

Memoria anual 2017



ODINSA

CONTENIDO

Odinsa en el 2017	4	Avanzamos en balance	
		Biodiversidad	58
Carta del Presidente de la Junta Directiva	5	Agua	62
		Residuos y efluentes	66
Sobre Odinsa	6	Energía y emisiones de carbono	70
Sobre las concesiones	8	Seguridad vial	72
		Salud y Seguridad en el trabajo	76
Somos la mejor opción		Dejamos huella	
Informe de gestión	18	Innovación	82
Gobierno Corporativo	34	Gestión de proveedores	84
Ética y transparencia	42	Relacionamiento con comunidades	88
Gestión de riesgos	44	Satisfacción del usuario	92
Sostenibilidad	48		
Aprendemos siempre		Estados financieros consolidados	98
Gestión del talento	52		
		Estados financieros separados	108

SOBRE ESTA MEMORIA

Odinsa presenta a sus grupos de interés la Memoria Anual 2017 (102-50), correspondiente al periodo 1.º de enero 2017 - 31 de diciembre del 2017 (102-52). La periodicidad de esta publicación es anual.

Este reporte describe la manera en que la organización genera valor para sus grupos de interés y para la compañía a través de la gestión de los temas relevantes. En esta memoria se tienen en cuenta los resultados obtenidos en el ejercicio de materialidad realizado durante el 2017.

(102-45) La información reportada en este documento corresponde a Odinsa y contiene las cifras de desempeño de las concesiones viales y aeroportuarias donde tiene participación. El alcance se describe en cada uno de los indicadores reportados.

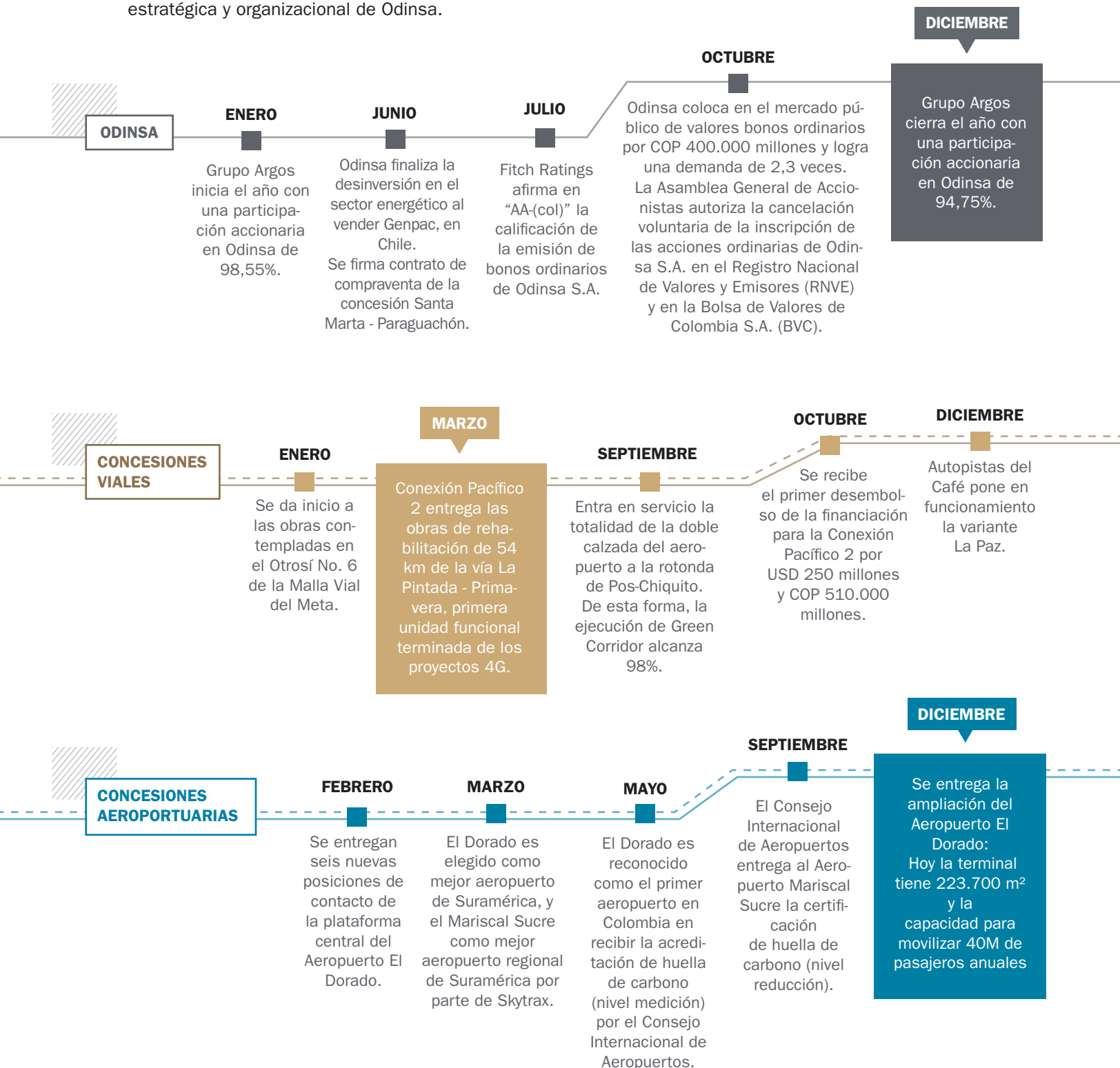
(102-54) Esta publicación fue elaborada siguiendo los estándares del Global Reporting Initiative, de acuerdo con la opción “esencial” indicada por esta guía. Entre paréntesis se identifican los indicadirs correspondientes a esta metodología. La versión digital, con la tabla de indicadores GRI, se encuentra disponible en el sitio oficial de Odinsa, www.odinsa.com.

Los valores se expresan en pesos colombianos, a menos que se indique lo contrario.

(102-53) Si desea información adicional o tiene dudas, sugerencias u opiniones respecto a este reporte, puede ponerse en contacto con Laura Correa Saldarriaga, directora de Sostenibilidad, a través del correo electrónico lc Correa@odinsa.com.

ODINSA EN EL 2017

En el 2017 se materializó la transformación estratégica y organizacional de Odinsa.





CARTA DEL PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA

(102-14) **Apreciados accionistas,**

Al terminar el 2017, podemos hacer un balance más que satisfactorio del desempeño de Odinsa, tanto por los resultados económicos como por la gestión adelantada por un equipo de colaboradores que se ha fortalecido y que viene implementando las mejores prácticas del sector. Desde Grupo Argos cada vez es más claro el rol estratégico que jugará el negocio de concesiones en el desarrollo del Grupo Empresarial.

En momentos en que el sector de las concesiones en Colombia, y en general en la región, enfrenta cuestionamientos por hechos de corrupción, estamos convencidos de que los criterios de ética y transparencia, gobierno corporativo y sostenibilidad, además de la sinergia que se logra dentro de la organización, le permiten a Odinsa alcanzar resultados inmediatos asegurando la sostenibilidad de largo plazo.

La simplificación del portafolio de Odinsa iniciada el año anterior se concretó con éxito durante el 2017, año en el que consolidamos una plataforma de concesiones viales y aeroportuarias de alto valor, en mercados de muy buenas expectativas de crecimiento.

Así, el portafolio actual de la compañía fortalece su posición estratégica y financiera para continuar por la senda de crecimiento futuro, convirtiéndose en un atractivo vehículo para la

inversión internacional, que cuenta con un portafolio balanceado de proyectos en etapas de estructuración, construcción y operación, con perspectivas de desarrollo muy positivas.

Durante el 2017, no solo hubo avances importantes en todas las concesiones a cargo de la compañía, sino que se desarrolló un ambicioso proceso de fortalecimiento administrativo en todas las áreas de la organización, lo cual incluyó la creación de la Vicepresidencia de Concesiones Aeroportuarias, que permitirá gestionar con mayor especialización los retos y oportunidades de crecimiento en este sector, que vemos con especial relevancia.

Igualmente, la emisión de bonos ordinarios por COP 400 mil millones que se realizó en octubre con una demanda de 2,3 veces el monto ofrecido ratifica la confianza de los inversionistas en la compañía y ha dejado a Odinsa con una muy adecuada posición financiera para continuar cumpliéndole al sector de la infraestructura y a la competitividad del país.

Hace un año planteábamos fortalecer las bases para darle solidez a la compañía. Hoy, gracias al trabajo disciplinado y comprometido del equipo humano de Odinsa, a quienes aprovecho para reconocer y felicitar, podemos manifestar que la ruta de navegación está definida y que hemos puesto a punto a Odinsa para gestionar adecuadamente los proyectos actuales y seguir encontrando nuevas oportunidades para generar valor para los accionistas y ser motores de progreso para los territorios.

Jorge Mario Velásquez
Presidente de la Junta Directiva

ODINSA

(102-2) Odinsa, filial de Grupo Argos, es un negocio que se dedica principalmente a la estructuración, promoción, gestión y desarrollo de proyectos de infraestructura vial y aeroportuaria. Por la relevancia del sector en el que opera se constituye en uno de los pilares de crecimiento de Grupo Argos para los próximos años.

En el 2017, la compañía completó el proceso de enfoque estratégico que se trazó en 2016 mediante la venta de activos en sectores diferentes a concesiones viales y aeroportuarias. Este proceso incluyó la consolidación de algunos activos que no controlaba, lo cual le permitió lograr un sano balance entre proyectos en etapas de estructuración, construcción y operación, y, al mismo tiempo, fortalecer su posición estratégica y financiera para el largo plazo. En el 2017 este proceso se evidenció al realizar las desinversiones de las generadoras eléctricas Gena y Genpac y de la concesión Santa Marta - Paraguachón, donde mantenía una participación minoritaria.

La calidad humana y técnica del equipo de Odinsa, sus prácticas responsables, sus altos estándares de gobierno corporativo y su compromiso con la sostenibilidad fundamentan la creación de valor y le dan una ventaja competitiva que le ha permitido posicionarse como una de las empresas más importantes en el sector de la infraestructura, tanto en Colombia como en Latinoamérica.

Concesiones aeroportuarias

983,5
kilómetros
concesionados.

27,6
millones
de vehículos circularon en 2017
por las vías concesionadas.

Concesiones aeroportuarias

36 millones
de viajeros.

377.907
operaciones aeroportuarias.

922.721
toneladas de carga.



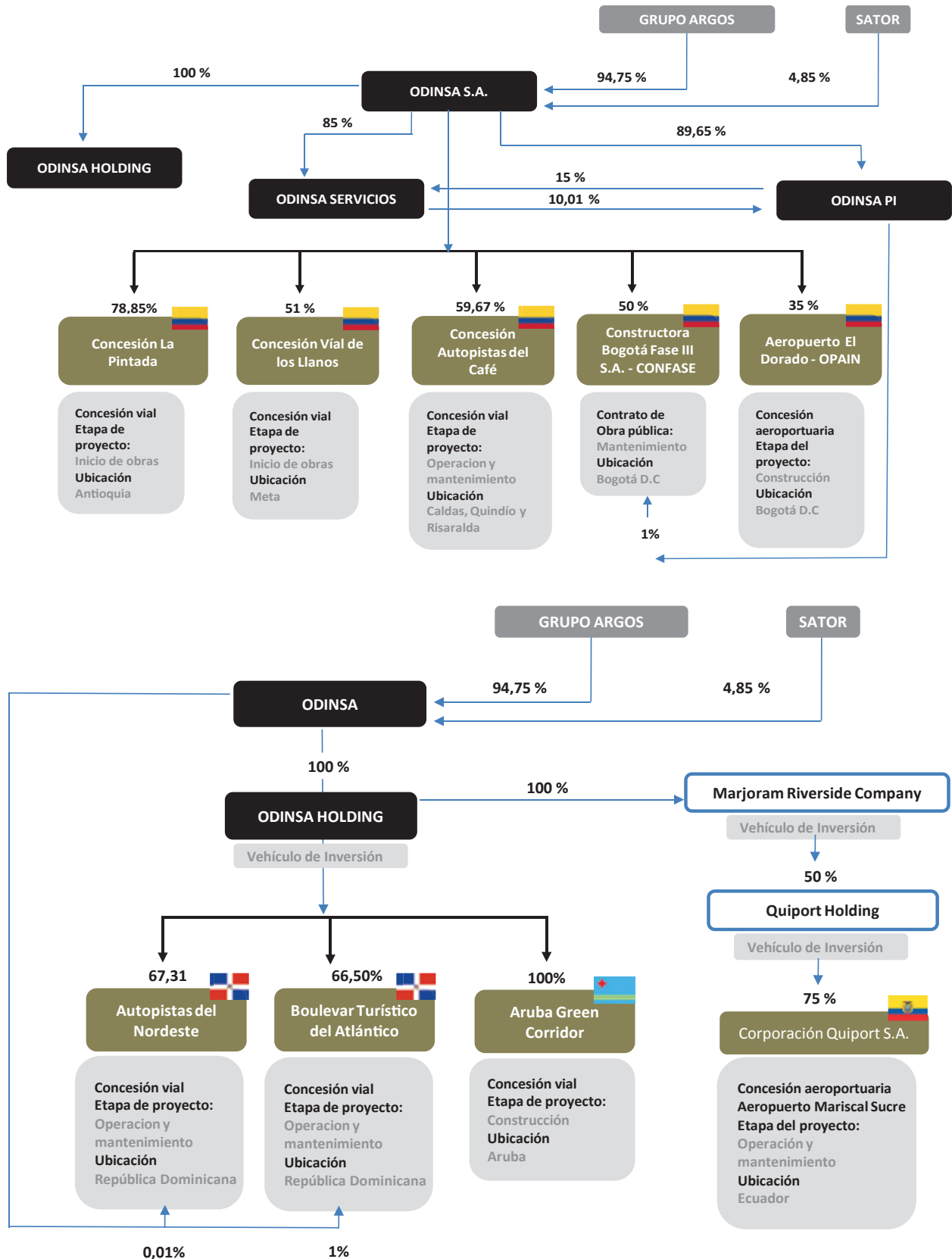
Además la diversificación de sus inversiones y geografías con un amplio portafolio que incluye negocios maduros y nuevos proyectos con alto potencial de desarrollo, garantizan la solidez de la inversión.

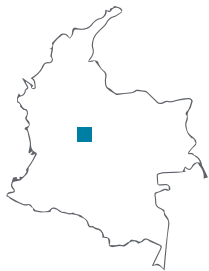
En reunión extraordinaria realizada en noviembre, la Asamblea General de Accionistas por unanimidad, con el voto del 99,7% del total de acciones en circulación de la compañía, autorizó la cancelación voluntaria de la inscripción de las acciones ordinarias de Odinsa S.A. en el Registro Nacional de Valores y Emisores (RNVE) y en la Bolsa de Valores de Colombia S.A. (BVC). Este proceso de consolidación de la propiedad de Odinsa por parte de Grupo Argos ha sido percibido positivamente por el mercado gracias a la incorporación de mejores prácticas de gobierno corporativo a la empresa.

(102-7) A pesar de la decisión de cancelar la inscripción de sus acciones, Odinsa continúa participando activamente en el mercado de valores de Colombia. En octubre colocó en el mercado bonos ordinarios por COP 400.000 millones, los cuales recibieron ofertas por 2,32 veces el monto ofrecido y se colocaron en condiciones muy favorables y principalmente en el mercado minorista.

La Bolsa de Valores de Colombia (BVC) le entregó por quinto año consecutivo un reconocimiento a Odinsa por la adopción de buenas prácticas en materia de revelación de información y relación con inversionistas.

ESTRUCTURA SOCIETARIA





Bogotá, Colombia

Aeropuerto Internacional El Dorado

(102-2)(102-6)(102-7)

Operado por:
Opain S.A.

35%
Participación
accionaria
de Odinsa

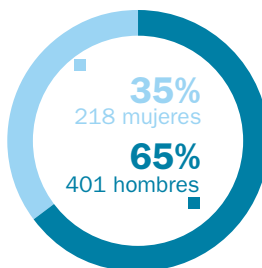
Opain es la concesionaria encargada de la administración, operación, explotación comercial, mantenimiento, modernización y expansión del principal aeropuerto de Colombia: el Aeropuerto Internacional El Dorado, en Bogotá, que mueve cerca del 65% del tráfico aéreo del país y es el principal centro de conexiones con 46 destinos internacionales.



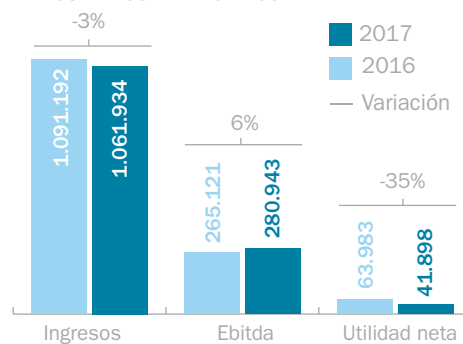
VIGENCIA

2027

COLABORADORES
DIRECTOS POR SEXO



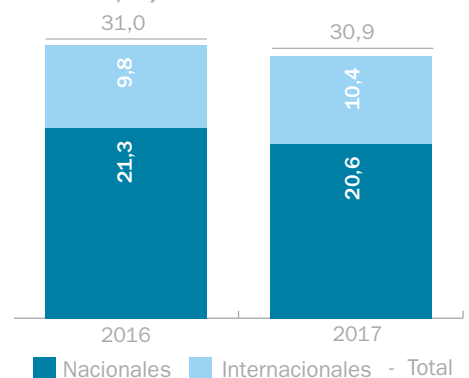
RESULTADOS FINANCIEROS



*(operación y explotación del aeropuerto)
Cifras en COP millones

PASAJEROS

Millones de pasajeros



HECHOS RELEVANTES 2017

- Se inaugura la ampliación de los muelles nacional e internacional, con una nueva área de 48.000 m², que aumentan la capacidad de pasajeros a 40 millones al año y el área construida de la terminal a 223.700 m².
- Tercer aeropuerto en Latinoamérica por número de pasajeros y primer aeropuerto en la región por movimiento de carga.
- Valor obras de ampliación: COP 420.000 millones.
- Nuevas aerolíneas 2017: Wingo, Air Europa y Turkish Airlines.
- En el primer trimestre del 2017 se perfeccionó la compra del 30% por parte de Grupo Argos.



Más de **30**
aerolíneas
en operación

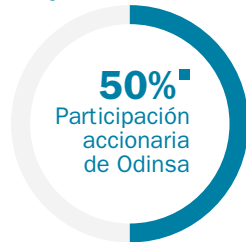


Quito, Ecuador

Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre

(102-2) (102-6) (102-7)

Operado por:
**Corporación
Quiport S.A.**



Corporación Quiport es la concesionaria encargada de la construcción, administración, operación y mantenimiento del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre, de la ciudad de Quito, que conecta con 11 destinos en Ecuador y 16 internacionales. Fue diseñado con una estructura flexible en pista y en las instalaciones de la terminal de personas y carga que le permite adaptarse al crecimiento.



