4,008,316</u> |
| Renta líquida gravable | 88,568,153 | 53,159,386 |
| Tasa impositiva | <u>25%</u> | <u>33%</u> |
| Provisión para impuesto sobre la renta | <u>22,142,038</u> | <u>17,542,597</u> |

- Conciliación del patrimonio contable con el fiscal de la Matriz

La siguiente es la conciliación entre el patrimonio contable y el fiscal por lo años terminados el 31 de diciembre:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|--------------------|--------------------|
| Patrimonio contable | 729,543,381 | 662,653,876 |
| <u>Más (menos) - Partidas que incrementan (disminuyen)</u> el patrimonio: | | |
| Provisiones no deducibles | 29,246,502 | 4,738,975 |
| Impuesto diferido pasivo | 591,285 | - |
| Superávit por valorización activos e inversiones | (29,602,163) | (31,369,591) |
| Método de participación | (68,968,151) | (94,459,755) |
| Ajuste fiscal de las inversiones | (235,637,548) | 180,189,671 |
| Impuesto diferido activo | <u>(1,066,583)</u> | <u>-</u> |
| Patrimonio fiscal | <u>424,106,723</u> | <u>361,373,834</u> |

La declaración de renta del año gravable 2013 y 2012 están sujetas a aceptación y revisión por parte de las autoridades tributarias. La administración de la Compañía y sus asesores legales consideran que las sumas contabilizadas como pasivo por impuestos por pagar son suficientes para atender cualquier reclamación que se pudiera establecer con respecto al año 2013. Las declaraciones de impuesto de renta y complementarios de los años gravables 2012 y 2011, se encuentran abiertas para revisión por parte de las autoridades tributarias.

Impuesto sobre la renta para la equidad - CREE

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la Matriz estipulan que:

- a.** A partir del 1 de enero de 2013, la Ley 1607 de diciembre de 2012 crea el Impuesto sobre la renta para la equidad - CREE como el aporte con el que contribuyen las sociedades y personas jurídicas y asimiladas contribuyentes declarantes del impuesto sobre la renta y complementarios en beneficio de los trabajadores, generación de empleo y la inversión social. Las entidades sin ánimo de lucro, personas naturales y sociedades declaradas como zonas francas a las tarifa 15% no son sujetos pasivos de Impuesto sobre la renta para la equidad - CREE.
- b.** La base para determinar el impuesto sobre la renta para la equidad - CREE no puede ser inferior al 3% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.
- c.** El impuesto sobre la renta para la equidad - CREE, para los años 2013, 2014 y 2015 tendrá una tarifa del 9% y a partir del año gravable 2016, la tarifa de este impuesto será del 8%.
- d.** Según indica la Ley 1607 de diciembre de 2012, en su Artículo 25, a partir del 1 de julio de 2013, están exoneradas del pago de aportes parafiscales a favor de SENA e ICBF, las personas jurídicas y asimiladas contribuyentes declarantes del impuesto sobre la renta y complementarios, correspondientes a los trabajadores que devenguen, individualmente considerados, hasta diez (10) salarios mínimos mensuales vigentes. Esta exoneración no aplica a aquellos contribuyentes no sujetos al impuesto CREE.

e. La base gravable del impuesto sobre la renta para la equidad CREE, se establecerá restando de los ingresos brutos susceptibles de incrementar el patrimonio realizados en el año gravable, las devoluciones, rebajas y descuentos y de lo así obtenido se restará lo que corresponda a los ingresos no constitutivos de renta establecidos en el Estatuto Tributario. De los ingresos netos así obtenidos, se restará el total de los costos y deducciones aplicables a este impuesto, de conformidad con lo establecido en los Artículos 107 y 108 del Estatuto Tributario. A lo anterior se le permitirá restar las rentas exentas que taxativamente fueron fijadas por el Artículo 22 de la Ley 1607 de 2012.

A continuación se detalla la conciliación entre la utilidad antes de impuesto sobre la renta para la equidad - CREE y la renta gravable por los años terminados el 31 de diciembre de 2013:

| | |
|--|-------------------|
| Ganancia antes de provisión para impuesto sobre la renta para la equidad | 113,343,756 |
| <u>Más</u> - Impuestos y otros gastos no deducibles | |
| Gasto no deducible por industria y comercio | 859,851 |
| Otros gastos no deducibles | 4,550,425 |
| Otros ingresos gravados | 41,837,938 |
| <u>Menos</u> - Partidas que disminuyen la utilidad fiscal | |
| Reintegro de provisiones | 3,056,666 |
| Ingresos por método de participación | <u>68,967,151</u> |
| Renta (pérdida) líquida | <u>88,568,153</u> |
| Renta presuntiva | 8,447,009 |
| Renta líquida gravable | 88,568,153 |
| Tasa impositiva | <u>9%</u> |
| Provisión para impuesto sobre la renta para la equidad - CREE | <u>7,791,134</u> |

Composición del gasto y del pasivo (saldo a favor) de impuesto de renta y complementario de ganancia ocasional e impuesto sobre la equidad CREE al 31 de diciembre:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Provisión de impuesto de renta corriente | 22,142,038 | 17,542,597 |
| Provisión de impuesto de CREE corriente | 7,971,134 | - |
| Ajuste provisión de renta 2012 | (1,518,664) | - |
| Cargos (abonos) a pérdidas y ganancias por impuesto diferido renta | 1,833,241 | (2,182,724) |
| Cargo a pérdidas y ganancias por impuesto diferido débito CREE | <u>(125,814)</u> | - |
| Provisión para impuesto sobre la renta y CREE | <u>30,301,935</u> | <u>15,359,873</u> |

El saldo por pagar (a favor) de impuesto sobre la renta y complementario de ganancia ocasional y CREE al 31 de diciembre se determinó de la siguiente manera:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|-------------------|------------------|
| Provisión de impuesto de renta y ganancia ocasional corriente | 22,142,038 | 17,542,597 |
| Provisión de impuesto de CREE corriente | 7,971,134 | - |
| <u>Menos</u> - Retención en la fuente por renta | 15,684,220 | 7,354,737 |
| Autorretenciones CREE | 1,480,614 | - |
| Anticipo de impuesto de renta | <u>2,115,259</u> | <u>2,262,700</u> |
| Saldo a favor de renta y CREE | <u>10,833,079</u> | <u>7,925,160</u> |

El gasto por impuesto sobre la renta y CREE por los años terminados en 31 de diciembre comprendía:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| Organización de Ingeniería Internacional - Grupo Odinsa S. A. | 31,820,598 | 10,762,265 |
| Odinsa Servicios S. A. S. | 117,367 | 257,531 |
| Odinsa Proyectos e Inversiones S. A. | 7,475,794 | 6,322,399 |
| Autopistas de los Llanos S. A. | 22,931,679 | 20,260,704 |
| Autipista del Café | 6,082,769 | - |
| Gena | 3,303,354 | - |
| Constructora Bogotá Fase III - Confase S.A. | - | 81,663 |
| Otros | <u>219,876</u> | <u>-</u> |
| Provisión impuesto de renta compañías consolidadas | <u>71,951,438</u> | <u>37,684,562</u> |

Impuesto al patrimonio aplicable para la Matriz

Mediante la Ley 1370 del año 2009 se estableció el impuesto al patrimonio por el año 2011 a cargo de los contribuyentes del impuesto a la renta. Por lo tanto, aquellos contribuyentes con patrimonio líquido superior a \$5,000 millones deben pagar una tarifa del 4.8% y para patrimonios líquidos entre \$3,000 millones y \$5,000 millones una tarifa del 2.4%.

Mediante el Decreto de Emergencia Número 4825 de diciembre de 2010 se incluyó un nuevo rango de contribuyentes obligados a este impuesto, estableciendo tarifa del 1% para patrimonios líquidos entre \$1,000 millones y \$2,000 millones y del 1.4% para patrimonios entre \$2,000 millones y \$3,000 millones.

Por su parte el decreto mencionado estableció una sobretasa del 25% sobre este impuesto la cual es aplicable únicamente a los contribuyentes de impuesto, al patrimonio de la Ley 1370 de 2009.

Mediante el Decreto 514 de 2010 se adicionó al Artículo 78 del Decreto Reglamentario 2649 de 1993 con el siguiente párrafo:

Parágrafo Transitorio - Los contribuyentes podrán imputar anualmente contra la cuenta de revalorización del patrimonio, el valor de las cuotas exigibles en el respectivo período del impuesto al patrimonio de que trata la Ley 1370 de 2009.

Cuando la cuenta revalorización del patrimonio no registre saldo o sea insuficiente para imputar el im-

puesto al patrimonio, los contribuyentes podrán causar anualmente en las cuentas de resultado el valor de las cuotas exigibles en el respectivo período.

La Compañía registró durante el año 2013 las dos terceras cuotas del impuesto al patrimonio por valor de \$2,703,927 equivalentes al 25% del total del impuesto con cargo a la revalorización del patrimonio. Al 31 de diciembre de 2013 estas dos cuotas ya fueron canceladas.