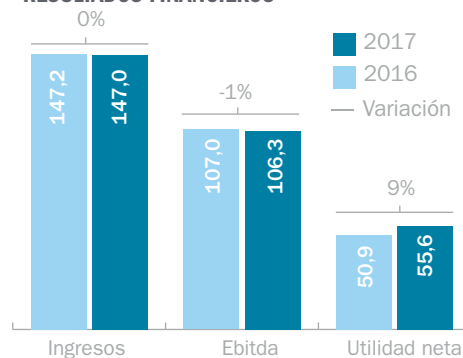
VIGENCIA

2041

COLABORADORES DIRECTOS POR SEXO



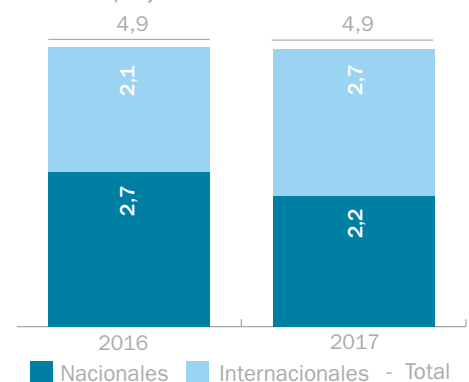
RESULTADOS FINANCIEROS



*(operación y explotación del aeropuerto)
Cifras en USD millones

TRÁFICO

Millones de pasajeros



HECHOS RELEVANTES 2017

- La ampliación y remodelación de la sala VIP Internacional se inauguró el 20 de noviembre, pasando de 750 m² a 1.135 m² y ofreciendo nuevos estándares de servicio y calidad.
- Recibió la certificación Nivel 2 - Reducción dentro del Programa de Acreditación de Huella de Carbono del Consejo Internacional de Aeropuertos.

**Mejor
Aeropuerto
Regional de
Suramérica**

4

estrellas en
Skytrax en
2015, 2016
y 2017.

**Mejor Personal
Aeroportuario
de Suramérica
según Skytrax.**

Aeropuerto líder de Suramérica según World Travel Awards.



Antioquia, Colombia

Conexión Pacífico 2

(102-2) (102-6) (102-7)

Operada por:

Concesión La Pintada



La Concesión La Pintada es responsable del proyecto Conexión Pacífico 2, que incluye la construcción, mantenimiento y operación de la nueva vía La Pintada - Bolombolo y la rehabilitación, mantenimiento y la operación de la vía La Pintada - Primavera, en Antioquia. Es parte del primer grupo de concesiones viales de cuarta generación en Colombia. En conjunto con Pacífico 1 y 3 conectará el norte del país con Antioquia, la zona cafetera, el Valle del Cauca y el Pacífico colombiano.

A diciembre del 2017, el avance general del proyecto fue del 30%, se destaca la entrega de la primera unidad funcional de los proyectos 4G.



LONGITUD

98 km

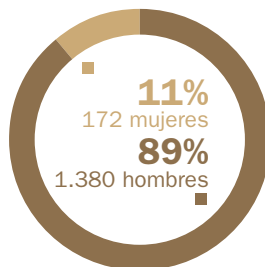
La Pintada-Primavera: **54 km**
Rehabilitación y mantenimiento

La Pintada-Bolombolo: **44 km**
En construcción

VIGENCIA

2045

COLABORADORES
DIRECTOS POR SEXO



LOCALIZACIÓN

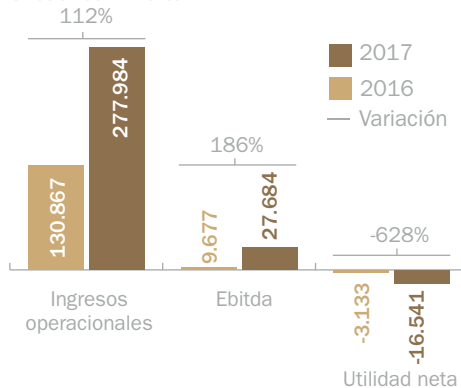


HECHOS RELEVANTES 2017

- Quinto proyecto del programa 4G en haber logrado desembolsos bajo sus contratos de crédito.
- Durante el 2017 se logró el primer desembolso de la financiación estructurada bajo la modalidad de *Project Finance*.
- 100% de las licencias ambientales aprobadas.
- Avance de la obra: 30%

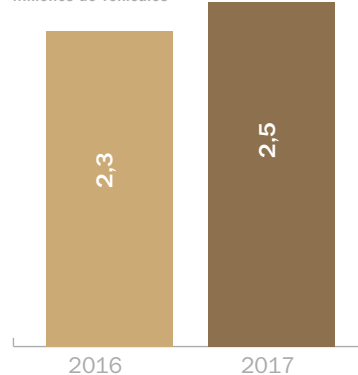
RESULTADOS FINANCIEROS

Cifras en COP millones



TRÁFICO

Millones de vehículos





Eje Cafetero, Colombia

Autopistas del Café

(102-2) (102-6) (102-7)

Operada por:

Autopistas del Café

Esta concesión vial se encarga del diseño, construcción, operación y mantenimiento de vías concesionadas y recaudo de peajes del Desarrollo Vial Armenia - Pereira - Manizales, en la región del Eje Cafetero, en Colombia. Son 270 kilómetros de vías en un corredor que conecta los departamentos de Risaralda, Quindío, Caldas y el norte del Valle del Cauca.



LONGITUD

270 km

VIGENCIA

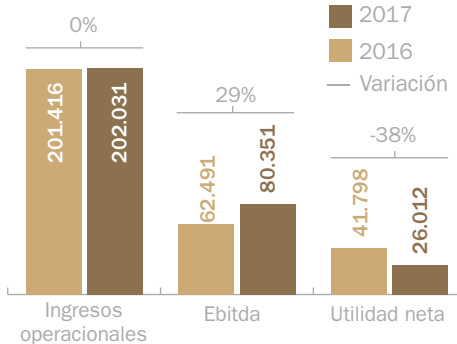
2027COLABORADORES
DIRECTOS POR SEXO

LOCALIZACIÓN



RESULTADOS FINANCIEROS

Cifras en COP millones

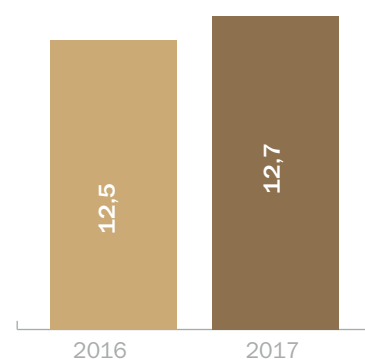


HECHOS RELEVANTES 2017

- Terminación y puesta en funcionamiento de la variante La Paz, que forma parte de las obras del Fondo de Adaptación, con una inversión de más de COP 31.500 millones.
- Concesión de primera generación, con una calificación de 4,59 sobre 5 en la evaluación del índice de estado de las vías concesionadas.

TRÁFICO

Millones de vehículos





Meta, Colombia

Malla Vial del Meta

(102-2) (102-6)(102-7)

Operada por:
**Concesión Vial
de Los Llanos**



El objeto social de la concesión es la realización de estudios y diseños, financiación, construcción, operación, mantenimiento, gestión social, predial y ambiental en la zona de Los Llanos, departamento del Meta. Incluye el corredor Granada Villavicencio - Puerto López - Puerto Gaitán - Puente Arimena, y el anillo vial de Villavicencio y accesos a la ciudad. El contrato se encuentra en etapa preoperativa en su fase de preconstrucción, y ya se prestan algunos servicios de operación.



LOCALIZACIÓN



LONGITUD

354 km

VIGENCIA

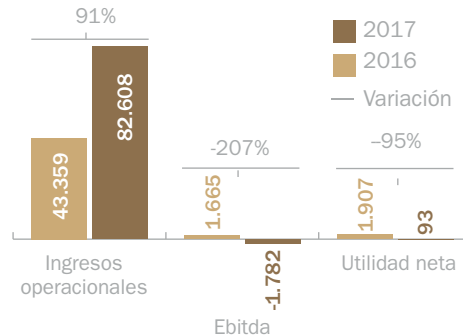
2043

COLABORADORES DIRECTOS POR SEXO



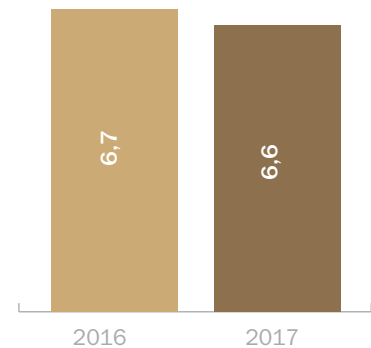
RESULTADOS FINANCIEROS

Cifras en COP millones



TRÁFICO

Millones de vehículos





San Nicolás, Aruba

Green Corridor

(102-2) (102-6) (102-7)

Operado por:

**Caribbean
Infrastructure
Company (CIC)**



Caribbean Infrastructure Company (CIC) es contratista del gobierno de Aruba en un proyecto que incluye el diseño, construcción, financiación y mantenimiento de las rutas denominadas Green Corridor, en el sureste de la isla.

LONGITUD

31 km

Construcción: **8 km**

Rehabilitación

y mantenimiento: **23 km**

VIGENCIA

Noviembre de

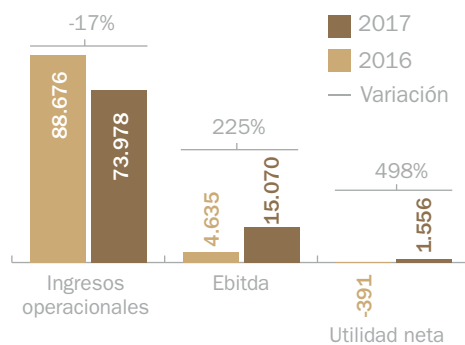
2035

**COLABORADORES
DIRECTOS POR SEXO**



RESULTADOS FINANCIEROS

Cifras en COP millones



HECHOS RELEVANTES 2017

- En el 2017 se puso en servicio la doble calzada desde el Aeropuerto Internacional Reina Beatrix hasta Poschiquito, que reduce el desplazamiento de 20 a 5 minutos.
- El avance general es de 97% y solo faltan señalización, ciclorrutas y urbanismo.

LOCALIZACIÓN





Samaná, República Dominicana

Boulevard Turístico del Atlántico

(102-2) (102-6) (102-7)

Operado por:
Boulevard Turístico del Atlántico



La concesión es responsable del desarrollo, construcción, rehabilitación, operación y mantenimiento de la red vial Nagua - Sánchez - Samaná - El Limón y Las Terrenas. La operación impacta toda la península de Samaná, polo turístico del país, y ha reducido el desplazamiento entre Santo Domingo y Las Terrenas en aproximadamente 105 minutos.

LONGITUD

123,5 km

Construcción: **18,7 km**

Rehabilitación y mantenimiento: **104,8 km**

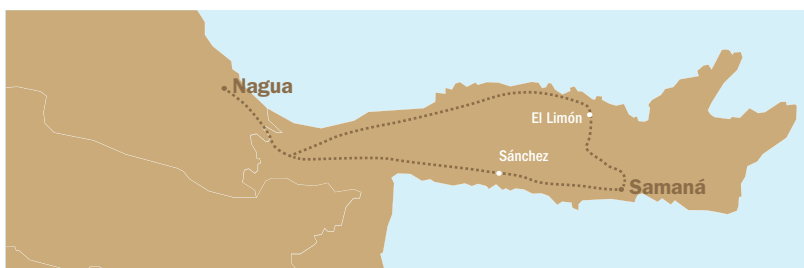
VIGENCIA

2038

COLABORADORES DIRECTOS POR SEXO

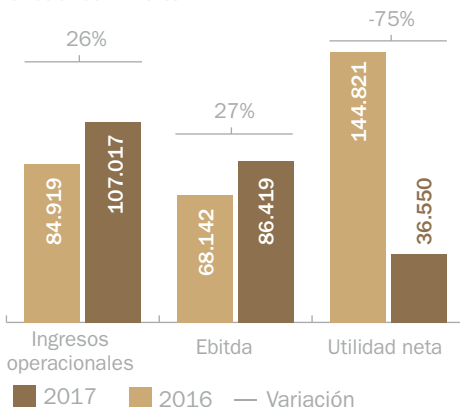


LOCALIZACIÓN



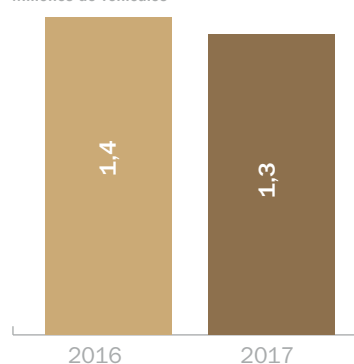
RESULTADOS FINANCIEROS

Cifras en COP millones



TRÁFICO

Millones de vehículos





Samaná, República Dominicana

Autopistas del Nordeste

(102-2) (102-6) (107-7)

Operado por:
**Autopistas
del Nordeste**



El objetivo principal de la concesión es la construcción de la carretera Santo Domingo - Curce Rincón de Molinillos. La fase de operación y mantenimiento inició en 2008. La vía conecta Santo Domingo y la región noreste de la Provincia de Samaná, recorre el país en sentido sur - norte y se conecta con el Boulevard Turístico del Atlántico. El trayecto entre Santo Domingo y la península de Samaná se reduce de 220 km a 120 km, y el tiempo de viaje de 4 horas a 90 minutos.

LONGITUD

107 km

VIGENCIA

2038

**COLABORADORES
DIRECTOS POR SEXO**

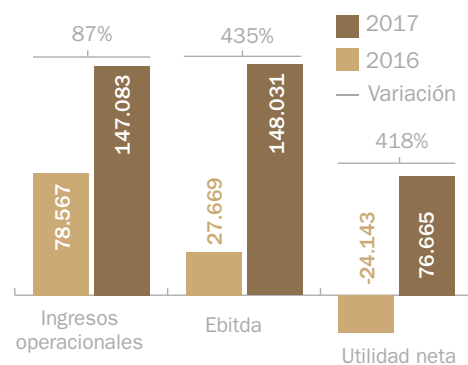


LOCALIZACIÓN



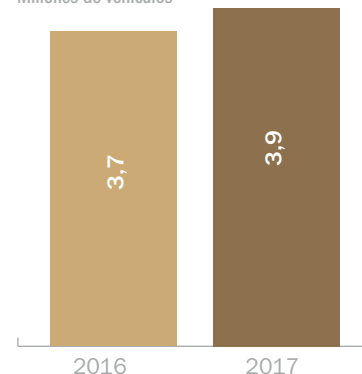
RESULTADOS FINANCIEROS

Cifras en COP millones



TRÁFICO

Millones de vehículos







1

SOMOS LA MEJOR OPCIÓN

■ **Somos eficientes y rentables**

Aeropuerto El Dorado



INFORME DE GESTIÓN

Apreciados accionistas y grupos de interés,

Es muy satisfactorio presentarles la gestión de Odinsa en 2017, un año retador en el que obtuvimos buenos resultados y en el que, sobre todo, podemos destacar la puesta en marcha de una nueva estrategia que nos permite emprender el camino de los próximos años con una claridad en el horizonte al que apuntamos que nos permitirá avanzar y potenciar lo alcanzado hasta ahora.

EL ENTORNO

El panorama económico mundial durante 2017 fue muy diferente al del año anterior. Esto como consecuencia de un mejor rendimiento en los países desarrollados y en los mercados emergentes. América Latina formó parte de esta aceleración compartida a escala global y se encuentra en recuperación luego de dos años de crecimiento negativo, aunque todavía de manera lenta. A pesar de que el precio del petróleo ha caído más de 50% en los últimos tres años, la región ha vuelto a crecer, en parte debido a que los precios de las materias primas que se exportan han mejorado.

El 2017 fue un año de grandes desafíos para la economía de la región y, en particular, para el sector de la infraestructura y las concesiones. Fenómenos inflacionarios, altas tasas de interés, aumentos en los impuestos, desaceleración del consumo, que ya se prolonga desde 2015, y una demanda interna debilitada marcaron el panorama en Colombia.

El sector de la infraestructura, tanto en el país como en el continente, enfrenta serios cuestionamientos por hechos de corrupción. La desconfianza generada en la opinión pública y en las autoridades dio lugar a incertidumbre frente a las reglas de juego aplicables a los terceros de buena fe en los contratos de concesión, lo que dificultó el avance de los cierres financieros para los proyectos.

En Colombia, en el segundo semestre del año, el paro de Avianca impactó la economía en general y el desempeño del Aeropuerto El Dorado. En República Dominicana, la temporada de huracanes impactó las cifras de movilización de vehículos. En Ecuador, la situación fiscal interna afectó el tránsito de pasajeros domésticos.

Para el 2018 se vislumbra una perspectiva alentadora en la región. República Dominicana mantendrá un alto crecimiento gracias a un consumo doméstico sólido y a un aumento del turismo. En Colombia también se espera que aumente el crecimiento precisamente por el mayor gasto en infraestructura y una baja inflación, mientras en Ecuador se pronostica un crecimiento moderado por los bajos precios del petróleo. Aruba, por su parte, continuará siendo una puerta comercial entre Latinoamérica y Europa, caracterizada por su estabilidad económica y un turismo vigoroso.

LA COMPAÑÍA

Es satisfactorio presentar un resultado positivo para Odinsa, ya que pudimos mitigar el impacto de los factores mencionados en los resultados del portafolio de activos de la compañía.

Lo primero que vale la pena destacar es la finalización del proceso de orientación estratégica que emprendimos en 2016 y que condujo a la definición de dos focos de inversión: concesiones viales y aeroportuarias, en las que la compañía hoy cuenta con una participación controlante.

(102-10) En los dos últimos años adelantamos este proceso que nos llevó a desinvertir en negocios como el energético (con la venta de las generadoras eléctricas Gena, en Panamá, y Genpac, en Chile) y en concesiones como la de la vía Santa Marta-Paraguachón, en la que no ejercíamos control; y a aumentarla en concesiones que consideramos estratégicas y que, bajo nuestro control, se benefician de los criterios de eficiencia, sostenibilidad y gobierno corporativo.

Tras este ejercicio de redefinición de su actividad, hoy en Odinsa nos consolidamos como el negocio estratégico de Grupo Argos que se dedica a concesiones viales y aeroportuarias, con un sano balance entre proyectos en etapas de estructuración, de construcción y de operación.

Este portafolio diversificado, que incluye negocios maduros y nuevos proyectos con alto potencial de desarrollo, nos permite contar con una posición estratégica y financiera fortalecida para el largo plazo, y garantizar la creación de valor para los accionistas.

Como consecuencia de la consolidación de la propiedad accionaria de la compañía, la Asamblea General de Accionistas, en reunión extraordinaria realizada el pasado 30 de octubre, aprobó por unanimidad, con el voto del 99,7% del total de acciones en circulación, cancelar la inscripción de las acciones ordinarias de Odinsa S.A. en el Registro Nacional de Valores y Emisores (RNVE) y en la Bolsa de Valores de Colombia S.A. (BVC), para lo cual debió promoverse previamente un proceso de oferta

pública de adquisición de acciones (OPA). Posterior a la aprobación de la Superintendencia Financiera, se abrió el periodo de recepción de aceptaciones y se realizará el desliste de la acción de la compañía en el mercado público de valores en el 2018.

No obstante, continuamos participando activamente en el mercado de valores con los bonos emitidos en 2008 por valor de COP 79.000 millones y con vencimiento en diciembre del 2018; estos se complementan con la exitosa emisión de bonos ordinarios por COP 400.000 millones, colocados en octubre del 2017, los cuales tuvieron una demanda de 2,32 veces ese monto.

La emisión de bonos tuvo una demanda de 2,32 veces el monto ofrecido, lo que confirma la confianza del mercado en la estrategia de Odinsa.

Así, nos constituimos en el primer emisor del sector real en salir al mercado con una calificación de AA- en los últimos 10 años. Esta colocación confirma la confianza de los inversionistas en la compañía, debido al potencial del sector en el que se desenvuelve, al respaldo que le otorga Grupo Argos, a las buenas prácticas de gobierno corporativo que hemos implementado y a los resultados compartidos con los grupos de interés.

La Bolsa de Valores de Colombia (BVC) nos entregó por quinto año consecutivo un reconocimiento por la adopción de buenas prácticas en materia de revelación de información y relación con inversionistas.

Derivado del ejercicio de reorientación estratégica, realizamos un fortalecimiento de la cultura organizacional con la definición de cuatro valores: avanzamos en balance; aprendemos siempre; somos la mejor opción y dejamos huella.

COP 813.083 MILLONES

fueron los ingresos consolidados.

El margen Ebitda fue del 63%.

LOGROS

2017 fue un año clave en la reorganización, consolidación y ejecución de nuestro enfoque estratégico en concesiones viales y aeroportuarias de largo plazo; esto nos permitió concentrar las inversiones en activos controlados para desplegar nuestras ventajas competitivas y generar mayor captura de valor.

Nos entusiasma haber cerrado este año con hitos y logros que ratifican nuestra gestión, impulsan los resultados de nuestras concesiones y evidencian la confianza del mercado en la compañía.

Entre esos logros destacamos:

- Por primera vez, entidades internacionales como CDPQ Revenu Fixe (división de Caisse de Dépôt et Placement du Québec), Banco Santander e ING incursionan en Colombia en la financiación de proyectos viales del programa 4G, como fue el caso de nuestra concesión Pacífico 2, consolidando así la confianza de la inversión extranjera en el país.
- Realizamos una emisión de bonos ordinarios en el mercado de valores local y recibimos demandas que superaron los COP 927.645 millones, equivalentes a 2,32 veces el monto ofrecido (COP 400.000 millones). La masiva participación, tanto de inversionistas personas naturales como institucionales, evidencia el respaldo a la compañía y a su visión estratégica de largo plazo, así como el interés en el sector de infraestructura en Colombia. Estos recursos se destinarán a la
- sustitución de pasivos financieros y a cumplir con los compromisos de capital acordados para el impulso de los proyectos. Lo anterior forma parte de la estrategia de administración de deuda financiera de la compañía, que busca optimizar la estructura de duración y costo financiero.
- Lanzamos nuestra Escuela de Experiencia al Usuario, con la que seguimos fortaleciendo nuestras prácticas de servicio al cliente para vías y aeropuertos.
- La transacción con la que Grupo Argos aumentó su participación en nuestra compañía generó que la publicación LatinFinance en Nueva York le otorgase el premio a la mejor operación local de fusiones y adquisiciones realizada en Latinoamérica.
- Fortalecimos nuestra estructura con la creación de áreas estratégicas como la Vicepresidencia de Concesiones Aeroportuarias, la Gerencia de Estructuración de Proyectos y las direcciones de Cumplimiento y Sostenibilidad, entre otras, que impulsarán el cumplimiento de nuestras metas.
- Como parte de Grupo Argos, alineamos nuestra Política de Buen Gobierno y nuestro Código de Ética con herramientas como la Línea de Transparencia, la Declaración de Conflictos de Intereses y los sistemas de Auditoría, Control Interno y Riesgos, que nos permiten seguir fortaleciendo nuestro gobierno corporativo.



Como parte de la redefinición estratégica establecimos cuatro valores de la cultura Odinsa.

Colaboradores Odinsa



LOGROS CONCESIONES AEROPORTUARIAS

- En diciembre inauguramos la ampliación de los muelles nacional e internacional de El Dorado, de Bogotá, proyecto de 48.000 m² y una inversión de más de COP 420.000 millones que aumentó la capacidad del aeropuerto; además de adicionar seis puentes de abordaje, tres salas VIP y un poco más de 25.000 m² de nuevas áreas comerciales que permiten el ingreso de cerca de 30 marcas. Con la ampliación, El Dorado cuenta con un área total aproximada de 224.000 m² en la terminal de pasajeros.
- El Aeropuerto Internacional El Dorado fue reconocido, por segundo año consecutivo, como el mejor de Suramérica en los World Airport Awards de Skytrax, con una calificación de cuatro estrellas y el puesto 42 en el escalafón Top 100 Airports.
- En línea con el compromiso corporativo con la sostenibilidad, El Dorado fue el primer aeropuerto colombiano en recibir la Acreditación de Huella de Carbono en el nivel 1 (*mapping*), otorgada por el Consejo Internacional de Aeropuertos para América Latina y el Caribe (ACI-LAC, por sus siglas en inglés).
- El Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre, de Quito, obtuvo tres importantes reconocimientos por parte de Skytrax: Mejor Aeropuerto Regional de Suramérica por segundo año consecutivo y Mejor Personal Aeroportuario de Suramérica en los World Airport Awards 2017; además, mantuvo su calificación de cuatro estrellas, en una escala de cinco, por la calidad del servicio aeroportuario.



LOGROS CONCESIONES VIALES

- Pacífico 2 logró el primer desembolso de la financiación estructurada bajo la modalidad de *project finance*. El valor total de la financiación obtenida, de aproximadamente COP 1,3 billones, se da a través de un crédito de USD 250 millones y un crédito de COP 510.000 millones. Se destaca el avance del 30% en la ejecución de las obras, lo que representa una inversión aproximada de COP 368.000 millones al cierre del 2017.
- Green Corridor, en Aruba, presentó un significativo avance de obra marcado por la inauguración del Spaans Lagoen Bridge, un puente en arco de 92 metros de largo construido sobre la laguna Española y que logra un equilibrio entre el despliegue de infraestructura vial y la conservación sostenible del ecosistema de manglares que se encuentra en la zona.

Estos logros nos permitieron seguir posicionándonos como una empresa sólida, sostenible, que participa en proyectos estratégicos de alto impacto con una estrategia clara y aplicada con disciplina, además de fortalecer la confianza de nuestros grupos de interés, generar valor y consolidarnos como un referente del sector de infraestructura (vial y aeroportuaria) nacional e internacional.



RESULTADOS

En lo financiero destacamos la consolidación de los activos de la compañía y la solidez de las concesiones que operamos, las cuales mantienen altos niveles de tráfico de vehículos, aeronaves, de carga y de pasajeros.

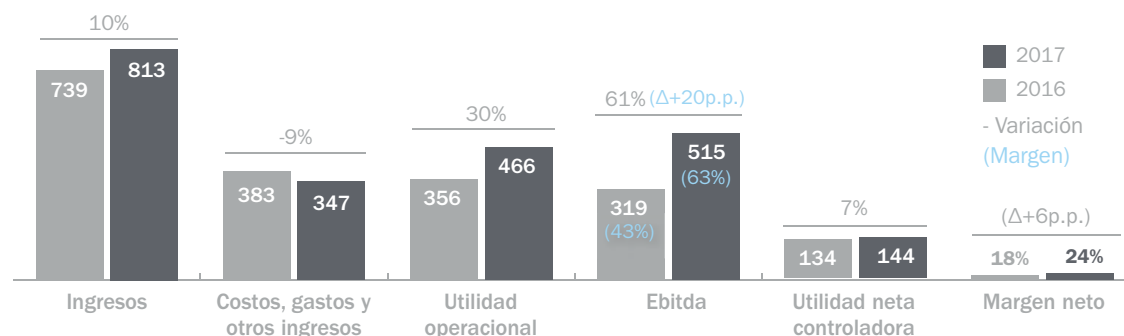
Debido a la depuración profunda del portafolio que emprendimos en 2016 se impulsaron de manera extraordinaria los resultados, mientras que en 2017 estos fueron recurrentes y, por supuesto, no incluyen la consolidación de los ingresos de estos activos, por lo que las cifras no son comparables. Para facilitar la comparación se toman las cifras reportadas, excluyendo los ingresos no recurrentes y las desinversiones realizadas.

La compañía reportó un margen Ebitda del 63%, ingresos por COP 813.083 millones, un Ebitda de COP 515.292 millones y una utilidad neta de COP 144.006 millones, cifras 10%, 61% y 7% respectivamente superiores a las ci-

fras del año anterior, excluyendo los ingresos no recurrentes y las desinversiones realizadas.

Para la compañía, que actualmente se encuentra invirtiendo en activos en construcción, es importante un estricto control del endeudamiento. La deuda financiera consolidada presenta un aumento de COP 17.000 millones, para alcanzar un total de COP 2,37 billones. La mayor parte de esta deuda es bajo la modalidad de *project finance*, que no tiene recurso contra Odinsa.

Respecto al financiamiento, la emisión de bonos ordinarios se hizo con tramos a tres y cinco años, adjudicados al corte de 7,49% en tasa fija e IPC + 3,98%. Esta emisión permitió disminuir costos de fondeo en cerca de 170 puntos básicos, aumentar la vida media de la deuda en cerca de 1,5 años, obtener mayor flexibilidad financiera para atender la estrategia de crecimiento y liberar cupos bancarios.



DESEMPEÑO DE LA ACCIÓN

La desaceleración económica del año se reflejó en una disminución en los volúmenes transados y en nuevos negocios en la Bolsa de Valores de Colombia; sin embargo, el precio de las acciones mantuvo su tendencia al alza, llevando al Colcap a crecer 11,98%.

La acción de Odinsa terminó el año en COP 9.100, una caída del 2,36% frente a los COP 9.320 que presentaba al cierre de 2016. En el año, el precio de la acción fluctuó entre COP 8.500 y COP 9.700, con un promedio de COP 9.038.

El mercado de renta fija en Colombia, en particular los bonos, tuvo un buen desempeño con la colocación de COP 10 billones, de los cuales COP 400.000 millones corresponden a la emisión de Odinsa.



DESEMPEÑO DE LAS CONCESIONES AEROPORTUARIAS

Como parte de la implementación del enfoque estratégico, en 2017 se creó la Vicepresidencia de Concesiones Aeroportuarias, en la cual fue nombrado como líder de esta nueva área Andrés Ortega Rezk, cuya trayectoria y conocimiento del sector nos permitirán fortalecer las operaciones actuales y explorar nuevas oportunidades.

Aeropuerto El Dorado

- El movimiento total de pasajeros del aeropuerto de la capital colombiana, operado por Opain, fue de 30.989.206, según la Aeronáutica Civil. Se trata del tercer aeropuerto de Latinoamérica en tráfico de pasajeros, después de los de Ciudad de México y Guarulhos, Sao Paulo.
- Los pasajeros internacionales aumentaron 6,5% como resultado de la entrada en operación de nuevas aerolíneas (Turkish Airlines-Turquía, Air Europa-España y Wingo-Panamá), rutas internacionales y frecuencias en 2016, que tuvieron su primer año completo de operaciones en 2017.
- En carga, El Dorado es el primer aeropuerto de Latinoamérica con 706.802 toneladas métricas movilizadas en 2017, lo que un crecimiento del 4,84% respecto a 2016 y cerca del 70% de la carga aérea total de Colombia.
- Los ingresos por la operación y explotación comercial del aeropuerto, en 2017, fueron de COP 1.061.934 millones.
- Por otra parte, se creó la Gerencia de Experiencia al Cliente y se inauguró la ampliación de los muelles nacional e internacional, con 48.000 m² adicionales. La inversión realizada en obras voluntarias y complementarias superó los COP 420.000 millones. Se adicionaron seis puentes de abordaje, tres salas VIP y cerca de 25.000 m² de nuevas áreas comerciales, que permiten el ingreso de más de 30 marcas.
- En total, hoy el aeropuerto cuenta con cerca de 224.000 m² en la terminal de pasajeros, seis salas VIP y 90 posiciones de contacto para aeronaves de pasajeros; atiende 28 aerolíneas internacionales; está en capacidad de movilizar 8.200 maletas por hora y un millón de toneladas de carga por año; y tiene la capacidad de conectar con 47 destinos nacionales y 49 internacionales.
- El aeropuerto cuenta con una calificación de cuatro estrellas y es reconocido como el mejor de Suramérica por Skytrax.
- Es el primero del país en recibir la Acreditación de Huella de Carbono del Consejo Internacional de Aeropuertos para América Latina y el Caribe, y ha puesto en marcha un programa para autogenerar electricidad mediante un sistema fotovoltaico que suministrará alrededor del 22% de la energía demandada por la terminal de pasajeros. Con esta iniciativa se espera una reducción de emisiones de cerca de 2.000 toneladas de CO₂ por año.



Aeropuerto Mariscal Sucre

Aeropuerto Mariscal Sucre

- En 2017 se registró un aumento en el número de pasajeros en el Aeropuerto Mariscal Sucre, operado por Quiport, al pasar de 4.852.530 en 2016 a 4.861.041.
- El tráfico internacional en la capital ecuatoriana se incrementó por cuenta del aumento de rutas. Tame retomó siete vuelos semanales a Nueva York y a Lima e Iberia aumentó sus frecuencias; además, Avianca y Copa tuvieron mejor comportamiento con sus rutas. Los volúmenes de carga, por su parte, se incrementaron en cerca de 15% frente a 2016 por el aumento en la demanda de flores, la eliminación de salvaguardias para la importación de bienes y el acuerdo comercial suscrito con la Unión Europea.
- La aerolínea Cargolux empezó a operar desde Quito, atrayendo volúmenes que anteriormente se movilizaban en otros aeropuertos de Ecuador.
- Los ingresos operativos de Quiport fueron de USD 147 millones, cifra similar a la alcanzada en 2016. Los ingresos regulados crecieron por el mayor tráfico de pasajeros internacionales y de operaciones de carga gracias a aerolíneas que iniciaron nuevas rutas o incrementaron frecuencias.
- Lo anterior permitió que el Ebitda alcanzara los USD 106 millones. Se realizaron pagos de servicio de deuda senior por USD 64,5 millones, incluyendo capital e intereses. Con esto, el año 2017 terminó con un monto total de deuda financiera de USD 109 millones, mientras en 2016 era de USD 161 millones.
- El aeropuerto recibió la calificación de 4 estrellas y el reconocimiento al Mejor Personal Aeroportuario de Suramérica de Skytrax, se ubica en el puesto 52 en el Ranking Top 100 Airports y fue reconocido por cuarta vez como líder de Suramérica por la organización World Travel Awards.
- En materia de sostenibilidad el Aeropuerto Mariscal Sucre fue certificado por el Consejo Internacional de Aeropuertos al reducir la emisión de 583 toneladas de dióxido de carbono y con esto, el aeropuerto de Quito se convirtió en el primero en Latinoamérica y el Caribe, entre 5 y 15 millones de pasajeros, en ser acreditado en el nivel 2 (reducir) del Programa de Acreditación de Huella de Carbono.



DESEMPEÑO DE LAS CONCESIONES VIALES

Autopistas del Café

- Con un promedio diario de 34.989 vehículos, que representa un incremento de 2,3%, esta concesión se mantiene como una de las de mayor tráfico en Colombia. El ingreso total fue de COP 202.031 millones.
- Se terminaron las obras y se puso en funcionamiento la variante La Paz, que requirió una inversión superior a los COP 31.500 millones. Esta obra es de alta importancia nacional porque se superan las amenazas de deslizamientos que comprometen la estabilidad de la vía en Chinchiná, Caldas.
- El 17 de mayo de 2016, la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) presentó una demanda arbitral contra Autopistas del Café, con el propósito de declarar que la concesión ya terminó, a pesar de que la cláusula 7.ª del otrosí del 15 de junio de 2005 señala que el plazo del contrato se cumple el 1.º de febrero de 2027. La demanda ha surtido todos los pasos procesales y se espera que se produzca un laudo arbitral en los primeros meses del 2018.
- El Ebitda alcanzó COP 80.351 millones gracias a la ejecución directa de las obras, lo que generó un mayor margen de construcción, sumado a un buen desempeño del tráfico.
- Autopistas del Café se mantiene libre de endeudamiento financiero y es una fuente estable de utilidades y caja para sus accionistas.
- En línea con la política de sostenibilidad de Odinsa, la concesión desarrolla planes de compensación y conservación ambiental del 1% con las tres corporaciones autónomas regionales del Eje Cafetero. En el marco de este plan se realizó un trabajo para el manejo de los árboles que amenazaban con caer en la vía, se estabilizaron taludes y se culminaron procesos de requerimientos con la Agencia Nacional de Licencias Ambientales, ANLA.

Malla Vial del Meta

- El tráfico promedio diario fue de 18.001 vehículos, para un total en el año de 6.570.387, 2,7% menos que en 2016. El ingreso total fue de COP 82.608 millones. Esto se debe, por un lado, a cambios en variables macroeconómicas como la caída de los precios internacionales del petróleo, que generó una disminución en el número de vehículos de carga que transitan por el departamento movilizándolo crudo y, por otro, a la imposibilidad de aplicar la estructura tarifaria del contrato de concesión desde el inicio de la ejecución del proyecto en dos de los peajes y a un cambio en el esquema tarifario hecho por el

Ministerio de Transporte y la ANI.

- Por el cambio en las condiciones de tráfico que afectan el contrato de concesión, como estaba originalmente previsto en su matriz de riesgos, el concesionario convocó el 1º de diciembre de 2016 un tribunal de arbitramento ante la Cámara de Comercio de Bogotá. Las partes suscribieron el otrosí mediante el cual se definieron, entre otros aspectos, la suspensión de la obligación para la obtención del cierre financiero del proyecto y del inicio de la fase de construcción. De igual manera, se acordó dar continuidad a las actividades de la fase de preconstrucción (elaboración



de estudios y diseños, operación y mantenimiento de la infraestructura existente) y ejecutar las actividades necesarias para asegurar el tránsito seguro y cómodo por el corredor. Estas obligaciones se cumplieron de acuerdo con los cronogramas propuestos.

La primera audiencia de trámite del Tribunal de Arbitramento fue convocada para el 7 de marzo del 2018 y la empresa sigue con las gestiones ante la ANI para alcanzar un acuerdo conciliatorio. En 2017 se lograron dos de los tres licenciamientos ambientales para el proyecto.