NOTA 16 - OBLIGACIONES LABORALES

Las obligaciones laborales a 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|------------------|------------------|
| Nomina por pagar | 14,906 | 11,824 |
| Cesantías | 1,979,594 | 1,937,693 |
| Intereses sobre cesantías | 228,490 | 228,748 |
| Bonos por desempeño | 1,704,237 | 73,240 |
| Prima de servicios | 61,603 | - |
| Vacaciones consolidadas | 1,886,100 | 1,288,236 |
| Prestaciones extralegales - consorcios | <u>12,168</u> | <u>261,169</u> |
| | <u>5,887,098</u> | <u>3,800,910</u> |

NOTA 17 - PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

Los pasivos estimados y provisiones a 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Para costos y gastos (1) | 14,120,102 | 102,063 |
| Para obligaciones laborales | 472,073 | 836,392 |
| Para obligaciones fiscales | 3,123,531 | 21,362,824 |
| Provisiones diversas | <u>961,547</u> | <u>2,776,723</u> |
| | 18,677,253 | 25,078,002 |
| <u>Menos - Porción largo plazo</u> | <u>472,073</u> | <u>351,994</u> |
| | <u>18,205,180</u> | <u>24,726,008</u> |

(1) Incluye en 2013 provisión de costos por grado de avance de la operación en el Consorcio Constructor Nuevo Dorado por \$9,703,407

NOTA 18 - PASIVOS DIFERIDOS

En el año 2013, se registraron \$3,462,415 (2012 \$6,304,810) correspondientes a anticipos recibidos para ejecución de contratos de mantenimiento mayor.

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|--------------------|--------------------|
| Corto plazo | | |
| Ingresos recibidos por anticipado (1) | <u>3,462,416</u> | <u>6,304,810</u> |
| | <u>3,462,416</u> | <u>6,304,810</u> |
| Largo plazo | | |
| Ingresos recibidos por anticipado (2) | 677,193,242 | 720,198,436 |
| Crédito por corrección monetaria diferida | 157,306 | 347,357 |
| Impuesto de renta diferido | <u>8,296,442</u> | <u>10,912,476</u> |
| | <u>685,646,990</u> | <u>731,458,269</u> |

(1) Corresponden básicamente a ingresos recibidos por anticipado para la ejecución de contratos de mantenimiento mayor.

(2) Corresponden principalmente a los ingresos recibidos por anticipado registrados en el fideicomiso Autopistas del Café por concepto de la garantía de ingreso mínimo de peajes de los años 2005, 2006, 2007 y vigencias futuras. Su tiempo de amortización es de 216 meses.

NOTA 19 - OTROS PASIVOS

Los otros pasivos al 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Otros pasivos a corto plazo | | |
| Anticipos y avances recibidos (1) | 37,280,479 | 8,200,267 |
| Depósitos recibidos para garantía de contratos (2) | 15,169,211 | 10,177,610 |
| Ingresos recibidos para terceros | 930,657 | - |
| Otros | <u>212,263</u> | <u>114,278</u> |
| | <u>53,592,610</u> | <u>18,492,155</u> |
| Otros pasivos a largo plazo | | |
| Anticipo y avances recibidos (1) | 21,417,379 | 148,706 |
| Depósitos recibidos para garantía de contratos (2) | 3,301,473 | 27,655,277 |
| Retenciones a terceros sobre contratos (2) | 4,647,223 | 5,089,233 |
| Otros pasivos largo plazo | <u>-</u> | <u>2,135,786</u> |
| | <u>29,366,075</u> | <u>35,029,002</u> |

NOTA 21 - INTERES MINORITARIO

Representa la parte del patrimonio y de los resultados de las sociedades subordinadas que no son de propiedad de la Compañía Matriz.

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|--------------------|--------------------|
| Autopista de los llanos S. A. | 37,171,465 | 39,358,567 |
| Odinsa Servicios Ltda. | - | 326,624 |
| Odinsa Proyectos e Inversiones S. A. | 300,956 | 322,699 |
| Autopistas del Café S. A. | 31,406,796 | 66,375,004 |
| Quadrat Group Inc. | - | (4,209,909) |
| Constructora Bogota Fase III - Confase S.A. | (5,072,821) | 402,846 |
| Generadora del Pacífico S.A. | 6,584,770 | 9,326,041 |
| Autopistas del Oeste S.A. | (3,487) | (87,998) |
| Generadora del Atlántico S. A. | <u>89,485,178</u> | <u>60,838,692</u> |
| | <u>159,872,857</u> | <u>172,652,566</u> |

NOTA 22 - PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS DE LA MATRIZ

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|-------------------|--------------------|
| Capital suscrito y pagado | | |
| Autorizado - 180,000,000 de acciones comunes de valor nominal de \$100 cada una | 18,000,000 | 18,000,000 |
| Capital por suscribir | <u>(219,490)</u> | <u>(1,066,774)</u> |
| Suscrito y pagado - 2013 - 177,805,096 acciones (2012 - 169,332,260 acciones) | <u>17,780,510</u> | <u>16,933,226</u> |

Distribución de utilidades

La Asamblea General Ordinaria en su reunión del 18 de marzo de 2013 aprobó el proyecto de distribución de utilidades de la siguiente forma: Reserva legal 10% equivalente a \$14,217,358. Utilidad a disposición de la Asamblea \$127,956,238, se distribuyeron dividendos en efectivo a razón de \$220 pesos por acción, pagados en dos cuotas así: 16 de abril y 18 de junio de 2013 por valor total de \$37,255,040, dividendos ordinarios en acciones a razón de \$330 pesos por acción pagados el 16 de abril de 2013, por valor total de \$55,031,045 y reserva para inversiones por \$35,670,154.

La Asamblea General Ordinaria en su reunión del 27 de marzo de 2012 aprobó el proyecto de distribución de utilidades de la siguiente forma: Reserva legal 10% equivalente a \$13,021,878. Utilidad a disposición de la Asamblea \$117,196,892, se distribuyeron dividendos en efectivo a razón de \$210 pesos por acción, pagados en dos cuotas así: 13 de abril y 13 de junio de 2012 por valor total de \$33,906,626 dividendos ordinarios en acciones a razón de \$315 pesos por acción pagados el 13 de abril de 2012, por valor total de \$50,853,567 y reserva para inversiones por \$32,436,699.

NOTA 23 - CUENTAS DE ORDEN

Las cuentas de orden al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|----------------------|----------------------|
| Deudoras | | |
| Deudoras derechos contingentes | | |
| Litigios y demandas | 73,225,984 | 34,422 |
| Deudoras contingentes | | |
| Bienes entregados en garantía | 3,893,524 | - |
| Deudoras fiscales | 440,306,823 | 543,206 |
| Exceso de renta presuntiva | 79,483 | - |
| Deudoras de control | 78,840 | - |
| Activos castigados | 216,749 | 907,544 |
| Ajustes por inflación activos - Inversiones | 58,311,779 | 591,080 |
| Bienes recibidos en arrendamiento financiero | 8,158,845 | 20,862,978 |
| Propiedad y equipo depreciado | 2,514,900 | 4,026,365 |
| Capitalización por revalorización de patrimonio | - | 2,169,785 |
| Contratos de construcción por ejecutar | 632,610,327 | 696,812,578 |
| Cupos de crédito por utilizar | <u>717,154,334</u> | <u>-</u> |
| Total deudoras | <u>1,936,551,588</u> | <u>725,947,958</u> |
| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
| Acreedoras | | |
| Responsabilidades contingentes | | |
| Cuentas en participación | 11,702,189 | 13,336,873 |
| Litigios y demandas en contra | 87,014,255 | 7,120,357 |
| Aval sobre préstamo | 136,812,026 | 142,051,114 |
| Bienes y valores recibidos | - | 15,775 |
| Acreedoras fiscales | 5,791,288 | 129,140 |
| Diferencia entre el patrimonio contable y fiscal | 314,990,317 | - |
| Diferencia entre la utilidad contable y fiscal | 29,689,251 | - |
| Provisiones contables no deducibles | 38,447,183 | - |
| Acreedoras control | - | 658,289,061 |
| Contratos de arrendamiento financiero | - | 305,214 |
| Ajustes por inflación al patrimonio | 83,236,687 | 17,719,747 |
| Garantías entregadas | 2,562,950 | - |
| Contratos de construcción por ejecutar (1) | <u>257,745,894</u> | <u>-</u> |
| Total acreedoras | <u>967,992,040</u> | <u>838,967,281</u> |
| Total | <u>2,904,543,628</u> | <u>1,564,915,240</u> |

(1) Corresponde a contratos por ejecutar en los proyectos Santa Marta Paraguachón, Autopistas del Café S.A., Autopistas de los Llanos S.A. y Constructora Bogotá Fase III - Confase.

NOTA 25 - GASTOS OPERACIONALES

Los gastos operacionales durante los años terminados en 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|
| Gastos de personal | 31,721,696 | 20,100,045 |
| Honorarios | 33,357,932 | 26,650,024 |
| Impuestos | 15,732,145 | 17,773,047 |
| Arrendamientos | 2,082,660 | 1,865,006 |
| Contribuciones y afiliaciones | 561,152 | 259,080 |
| Seguros | 5,223,111 | 3,168,195 |
| Servicios | 5,870,748 | 5,675,432 |
| Gastos legales | 508,662 | 133,470 |
| Mantenimiento | 13,692,199 | 11,587,196 |
| Diversos | 22,704,629 | 71,391,314 |
| Adecuación e instalación | 467,330 | 319,865 |
| Gastos de viaje | 2,495,234 | 2,231,592 |
| Depreciaciones | 12,124,248 | 4,526,547 |
| Amortizaciones | 129,882,528 | 24,849,229 |
| Provisiones (1) | <u>8,836,430</u> | <u>2,983,818</u> |
| Total | <u>285,260,704</u> | <u>193,513,860</u> |

(1) En el 2013 la Compañía incluyó provisiones para deudas de difícil recuperación en Constructora Bogotá Fase III - Confase S.A. por valor de \$3,544,572; provisión de otros deudores en el proyecto Autopistas de los Llanos por valor de \$2,212,403; en Grupo Odinsa provisión por la inversión en Metrodistrito por \$1,047,847 y provisión del proyecto La Pastorita en Odinsa Proyectos e Inversiones S. A. por \$1,110,143 millones.

(4) En el año 2013 se recibieron dividendos de Hatovial S. A. S. por \$5,329,206 (2012 \$8.350.711); de la Sociedad Concesionaria Operadora Aeroportuaria S. A. - OPAIN S. A. - se capitalizaron dividendos por valor de \$4,343,594 (2012 \$2.234.759); Aerotocumen S. A. (Panamá) por \$240,854. En el año 2012 se recibieron dividendos de la Concesión Santa Marta Riohacha Paraguachón S. A. por \$10,597,396. Adicionalmente Odinsa Holding Inc. recibió en 2013 por la venta del proyecto Viadom en República Dominicana, la suma de USD\$17,400,070.

(5) En 2013 la Compañía Odinsa Holding Inc., reconoció una recuperación de provisión por la inversión en Generadora del Atlántico S. A. por USD\$17,077,470.

NOTA 27 - GASTOS NO OPERACIONALES

Los gastos no operacionales durante los años terminados al 31 de diciembre comprendían:

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|--------------------|-------------------|
| Financieros (1) | 96,128,989 | 59,004,410 |
| Pérdida en venta y retiro de bienes | 597,805 | 5,464,886 |
| Impuestos asumidos | 7,165 | - |
| Costos y gastos de ejercicios anteriores | 3,864,774 | 12,438,564 |
| Donaciones | 3,122 | - |
| Multas sanciones y litigios (2) | 2,201,445 | - |
| Indemnizaciones | 1,466 | - |
| Gastos Extraordinarios | 2,754,463 | - |
| Diversos | <u>13,398,972</u> | <u>6,578,653</u> |
| | <u>118,958,201</u> | <u>83,486,513</u> |

(1) Los gastos financieros están representados por: Intereses de las obligaciones financieras por \$45,266,788 (2012 - \$20,501,729); gravamen a los movimientos financieros de Consorcios y de la Compañía por \$922,799 (2012 - \$1,447,873); comisiones y gastos bancarios por \$1,408,368 (2012 - \$1,387,576), diferencia en cambio de activos y pasivos en moneda extranjera por \$4,765,091 (2012 - \$6,619,013) y otros por \$2,624,547 y que corresponden al ajuste por actualización de equity que mantenían en el proyecto Autopistas del Café, las firmas, Construcciones El Condor, Constructora TAO, CONCAY y Aguirre Monroy. Adicionalmente las subordinadas reportan gastos así: Autopistas del Café S. A. \$23,764,761, Constructora Bogotá Fase III - Confase S.A. \$1,111,557, Generadora del Atlántico S. A. \$9,744,211, Generadora del Pacífico S. A. \$3,533,822, Odinsa Holding Inc. \$3,025,672.

(2) Corresponde principalmente al registro de capital, intereses y sanciones por \$1,966,054 asociados con el reconocimiento del impuesto de industria y comercio de los diferentes municipios en los cuales Grupo Odinsa S. A. ejecutó operaciones durante los años 2009 a 2013.

El demandante pretende que se declare a los demandados como responsables extra-contractual, administrativa y en forma solidaria por los daños supuestamente causados por la ejecución de obras públicas llevadas a cabo para la construcción del proyecto Armenia - Pereira - Manizales, con afectación al predio que es de propiedad de la Universidad Antonio Nariño, situado en el Municipio de Manizales, en zona contigua a la intersección vial de la Estación Uribe.

Los supuestos daños, según el demandante, tendrían por causa del relleno ubicado en el predio contiguo a la Universidad Antonio Nariño y que servía al desarrollo del proyecto.

Estado actual de proceso: El proceso se encuentra en etapa probatoria.

La Universidad Antonio Nariño objetó por error grave el dictamen pericial presentado por el ingeniero ambiental José Abad Peña Giraldo. En su momento se presentó oposición a la objeción hecha por la Universidad.

El siguiente paso es terminar la etapa probatoria, presentar alegatos de conclusión y esperar el fallo en primera instancia.

Proceso arbitral, Proenergy Services International Inc. - PES Vs. Generadora del Atlántico - Gena y otros.

Tribunal de arbitramento con sede en Houston bajo reglamentación de la Cámara de Comercio Internacional CCI.

Las pretensiones de la demanda ascienden a la suma de veinticuatro millones ochocientos ochenta y ocho mil cuatrocientos veinte dólares (USD\$24,888,420.76).

Contratos vinculados:

- Contrato de venta de equipos de 18 de enero de 2008 ("VE").
- Contrato de equipos & servicios de 3 de abril de 2008 (E&S").
- Propuesta de servicios de ingeniería de 3 de marzo de 2008 ("PSI").
- Adendo de 27 de junio de 2008 al contrato de equipos & servicios (garantes).

Demanda de Reconvención: Se presentó contrademanda por parte de GENA y Otros (incluido Odinsa), el día 15 de diciembre de 2011, cuya cuantía asciende a cincuenta y siete millones quinientos cuarenta y dos mil cuatrocientos dólares (USD\$57,542,400).

El principal argumento de la demanda de reconvención es que ProEnergy incumplió con sus obligaciones contractuales al no suministrar de manera competente los equipos y servicios, que cumplieran con los plazos y garantías de funcionamiento.

El día 19 de febrero de 2013 el Tribunal de Arbitramento profirió un laudo mediante el cual decidió la objeción de jurisdicción presentada por Odinsa, decidiendo que esta última no es parte del proceso arbitral. Siendo así, Grupo Odinsa quedó por fuera de este proceso.

Estado actual de proceso: Se llevó a cabo la audiencia de juicio ante el tribunal en Houston, la cual se adelantó en dos etapas, la primera desde el 10 al 17 de septiembre y la segunda desde el 18 y 20 de diciembre de 2013.

En dicha audiencia se practicaron los interrogatorios y contrainterrogatorios a los peritos y testigos llamados a comparecer por las partes.

El Tribunal de Arbitramento definió como fecha para presentar los alegatos de conclusión el día 28 de febrero de 2014. Posteriormente se dará la oportunidad para que las partes presenten la réplica a los alegatos, cuya fecha no se ha definido.

Resumen de las decisiones:

- El tribunal declaró que ninguna de las partes había incumplido el contrato, y que por el contrario quedó demostrada la intención de las partes en sacar adelante el proyecto.
- No se probó nexo causal entre las actuaciones de PES y el daño sufrido por GENA para la demanda de reconvención.
- El tribunal ordenó a Gena pagar las facturas pendientes de pago, que habían sido reconocidas en los Estados Financieros de Gena.

Estado actual del proceso: Gena presentó recurso de Anulación ante la Sala Cuarta de la Corte Suprema de Justicia, el 27 de mayo de 2013, en tiempo oportuno.

El recurso fue admitido para su tramitación por parte de la Sala Cuarta de la Corte por parte del Magistrado ponente; es decir, cumplió con los requisitos de forma para su conocimiento.

Se dio traslado del recurso para su contestación / oposición a la contraparte Proenergy. La contraparte contestó y se opuso al recurso de anulación mediante escrito de fecha 18 de julio de 2013.

El siguiente paso es que la Sala decida sobre las pruebas presentadas y aducidas, su admisión o no, y fije fecha para su práctica (solicitadas en la demanda de GENA y en la contestación de PES).