Conexión Pacífico 2

- En total, 2.473.671 de vehículos se movilizaron en 2017 por el proyecto, 8,7% más que el año anterior, gracias a la rehabilitación de la unidad funcional 5, inaugurada en marzo.
- Los ingresos operacionales alcanzaron COP 277.984 millones, 112,4% más que en 2016, y el Ebitda fue de COP 27.684 millones, 186,1% superior al periodo anterior, gracias a los mayores niveles de obra reportados. Se destaca la obtención del primer desembolso de la financiación por aproximadamente COP 1,3 billones, compuesto por un crédito de USD 250 millones y otra de COP 510.000 millones.
- Concesión La Pintada es el quinto concesionario del programa 4G en lograr desembolsos bajo sus contratos de crédito. El banco Itaú lideró la sindicación del crédito en dólares (250 millones) con cinco entidades financieras: Itaú, BCP, CDPQ Revenu Fixe, Banco Santander e ING. Para las tres últimas, Pacífico 2 es el primer proyecto de infraestructura que financian en Colombia y CDPQ es el primer fondo de pensiones canadiense que financia un proyecto del programa 4G. En cuanto al crédito en pesos, esta es otorgada por Banco Davivienda (350.000 millones) y Banco de Bogotá (160.000 millones).
- Por otra parte, cinco bancos internacionales han otorgado cartas de crédito para garantizar los aportes de *equity* y el cumplimiento del contrato EPC (*Engineering, Procurement and Construction*). Por último, el Compartimento Liquidez I, del fondo de capital privado FCP 4G de Credicorp Capital, y Sura Asset Management, en conjunto con Itaú, se convirtieron en proveedores de una línea de liquidez.
- A cierre de 2017 el proyecto registró un 30% de avance, en cumplimiento del cronograma establecido. Se inició la excavación por los dos portales del túnel Mulatos, así como la construcción de los puentes mayores de Cauca y Marvalle, Cartama, Piedras y Mulatos. Asimismo, de los predios requeridos para las obras, el 86,4% fueron liberados y el 54% ya están escriturados.
- El licenciamiento ambiental se ha logrado en su totalidad. La concesión se encuentra estructurando el primer banco de hábitat para la recuperación del bosque seco tropical, un proyecto pionero en la región y segundo en Colombia, que permite, además de efectuar las compensaciones requeridas por la ley, aportar de manera significativa a la recuperación de uno de los ecosistemas más amenazados del país.



Conexión Pacífico 2



DESEMPEÑO DE LAS CONCESIONES VIALES

Autopistas del Nordeste

- Por esta concesión, ubicada en República Dominicana, se movilizaron 3.906.080 vehículos, lo que implica un incremento de 4,1% gracias a las mejores condiciones económicas del país, que generaron un aumento del turismo interno.
- El comportamiento del tráfico siguió el patrón del año anterior, con picos en los periodos de Semana Santa, vacaciones escolares y festividades navideñas. El tráfico promedio diario fue de 10.702 vehículos.
- Los huracanes Irma y María, que impactaron a República Dominicana, afectaron el tráfico y el recaudo, pero los daños en la infraestructura de la concesión fueron mínimos. Las reparaciones se desarrollaron dentro de lo previsto y atendiendo las necesidades puntuales de estas emergencias.
- Los ingresos operacionales pasaron de COP 78.567 millones a COP 147.083 millones, registrando un incremento de 87% a la revalorización del activo financiero, que contribuyó con COP 60.000 millones. El Ebitda aumentó un 435% hasta COP 148,031 millones, crecimiento impulsado por el aumento del ingreso y la recuperación de provisiones efectuadas en periodos anteriores.

Boulevard Turístico del Atlántico

- Se completó la construcción de la estación de peaje y se llevaron a cabo las obras para recuperar los daños ocasionados en tres sectores de la vía por la fuerte ola invernal de 2016. La calidad de la infraestructura se evidencia en que la temporada de huracanes que tuvo lugar en 2017 no generó afectaciones significativas.
- Los ingresos operacionales de la concesión fueron COP 107.017 millones, para un incremento del 26%. El ingreso financiero creció en cerca de COP 27.000 millones y el recaudo se redujo alrededor de COP 5.000 millones.

Green Corridor

- Este proyecto ubicado en Aruba terminó el año con un avance del 98%. Las principales obras ya están en operación, entre ellas, el puente Spaans Lagoen, abierto al servicio el 13 de septiembre, y la totalidad de la doble calzada del aeropuerto a la rotonda de Pos-Chiquito, puesta al servicio de los usuarios el 26 de septiembre. Una vez se terminen las obras, en los primeros meses del 2018, se debe completar una serie de auditorías.
- El ebitda alcanzó los COP 15.070 millones, registrando un aumento del 225%. La principal razón de este incremento es la reclasificación del ingreso financiero. En 2016, éste se contabilizó como un ingreso no operacional. En 2017 pasó a registrarse dentro de los ingresos operativos
- La concesión recibió un reconocimiento por parte de Wageningen Environmental Research (Alterra) por el manejo adecuado del ecosistema de la laguna Española (declarada como zona Ramsar por la Unesco) durante la construcción del puente.

SOSTENIBILIDAD

Buscamos la generación de valor compartido para nuestros grupos de interés gestionando de manera responsable nuestros impactos; impulsando el desarrollo, la competitividad y la conexión de personas; gestionando riesgos y aprovechando oportunidades. El ejercicio de orientación estratégica realizado en 2016 y 2017 define una nueva propuesta de generación de valor y gestión responsable de los negocios buscando la competitividad con base en sólidos lineamientos de gobierno corporativo y de sostenibilidad.

En línea con nuestra matriz Grupo Argos y los lineamientos del Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo de nuestra Junta Directiva, aplicamos los más altos estándares en material ambiental, social y de gobierno corporativo.

En 2017 realizamos el análisis de materialidad priorizando los temas relevantes a través de diálogos con los grupos de interés para la identificación de los ámbitos en los que debemos trabajar con mayor foco en asuntos económicos, ambientales y sociales.

Hoy publicamos por primera vez las cifras correspondientes a los resultados de la gestión de cada uno de estos asuntos en las concesiones viales y aeroportuarias, entre ellos, la medición de nuestras huellas hídricas y de carbono.

Finalmente, como ruta de trabajo elaboramos un plan de sostenibilidad para los años 2017-2019.



TALENTO HUMANO

Los logros obtenidos en el año fueron posibles gracias a un equipo humano altamente calificado y comprometido. El enfoque en la gestión del talento humano es hacer de Odinsa la mejor opción para trabajar.

- Para atender la estrategia definida, fortalecimos áreas clave de cara al futuro: creamos la Vicepresidencia de Concesiones Aeroportuarias, la Gerencia de Estructuración de Proyectos y la Dirección de Cumplimiento.
- El 82% de las nuevas posiciones fueron ocupadas por talento interno de la corporación. Además, cerca del 97% de los colaboradores

participaron en el proceso de gestión del desempeño.

- Encontramos una gran oportunidad en acompañar a las filiales en la implementación de mejores prácticas, estandarizar metodologías y buscar economías a través de sinergias.
- Reunimos a 89 líderes clave de la *holding* y de las concesiones para presentar y contagiar el *Odinsa Way*, la forma Odinsa para hacer las cosas en cinco temas claves: cultura, ética, estrategia, sostenibilidad y servicio a los usuarios.



En el 2017 hicimos especial énfasis en la formación de nuestro equipo humano en Odinsa y todas las concesiones.

Colaboradores Odinsa

- El negocio de Odinsa demanda altos niveles de conocimiento, por ello impulsamos la formación de los colaboradores y en 2017 alcanzamos 73.352 horas de formación, lo que equivale a 75 horas por colaborador. Adicionalmente, nuestros profesionales recibieron apoyo para educación de distintos niveles, lo que responde a los planes de desarrollo individual.
- Realizamos un programa de liderazgo para la transformación enfocado en ofrecer herramientas prácticas de fácil implementación y con resultados visibles en el corto plazo.
- Gracias a las sinergias con las demás compañías de Grupo Argos, pusimos a disposición de los colaboradores la escuela virtual Educa, que permite capitalizar el conocimiento y ofrece en la actualidad 397 cursos.
- Presentamos un nuevo plan de beneficios más amplio y completo a los colaboradores, que incluye beneficios en tiempo, salud, alimentación y vivienda, entre otros. Esto, sumado a la definición de curvas salariales, le imprime mayor competitividad a nuestra propuesta al colaborador.

VISIÓN DE FUTURO

Los buenos resultados del 2017 son producto de una disciplinada ejecución de nuestra estrategia que nos ha llevado a fortalecer el equipo humano, a empezar una transformación organizacional y a enfocarnos en actividades y proyectos de alto impacto en los que aplicamos nuestras mejores prácticas.

Seguiremos sumando a nuestras capacidades los lineamientos y sinergias del Grupo Empresarial Argos y, a la vez, trabajaremos de manera coordinada con nuestros negocios para fortalecer nuestros criterios de eficiencia y sostenibilidad y continuar mejorando nuestros estándares corporativos de eficiencia y sostenibilidad, y continuaremos mejorando nuestros estándares corporativos, así como la capacidad de gestión.

Nos vemos en el horizonte como la mejor alternativa de los inversionistas de largo plazo en Colombia y la región y como un socio estratégico en el sector de la infraestructura, gestionando en forma confiable un portafolio sostenible de activos viales y aeroportuarios, con equilibrio entre proyectos *greenfield* y *brownfield*.

Con este enfoque, en Odinsa nos mantendremos en la búsqueda constante de proyectos y activos de alta calidad e importancia estratégica que nos permitan desplegar nuestra capacidad de gestión en el desarrollo de infraestructuras resilientes y sostenibles, potencializando así eficiencias y fomentando la innovación.

CUMPLIMIENTO

En Odinsa la ética y la transparencia son mucho más que requisitos para relacionarnos con nuestros grupos de interés, son una forma de entender los negocios y lograr la sostenibilidad. Consideramos que el sector de infraestructura es determinante para el desarrollo de los territorios y que un actuar bajo principios de ética y transparencia es imprescindible para el sector.

- En el último trimestre del 2017 creamos la Dirección de Cumplimiento, como parte de la Vicepresidencia de Asuntos Legales e Institucionales, que se encargará de implementar y administrar el Sistema de Cumplimiento de la organización, el cual se basa en un enfoque integrado y global acogiendo los mejores estándares internacionales, con el fin de mejorar los mecanismos para prevenir el lavado de activos, la financiación del terrorismo, el fraude, el soborno y la corrupción.
- Con miras a prevenir estas conductas, y fortalecer una actitud vigilante y crítica en nuestros colaboradores,

realizamos en compañía del Departamento de Filosofía y el Centro de Ética Aplicada de la Universidad de los Andes, el taller “La deliberación ética en el ámbito empresarial”, en el que participaron los niveles 1 y 2 de la compañía.

- Por otra parte, todos los empleados fueron capacitados en materia de cumplimiento a través del programa virtual denominado Comprometidos, desarrollado por la organización para reforzar los conceptos del Código de Conducta y las políticas de administración de estos riesgos. La asistencia a esta capacitación y la presentación de la evaluación de conocimientos respectiva y de la Declaración Anual de Conflictos de Intereses son requisitos obligatorios para todos los colaboradores y miembros de Junta Directiva.
- Por segundo año, los directivos de los niveles 0 y 1 de la compañía diligenciaron la Declaración de Bienes y Rentas, mecanismo encaminado a promover los principios de transparencia e integridad.





ASUNTOS SOBREVINIENTES

Enero 18 de 2018

Se contestó la demanda en proceso declarativo verbal en acción de cumplimiento contractual instaurada por Proyectos y Construcciones San José Ltda. contra Odinsa S.A. Los principales argumentos de la contestación consisten en que no hay incumplimiento, el pago del precio estaba sujeto a que se realizara el macroproyecto, no hay mora, dado que el presupuesto del cual dependía la obligación no tuvo ocurrencia y que el proyecto no se realizó sin culpa o incumplimiento de Odinsa.

Asimismo se instauró una demanda de reconvenición para recuperar el anticipo por COP 7.000 millones, más intereses y los gastos de administración.

Febrero 8 de 2018

En el tribunal de arbitramento de la Concesión Vial de Los Llanos S.A.S., la ANI no presenta fórmula conciliatoria, por lo que se declaró fallida la conciliación y se procedió a fijar honorarios y gastos administrativos, programándose la primera audiencia de trámite para el 7 de marzo del 2018.

Febrero 13 de 2018

La Contraloría General de la República, mediante auto, decidió archivar el proceso de responsabilidad fiscal en relación con el denominado “Hallazgo 232”, sobre la distribución del exceso del ingreso mínimo garantizado, por considerar que no se presentó daño fiscal, con fundamento en que la línea de ingresos del contrato se acordó en la conciliación que puso fin a los tribunales arbitrales convocados por el concesionario en el año 2004, considerando que tal acuerdo no lesionaba a la Nación y que, además, la Sala de Consulta y Servicio Civil del Consejo de Estado se ha pronunciado sobre contratos de concesión en los que los recursos que exceden el límite máximo de tránsito se reparten por mitades entre el concesionario y la Nación, sin objetarlos.



ASPECTOS LEGALES

Contingencias

Los procesos judiciales y, en general, la situación jurídica de la compañía se ha desarrollado normalmente. Las contingencias no presentan variaciones significativas y están relacionadas en el Anexo 1 del presente documento.

Propiedad intelectual

En el 2017 Odinsa dio cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual, derechos de autor y licencias de *software*, de conformidad con lo establecido en la Ley 603 de 2000.

Certificación Ley 1676 de 2013

De acuerdo al Título IX “Sobre la actividad del *factoring*”, artículo 87, parágrafo 2, de la Ley 1676 de 2013, se certifica que la compañía no ha entorpecido la libre circulación de facturas emitidas por los proveedores de la sociedad durante el año 2017.

Marzo 5 de 2018

El Tribunal de Arbitramento convocado por la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) contra Autopistas del Café S.A., profirió el Laudo Arbitral mediante el cual negó a la ANI las pretensiones de terminación anticipada del contrato de concesión. Se reconoció a la ANI la suma de dinero por la Estación de Pesaje La María, la cual ya fue puesta a disposición de la entidad.

Marzo 7 de 2018

En la concesión Vial de los Llanos, el Tribunal de Arbitramento realizó la primera Audiencia de Trámite, mediante la cual asumió competencia del proceso y decretó las pruebas del mismo. En consecuencia el trámite arbitral inició etapa probatoria.

Operaciones numeral 3 del artículo 446 del Código de Comercio

Concepto	2017
Remuneración de posiciones clave	6.346
Gastos de representación	433.467
Honorarios	506.095
Asesorías	8.962.221
Revisoría fiscal	333.553
Relleno de seguridad	760.649
Publicidad, propaganda y promoción	5.116
Donaciones	143.750
Total	11.146.081

(Información expresada en COP miles)

En adelante continuaremos aplicando con disciplina la estrategia definida para seguir consolidándonos como un jugador relevante en infraestructura en la región.

Atentamente

Mauricio Ossa Echeverri, presidente



GOBIERNO CORPORATIVO

Estructura de gobierno

El modelo de gobierno corporativo de Odinsa está instituido en el Código de Buen Gobierno, el cual consagra los parámetros de estructuración, promoción y divulgación de las mejores prácticas de la sociedad. Las mejores prácticas corporativas de Odinsa establecen reglas y principios que deben ser observados por cada uno de los órganos de gobierno.

(102-18) Dicho lo anterior, el gobierno de la compañía está integrado por diferentes órganos: la Asamblea General de Accionistas, la Junta Directiva, el presidente y la alta gerencia. Adicionalmente, la Junta Directiva tiene tres comités de apoyo, los cuales son designados por esta y conformados por algunos de sus miembros. Asisten a las reuniones de dichos comités algunos miembros de la alta gerencia, quienes manifiestan su opinión sobre los temas tratados, pero no pueden tomar decisiones definitivas al respecto. (102-19) Dentro de nuestra estructura de gobierno, contamos con el Comité Directivo, integrado por el presidente de la compañía y los vicepresidentes.

Cada uno de estos órganos societarios ejerce las funciones y atribuciones que se determinan en los Estatutos Sociales y en el Código de Buen Gobierno, con sujeción a las disposiciones legales, reglamentarias y estatutarias vigentes.

Órgano de dirección

ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS

Es el máximo órgano de gobierno de la sociedad. Tiene a su cargo la función de determinar los mecanismos para la evaluación y control de las actividades de los administradores y de los principales directivos y ejecutivos de la sociedad.

Debe celebrar una reunión ordinaria una vez al año y las reuniones extraordinarias que se requieran para el adecuado cumplimiento de las funciones que le han sido asignadas en los Estatutos Sociales.

El capítulo III del Código de Buen Gobierno contiene el Reglamento de Funcionamiento de la Asamblea General de Accionistas.

Órganos de estrategia y administración

(102-26) JUNTA DIRECTIVA

La Junta Directiva de Odinsa es el máximo órgano de administración; en esa medida, se encarga de garantizar el cumplimiento de los objetivos estratégicos corporativos y el seguimiento de las acciones que se tomen para lograrlos. Está compuesta por siete miembros, todos principales, de los cuales, dos cumplen con el criterio de independencia establecido tanto en la ley colombiana como en el

Código de Buen Gobierno de la compañía.

Asuntos críticos presentados a la Junta:

- Análisis de desinversiones.
- Análisis de perspectivas de concesiones viales.
- Análisis de perspectivas de concesiones aeroportuarias.
- Análisis de emisión de valores.
- Plan Sostenibilidad 2017-2019.

El capítulo IV del Código de Buen Gobierno contiene el Reglamento de Funcionamiento de la Junta Directiva.

Sus respectivos comités de apoyo son:

- Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos
- Comité de Nombramientos y Remuneraciones
- Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

COMITÉ DIRECTIVO

- Presidente
- Vicepresidentes

JUNTA DIRECTIVA

(102-20) (102-22) (102-23)



Junta Directiva Odinsa

En la reunión del 28 de marzo del 2017, la Asamblea General de Accionistas de Odinsa designó los siguientes miembros de Junta Directiva:

Jorge Mario Velásquez Jaramillo

Presidente de la Junta
Miembro patrimonial



- Presidente de Grupo Argos S.A.
- Comité de Nombramientos y Remuneraciones.
- Miembro de las juntas directivas de Grupo Sura, Cementos Argos, Celsia, Asociación Nacional de Empresarios - ANDI, Fundación Dividendo por Colombia y Consejo Superior de la Universidad EIA.
- Asistió a 11 sesiones ordinarias y 4 mediante voto escrito en 2017.

Alejandro Piedrahíta Borrero

Vicepresidente de la Junta
Miembro patrimonial



- Vicepresidente de Finanzas Corporativas de Grupo Argos S.A.
- Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos.
- Miembro de las juntas directivas de Grupo Sura, Celsia, Muma S.A. y Aceros Mapa S.A.
- Asistió a 11 sesiones ordinarias y 4 mediante voto escrito en 2017.

JUNTA DIRECTIVA

Camilo José Abello Vives

Miembro patrimonial



- Vicepresidente de Asuntos de Corporativos Grupo Argos S.A.
- Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo.
- Miembro de las juntas directivas de Cementos Argos S.A. y Pactia.
- Asistió a 5 sesiones ordinarias y 4 mediante voto escrito en 2017.

María Isabel Echeverri Carvajal

Miembro patrimonial



- Vicepresidente de Sostenibilidad de Cementos Argos.
- Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo.
- Miembro de junta de la fundación de Cementos Argos S.A.
- Asistió a 7 sesiones ordinarias y 4 mediante voto escrito en 2017.