Anexo 1

Listado de Accionistas

| Nombre de Accionista | Número de Acciones | % Participación |
|--|--------------------|-----------------|
| CONSTRUCCIONES EL CONDOR S.A. | 28185734 | 15,85% |
| INVERSIONES CFNS S.A.S. | 24011713 | 13,50% |
| MINCIVIL S.A. | 18690904 | 10,51% |
| TERMOTECNICA COINDUSTRIAL S.A. | 11220667 | 6,31% |
| CIA. ASEGURADORA DE FIANZAS S.A. CONFIANZA | 9394334 | 5,28% |
| FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS COLFONDOS MODERADO | 7816105 | 4,40% |
| RUEDA GOMEZ SAMUEL | 7522351 | 4,23% |
| FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS PORVENIR MODERADO | 7042334 | 3,96% |
| ICEIN S. A.S | 6922565 | 3,89% |
| ELECTRICA DE MEDELLIN COMERCIAL SA | 5797539 | 3,26% |
| INVERSIONES GRECLAN S.A.S | 4600247 | 2,59% |
| ELECTRICAS DE MEDELLIN-INGENIERIA Y SERVICIOS S.A. | 4342533 | 2,44% |
| DUQUE PEREZ Y CIA S.A | 2875555 | 1,62% |
| DUQUE GOMEZ LUIS CARLOS | 2338981 | 1,32% |
| TERFIN SAS | 2142965 | 1,21% |
| GISAICO S.A. | 1474427 | 0,83% |
| ENGICO LIMITADA | 1433431 | 0,81% |
| M Y Z S.A | 1306016 | 0,73% |
| RESLON S.A. (EN LIQUIDACION) | 1189182 | 0,67% |
| INVERSIONES FAJARDO SANCHEZ S C A | 1153076 | 0,65% |
| HANDELSBANKEN LATINAMERIKAFOND | 1059468 | 0,60% |
| CONSULTORIA COLOMBIANA S.A. | 1008296 | 0,57% |
| INVERSIONES GIRUM S.A.S. | 904867 | 0,51% |
| CONCRETO INGENIEROS CIVILES S.A. | 863779 | 0,49% |
| JGI S.A.S. | 773392 | 0,43% |
| MEYAN S.A. | 729287 | 0,41% |
| HANDELSBANKEN SVERIGE/VARLDEN | 702698 | 0,40% |
| CROMAS S.A. | 642848 | 0,36% |
| HUERTAS COTES MARIO ALBERTO | 619042 | 0,35% |
| CORTES Y EXPLANACIONES S.A. | 613845 | 0,35% |
| IT SERVICES LTD. | 603738 | 0,34% |
| FDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS PROTECCION MODERADO | 576422 | 0,32% |
| MAS INVERSIONES S.A.S. | 568816 | 0,32% |
| HARDING LOEVNER FUNDS INC-FRONTIER EMERGING MARKET | 545000 | 0,31% |
| PEREZ GONZALEZ RAMIRO | 524220 | 0,29% |
| J.A.O.S. S.A.S. | 506000 | 0,28% |
| VALORES BANCOLOMBIA S.A. COMISIONISTA DE BOLSA S A | 493000 | 0,28% |
| FONDO ESPECIAL PORVENIR DE RETIRO PROGRAMADO | 481773 | 0,27% |
| JASICAROS S.A.S | 461447 | 0,26% |
| ROJAS CALDERON HILDEBRANDO | 452839 | 0,25% |

| Nombre de Accionista | Número de Acciones | % Participación |
|--|--------------------|-----------------|
| GRUPO SEVIMUR S.A.S | 115606 | 0,07% |
| VALORES LA ESTRADAY CIA SCA | 111304 | 0,06% |
| URREA DE SIEGRIST AMALIA EUGENIA | 109472 | 0,06% |
| GARCIA Y VANEGAS ARQUITECTOS ASOCIADOS LTDA | 108883 | 0,06% |
| ECHEVERRY BERMUDEZ JAIRO | 108857 | 0,06% |
| EATON VANCE PARAM.TAX-MANAGED EMERGING MARKET FUND | 108356 | 0,06% |
| BLAIR LLORENS JUAN DIEGO | 106725 | 0,06% |
| INGELEL S.A.S. | 105842 | 0,06% |
| NICHOLLS DE MONROY ESTER JUDITH | 104017 | 0,06% |
| SELECT BRASILIEN | 103588 | 0,06% |
| CARRASCO MORALES ERNESTO | 98525 | 0,06% |
| ADVANCED SERIES TRUST AST PARAMETRIC EMERGING | 93314 | 0,05% |
| HERMANOS ISAZA URIBE & CIA S. EN C. | 91063 | 0,05% |
| SCHILLER ASSOCIATES LTD | 84003 | 0,05% |
| RUSSEL EXTENDED DURATION FUND | 82456 | 0,05% |
| GARTNER CABALLERO BORIS HERMAN | 78541 | 0,04% |
| ZULUAGA TOBON MARGARITA LUCIA | 76516 | 0,04% |
| RAVENBIRD S.A.S. | 75439 | 0,04% |
| EXCELSO S.A.S. | 75371 | 0,04% |
| POSADA BOTERO JOSE DAVID | 75000 | 0,04% |
| MESA DIEZ OLGA CECILIA | 71629 | 0,04% |
| POSADA BOTERO OLGA LUCIA | 71000 | 0,04% |
| FOND MUTUO DE INVER DEL PERS DE PROD SANIT SANCELA | 70352 | 0,04% |
| COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA AURORA S.A | 70273 | 0,04% |
| INTERBOLSA SA COMISIONI BOLSA EN LIQ FORZ ADMINIST | 63870 | 0,04% |
| EATON VANCE COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR EMPLOY | 63545 | 0,04% |
| INVERSIONES MESC S.A.S | 62886 | 0,04% |
| A.MESA Y CIA S.C.A. | 61683 | 0,03% |
| EATON VANCE INTERNATIONAL (IRELAND) FUNDS PLC - EA | 61637 | 0,03% |
| INVERSIONES ISAZA CAMACHO Y CIA | 59174 | 0,03% |
| ACOSTA RODRIGUEZ HERNANDO ALBERTO | 57980 | 0,03% |
| FONDO DE CESANTIAS PORVENIR | 57210 | 0,03% |
| VILLEGAS GUTIERREZ GEMA | 55862 | 0,03% |
| ROJAS CASTRO PEDRO LEON | 55460 | 0,03% |
| INGENIERIA Y VIAS S.A.S. | 54827 | 0,03% |
| GRUPO ELMS Y CIA S.C.A. | 53964 | 0,03% |
| PENAGOS ESTRADA Y CIA. EN LIQUIDACION | 52501 | 0,03% |
| SAUDI ARABIAN MONETARY AGENCY | 52495 | 0,03% |
| CONSTRUCTORA TAO LTDA | 52088 | 0,03% |
| COMPAÑIA DE TRABAJOS URBANOS S.A. | 48024 | 0,03% |

| Nombre de Accionista | Número de Acciones | % Participación |
|--|--------------------|-----------------|
| GEOFUNDACIONES S.A. | 21268 | 0,01% |
| GOMEZ POSADA JESUS ESTEBAN | 21237 | 0,01% |
| SANIN CORREA CAMILA | 21111 | 0,01% |
| SANIN CORREA JULIO ANDRES | 21111 | 0,01% |
| CORREVAL S.A. | 21000 | 0,01% |
| CORREVAL S.A. | 21000 | 0,01% |
| CORREVAL S.A. | 21000 | 0,01% |
| CORREVAL | 21000 | 0,01% |
| CORREVAL S.A. | 20685 | 0,01% |
| MONTOYA MEJIA GLORIA INES | 19941 | 0,01% |
| GUZMAN LONDOÑO SANTIAGO | 19670 | 0,01% |
| FERMATI SAS | 19546 | 0,01% |
| SPDR SP EMERGING MARKETS TEF | 19484 | 0,01% |
| ANGULO QUIÑONES CARLOS ENRIQUE | 19334 | 0,01% |
| ZONENSHAIN DE KAPLAN MYRIAM | 19016 | 0,01% |
| GONGORA MORENO FABIO | 18642 | 0,01% |
| WHITE ARBELAEZ SUSANA | 18217 | 0,01% |
| SOTO ESTRADA MANFREDO | 18192 | 0,01% |
| GUZMAN LONDOÑO FERNANDO | 17872 | 0,01% |
| OSPINA PELAEZ OSCAR DARIO | 17325 | 0,01% |
| SILVA CARREÑO MARIA EUGENIA | 17290 | 0,01% |
| PUERTA MESA MARIA PATRICIA | 17235 | 0,01% |
| GOMEZ GOMEZ GONZALO ALBERTO | 16501 | 0,01% |
| CREDICORP CAPITAL COLOMBIA S.A. | 15959 | 0,01% |
| WHITE ARBELAEZ MARIANA | 15802 | 0,01% |
| PEREZ DE ANGEL MARIA MERCEDES | 15750 | 0,01% |
| CORREVAL S.A. | 15750 | 0,01% |
| GUZMAN LONDOÑO MARIA PAULINA | 15303 | 0,01% |
| MUÑOZ GOMEZ MARIO | 15225 | 0,01% |
| CORREVAL S.A. | 15225 | 0,01% |
| FAAMANDSFORENINGEN LAERERNES PENSION INVEST F.M.B. | 14385 | 0,01% |
| CORREVAL S.A. | 14321 | 0,01% |
| QUINTERO PUERTA JUAN CARLOS | 13967 | 0,01% |
| JARAMILLO OCHOA DARIO DE JESUS | 13927 | 0,01% |
| INGENIERIA DE VIAS S.A. | 13695 | 0,01% |
| PEREZ ROLDAN LUIS HERNANDO | 13694 | 0,01% |
| CASTRO DE VELEZ MARIA EUGENIA | 13542 | 0,01% |
| SCHUSTER MEKLER VANESSA | 13473 | 0,01% |
| ZAPATA ALVAREZ LUIS HERNANDO | 13215 | 0,01% |
| VILLEGAS LONDOÑO BLANCA CECILIA | 13177 | 0,01% |

| Nombre de Accionista | Número de Acciones | % Participación |
|--|--------------------|-----------------|
| ESCOBAR URIBE IGNACIO | 9833 | 0,01% |
| WHITE RESTREPO WILLIAN ALLAN | 9721 | 0,01% |
| OSPINA DE MONTES DE OCA AURA | 9607 | 0,01% |
| LIZCANO GUTIERREZ LTDA | 9601 | 0,01% |
| SOCA LTDA | 9601 | 0,01% |
| MANTILLA GOMEZ SOFIA | 9559 | 0,01% |
| MANTILLA GOMEZ MATEO | 9531 | 0,01% |
| ASOCIACION COLOMBIANA DE INGENIEROS CONSTRUC. | 9454 | 0,01% |
| ZAPATA OSPINA GLORIA MARIA | 9415 | 0,01% |
| VILA MARTINEZ IGNACIO | 9413 | 0,01% |
| UPEGUI LOPERA LINA MARIA | 9404 | 0,01% |
| ISAZA DE LA OSSA JUAN RICARDO | 9357 | 0,01% |
| ANGEL TORO GUILLERMO LEON | 9325 | 0,01% |
| PENAGOS ECHAVARRIA DAVID | 9299 | 0,01% |
| JARAMILLO CORREDOR MARIO | 9075 | 0,01% |
| CORREVAL S.A. | 8925 | 0,01% |
| PORTICOS INGENIEROS CIVILES S.A. | 8615 | 0,00% |
| MIRANDA MARTINEZDEPINILLOS BELISA ISABEL | 8576 | 0,00% |
| ARANGO GUTIERREZ CLAUDIA MARIA | 8430 | 0,00% |
| CORREVAL S.A. | 8400 | 0,00% |
| ZAPATA ALVAREZ LUIS HERNANDO | 8212 | 0,00% |
| MARIN REY SANTIAGO | 8168 | 0,00% |
| VILLEGAS MONTOYA JORGE IVAN | 8137 | 0,00% |
| EATON VANCE TRUST COMPANY COMMON TRUST FUND-PARAME | 7906 | 0,00% |
| ZULUAGA MARTINEZ GUSTAVO ADOLFO | 7897 | 0,00% |
| ESCOBAR JARAMILLO BERNARDO | 7889 | 0,00% |
| LONDOÑO MARTA ELIZA | 7809 | 0,00% |
| GUZMAN GOMEZ HECTOR ENRIQUE | 7729 | 0,00% |
| SERVICIOS DE INGENIERIA SERVING LTDA | 7720 | 0,00% |
| ECHEVERRI CALLE PAOLA | 7440 | 0,00% |
| CORREVAL S.A. | 7354 | 0,00% |
| MADRID PALACIO MONICA MARIA | 7338 | 0,00% |
| RESTREPO VILLEGAS MANUELA | 7185 | 0,00% |
| MINOTAS MARTINEZ ANA MARIA | 6981 | 0,00% |
| ISAZA DE GOMEZ MARIA CECILIA DE LA AUX. | 6839 | 0,00% |
| CARTERA COLECTIVA ABIERTA FONVAL ACCIONES VALOR | 6836 | 0,00% |
| J.R ISAZA Y CIA S EN C COMANDITA SIMPLE | 6805 | 0,00% |
| ARISTIZABAL ARAMBURO ALMA GLORIA CECILIA | 6771 | 0,00% |
| KAPLAN MEER ABRAHAM | 6731 | 0,00% |
| VALDER COLOMBIA S.A.S | 6583 | 0,00% |

| Nombre de Accionista | Número de Acciones | % Participación |
|---|--------------------|-----------------|
| ACCINVERSIONES LTDA | 5000 | 0,00% |
| INVERSIONES BAENA PEREZ Y CIA S.C.A. | 4966 | 0,00% |
| PEÑALOZA DIAZ WILLIAM GILBERTO | 4946 | 0,00% |
| FONDO DE INVERSION PRIVADO IMT EQUITIES LATAM | 4879 | 0,00% |
| HOYOS REBOLLEDO JULIAN | 4837 | 0,00% |
| JARAMILLO OCHOA FRANCISCO JAVIER | 4830 | 0,00% |
| VELILLA GUARIN Y COMPAÑIA SCS | 4734 | 0,00% |
| CORREA POSADA ANTONIA | 4725 | 0,00% |
| LONDONO REYEZ JUANA CATALINA | 4700 | 0,00% |
| SINISTERRA POMBO MERCEDES | 4648 | 0,00% |
| LUIS CARLOS ACOSTA MONTOYA | 4563 | 0,00% |
| ALBA CONSULTING SAS | 4515 | 0,00% |
| MONSALVE VANEGAS ANA MARIA | 4410 | 0,00% |
| PENAGOS SALDARRIAGA DUQUE S.A.S | 4404 | 0,00% |
| VASCO ARANGO INES AMPARO | 4372 | 0,00% |
| ROCA PATIÑO ASTRID ROCIO | 4360 | 0,00% |
| VILLEGAS OSPINA MARIA CLARA | 4332 | 0,00% |
| YEPES VELEZ MARIA CRISTINA | 4200 | 0,00% |
| CORREVAL S.A. | 4200 | 0,00% |
| CORREVAL S.A. | 4200 | 0,00% |
| METUPOL S.A | 4182 | 0,00% |
| CORREVAL S.A. | 4125 | 0,00% |
| FDO PENS OBLIGATORIAS COLFONDOS MAYOR RIESGO | 4105 | 0,00% |
| CORRIDORI ALESSANDRO | 4058 | 0,00% |
| FUENTES ACOSTA JOSE ALBERTO | 4021 | 0,00% |
| LOPEZ VALENCIA GUILLERMO LEON | 3972 | 0,00% |
| CORREVAL S.A. | 3945 | 0,00% |
| CORREVAL S.A. | 3932 | 0,00% |
| ESCOBAR JARAMILLO MARTA LUCIA | 3847 | 0,00% |
| VILLEGAS VILLEGAS HERNAN DARIO | 3847 | 0,00% |
| VELEZ ESCOBAR LUCRECIO FERNAND | 3815 | 0,00% |
| FUNDACION DIEGO Y LIA | 3794 | 0,00% |
| ZETAELE S.A. | 3682 | 0,00% |
| VASQUEZ GAVIRIA GLORIA CECILIA | 3627 | 0,00% |
| LOPEZ VIGOYA MARIA CAMILA | 3611 | 0,00% |
| AGUDELO AGUDELO MARIA TERESA | 3581 | 0,00% |
| MERENDONI JARAMILLO CAMILO | 3570 | 0,00% |
| RUIZ PATIÑO ORIOL DE JESUS | 3560 | 0,00% |
| PARAMETRIC STRUCTURED ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO | 3523 | 0,00% |
| CORREVAL S.A. | 3500 | 0,00% |