Sergio Osorio Hurtado

Miembro patrimonial



- Vicepresidente Administrativo y de Gestión Humana de Grupo Argos S.A.
- Comité de Nombramientos y Remuneraciones.
- Miembro de las juntas directivas de Opain y Summa S.A.S.
- Asistió a 7 sesiones ordinarias y 4 mediante voto escrito en 2017.

Sergio Restrepo Isaza

Miembro independiente



- Comités de Auditoría, Finanzas y Riesgos y de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo.
- Miembro de las juntas directivas de Bio S.A.S., Doratex Colombia (Tablemac) y Coquecol.
- Asistió a 9 sesiones ordinarias y 4 mediante voto escrito en 2017.

Juan Emilio Posada Echeverri

Miembro independiente



- Comités de Nombramientos y Remuneraciones; de Auditoría, Finanzas y Riesgos.
- Miembro de las juntas directivas de Fundación Plan en Colombia, Plan International -Brasil, Computec, Sociedad Hotelera Tequendama, Direktio SAS y Flores de la Campaña.
- Asistió a 8 sesiones ordinarias y 4 mediante voto escrito en 2017.

Mientras la sociedad tenga la calidad de emisor de valores, al menos el 25% de los miembros de Junta Directiva deberán ser independientes.

La Política para el Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva, aprobada en marzo del 2017, establece los principios básicos, las competencias y limitaciones de los candidatos.

(102-24) Política para el Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva

Para la elección de los miembros de la Junta Directiva, la Asamblea General de Accionistas debe tener en cuenta, entre otros, los siguientes aspectos:

- Los directores no pueden tener una edad superior a 72 años y deben haber participado en juntas directivas, acreditar conocimientos específicos en temas de gobierno corporativo y sostenibilidad, así como experiencia relacionada con procesos de gestión humana; además, deben aportar alguna especialidad profesional que sea relevante para la actividad que desempeña Odinsa.
- Al momento de integrar la Junta Directiva se procura que en la misma existan directores independientes con experiencia en finanzas corporativas y control interno; quienes acrediten esta experiencia deben ser designados para integrar el Comité de Auditoría.
- Todos los directores contarán con habilidades básicas que les permitan ejercer un adecuado desempeño de sus funciones; dentro de aquellas se encuentran: habilidades analíticas y gerenciales, una visión estratégica del negocio, objetividad y capacidad para presentar su punto de vista, y habilidad para evaluar cuadros gerenciales superiores. Además, deben tener la capacidad de comprender y cuestionar información financiera y propuestas de negocios, así como de trabajar en un entorno internacional.
- Además de las competencias básicas, cada director tendrá otras competencias específicas que le permitan contribuir a una o más dimensiones por su especial conocimiento de la industria, de aspectos financieros y de riesgos, de asuntos jurídicos, de temas comerciales y de manejo de crisis.
- Como mínimo, el 25% de los directores elegidos para un determinado periodo deberán cumplir con los requisitos para ser considerados como independientes, y así deberán declararlo en el momento en que acepten su inclusión en una plancha. Los miembros independientes perderán su condición de tales cuando la hayan mantenido por tres periodos consecutivos, de dos años cada uno.

Remuneración

(102-35) (102-36)

La remuneración de la Junta Directiva es fijada por la Asamblea de Accionistas de acuerdo con las responsabilidades y tiempo dedicado por sus miembros.

El pago a dichos miembros se hace cada mes, pues la compañía considera que sus funciones van más allá de la asistencia: su desempeño y funciones por fuera de las reuniones son de igual importancia.

No obstante, los directores anualmente deberán asistir como mínimo al 80% de las reuniones de Junta Directiva a las que sean convocados. Los miembros que tienen participación en alguno de los comités de apoyo a la Junta reciben una remuneración adicional por su participación en las respectivas reuniones.

La Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva contempla la posibilidad de pago a los miembros con acciones de la compañía, pero esta alternativa no ha sido implementada aún.

Proceso de evaluación

La Junta Directiva como órgano y cada uno de los directores individualmente considerados serán evaluados anualmente, y se alternará la evaluación externa con la autoevaluación.

La evaluación externa será realizada por una firma independiente.

Un resumen con las conclusiones de las mencionadas evaluaciones será publicado en la página web de la sociedad. En el esquema de evaluación

que se adopte se procurará que se realice una evaluación por pares y se analice la razonabilidad de las normas internas, así como la dedicación y rendimiento de los directores. La Asamblea General Ordinaria de Accionistas deberá ser informada por la administración sobre el funcionamiento y las principales actividades desarrolladas por la Junta Directiva, los comités y la Presidencia en el periodo anterior.

Temas de sostenibilidad tratados en la Junta Directiva

(102-31)

Los siguientes asuntos fueron sometidos a consideración de la Junta Directiva, previas recomendaciones del Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo.

En la sesión ordinaria de la Junta Directiva de junio del 2017, los temas tratados fueron:

- Antecedentes sostenibilidad
- Plan de Sostenibilidad 2017-2019.

En la sesión ordinaria de la Junta Directiva de octubre del 2017, los temas tratados fueron:

- Sostenibilidad
- Avances
- Medición huellas hídricas y de carbono
- PRO largo plazo 2017
- Programa de Voluntariado Corporativo
- Semana de la Sostenibilidad 2017.



Se realizó la medición de la huella de carbono del periodo 2015-2017.

Fauna Conexión Pacífico 2

COMITÉS DE JUNTA

(102-22)

La Junta Directiva cuenta con tres comités de apoyo, conformados por miembros independientes o patrimoniales y presididos por uno independiente. Para la selección de los integrantes se tiene en cuenta que los perfiles, conocimientos y experiencia profesional tengan relación con el objeto de cada comité. Adicionalmente, son parte de los comités, con voz, pero sin voto, algunos miembros de la alta gerencia de la compañía.

Comité de Nombramientos y Remuneraciones

Su principal objetivo es apoyar a la Junta Directiva en el ejercicio de sus funciones, asociadas con los asuntos de nombramiento y remuneración de los miembros de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia. Está integrado por tres miembros de la Junta Directiva. Los miembros de este comité deberán tener conocimientos en temas de estrategia, recursos humanos o asuntos relacionados con políticas salariales y materias afines.

Miembros

Jorge Mario Velásquez
Presidente de la Junta y
miembro patrimonial

Sergio Osorio
Miembro patrimonial

Juan Emilio Posada
Miembro
independiente

También asisten a este comité el presidente de la compañía, el vicepresidente de Gestión Humana y Administrativa. En 2017 se reunieron tres veces.

Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos

Este comité tiene como finalidad principal la evaluación de los procedimientos contables, el manejo del relacionamiento con el revisor fiscal y la supervisión de la efectividad de la arquitectura de control y del Sistema de Gestión de Riesgos. El comité ordena y vigila que los procedimientos de control interno se ajusten a las necesidades, objetivos, metas y estrategias de la sociedad, y que dichos procedimientos

se enmarquen dentro de los objetivos de control interno, tales como eficiencia y efectividad en las operaciones, suficiencia y confiabilidad en la información financiera. El comité está conformado por un miembro patrimonial y dos independientes que cuenten con conocimientos en temas contables y financieros. La composición del comité se modificó en la reunión de Junta Directiva del 24 de abril del 2017.

Miembros

Sergio Restrepo Isaza
Presidente del comité,
miembro independiente

Juan Emilio Posada
Miembro independiente

Alejandro Piedrahíta Borrero
Miembro patrimonial

Asimismo, asisten a este comité el presidente de la compañía, el vicepresidente financiero, el vicepresidente de Asuntos Legales, el gerente de Riesgos, los gerentes de Contabilidad, el auditor interno y el revisor fiscal. En el año 2017 se reunieron cuatro veces.

Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

El principal objetivo de este comité es asistir a la Junta Directiva en su función de proponer y supervisar las medidas de sostenibilidad y gobierno corporativo de la sociedad. El Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo está conformado por tres miembros de la Junta. La composición del comité se modificó en la reunión de Junta Directiva del 24 de abril del 2017.

Miembros

María Isabel Echeverri
Miembro patrimonial

Camilo Abello
Miembro patrimonial

Sergio Restrepo
Miembro independiente

Asimismo, asisten a este comité el presidente de la compañía y el vicepresidente de Asuntos Legales e Institucionales. En el año 2017 se reunieron tres veces.

DECISIONES CORPORATIVAS

- (102-10) Odinsa, en virtud del cambio de estrategia de la compañía, completó la desinversión en Generadora del Pacífico S.A., sociedad domiciliada en Chile cuya actividad principal es la generación de energía. La mencionada transacción incluye la venta de acciones de Odinsa Holding Inc. (51,22%), filial de Odinsa S.A., y de cuentas por cobrar de Odinsa S.A. y su filial. Esta operación ascendió a un valor total de USD 19,1 millones, de los cuales les correspondieron USD 12,6 millones a Odinsa y a su filial.
- En la reunión extraordinaria, la Asamblea General de Accionistas, por unanimidad y con el voto de 195.471.782 acciones, que representan el 99,7% del total de acciones en circulación de la compañía, autorizó la cancelación voluntaria de la inscripción de las acciones ordinarias de Odinsa S.A. en el Registro Nacional de Valores y Emisores (RNVE) y en la Bolsa de Valores de Colombia S.A. (BVC).

COMITÉ DIRECTIVO

(102-19)

Como consecuencia de la redefinición estratégica de Odinsa, en 2017 se reforzó la estructura directiva con la creación de la Vicepresidencia de Concesiones Aeroportuarias, en la que fue designado Andrés Ortega Rezk como líder del área.



Comité Directivo Odinsa

Mauricio Ossa Echeverri

Presidente



Administrador de Empresas y Especialista en Mercadeo Internacional de la Universidad EAFIT, en Medellín. Realizó estudios de Alta Gerencia en la Universidad de La Sabana y de Gerencia en el Kellogg School of Management en Illinois, Estados Unidos. Ha sido gerente Negocio Industrial, Gerente Nacional de Mercadeo y vicepresidente de la Regional Caribe de Cementos Argos.

Pablo Arroyave Fernández

Vicepresidente Financiero



Ingeniero Administrador de la Escuela de Ingeniería de Antioquia con Maestría MBA en la Universidad de Nueva York. Ha sido director de Fusiones y Adquisiciones y asistente de Presidencia de Cementos Argos, y gerente de Fusiones y Adquisiciones de Grupo Argos.

Gustavo Andrés Ordóñez Salazar

Vicepresidente de Concesiones



Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Javeriana, especialista en Finanzas Corporativas del Colegio de Estudios Superiores de Administración CESA. Ha sido coordinador de Negocios y Proyectos de CSS Constructores S.A., e ingeniero de Diseño e ingeniero Director en la empresa Luis Héctor Solarte Solarte.

Eduardo Bettin Vallejo

Vicepresidente de Asuntos Legales e Institucionales



Abogado de la Universidad de La Sabana con especialización en el Programa de Alta Dirección Empresarial PADE, del Inalde Business School-Universidad de La Sabana y el CEO Management Program del ADEM Business School. Ha sido gerente Legal de Cementos Argos, secretario General de Cementos del Caribe y de Cementos Paz del Río y presidente de Sator S.A.S.

Carlos Mario Alzate Toro

Vicepresidente de Gestión Humana y Administrativa



Contador Público de la Universidad Eafit, de Medellín, con Especialización en el Programa de Alta Dirección Empresarial PADE, del Inalde Business School – Universidad de La Sabana. Ha sido gerente Administrativo en Cementos Argos y Cementos El Cairo, y gerente de Gestión Humana y Administrativa de Sator.

Andrés Ortega Rezk

Vicepresidente de Concesiones Aeroportuarias

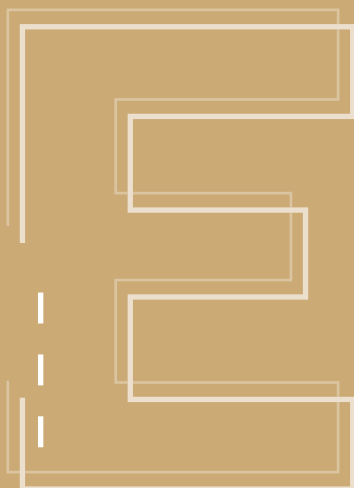


Administrador de empresas del CESA con Maestría en Dirección de Empresas en el Instituto de Empresa en Madrid. Lideró el proceso de transformación y crecimiento de Opain, como gerente General.



A FUTURO (103-2)

En el corto plazo, continuaremos con el fortalecimiento de políticas y prácticas que nos permitan afianzar el gobierno corporativo de la sociedad con un enfoque complementario de gobierno gerencial, particularmente, en los modelos de gestión de juntas directivas y de relacionamiento con vinculadas.



100%

**de los colaboradores de Odinsa
recibieron formación relacionada con
Gobierno Corporativo, política anti-
corrupción y Código de Conducta.**

ÉTICA Y TRANSPARENCIA

(102-16) Nuestra posición es de cero tolerancia frente al fraude, el soborno y la corrupción, razón por la cual implementamos las mejores prácticas para luchar de manera eficaz contra estas actividades. Por esto, desde 2015, la Junta Directiva adoptó el Código de Conducta Empresarial (102-26), que rige a todas las compañías del Grupo Empresarial Argos. El objetivo de este código es servir de guía de comportamiento teniendo como eje principal el principio de integridad, entendido como la actuación responsable, honesta, recta, seria, transparente y conforme con la ley y las políticas internas.

Con el objetivo de administrar adecuadamente el cumplimiento del Código de Conducta y de las demás políticas asociadas, contamos con el Comité de Conducta, que está conformado por dos vicepresidentes y por el oficial de Conducta. El principal objetivo de este Comité es servir de órgano de administración interna de los temas relacionados con ética y transparencia, definir los estándares de investigación, fortalecer los programas de formación y contribuir a la generación de una cultura ética.

Adicionalmente, como muestra de la importancia que tiene este tema para la organización, en 2017 se creó la Dirección de Cumplimiento, que reporta directamente a la Vicepresidencia de Asuntos Legales e Institucionales, con el fin de reforzar las medidas implementadas y robustecer nuestro programa de cumplimiento.



Con el fin de desarrollar los principios contenidos en el mencionado Código, hemos implementado diversas medidas para administrar los riesgos de fraude, soborno y corrupción, teniendo como base las mejores prácticas nacionales e internacionales. Dentro de estas medidas se destacan las siguientes ►►

- Adoptamos la Política para la Gestión del Riesgo de Fraude, Soborno y Corrupción, que contiene parámetros generales de actuación y lineamientos para identificar, medir y controlar estos riesgos, promoviendo el establecimiento de una cultura de cumplimiento en toda la organización. Como complemento de lo anterior adoptamos una política que regula todo lo referente al otorgamiento y recepción de regalos y atenciones.
- Pusimos en funcionamiento la Línea de Transparencia, canal gratuito a través del cual las personas pueden reportar, anónimamente si lo prefieren, actos incorrectos e incumplimientos del Código de Conducta y de las normas internas de la compañía. La línea es administrada por un tercero independiente y la información recibida es tratada con los más altos estándares de confidencialidad.
- (205-2) Programa de Capacitación y Comunicación, con el fin de difundir el contenido del Código de Conducta y demás medidas, además procuramos que todos los empleados interioricen sus preceptos y entiendan la importancia del actuar ético. Durante el 2017 desarrollamos este programa con una cobertura del 100% de

En el 2017 se presentaron 10 casos a través de la Línea de Transparencia que fueron analizados y resueltos.

los empleados de las áreas corporativas. De manera similar, Opain capacitó al 98% de sus empleados y de su Junta Directiva.

- Ratificando nuestro compromiso con el principio de integridad y la lucha contra el fraude, el soborno y la corrupción, desde 2016 definimos que el acceso al Sistema de Remuneración Variable dependería de la realización de la capacitación de conducta, de la presentación de la evaluación de conocimientos respectiva y de la suscripción de la Declaración Anual de Conflictos de Intereses.
- En materia de conflictos de intereses, los parámetros para su identificación, revelación y prevención están contenidos en el Código de Conducta. Para efectos de la revelación de los conflictos de intereses, Odinsa exige el diligenciamiento anual de una declaración de fuentes potenciales de dichos conflictos por parte de todos los empleados y miembros de Junta Directiva.
- Adicionalmente, implementamos la Declaración de Bienes y Rentas, que busca fortalecer la transparencia y el cumplimiento de los estándares éticos de parte de todos los directivos. Esta declaración fue diligenciada por todos los directivos y gerentes de Odinsa.

Línea de Transparencia



lineadetransparencia@odinsa.com



01800124333



A FUTURO (103-2)

En el 2018 continuaremos el diseño e implementación de un Sistema de Cumplimiento con un enfoque integrado de gobierno, riesgos y cumplimiento dirigido a las actividades de prevención, monitoreo y control de los riesgos de fraude, soborno, corrupción, lavado de activos, financiación del terrorismo, además de velar por el cumplimiento normativo, y que acoja estándares nacionales e internacionales, tales como ISO

19600, ISO 37001, FCPA, UK Bribery Act, OECD Anti-bribery Convention y UN Convention Against Corruption.

Elaboraremos una matriz para identificar y medir los riesgos asociados a cumplimiento, la adopción de controles y medidas preventivas, la elaboración y difusión de un manual de cumplimiento y la definición de los procedimientos para llevar a cabo las actividades de monitoreo.



GESTIÓN DE RIESGOS

Desde la adquisición de la compañía por parte de Grupo Argos en 2015, redefinimos, con el acompañamiento de Breakthrough, firma de consultoría especializada en estrategia, la orientación estratégica del negocio e iniciamos un proceso de fortalecimiento de nuestro gobierno corporativo, alineado con Grupo Argos, lo que nos ha permitido incorporar elementos clave de su modelo de negocio y operación.

A partir de esta nueva estrategia, la gestión de riesgos y la sostenibilidad son elementos que consideramos claves en la generación de valor de cara al futuro, puesto

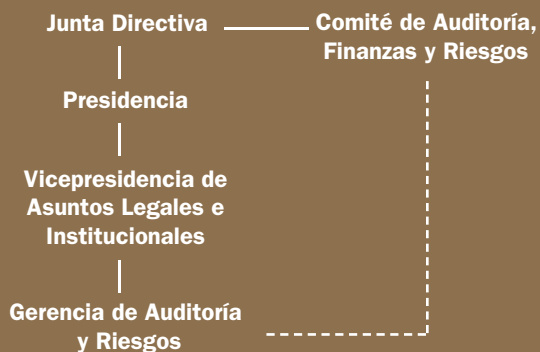
que estos son esenciales en los proyectos de infraestructura. La gestión de riesgos permite a la organización y a sus administradores tomar decisiones informadas para favorecer la preservación y generación de valor en esta industria, así como el cumplimiento de compromisos contractuales con las autoridades locales, financiadores de los proyectos e inversionistas.

SISTEMA DE GESTIÓN DE RIESGOS

Como parte del fortalecimiento de nuestro gobierno y el de las filiales, en el 2017 iniciamos el proceso para establecer la gestión integral de riesgos al más alto nivel, para lo cual se crea la Gerencia de Riesgos, área responsable de facilitar dicho proceso y dar los lineamientos para que sus filiales adopten un enfoque basado en riesgos. Igualmente, elaboramos la Política de Riesgos de Odinsa y, de manera preliminar, se identificaron 17 riesgos estratégicos y 70 operativos, los cuales serán evaluados y tratados como parte del Programa de Riesgos que se desarrollará en años siguientes.

La Política de Riesgos de Odinsa define claramente roles y responsabilidades de la Junta Directiva, Presidencia, Comité Directivo, líderes de proceso y áreas de Cumplimiento, Riesgos y Auditoría; además identifica las principales premisas para la implementación y mantenimiento de este sistema.

GOBIERNO DE LOS RIESGOS



El Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, comité de apoyo a la Junta Directiva, tiene como una de sus principales finalidades la supervisión de la efectividad del Sistema de Gestión de Riesgos y como función informar trimestralmente a la Junta Directiva sobre la aplicación de la Política de Gestión de Riesgos, para que los principales riesgos, financieros y no financieros, en balance y fuera de balance, se identifiquen, gestionen y se den a conocer adecuadamente; lo anterior, de acuerdo con el Código de Buen Gobierno y con el Reglamento de este comité.

La gestión de riesgos se establece para administrar riesgos estratégicos, operativos y de cumplimiento de manera integral y a través de los procesos de la compañía y sus filiales.

Realizamos, como parte de la estructuración de nuevos proyectos, los análisis y evaluaciones de riesgos en los ámbitos técnico, financiero, legal, social, ambiental

y de contraparte dentro de la etapa de prefactibilidad y factibilidad.

En las concesiones (filiales donde se mantiene una participación accionaria) en marcha se realizan actividades tendientes a la gestión de riesgos, de acuerdo con la etapa en la que esté el proyecto: diseño, financiación, construcción, operación, mantenimiento y reversión. Estas actividades realizadas cu-

bren la identificación de las causas, la valoración de impactos y la respuesta ante los riesgos derivada del análisis de los responsables de la administración de cada negocio y según el nivel de materialidad y complejidad de cada caso. Los riesgos de mayor relevancia e impacto reputacional son monitoreados por la Junta Directiva y gestionados desde la Alta Dirección.



Adicionalmente, la gestión de riesgos forma parte integral del modelo que Grupo Argos despliega en sus filiales y permite alinear prácticas, metodologías y brindar una visión holística.

RIESGOS

Iniciamos la identificación de riesgos con la asesoría de Marsh Risk Consulting; se identificaron riesgos operativos, tácticos y estratégicos, y a la fecha se han evaluado 13 relevantes en el desarrollo del negocio, los cuales mencionamos a continuación. Estos riesgos preliminares identificados son analizados por la Gerencia de Riesgos para dar los lineamientos de administración y mitigación necesarios.

- R1.** Controversias contractuales o por aplicación normativa.
- R2.** Disminución de tráfico o tarifas.
- R3.** Riesgo político.
- R4.** Sobrecostos y demoras en construcción.
- R5.** Disminución de la flexibilidad financiera.
- R6.** Riesgo de contraparte.
- R7.** Afectación por eventos de la naturaleza o por intervención del entorno.
- R8.** Riesgo por alianzas, fusiones, adquisiciones o desinversiones.

- R9.** Riesgo por corrupción, fraude, lavado de activos, financiación del terrorismo y faltas a la conducta.
- R10.** Riesgo en la calidad del servicio y de la obra.
- R11.** Riesgo en la ejecución del modelo de gobierno con partes relacionadas en las concesiones.
- R12.** Cambios en la regulación y normas.
- R13.** Riesgo de selección, retención y sucesión del talento humano.



FORMACIÓN Y CULTURA DEL RIESGO

En 2017 se definió el Programa de Gestión de Riesgos, el cual será desarrollado en el 2018 junto con una estrategia de cultura de riesgos para todos los colaboradores como parte de la divulgación de la política y de las metodologías que se aplicarán en la gestión de riesgos a través de formación presencial y virtual, de tal suerte que todos puedan aplicar en sus procesos de responsabilidad los conocimientos clave en la compañía y sus filiales.



LOGROS 2017

- Aprobación por parte de la Junta Directiva de la Política de Gestión de Riesgos.
- Identificación y evaluación de 13 riesgos relevantes dentro de la organización.
- Configuración de la primera versión del *software* de riesgos corporativos para Odinsa y las demás filiales de Grupo Argos.
- Desarrollo de la matriz de responsabilidades y atribuciones para fortalecer el gobierno gerencial entre Odinsa y sus filiales.
- Levantamiento de los riesgos de activos de información para Odinsa.
- Apoyo en la conformación del Sistema de Gestión de Riesgos en Opain y Conexión Pacífico 2 desde el Sistema de Gestión Integral.



A FUTURO

- Implementar un Sistema de Gestión de Riesgos estratégicos, tácticos y operativos que apoye la toma de decisiones de la Junta Directiva y de la administración.
- Fortalecer el control interno en las concesiones y consorcios con estándares internacionales basados en riesgos.
- Fomentar la cultura de riesgos estratégicos y operativos como parte de la estrategia del negocio en concesiones viales y aeroportuarias.
- Optimizar el uso de herramientas tecnológicas para la gestión de riesgos.
- Estandarizar, en el mediano y largo plazo, la gestión de riesgos a todo nivel en la organización.





SOSTENIBILIDAD

Desde 2016 hemos desplegado una nueva propuesta de generación de valor y gestión responsable de los negocios, basada en sólidos lineamientos de gobierno corporativo y de sostenibilidad, como fuente de competitividad. La sostenibilidad como componente de la estrategia nos permite impulsar la generación de valor compartido, esto es, para nuestros grupos de interés y para la compañía.

Avanzamos en balance, desarrollando proyectos viales y aeroportuarios en equilibrio con el medioambiente y los derechos de las personas; dejamos huella siendo aliados en el desarrollo local; y aprovechamos oportunidades como la innovación, lo cual nos reta a aprender siempre, garantizando así

la competitividad en el mercado.

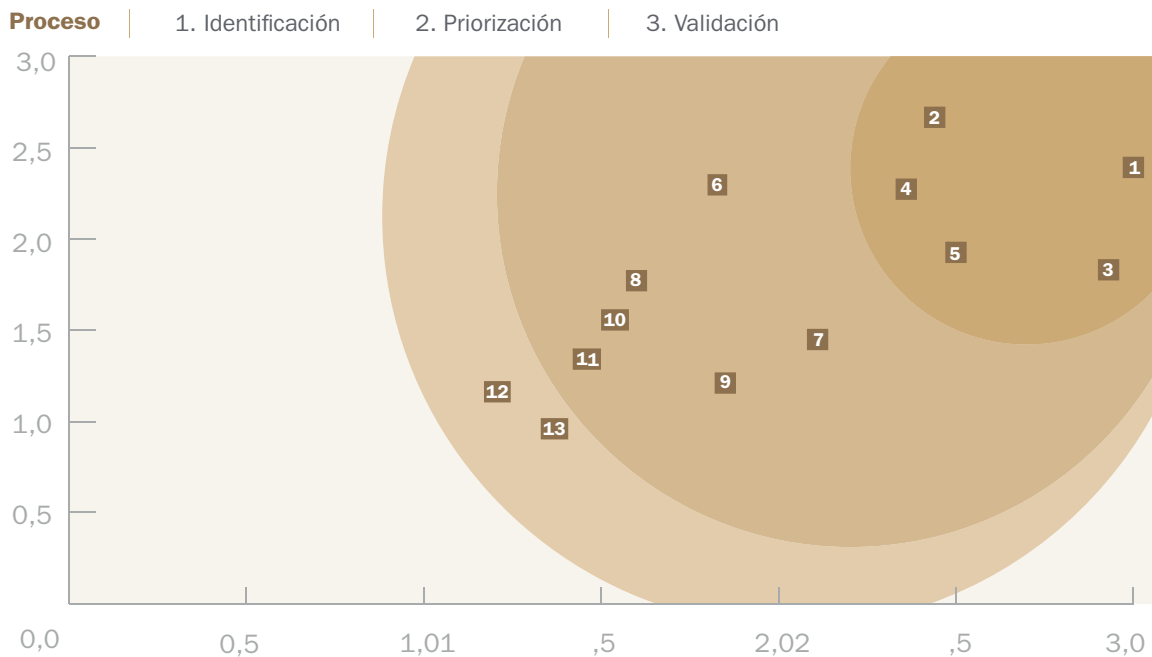
Entendemos que la mejor manera de proteger el capital de nuestros inversionistas es la visión de sostenibilidad, la cual favorece la gestión efectiva de riesgos y oportunidades, de manera que la solidez de la inversión nos convierte en la mejor opción.

Cabe recordar que Odinsa, por ser el negocio de concesiones de Grupo Argos, aplica los más altos estándares en sostenibilidad y gobierno corporativo.

A estos se suman los lineamientos del Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo de la Junta Directiva, el cual se reúne periódicamente para orientar y monitorear estrategias y buenas prácticas en materia social, económica y ambiental.

Materialidad (102-46)

En 2017 fortalecimos la estructura creando una Dirección de Sostenibilidad en la Vicepresidencia de Asuntos Legales e Institucionales, la cual tiene como responsabilidad desarrollar e implementar la estrategia de sostenibilidad en Odinsa y las concesiones viales y aeroporturias donde tiene participación. Para dar inicio a la implementación del Plan de Sostenibilidad 2016-2017, realizamos un ejercicio estratégico de identificación de los asuntos económicos, ambientales y sociales que son estratégicos tanto para Odinsa como para sus grupos de interés. La gráfica que se muestra a continuación es el producto del diálogo con nuestros grupos de interés y del análisis de la estrategia por parte de la Alta Dirección.



(102-47)

- | | | |
|---|---|-------------------------------------|
| 1. Administración de inversiones y negocios | 6. Salud y seguridad en el trabajo | 10. Energía y emisiones de carbono |
| 2. Gestión del talento | 7. Innovación | 11. Seguridad vial |
| 3. Crecimiento y consolidación | 8. Protección del medio ambiente (agua, biodiversidad y residuos) | 12. Derechos Humanos |
| 4. Conducta, ética y transparencia | 9. Gestión de proveedores | 13. Relacionamiento con comunidades |
| 5. Satisfacción del usuario | | |

Grupos de interés (102-40) (102-42) (102-43) (102-44)

El Código de Buen Gobierno de Odinsa establece como pauta de conducta el buen relacionamiento con los grupos de interés, señalando como bases la integridad y transparencia, el respeto de sus derechos, la participación y la búsqueda de valor compartido.

Así pues, valoramos el diálogo abierto

y transparente con nuestros grupos de interés como fundamento para la generación de confianza, lo cual nos permite establecer alianzas para responder a desafíos comunes y contar con una visión amplia e imparcial en el momento de tomar decisiones, haciéndolos así, partícipes de las mismas.

En el 2017 realizamos una revisión

de nuestros grupos de interés usando como base metodológica los lineamientos del estándar AA1000SES.

- Dependencia
- Responsabilidad
- Cercanía
- Influencia
- Diversidad de perspectivas



Generadores de opinión:
Medios de comunicación
/ líderes de opinión /
Academia



Asociaciones empresariales y sociales:
Gremios/ compañías del sector / asociaciones / ONG



Empleados:
Odinsa y concesiones



Autoridades



Inversionistas:
Financiadores de largo plazo/ banca / sector financiero



Proveedores



Comunidades



Usuarios



LOGROS 2017

- Aprobación e inicio de implementación del Plan de Sostenibilidad 2017-2019.
- Medición de huellas hídrica y carbono para los años 2015-2017.
- Realización de la primera Semana de la Sostenibilidad como espacio de formación en esta materia.
- El Aeropuerto El Dorado fue el primero de Colombia en recibir la Acreditación de Carbono de Aeropuertos -ACA- en el nivel I - Medición.
- El Aeropuerto Mariscal Sucre alcanzó el Nivel 2 - Reducción del Programa ACA por reducir la huella de carbono entre 2014 y 2016.



A FUTURO

- Continuaremos la implementación del Plan de Sostenibilidad 2017-2019.
- Mediremos el desempeño en la gestión de sostenibilidad de los asuntos económicos, sociales y ambientales definidos como materiales, de manera que podamos compararnos con la industria y así identificar brechas y fortalecer el Plan de Sostenibilidad.
- Continuaremos con el análisis de resultados de la medición de las huellas hídrica y de carbono para así definir metas y estrategias de reducción.
- Realizaremos un ejercicio de priorización de grupos de interés para fortalecer los mecanismos y objetivos de relacionamiento que nos permitan desarrollar en el mediano plazo un Sistema de Gestión de Grupos de Interés.





APRENDEMOS SIEMPRE

■ **Asumimos responsabilidad y nos declaramos estudiantes**

Gestión del talento



Colaboradores Odinsa

(103-1) Nuestro talento es el factor clave en el logro de los objetivos organizacionales, el motor que hace posible que las cosas sucedan. Por eso, tenemos como objetivo hacer de esta compañía la mejor opción para trabajar.

Atraemos, desarrollamos y retenemos al mejor talento.

Generamos lealtad que construya una cultura corporativa basada en:



Trabajo colaborativo como fuente principal de la consolidación del conocimiento.

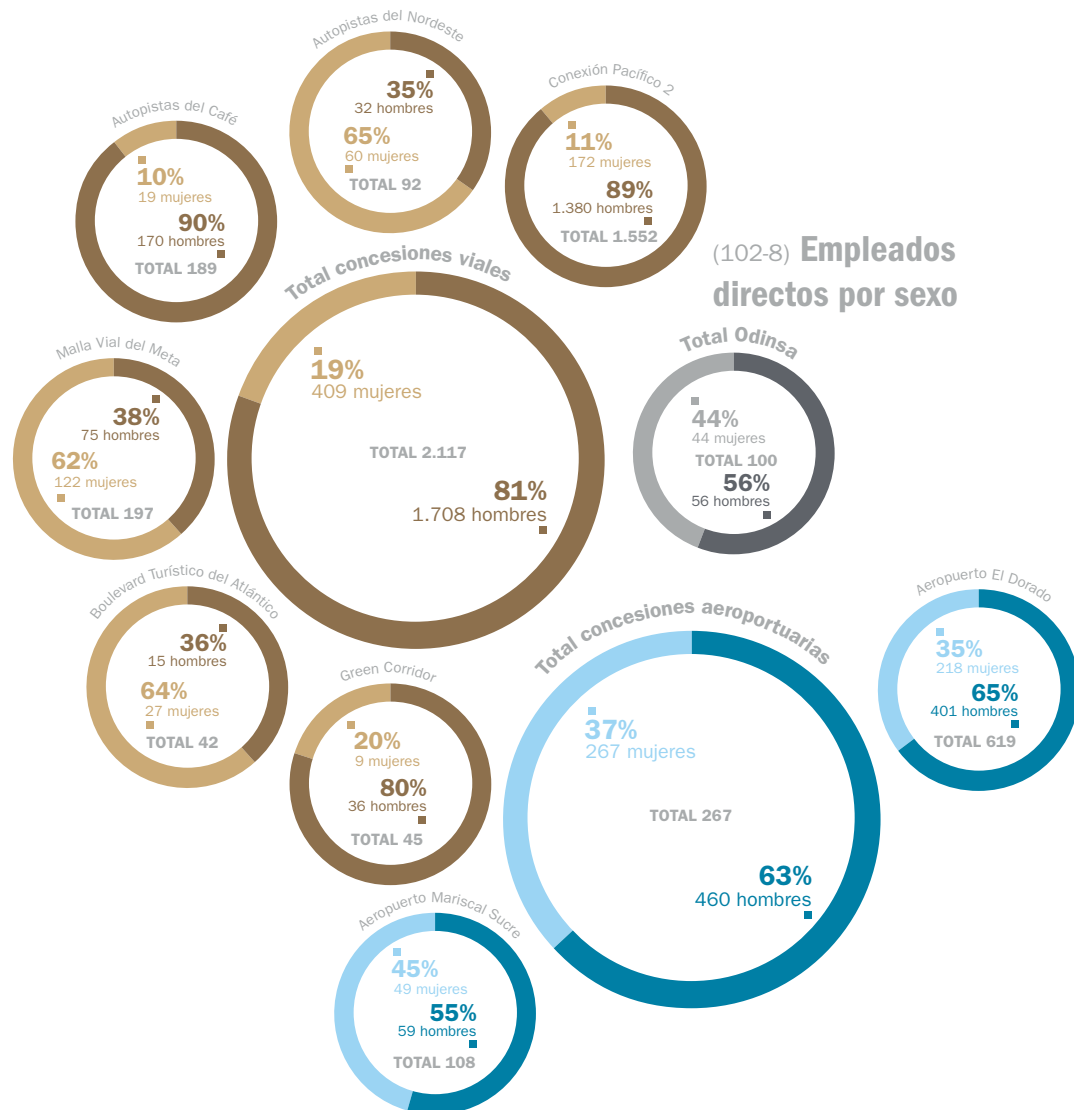


Innovación como diferenciador para dejar huella donde tenemos operaciones.



Liderazgo que inspire y motive al logro de los grandes retos empresariales y la vivencia de valores.

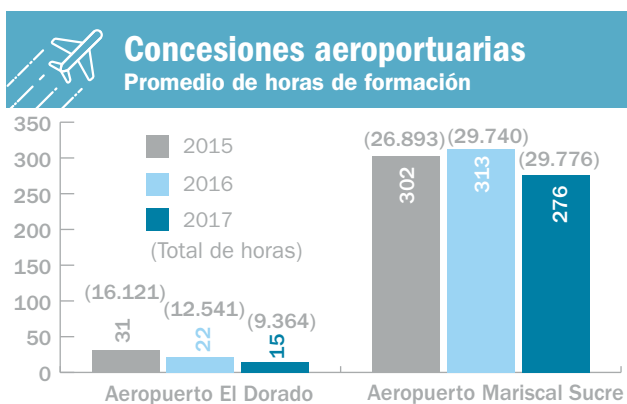
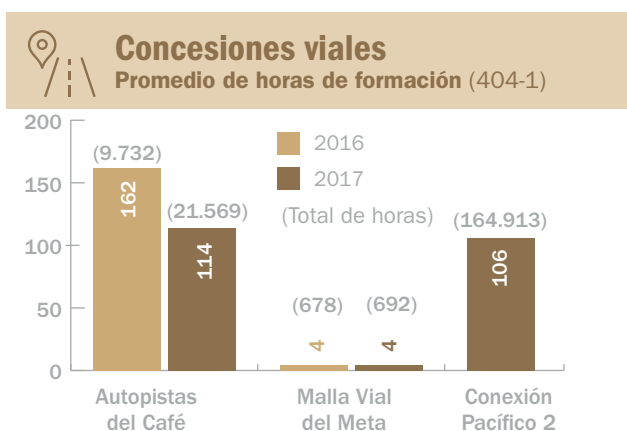
Así constituimos las bases de una compañía sostenible en el tiempo.