| Nombre de Accionista | Número de Acciones | % Participación |
|------------------------------------|--------------------|-----------------|
| EISEMBAND DE EIDELMAN LOTTY | 2456 | 0,00% |
| RIVERA MESIAS CATALINA MARIA | 2426 | 0,00% |
| MUÑOZ CALLE ELIZABETH | 2406 | 0,00% |
| LOPEZ JARAMILLO JACOBO | 2406 | 0,00% |
| LOPEZ JARAMILLO ANTONIO | 2406 | 0,00% |
| MUNEVAR ESCOBAR MARTHA CLEMENCIA | 2388 | 0,00% |
| BORENSTEIN DE ROSENBAUM ETTICA | 2384 | 0,00% |
| SANCHEZ BARACALDO LUIS ALVARO | 2336 | 0,00% |
| RESTREPO SANTAMARIA ANA CLAUDIA | 2310 | 0,00% |
| SPDR SP EMERGING LATIN AMERICA ETF | 2266 | 0,00% |
| NOVOA MORENO MARY LUCERO | 2230 | 0,00% |
| ESPINOSA ABAD GREGORIO | 2202 | 0,00% |
| CORREVAL S.A. | 2100 | 0,00% |
| ARISTIZABAL GUTIERREZ SOFIA | 2086 | 0,00% |
| ARISTIZABAL GUTIERREZ JULIANA | 2085 | 0,00% |
| ARISTIZABAL GUTIERREZ LAURA | 2085 | 0,00% |
| OCHOA BOTERO LUZ ELENA | 2069 | 0,00% |
| VARELA GONZALEZ ANA CECILIA | 2062 | 0,00% |
| GONZALEZ GALVIS JUAN MANUEL | 2036 | 0,00% |
| BOTERO OSSA MARIA MARGOTH | 2009 | 0,00% |
| URIBE TORO JULIO CESAR | 2000 | 0,00% |
| GARCIA MUTIS SERGIO | 2000 | 0,00% |
| ARBELAEZ BURAGLIA LUIS FELIPE | 2000 | 0,00% |
| MONSALVE SUCERQUIA MARCO TULIO | 1992 | 0,00% |
| HERNANDEZ DE MORA LEONOR | 1968 | 0,00% |
| ARISTIZABAL RODRIGUEZ MARIANA | 1960 | 0,00% |
| PEREZ ROLDAN RAFAEL DARIO | 1931 | 0,00% |
| BARRERA GUZMAN DANIELA | 1924 | 0,00% |
| BARRERA GUZMAN CAMILA | 1924 | 0,00% |
| BRIGARD HOLGUIN ROBERTO | 1922 | 0,00% |
| CONSTRUCCIONES AR&S LTDA | 1857 | 0,00% |
| GUZMAN GOMEZ JOSE JULIAN | 1843 | 0,00% |
| GUZMAN GOMEZ MARIA CLARA | 1843 | 0,00% |
| VARGAS CASTILLA VANESSA | 1840 | 0,00% |
| URIBE BERNAL SANDRA MILENA | 1805 | 0,00% |
| ECHEVERRI GOMEZ NATALIA BEATRIZ | 1805 | 0,00% |
| ROJAS ANGIE MARCELA | 1805 | 0,00% |

| Nombre de Accionista | Número de Acciones | % Participación |
|--|--------------------|-----------------|
| VILLEGAS JARAMILLO OLGA MATILDE | 1080 | 0,00% |
| PARDO ARDILA GUSTAVO ALBERTO | 1063 | 0,00% |
| VENTAS PROFESIONALES LTDA | 1050 | 0,00% |
| CORREVAL S.A. | 1050 | 0,00% |
| ROBAYO SOTO FERNANDO | 1000 | 0,00% |
| ESCOBAR CUARTAS ANTONIO JOSE | 987 | 0,00% |
| CONSTRUCTUM S.A.S | 952 | 0,00% |
| BARONA ZULUAGA BERNARDO | 930 | 0,00% |
| ARIAS BEDOYA LEONARDO ARTURO | 904 | 0,00% |
| AYALA ROA JUAN CAMILO | 892 | 0,00% |
| CASTILLO FLOREZ ARNULFO | 889 | 0,00% |
| NIETO PEÑARANDA VICTORIA ISABEL | 881 | 0,00% |
| PERILLA RODRIGUEZ MARCELA | 858 | 0,00% |
| ORTIZ PERDOMO VICTOR MANUEL | 853 | 0,00% |
| MIRACRUS S.A.S. | 847 | 0,00% |
| MENDOZA CRUZ MICHAEL JOSEPH | 840 | 0,00% |
| CALLE CUARTAS IGNACIO | 835 | 0,00% |
| DURAN RESTREPO SILVIA MARIA VICTORIA | 803 | 0,00% |
| PEREZ CORREA LUIS EDUARDO | 772 | 0,00% |
| ECHEVERRI PEREZ LUIS GABRIEL | 743 | 0,00% |
| VELEZ NARANJO DARIO DE JESUS | 705 | 0,00% |
| CASTRILLON DE ROJAS ROSMIRA | 702 | 0,00% |
| COMPARTIMENTO INDICE IGBC | 700 | 0,00% |
| PEREZ RODRIGUEZ JOSE ARNALDO | 678 | 0,00% |
| SOC IMPOR Y DISTRIBUIDORA AUTOMOTORA SIDAUTO S.A | 675 | 0,00% |
| SANCHEZ VASCO BETTY | 675 | 0,00% |
| CARRIZOSA GELZIS ALBERTO | 651 | 0,00% |
| RUEDA POMBO JUANA | 649 | 0,00% |
| MUÑOZ PRADO FRANCISCO | 643 | 0,00% |
| AZCARATE GUTIERREZ JULIANA | 624 | 0,00% |
| GUTIERREZ DE AZCARATE MARTHA LUCIA | 624 | 0,00% |
| BELTRAN VILLEGAS SUSANA | 618 | 0,00% |
| VARGAS SIERRA ALFREDO | 604 | 0,00% |
| VARGAS CARDONA VICTOR HUGO | 585 | 0,00% |
| URIBE GUTIERREZ JUANITA DEL PILAR | 585 | 0,00% |
| GALVIS DIAZ ALVARO ENRIQUE | 585 | 0,00% |
| SIERRA BENAVIDES RUTH ADRIANA | 567 | 0,00% |
| INVERTACTICAS S A S | 558 | 0,00% |
| PEREA DONADO JORGE ENRIQUE | 552 | 0,00% |
| MARIÑO ORTIZ ENRIQUE ALFONSO | 550 | 0,00% |

| Nombre de Accionista | Número de Acciones | % Participación |
|---|--------------------|-----------------|
| RUIZ PAEZ ALBERTO | 219 | 0,00% |
| TORRES ROJAS LUIS YHETZAEI | 215 | 0,00% |
| VELEZ SALDARRIAGA JOSE RODRIGO | 214 | 0,00% |
| ALARCON ALARCON HECTOR | 211 | 0,00% |
| AGUILAR RONCANCIO ROSA INES | 206 | 0,00% |
| ESPEJO SAAVEDRA CUERVO ENRIQUE | 200 | 0,00% |
| MESA MATEUS FABIAN LEONARDO | 194 | 0,00% |
| RAMIREZ FRANCO OSCAR ANTONIO | 190 | 0,00% |
| MEJÍA URRUTIA WILLIAM HUMBERTO | 190 | 0,00% |
| OROZCO DE VELASCO MARIA TERESA | 188 | 0,00% |
| TOPCO S.A. | 174 | 0,00% |
| GOMEZ POSADA PAULA ANDREA | 168 | 0,00% |
| SANCHEZ CAMARGO REGINA | 160 | 0,00% |
| COBACO S.A. | 160 | 0,00% |
| POSADA SALAZAR OLGA LUCIA | 150 | 0,00% |
| MARIN LOZA VALENCIA S.A. | 150 | 0,00% |
| OSMA CRUZ STEPHANIE | 145 | 0,00% |
| ATENEA INVEROCCIDENTE LTDA Y CIA SCA | 143 | 0,00% |
| INGOMON S.A.S | 138 | 0,00% |
| RESTREPO LONDOÑO MANUELA | 134 | 0,00% |
| SALAZAR REVIKINA ALEXANDER | 132 | 0,00% |
| TUTA APONTE GUILLERMO | 131 | 0,00% |
| PATIÑO VELASQUEZ JORGE WILSON | 131 | 0,00% |
| TRUJILLO MERCHAN ANGELA MARIA | 131 | 0,00% |
| MAQUINARIA Y CONSTRUCCIONES LTDA. | 127 | 0,00% |
| SILVA TIRADO MIRIAN | 125 | 0,00% |
| INVERSIONES Y VALORES S.A.S | 125 | 0,00% |
| V.D PACHECO ANGULO S EN C | 120 | 0,00% |
| PATIÑO RIOS MARISOL | 119 | 0,00% |
| PARDO CARDENAS GERTRUDIS | 118 | 0,00% |
| AZCARATE RIVERA FRANCISCO | 115 | 0,00% |
| GARCIA HENAO LUZ ENITH | 115 | 0,00% |
| MORENO JIMENEZ MARTHA LUCIA | 111 | 0,00% |
| DUQUE ECHEVERRI JORGE ALBERTO | 109 | 0,00% |
| ALVAREZ MIRA CATALINA MARIA | 109 | 0,00% |
| BETANCUR ZULUAGA JUAN CARLOS | 100 | 0,00% |
| VASCO ANDRES MAURICIO | 100 | 0,00% |
| SALCEDO GARCIA JUAN CAMILO | 99 | 0,00% |
| TAMAGUINI RENDON ANDREINA | 98 | 0,00% |
| INVERSIONES SAN CAYETANO DE LAS ALEGRÍAS S.A.S. | 97 | 0,00% |

| Nombre de Accionista | Número de Acciones | % Participación |
|------------------------------------|--------------------|-----------------|
| JIMENEZ ROCHA GLORIA INES | 65 | 0,00% |
| ARDILA GOMEZ OSCAR EDUARDO | 65 | 0,00% |
| POLO RENDON ARIANA FAUZURI | 65 | 0,00% |
| GUTIERREZ MARTINEZ CLAUDIA BRIGITT | 65 | 0,00% |
| VEGA ORTEGA LUZ STELLA | 65 | 0,00% |
| CABRERA LAISECA JORGE ELIECER | 65 | 0,00% |
| REYES LOPEZ NANCY | 65 | 0,00% |
| MORENO RODRIGUEZ DANILO ISAIAS | 65 | 0,00% |
| CHAVARRO CHOCONTA ALEXANDRA | 65 | 0,00% |
| QUIJANO OJEDA MAGDA JANNETH | 65 | 0,00% |
| BAQUERO CELY MARISOL | 65 | 0,00% |
| PEREZ SUSUNAGA MARTHA YAMILE | 65 | 0,00% |
| MONCALEANO SANCHEZ BENJAMIN | 65 | 0,00% |
| MANTILLA RODRIGUEZ MARTHA CECILIA | 65 | 0,00% |
| AYALA GOMEZ RICHARD NORBERTO | 65 | 0,00% |
| DUEÑAS APOLINAR MANASES | 65 | 0,00% |
| TORRES RINCON NIDIA CRISTINA | 65 | 0,00% |
| DEANTONIO MARTINEZ BLANCA DELIA | 65 | 0,00% |
| UBAQUE VASQUEZ MIGUEL ANGEL | 65 | 0,00% |
| MENDEZ MARTINEZ ALVARO ANTONIO | 65 | 0,00% |
| VALENCIA VILLEGAS NESTOR ALBERTO | 65 | 0,00% |
| JIMENEZ VEGA CAROLINA | 65 | 0,00% |
| MELO HERNANDEZ SNEYDER | 65 | 0,00% |
| MONTOYA CASTRILLON ANDRES ANTONIO | 65 | 0,00% |
| VILLAFAÑE SOGAMOSO LINA MARIA | 65 | 0,00% |
| SERRANO PEREZ MARTHA LUCIA | 65 | 0,00% |
| CRESPO PAEZ ALFREDO JOSE | 65 | 0,00% |
| TIBADUIZA VERGARA MONICA ALEXANDRA | 65 | 0,00% |
| VASQUEZ BASTIDAS MARY LUZ | 65 | 0,00% |
| LLANO GARCIA LUZ ANGELICA | 65 | 0,00% |
| GIRALDO GRANADA SANDRA MILENA | 65 | 0,00% |
| RENDON GUEVARA JORGE ADRIAN | 65 | 0,00% |
| LOPEZ MONTES OMAIRA ANGELICA | 65 | 0,00% |
| MARQUEZ VALENCIA PAOLA ANDREA | 65 | 0,00% |
| GAVIRIA BETANCOURT GLORIA AMPARO | 65 | 0,00% |
| ALZATE DUQUE PAOLA JOHANA | 65 | 0,00% |
| MORA MARIN MARIA NELLY | 65 | 0,00% |
| ALVAREZ GIRALDO CLAUDIA BEATRIZ | 65 | 0,00% |
| LOPEZ LEMUS ANDREA | 65 | 0,00% |
| SANCHEZ CASTAÑO MARIA TERESA | 65 | 0,00% |

| Nombre de Accionista | Número de Acciones | % Participación |
|-----------------------------------|--------------------|-----------------|
| BONILLA ZUÑIGA GLADIS ELENA | 65 | 0,00% |
| GONZALEZ GARCIA DIANA JULIETH | 65 | 0,00% |
| GUTIERREZ BARRIGA EDUARDO ANDRES | 65 | 0,00% |
| FLOREZ GARCIA MARINELA | 65 | 0,00% |
| LONDOÑO MARIN SANDRA MILENA | 65 | 0,00% |
| ESTRELLA MARTINEZ LUZ ESTELA | 65 | 0,00% |
| ZAPATA HURTADO DIANA MILENA | 65 | 0,00% |
| CORREA PATIÑO EDUAR | 65 | 0,00% |
| CUARAN GLADYS YOLANDA | 65 | 0,00% |
| ECHEVERRI CASTAÑO LILIANA | 65 | 0,00% |
| VALENCIA TORO ELIZABETH | 65 | 0,00% |
| GARCIA JIMENEZ JHOANA ALEXANDRA | 65 | 0,00% |
| ALEJALDE ARIAS GLADYS ESTELA | 65 | 0,00% |
| LONDOÑO GARCIA DAILY YANET | 65 | 0,00% |
| MOSCO SO SUAREZ CLAUDIA | 65 | 0,00% |
| FLOREZ CASTAÑO CLAUDIA YANETH | 65 | 0,00% |
| PINEDA AREIZA LELI YANETH | 65 | 0,00% |
| GIRALDO QUICENO LUCELLY | 65 | 0,00% |
| RUBIO CUBILLO YADI MARCELA | 65 | 0,00% |
| GUZMAN MONTOYA YINNA ALEJANDRA | 65 | 0,00% |
| RICOURTE MARTHA ISABEL | 65 | 0,00% |
| LAME SANTAMARIA MARIA EUGENIA | 65 | 0,00% |
| RIVERA CUELLAR FABIAN ANDRES | 65 | 0,00% |
| CRUZ LUGO LUZ AMPARO | 65 | 0,00% |
| DIAZ LOPEZ CARLOS ALBERTO | 65 | 0,00% |
| YEPES ARIAS RUBEN ALONSO | 65 | 0,00% |
| VELEZ GOMEZ LUIS FERNANDO | 65 | 0,00% |
| CARDENAS ESPINOZA PAULA | 65 | 0,00% |
| SANCHEZ GIRALDO JULIANA | 65 | 0,00% |
| PEÑA LUNA RONALD MAURICIO | 65 | 0,00% |
| SUAREZ ALVAREZ LEDY MARCELA | 65 | 0,00% |
| VIDAL ORJUELA JHON ALEXANDER | 65 | 0,00% |
| RINCON PARDO LUIS WELFERD | 65 | 0,00% |
| BELTRAN GUTIERREZ HENRY ALEXANDER | 65 | 0,00% |
| RUIZ BETANCOURTH ALEJANDRA MARIA | 65 | 0,00% |
| DUQUE VARGAS DIEGO ALEXANDER | 65 | 0,00% |
| SOTO VILLADA MARIA EDILMA | 65 | 0,00% |
| RODRIGUEZ CEBALLOS YOLANDA ANDREA | 65 | 0,00% |
| CARDONA CARDONA JOSE JAIR | 65 | 0,00% |
| HENAO VALENCIA MONICA MARIA | 65 | 0,00% |

| Nombre de Accionista | Numero de Acciones | % Participación |
|----------------------------------|--------------------|-----------------|
| MARIN MORALES LUZ MARLENY | 2 | 0,00% |
| MARULANDA HINCAPIE GLORIA STELLA | 2 | 0,00% |
| ECHEVERRI GIRALDO LUZ ELENA | 2 | 0,00% |
| MORALES MARIA DEL PILA | 2 | 0,00% |
| CARDONA PRADO ELVIA CRISTINA | 2 | 0,00% |
| MOLINA PAOLA ANDREA | 2 | 0,00% |
| DELGADO ROJAS HUGO ALEXANDER | 2 | 0,00% |
| ROMARCO S.A. | 1 | 0,00% |
| ALVAREZ SAMPER DANIEL ARMANDO | 1 | 0,00% |
| TOTAL | 177.805.096 | 100.00% |