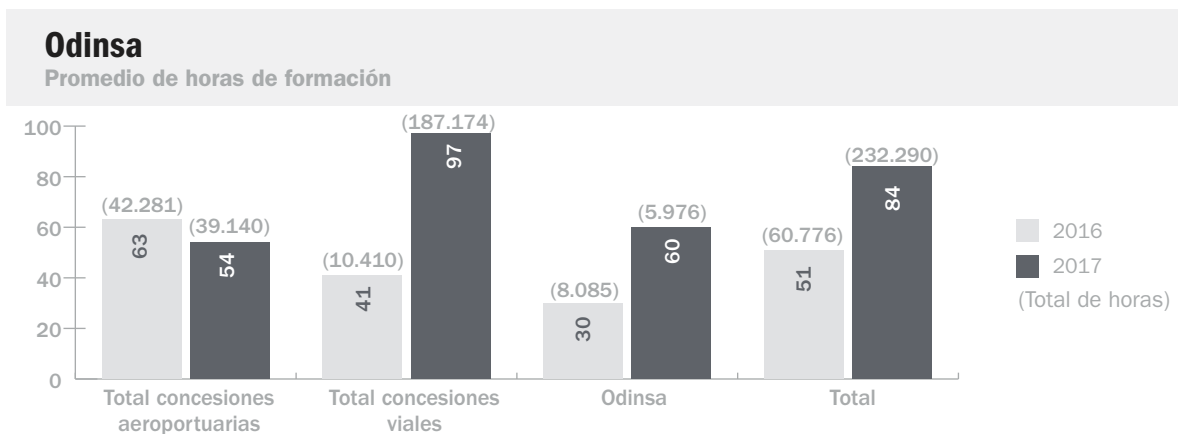
CÓMO LO GESTIONAMOS (103-2) (103-3)

Formación

- El aprendizaje continuo es uno de nuestros valores corporativos. La formación de nuestro capital humano es fundamental para la competitividad y un aporte en el desarrollo de competencias de nuestros empleados.
- En 2017 nos unimos a la estrategia educativa Educa, de Grupo Argos, que recoge formación presencial, virtual y mixta. Actualmente contamos con 397 cursos en temas como escuelas de liderazgo y gerencia, corporativo, sostenibilidad, finanzas, tecnología, cadena de abastecimiento e idiomas.
- Patrocinamos a varios profesionales para adelantar estudios de maestría, plasmados en sus planes de desarrollo individual.
- En el programa Liderazgo para la Transformación participaron los líderes de la *holding* y las filiales. Los líderes del Aeropuerto Mariscal Sucre participaron del programa de desarrollo de habilidades directivas



Evento de estrategia, Odinsa Day





Colaboradores Odinsa

Gestión del desempeño (404-3)



Concesiones aeroportuarias

Aeropuerto El Dorado

El proceso cubre a gerentes, directores, jefes y coordinadores en un 100%.

Aeropuerto Mariscal Sucre

Se logró una cobertura del 100% de los empleados; en el grupo gerencial se hizo un ejercicio de retroalimentación 180 grados.

(404-3) **Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional**



Concesiones viales

Boulevard Turístico del Atlántico

Logró una cobertura del 98% de los empleados

Autopistas del Nordeste

Logró una cobertura del 98% de los empleados

Implementamos el proceso homologado de gestión de desempeño en sus cuatro fases con la participación del 100% de los colaboradores de Odinsa.

Atracción y retención: somos la mejor opción

En el 2018, presentaremos un nuevo plan de beneficios para los empleados, que se suma a la definición de curvas salariales para imprimir mayor competitividad a nuestra propuesta al colaborador. Beneficios en tiempo, póliza de salud, bonos de alimentación y crédito de vivienda son los más valorados por nuestra gente. Además, en 2017 llevamos a cabo el piloto de teletrabajo.

Aeropuerto El Dorado

- Se implementaron nuevos beneficios que contribuyen a la atracción y retención del mejor talento y al bienestar de los empleados. Adicionalmente, se realizó la valoración de cargos en la compañía. De 112 vacantes abiertas, 26,7% fue cubierto internamente.

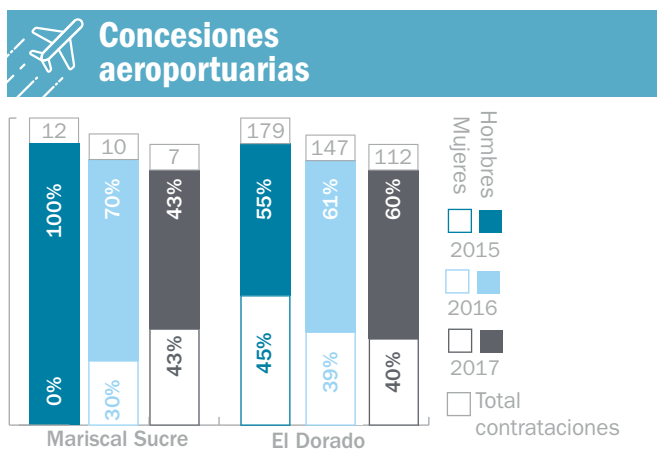
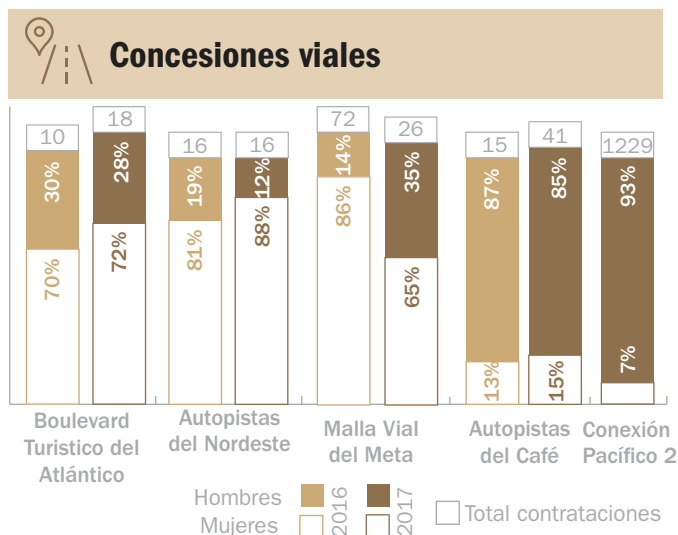
Conexión Pacífico 2

- Se construyó el plan de beneficios para los colaboradores.

Odinsa

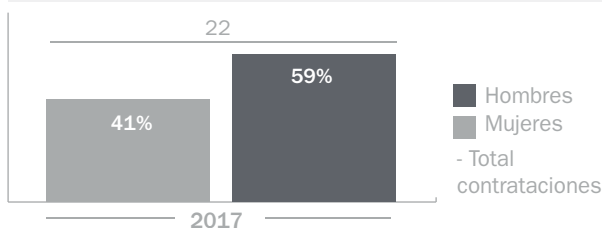
- 82% de las nuevas posiciones fueron cubiertas por talento interno.

(401-1)



Odinsa

Contrataciones 2017



Ambiente laboral

- 83% es la satisfacción de los colaboradores de Odinsa en la medición de clima.
- El Aeropuerto Mariscal Sucre cuenta con procesos automatizados para la encuesta de clima laboral.
- A partir de los resultados de Great Place to Work y la Batería de Riesgo Psicosocial, en El Dorado se fortalecieron las estrategias de bienestar laboral.
- 76% de los colaboradores de Conexión Pacífico 2 participaron en la primera encuesta de clima organizacional.



A FUTURO (103-2)

Homologar el proceso de planeación de talento junto al Grupo Empresarial. Realizar mapeo del talento interno (*holding* y concesiones) para formación y cierre de brechas de sucesores en cargos críticos. Desarrollar la Escuela de infraestructura Odinsa.

Aeropuerto El Dorado

- Desarrollar capacitaciones virtuales y presenciales sobre negocio aeroportuario, operaciones lado tierra y lado aire, mercadeo y desarrollo de rutas.
- Implementar la evaluación de desempeño para el 100% de los colaboradores.
- Implementar el Programa de Certificación del Sistema de Gestión de Igualdad de Género Equipares.

Autopistas del Café

- Realizar evaluaciones por competencias a todo el personal.

Aeropuerto Mariscal Sucre

- Generar un plan de acción de bienestar social basado en el diagnóstico de la situación actual de los colaboradores.

Cultura



Somos la mejor opción

- Trabajamos con impecabilidad.
- Somos competentes y rentables.



Aprendemos siempre

- Nos declaramos estudiantes.
- Asumimos responsabilidad.



Avanzamos en balance

- Cuidamos nuestro equilibrio físico, mental y emocional.
- Generamos confianza.



Dejamos huella

- Tenemos siempre una actitud de servicio.
- Trabajamos hoy de cara al futuro.

Estos cuatro atributos que componen la cultura de Odinsa son valores que promulgan la agilidad, flexibilidad y trabajo en equipo y nos retan para ser la mejor versión de nosotros mismos. En la definición de los atributos participaron el 100% de los colaboradores.

Estructuramos e implementamos el Odinsa Day con la participación de 89 líderes clave de Odinsa *holding* y sus filiales.





AVANZAMOS EN BALANCE

■ Cuido nuestro equilibrio físico ■ Generamos confianza

Aeropuerto El Dorado

Biodiversidad

(103-1) Identificamos y gestionamos los impactos sobre la biodiversidad en todas las etapas de los proyectos. En la estructuración, tenemos en cuenta las zonas por intervenir, y asimismo, en la construcción de obras y en la operación y mantenimiento al interactuar con ecosistemas y dinámicas locales relacionadas con la riqueza natural.

Los proyectos de infraestructura de movilidad generan impactos sobre la biodiversidad de los territorios donde se ejecutan, algunos de estos impactos son: cambios en la cobertura vegetal; intervención en áreas de valor; modificación de hábitats naturales y desplazamiento de especies (304-2).



Fauna conexión Pacífico 2

CÓMO LO GESTIONAMOS (103-2) (103-3)



Concesiones viales

Malla Vial del Meta

- Se encuentra en fase de preconstrucción y licenciamientos ambientales requeridos. En ellos se incluyen las condiciones en que se deberán realizar las compensaciones de biodiversidad.
- En 2017 no se realizaron obras de construcción que generaran impactos significativos a la biodiversidad, solo actividades de mantenimiento.
- Se adelanta el proceso de certificación ambiental bajo la norma NTC ISO 14001:2015, para el cual se consignan políticas, estrategias, programas y recursos para minimizar los impactos a la biodiversidad.

Conexión Pacífico 2

- 300 árboles sembrados en el cerro El Morro, Jericó, como reposición de los individuos talados para la construcción del centro de control y operación.
- El primer banco para la recuperación del bosque seco tropical en la región (el segundo en el país) se está estructurando en alianza con Terrasos S.A.S. Es un proyecto pionero que aporta a la recuperación de uno de los ecosistemas más amenazados del país. No solo se realizan las plantaciones, sino que también se monitorean a largo plazo, garantizando la recuperación del ecosistema.



Entre otras especies un gavilán y una tamandúa fueron rescatados en el proyecto y rehabilitados en centros de atención de fauna, como parte de programa de protección. Una vez recuperados, fueron liberados en zonas acordadas con la Corporación Autónoma Regional - Corantioquia.

Green Corridor

(304-1) La biodiversidad forma parte esencial del atractivo de Aruba, cuyos ingresos provienen en un 85% del turismo. La concesión da toda la importancia al cuidado de ambientes especiales. Para gestionar los impactos sobre la laguna Española, ecosistema protegido según la Convención Ramsar, se realizaron estudios de impactos ambientales y se propuso un plan de trabajo para preservar la calidad del agua y la biodiversidad. Además, se ejecutaron medidas de compensación.



Fauna, ed. región Pacífico 2

(304-3) Hábitats protegidos o restaurados

Laguna Española
Aruba

 **12**
Hectáreas


Colaboración:
Parque Arikok

Actualmente se realizan evaluaciones de la calidad del agua y de sedimentación de la laguna, se trabaja en la caracterización de la fauna y se han reforestado zonas de manglar.



Jericó
Antioquia,
Colombia

 **1**
Hectárea


Colaboración
Alcaldía
municipal

A la fecha se han incorporado 300 individuos de especies nativas para la reforestación del cerro El Morro, como compensación del aprovechamiento forestal otorgado para la construcción del Centro de Control y Operación del proyecto.

BIODIVERSIDAD

Laguna de oxidación del Aeropuerto El Dorado



Concesiones aeroportuarias

Aeropuerto El Dorado

Cuenta con un Plan de Manejo Ambiental aprobado por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA), el cual incluye actividades de mantenimiento de arbolado urbano, zonas verdes, poda de árboles en área concesionada, tala y traslado de árboles afectados por las obras, control de la fauna y peligro aviar. Para asegurar el desarrollo eficiente y seguro de las operaciones y alinear a otros involucrados con este propósito, Opain cuenta con procedimientos mediante los cuales asegura que terceros y contratistas conozcan sus obligaciones y así se controlen riesgos asociados con la seguridad operacional del aeropuerto. En 2017 se llevó a cabo la reforestación de 900 individuos arbóreos en el municipio de Coello, Tolima, para contribuir a la recuperación y conservación de la bocatoma del acueducto de este, que se encuentra dentro del ecosistema bosque seco tropical.

Aeropuerto Mariscal Sucre

Fue construido sobre una meseta con vegetación característica del bosque seco del Callejón. Anualmente el aeropuerto realiza monitoreos de flora y fauna en 10 parcelas de la meseta de Caraburo para conocer la situación de las especies de la zona. Esto permite determinar si existe algún nivel de afectación producto de la operación aeroportuaria. De otro lado, ha desarrollado un proceso de compensación y reubicación de especies de flora y fauna que se encuentren en cierta categoría de riesgo o que sean endémicas del ecosistema seco de las áreas constructivas, con el fin de mantener y conservar las especies de bosque seco.



Plantas

Se registraron 83 especies, 77 géneros y 30 familias.



Aves

En el área de la meseta se han registrado 80 especies de aves, 71 géneros y 28 familias. Este valor representa el 14,76% del total de especies registradas en el Distrito Metropolitano de Quito (542 especies).



Mamíferos

Existen 13 especies de mamíferos, que representan el 3% de la fauna de mamíferos de todo Ecuador (414 especies).



Reptiles

En la meseta de Caraburo se han registrado hasta la fecha cuatro especies de anfibios y reptiles.

2.141

árboles sembrados como parte de la
compensación de las concesiones aeroportuarias

(304-3)

 **Meseta
de Caraburo**
Quito, Ecuador

 **70**
Hectáreas

En estas áreas no se realiza ninguna intervención, lo que permite la regeneración natural. La vegetación existente en el área es más densa; los arbustos y árboles han aumentado su tamaño.

 **Área de
compensación
y reubicación
de especies de
flora y fauna**
Quito, Ecuador

 **5**
Hectáreas

En esta área se han realizado procesos de reubicación y compensación de especies de flora y fauna. Durante el 2017 se compensaron 1.083 individuos de *Acacia macracantha* (faique), 158 individuos de *Croton elegans* (purga), se reubicaron dos conejos silvestres (*Sylvilagus andinus*) y culebra verde (*Mastigodryas boddaerti*), tres lagartijas (*Stenocercus guentheri*) y cuatro ratones (dos de la especie *Phyllotis haggardi* y uno de la especie *Reithrodontomys soderstromi*).

 **Vereda
Lucha
Adentro**
Coello, Tolima,
Colombia

 **1**
Hectárea


Colaboración
Acción Verde
S. A. S.

Siembra de 900 individuos vegetales de cuatro especies nativas de bosque seco tropical, acordes con el ecosistema. El establecimiento requirió labores de aislamiento del terreno, limpia, ahoyado, transporte menor, siembra, aplicación de hidrorretenedor y control fitosanitario para cada individuo del total de 900 árboles sembrados.



A FUTURO (103-2)

Aeropuerto Mariscal Sucre

- Plantar 6.000 árboles en la zona de reforestación localizada al noroeste del aeropuerto y continuar monitoreando los porcentajes de supervivencia de las especies plantadas.

Conexión Pacífico 2

- Lograr el registro ante el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible del primer Banco de Hábitat en Antioquia, y segundo en Colombia.



Conexión Pacífico 2

Agua

(103-1) La conservación del agua es vital para que la ejecución de proyectos de infraestructura vial y aeroportuaria sea compatible con modelos de desarrollo sostenible. El cuidado del agua garantiza la ejecución de proyectos de movilidad en el largo plazo y la disponibilidad de este recurso para nuestros grupos de interés.

CÓMO LO GESTIONAMOS (103-2) (103-3)



Concesiones viales

Conexión Pacífico 2

- Aseguramos la disponibilidad del recurso durante la ejecución de las obras constructivas a través de dos fuentes: compra directa a las empresas de servicios públicos o por concesiones de agua otorgadas por Corantioquia como la autoridad ambiental competente.
- Con el fin de optimizar el recurso y reducir el consumo, se reutiliza y recircula el agua en la producción de concreto y en el lavado de llantas y de canaletas de los vehículos concreteros.
- (303-2) La concesión no cuenta con fuentes de agua afectadas significativamente, pues no capta más del 5% del volumen total de la fuente ni usa fuentes reconocidas como sensibles por su tamaño o importancia ecológica.

Malla Vial del Meta

- Gestión ambiental bajo la Norma ISO-14001:2015.
- En el marco de los estudios requeridos por las autoridades ambientales en Colombia, se analizan las medidas propuestas para minimizar, mitigar o compensar los impactos como alteración de la calidad y consumo del recurso hídrico.
- La formulación de los planes de manejo ambiental asegurará una adecuada gestión del agua en las siguientes etapas del proyecto.

(303-1) Captación de agua para concesiones viales

Agua captada (m³)	Conexión Pacífico 2	Malla Vial del Meta			Autopistas del Café		
	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Agua dulce captada de fuentes superficiales	932	0	0	0	1.602	233	1.215
Aguas subterráneas	0	0	23,9	24	0	0	0
Suministros municipales de agua u otros servicios hídricos públicos o privados	2.856	399	1.057	1.179	7.336	4.395	8.569
Captación total	3.788	399	1.081	1.203	8.938	4.628	9.784

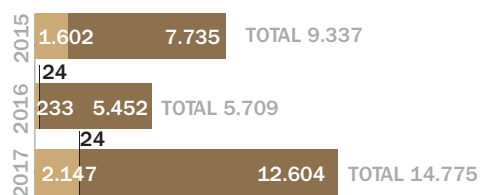
Conexión Pacífico 2 no cuenta con fuentes de agua afectadas significativamente, pues no capta más del 5% del volumen total de la fuente ni usa fuentes reconocidas como sensibles por su tamaño o importancia ecológica.

Total agua captada concesiones viales
(m³)

■ Agua dulce captada de fuentes superficiales

■ Aguas subterráneas

■ Suministros municipales de agua u otros servicios hídricos públicos



La captación de agua se incrementó en 2017 debido a que se amplió la cobertura al incluir a la Conexión Pacífico 2 y también a la ejecución de más obras constructivas que en el 2016.