Anexo 2

Inversiones



Estructura de Participación

■ Compañías Colombianas

| Accionista | Internacional | País | % |
|---------------------------|---|--------------------------------|---------------|
| Grupo Odinsa | <i>Odinsa Holding INC</i> | <i>BVI</i> | 100.00% |
| | <i>Generador del Atlántico S.A.</i> | <i>Panamá</i> | 4.1841% |
| | <i>Aerotucumen S.A.</i> | <i>Panamá</i> | 10.00% |
| | <i>Autopistas del Oeste S.A.</i> | <i>R. Dominicana</i> | 4.90% |
| | <i>Autopistas del Nordeste S.A.</i> | <i>R. Dominicana</i> | 0.005% |
| | <i>Autopistas del Nordeste - Cayman LTD</i> | <i>Islas Cayman</i> | 0.095% |
| | <i>Boulevard Turístico del Atlántico S.A.</i> | <i>R. Dominicana</i> | 0.50% |
| | <i>SV Proyecto BTA S.A.</i> | <i>R. Dominicana</i> | 0.50% |
| | <i>SV Proyecto ADN SA</i> | <i>R. Dominicana</i> | 0.50% |
| | <i>Caribbean Infrastructure Company (CIC) N.V.</i> | <i>Aruba</i> | 100.00% |
| Odinsa Holding Inc | <i>Quadrat Group INC</i> | <i>BVI</i> | 100.00% |
| | <i>Marjoram Riverside Company S.A.</i> | <i>BVI</i> | 100.00% |
| | <i>Exportadora de Servicios Portuarios S.A.</i> | <i>Panamá</i> | 100.00% |
| | <i>Inversiones y Administracionn Portuaria S.A.</i> | <i>Panamá</i> | 100.00% |
| | <i>Generador del Atlántico S.A.</i> | <i>Panamá</i> | 50.3414% |
| | <i>Generadora del Pacífico S.A.</i> | <i>Chile</i> | 51.25% |
| | <i>Aerotucumen S.A.</i> | <i>Panamá</i> | 40.00% |
| | <i>Autopistas del Oeste S.A.</i> | <i>R. Dominicana</i> | 79.92% |
| | <i>Autopistas del Nordeste S.A.</i> | <i>R. Dominicana</i> | 0.005% |
| | <i>Autopistan del Nordeste - Cayman LTD</i> | <i>Islas Cayman</i> | 42.4077% |
| | <i>Boulevard Turístico del Atlántico S.A.</i> | <i>R. Dominicana</i> | 42.00% |
| | <i>Jv Proyecto BTA S.A.</i> | <i>R. Dominicana</i> | 42.00% |
| | <i>Jv Proyecto ADN S.A.</i> | <i>R. Dominicana</i> | 42.00% |
| | <i>Dovicon S.A.</i> | <i>R. Dominicana</i> | 39.90% |
| | <i>Grupo Energetico Del Caribe S.A.</i> | <i>Panamá</i> | 50.00% |
| | <i>La Concepcion Advisors Corp.</i> | <i>BVI</i> | 50.00% |
| | <i>Chamba Blou N.V.</i> | <i>Aruba</i> | 100.00% |
| | Odinsa Proyectos E Inversiones S.A | <i>Generador del Atlántico</i> | <i>Panamá</i> |
| Quadrat Group INC | <i>Dovicon S.A.</i> | <i>R. Dominicana</i> | 0.10% |



Anexo 3

Contingencias



Contingencias

■ Materia Fiscal

A la fecha el GRUPO ODINSA no tiene ninguna contingencia en materia fiscal.

■ En Contra de GRUPO ODINSA S.A.

Proceso ejecutivo de Carlos Gaviria y Asociados S.A en Reorganización contra Organización de Ingeniería Internacional S.A – Grupo Odinsa

Este proceso cursa en el Juzgado Primero Civil del Circuito de Descongestión de Bogotá.

El título ejecutivo base de la acción, son facturas que emitió el demandante por concepto de los trabajos y servicios prestados en el proyecto Confase para Grupo Odinsa S.A., como subcontratista.

Las pretensiones de la demanda ascienden a la suma de mil trescientos treinta y ocho millones cuatrocientos sesenta y un mil trescientos noventa pesos (\$1.338.461.390) moneda corriente.

Estado Actual: En sentencia de primera instancia se ordenó seguir adelante con la ejecución y se negó la excepción formulada por Grupo Odinsa S.A., sobre el no cumplimiento del contrato por parte del subcontratista y la amortización del anticipo.

El día 7 de noviembre de 2013, se interpuso por parte de Grupo Odinsa S.A recurso de apelación contra la sentencia de primera instancia.

El día 2 de diciembre de 2013, se concedió el recurso de apelación y el proceso fue remitido al Honorable Tribunal Superior de Bogotá en segunda instancia, por lo que el proceso continúa en su trámite.

El paso a seguir es el fallo del Tribunal en segunda instancia que decide el recurso de apelación.

Llamamiento en Garantía formulado al Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café dentro de la Acción de Reparación Directa en la cual es demandante Fiducafe y otros en contra de Autopistas del Café S.A.

Este proceso cursa en el Tribunal Administrativo de Caldas.

De conformidad con lo señalado por el demandante, la cuantía del proceso asciende a la suma de tres mil setecientos noventa y tres millones ochocientos veinticuatro mil quinientos pesos (\$3.793.824.500) moneda corriente.

El demandante pretende que se declare a los demandados como responsables extracontractual, administrativa y en forma solidaria por los daños supuestamente causados con ocasión de la ejecución del proyecto vial Armenia – Pereira – Manizales en el predio ubicado en el Municipio de Manizales, zona contigua a la intersección de la estación Uribe, cuya tenencia es ejercida por JAIRO HIDELFONSO FLOREZ GIRALDO en condición de comodatario.

Los supuestos daños, según el demandante, tendrían por causa del relleno ubicado en el predio para el desarrollo del proyecto.

Estado Actual: El pasado 11 de octubre de 2013, se presentaron oportunamente los alegatos de conclusión.

El paso a seguir es esperar a que el Tribunal dicte sentencia en primera instancia.

Llamamiento en Garantía formulado al Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café dentro de la Acción de Reparación Directa en la cual es demandante la Universidad Antonio Nariño y demandado Autopistas del Café S.A y otros.

Este proceso cursa en el Tribunal Administrativo de Caldas.

tos trece millones novecientos diez mil doscientos sesenta y un peso (\$1.713.910.261) moneda corriente, y su crédito ha sido calificado entre los de cuarta clase tipo proveedor. Así mismo, la sociedad Grupo Odinsa S.A. resultó deudora de Carlos Gaviria y Asociados por la suma de mil doscientos ochenta y ocho millones doscientos quince mil seiscientos treinta y seis pesos (\$1.288.215.636) moneda corriente, conforme al proceso ejecutivo mencionado en el punto 2.1, del presente informe de contingencias.

Estado actual: El día 13 de enero de 2014 la Superintendencia aprobó la rendición de cuentas finales de gestión del liquidador con corte a 26 de noviembre de 2013, que fue presentado por el Dr. Javier Suárez, liquidador de la sociedad Carlos Gaviria y Asociados S.A., declarando terminado el proceso de liquidación por adjudicación de los bienes que conforman el patrimonio de la sociedad. Así mismo, ordenó el archivo del expediente.

Se está estudiando por parte del área legal de Grupo Odinsa la viabilidad de iniciar cualquier acción adicional para la recuperación del resto de los dineros.

Reclamación del denominado G-4 en relación con el proyecto AKF

En relación con esta reclamación, las sociedades Mincivil y Constructora TAO, desistieron de continuar con la misma.

La sociedad Concay no se ha pronunciado, pero Grupo Odinsa ha sostenido que dicha reclamación es improcedente.

A la fecha no existen elementos de juicio que modifiquen la posición de la sociedad frente a este tema.

Proceso arbitral, Pro Energy SERVICES Panamá S.de R.L. (PES) Vs Generadora del Atlántico S.A. (Ni Grupo Odinsa ni sus sociedades subordinadas Odinsa Holding Inc. y Odinsa PI S.A. se encuentran vinculados a este proceso arbitral)

La sociedad Generadora del Atlántico S.A., en la cual Grupo Odinsa tiene una participación directa con el 4,18%, e indirectamente a través de las sociedades Odinsa Holding

Inc. (50,34%) y Odinsa Proyectos e Inversiones S.A. (5,14%), fue demandada en un proceso arbitral con sede en Panamá bajo reglamentación de la Cámara de Comercio Internacional CCI.

Las pretensiones de la demanda ascienden a la suma de dos millones ochenta mil trescientos ochenta y un dólares (USD \$ 2,080,381.27).

Demanda de Reconvencción: Se presentó contrademanda por parte de GENA, cuya cuantía asciende a sesenta y dos millones de dólares (USD \$ 62,000,000).

El principal argumento de la demanda de reconvencción fue la negligencia grave y conducta dolosa por parte de Proenergy, el incumplimiento de sus obligaciones, dolo en el consentimiento del contrato y falsa declaración

Laudo: El 15 de abril de 2013 el tribunal de arbitramento profirió el laudo dentro del proceso iniciado por PES contra GENA, con sede en Panamá, ante el Centro de Conciliación y Arbitraje de Panamá (CECAP).

Resumen de las decisiones:

- El tribunal declaró que ninguna de las partes había incumplido el contrato, y que por el contrario quedó demostrada la intención de las partes en sacar adelante el proyecto.
- No se probó nexo causal entre las actuaciones de PES y el daño sufrido por GENA para la demanda de reconvencción.
- El tribunal ordenó a Gena pagar las facturas pendientes de pago, que habían sido reconocidas en los Estados Financieros de Gena.

Estado actual del proceso: Gena presentó recurso de Anulación ante la Sala Cuarta de la Corte Suprema de Justicia, el 27 de mayo de 2013, en tiempo oportuno.

El Recurso fue admitido para su tramitación por parte de la Sala Cuarta de la Corte por parte del Magistrado ponente; es decir, cumplió con los requisitos de forma para su conocimiento.

Se dio traslado del recurso para su contestación/oposición a la contraparte Proenergy.

















www.odinsa.com

Carrera 14 # 93A-30
Bogotá D.C. - Colombia
Tel.: (571) 650 1919
Fax: (571) 635 6202