Concesiones aeroportuarias

Aeropuerto Mariscal Sucre

- El Plan de Manejo Ambiental incluye acciones para la gestión del recurso hídrico.
- El Aeropuerto vela por el cumplimiento de la Política de Calidad de Efluentes y de la Guía de Buenas Prácticas Ambientales para el Manejo del Agua, incluyendo cláusulas contractuales que las hacen vinculantes para operadores comerciales.
- Para asegurar un consumo eficiente y responsable del agua, el aeropuerto cuenta con sistemas para tratar las aguas lluvia y las residuales sanitarias. Con dos sistemas de conducción de descargas y plantas de pretratamiento se depuran las aguas grises, negras y lluvias antes de que lleguen a los puntos de captación y tratamiento.
- La repotenciación de la planta de tratamiento de aguas residuales convirtió a esta en una de las más eficientes del sistema aeroportuario de Ecuador, con una capacidad de tratamiento de 12 litros por segundo.

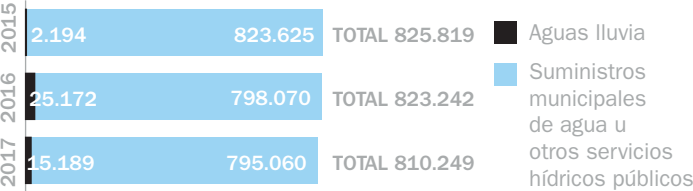
Aeropuerto El Dorado

- El Dorado cuenta con un sistema de conservación de agua para griferías, sanitarios y orinales que permite un ahorro significativo. El sistema de ahorro se compone de fluxómetros, sensores de movimiento y controles de descarga de tipo manual que funcionan de manera integrada en orinales y sanitarios. Los lavamanos cuentan con los dos primeros dispositivos.
- Para el aprovechamiento de aguas lluvia cuenta con una planta de tratamiento-PTALL, la cual permite tratar el agua procedente de las precipitaciones y aprovecharla en los servicios sanitarios de la terminal 1. Esta planta puede procesar un caudal equivalente a 3,72 litros por segundo en temporada de lluvia. El caudal tratado de aguas lluvia para el 2017 fue de 15.189 metros cúbicos.
- En sistemas de tratamiento, en 2017 se obtuvo el permiso de vertimientos, lo cual permitió el inicio del funcionamiento de la planta de tratamiento de aguas residuales, con una capacidad de 57,1 litros por segundo.

(303-1) Captación de agua para concesiones aeroportuarias	Mariscal Sucre			El Dorado			Total concesiones aeroportuarias		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Aguas lluvia	0	0	0	2.194	25.172	15.189	2.194	25.172	15.189
Suministros municipales	224.764	258.788	247.850	598.861	539.282	547.210	823.625	798.070	795.060
Captación total	224.764	258.788	247.850	601.055	564.454	562.399	825.819	823.242	810.249

AGUA

(303-1) Total agua captada concesiones aeroportuarias (m³)



(303-3) Agua reciclada y reutilizada en concesiones aeroportuarias

Reutilización y reúso de agua (m³)	2015	2016	2017
Agua reutilizada o reciclada	2.194	25.172	11.786
Porcentaje de agua reutilizada o reciclada	0,3%	3,2%	1,5%

En 2017 realizamos la medición de la huella hídrica azul y gris para los años 2015, 2016 y 2017 utilizando la metodología aprobada por The Water Footprint Network para conocer los valores reales de consumo de agua y

determinar oportunidades para gestionar más eficientemente el recurso. El objetivo es disminuir los volúmenes de consumo y crear proyectos en las áreas de influencia que aporten a la protección y conservación del recurso.

Huella hídrica corporativa

El volumen total de agua que es utilizada directa o indirectamente en el desarrollo y soporte de las actividades del negocio (uso en proceso, evaporación, dilución de vertimientos, etc.).

Huella hídrica directa

Es el volumen de agua superficial consumida o contaminada debido a las operaciones propias del negocio.

Huella hídrica indirecta

Es el volumen de agua superficial consumida o contaminada para producir los bienes y servicios que forman parte de las entradas de producción de la empresa.

Huella hídrica gris

Volumen de agua requerido para diluir los contaminantes de un vertimiento y que este cumpla las regulaciones locales.

Huella hídrica azul

Agua superficial (de ríos y lagos) o subterránea que se utiliza en los procesos, se evapora o se incorpora a un producto.

Concesiones viales

- Humectación de vías
- Producción de concretos
- Mantenimiento zonas verdes
- Compactación de terreno
- Consumo doméstico
- Baños móviles
- Otros usos.

Aeropuertos

- Consumo doméstico
- Lavado aeronaves
- Aspersión de vías
- Aguas azules
- PTALL.

Oficinas administrativas

- Consumo doméstico.

HUELLA HÍDRICA CONCESIONES VIALES (m³/año)									
Compo-nente	Conexión Pacífico 2			Malla Vial del Meta			Autopistas del Café		
	Azul	Gris	Indirecta	Azul	Gris	Indirecta	Azul	Gris	Indirecta
2015	2.126,06	657,17	178,16	210,45	1.482,27	50	4.810,59	36.034,58	505,40
2016	3.683,96	1.474,97	2.522,23	953,21	243,88	262	1.620,42	25.111,03	846,94
2017	28.812,04	13.418,57	21.818,27	1.001,42	2.876,55	1.945	9.302,26	31.156,95	5.492,21

HUELLA HÍDRICA AEROPUERTOS m³/año				
	El Dorado		Aeropuerto Mariscal Sucre	
Componente	Azul	Gris	Azul	Gris
2015	134.655,49	1.234.440,65	33.714,60	291.784,54
2016	196.628,48	1.713.752,96	38.818,20	-
2017	193.423,99	1.978.200,00	37.177,50	579.349,38

*En 2016 el Aeropuerto Mariscal Sucre no tuvo huella hídrica gris.

HUELLA HÍDRICA ODINSA m³/año			
Componente	Azul	Gris	Indirecta
2015	75.730,72	1.565.004,20	733,43
2016	241.978,02	1.741.358,47	3.630,91
2017	269.786,51	2.605.197,79	29.255,35

*Incluye el consolidado de las concesiones viales, aeroportuarias y las sedes administrativas.

Medimos la huella hídrica de Odinsa, de sus concesiones viales en Colombia y las aeroportuarias de los años 2015, 2016 y 2017.



A FUTURO (103-2)

Aeropuerto El Dorado

- Mantener el consumo de agua por pasajero tomando como línea base el año 2016.
- Aprovechar el 100% del agua lluvia captada en la cubierta de la terminal para el uso en sanitarios de la terminal 1.

Aeropuerto Mariscal Sucre

- Ampliar la planta de tratamiento de aguas residuales.

Autopistas del Café

- Contar con un sistema que permita el aprovechamiento de agua lluvia.



Cuerpo de agua

Residuos y efluentes

(103-1) En los grandes proyectos de infraestructura vial y aeroportuaria es necesario trabajar por mitigar los impactos negativos que se pueden ocasionar en el agua, el suelo y el aire, generados por una incorrecta gestión de los residuos sólidos y vertimientos, así como disminuir los costos por tratamiento y disposición y la compra de

materias primas o insumos.

Por lo anterior, identificamos una oportunidad en la articulación de proyectos productivos con las comunidades a través de la comercialización de residuos; proyectos que, además de generar beneficios económicos y mejorar su calidad de vida, disminuyan los efectos adversos en el ambiente.

CÓMO LO GESTIONAMOS (103-2) (103-3)

La gestión de residuos y efluentes se realiza principalmente en las etapas de preconstrucción, construcción y operación de los proyectos. Sin embargo, la organización gestiona este aspecto en todas las etapas con el objetivo de disminuir la cantidad de residuos generados, reducir el uso de recursos, lograr una alta tasa de aprovechamiento de residuos y disminuir el volumen de vertimientos.



GESTIÓN DE RESIDUOS



Concesiones viales

(306-2) Peso total de residuos por tipo y método de disposición (toneladas)	Malla vial del Meta	Autopistas del Café	Conexión Pacífico 2	Total
	2017			
Total residuos generados por la ogranización	846,54	6	158	1.010,2
Total residuos peligrosos por método de disposición	1,24	5	91	97,3
Reuso interno o externo	0,0	0,0	49,0	49,0
Reciclaje	0,2	0,2	0,0	0,4
Incineración	0,0	1,2	39,6	40,8
Relleno de seguridad	1,1	3,5	2,6	7,2
Total residuos no peligrosos por método de disposición	845,30	1	66,8	912,8
Reciclaje	0,3	0,2	13,2	13,7
Relleno sanitario	50,4	0,6	53,6	104,6
Escombrera	794,6	0,0	0,0	794,6
Total residuos dispuestos	846,05	5	96	947,13

Malla Vial del Meta

- El concesionario planifica las políticas, estrategias, programas y recursos requeridos a partir del Sistema de Gestión Integral y de la normativa ambiental.
- Estas estrategias incluyen capacitaciones a contratistas y proveedores con el fin de generar en ellos una actuación alineada con las políticas de la concesión.
- Durante el año 2017 la concesión generó un total de 846,54 toneladas de residuos entre peligrosos (0,15%), ordinarios y especiales. El total de residuos se dispuso realizando un manejo de estos con el apoyo de las empresas de servicios públicos y gestores especializados.

Conexión Pacífico 2

- Disposición final de los residuos sólidos peligrosos y no peligrosos a través de gestores que cuentan con los permisos ambientales vigentes.
- Verificación, a través de un plan de cadena de custodia, de que los residuos entregados por el proyecto lleguen a su destino y se les realice una adecuada separación, utilización o disposición final cumpliendo con la normatividad colombiana.



Concesiones aeroportuarias

Aeropuerto El Dorado

- Estación de Clasificación y Aprovechamiento (ECA), donde se reciben los residuos provenientes de los operadores en tierra que realizan limpieza de aeronaves de vuelos nacionales e internacionales y los residuos provenientes de la terminal de pasajeros T1, T2 (comercio y restaurantes) y de la terminal de carga.
- De las 4.478 toneladas generadas en el año se logró recuperar 1.938 de material reciclable y materia orgánica para compostaje, correspondientes a un 43% de los residuos.
- Se implementaron nuevos centros de almacenamiento temporal de residuos sólidos en las ampliaciones muelle sur y muelle norte de pasajeros en la T1 del aeropuerto.
- A partir de marzo del 2017, el manejo integral de residuos sólidos se realiza con un esquema que contempla actividades basadas en la prestación de los servicios públicos; este sistema consiste en un proceso de recolección selectiva y puerta a puerta en los tenedores de espacio.

Aeropuerto Mariscal Sucre

- Programa de Manejo de Residuos, que establece acciones para la correcta gestión de residuos y efluentes.
- La Política de Calidad de Efluentes y el Plan de Manejo de Residuos son vinculantes para operadores comerciales.
- El aeropuerto dispone de un proceso y de facilidades para el manejo de residuos para las operaciones del lado aire y lado tierra. Contempla la separación desde la fuente, acopio temporal, transporte y disposición final a través de gestores autorizados según lo establece la legislación ambiental vigente. Además, dispone de un incinerador para residuos provenientes de vuelos internacionales, de acuerdo con la normativa aeroportuaria.
- 103-3) Como producto de la gestión aumentó en un 8% la cantidad de residuos que fueron destinados para reciclaje respecto a lo gestionado en el 2016.
- Recibió la certificación Punto Verde, otorgada por el Ministerio de Ambiente para el edificio de bomberos y mantenimiento del aeropuerto

Gestión de residuos (toneladas)	Mariscal Sucre	El Dorado	Total
	2017		
Total residuos generados por la organización	649	5.377	6.027
Total residuos peligrosos por método de disposición	25	885	911
Reúso interno o externo	0	0	0
Reciclaje	10,9	0,9	11,8
Incineración	12,8	824,9	837,7
Relleno de seguridad	1,7	59,3	61
Total residuos no peligrosos por método de disposición	624	4.492	5.116
Reciclaje	233,5	1.066,0	1.299,5
Compostaje	0	872,3	872,3
Relleno sanitario	348,2	2.539,9	2.888,1
Escombrera	0	14,0	14,0
Incineración	42,2	0	42,2
Total residuos dispuestos	405	3.438	3.843,1

Consolidado Odinsa

Gestión de residuos (toneladas)	2017
Total residuos generados por la organización	7.039
Total residuos peligrosos por método de disposición	1.010
Reúso interno o externo	49,0
Reciclaje	12,2
Incineración	878,5
Relleno de seguridad	68,2
Total residuos no peligrosos por método de disposición	5.116
Reciclaje	1.314,4
Compostaje	872,3
Relleno sanitario	2.993,7
Escombrera	808,6
Incineración	42,2
Total residuos dispuestos	4.791,2



RESIDUOS Y EFLUENTES

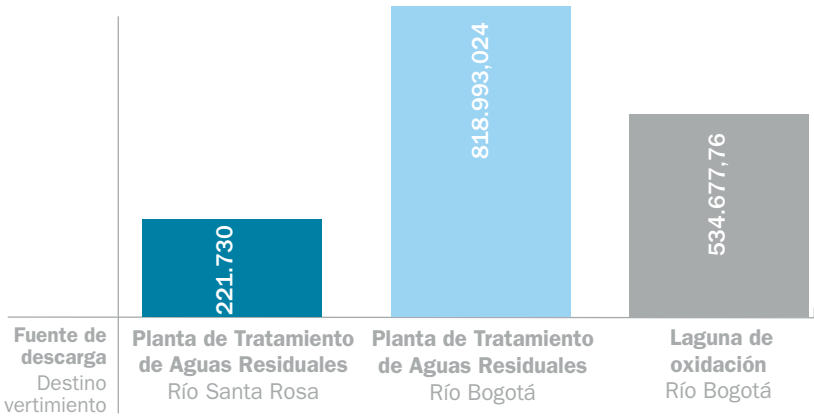
GESTIÓN DE VERTIMIENTOS

En las concesiones viales y aeroportuarias, previo a los vertimientos, las aguas residuales no domésticas se conducen a plantas de tratamiento en las que se reduce la concentración de las sustancias contaminantes para dar cumplimiento a la legislación ambiental. Adicional a esto, periódicamente se realizan monitoreos físico-químicos, microbiológicos e hidrobiológicos para corroborar el cumplimiento y la eficiencia de los sistemas de tratamiento implementados.

 Concesiones aeroportuarias

Aeropuerto El Dorado
Se obtuvo un nuevo permiso de vertimientos, lo cual permitió la instalación y puesta en marcha de una planta de tratamiento de aguas residuales con una capacidad de 57,1 litros por segundo, es decir, el volumen de agua necesario para llenar una piscina olímpica en 12 horas. El valor de la inversión fue de cerca de COP 6.400 millones.

(306-1) Descarga de agua por calidad y destino



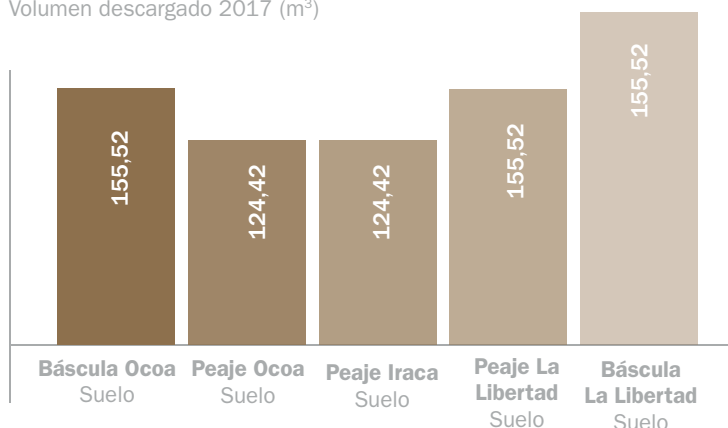


Laguna de oxidación Aeropuerto El Dorado



Concesiones viales

Volumen descargado 2017 (m³)



A FUTURO (103-2)

Aeropuerto Mariscal Sucre

- Ajustar anualmente las metas del Plan de Manejo de Residuos.

Aeropuerto El Dorado

- Hacer una prueba piloto para tratar las aguas grises de baños (lavamanos) para su posterior reúso en inodoros.
- En el largo plazo aumentar el porcentaje de aprovechamiento a través de la separación adecuada en la fuente de un promedio de 43% a un 65% en el 2021.

Conexión Pacífico 2

- Instalar un nuevo sistema de tratamiento de aguas residuales industriales para modificar el existente en la unidad funcional 4- explotar material de construcción y mejorar la calidad del agua descargada a la fuente hídrica.
- Capacitar a los trabajadores en la correcta separación de los residuos generados para incrementar su porcentaje de reutilización; asimismo, procurar el aprovechamiento de los residuos orgánicos, de modo que puedan ser transformados en abono para las plantas del vivero del proyecto.

Autopistas del Café

- Disminuir la generación de residuos dentro de las oficinas y aumentar la tasa de reciclaje.

Malla Vial del Meta

- Una vez inicie la fase de construcción, se socializarán a proveedores y contratistas las políticas definidas por la organización para la gestión de los residuos, de tal manera que su eficacia sea satisfactoria.

Energía y emisiones de carbono

(103-1) Como en todos los sectores, la infraestructura vial y aeroportuaria se enfrenta a una serie de transformaciones asociadas con el aumento gradual de la temperatura, los cambios en la precipitación, el aumento del nivel del mar, los eventos extremos de variabilidad climática y la modificación de los ecosistemas y las características de los suelos, todos los cuales pueden generar cierres y costos de reparación y de movilidad de personas y mercancías.

Para avanzar en balance y responder a los desafíos del cambio climático y aprovechar las oportunidades que ofrece la movilidad inteligente, le apostamos al desarrollo de una infraestructura inteligente, sostenible y resiliente al clima.

CÓMO LO GESTIONAMOS

(103-2) (103-3)

En 2017, con el apoyo de Gaia Servicios Ambientales, realizamos la medición de la huella de carbono para los años 2015, 2016 y 2017. Para esto, la metodología siguió los lineamientos de la Norma ISO 14064-1 y del Protocolo de Gases de Efecto Invernadero. La cuantificación del alcance 3 se hizo bajo la categoría 15-inversiones a las que hace referencia dicha guía en la huella de carbono organizacional. La consolidación y monitoreo de nuestras emisiones y las de las concesiones nos permiten conocer nuestros impactos y contar con la información necesaria para tomar decisiones sobre los planes de reducción y compensación de emisiones.



Concesiones viales

Conexión Pacífico 2

- El impacto está asociado principalmente con el consumo de energía, combustibles y materiales provenientes de fuentes naturales no renovables.
- En 2017 se realizó el cálculo de la huella de carbono.
- Durante el 2017 se desarrollaron campañas de sensibilización en temas relacionados con el buen uso y manejo de los materiales y la importancia de reducir el consumo de energía en oficinas y áreas administrativas.

Malla Vial del Meta

- Se cumplió el programa de revisión y mantenimiento de toda la planta automotriz para garantizar un correcto estado de los vehículos.
- Implementó un sistema de posicionamiento global (GPS) para los vehículos de operación, mantenimiento y Policía de Carreteras para controlar su ubicación y longitud de desplazamiento.

(305-1) (305-2) Emisiones directas e indirectas de Gases Efecto Invernadero (GEI) (tonCO₂eq)

	Año	Alcance 1	Alcance 2
Autopistas del Café	2015	1244	72
	2016	1431	72
	2017	2.211,4	48,6
Conexión Pacífico 2	2015	273	1
	2016	413	11
	2017	9.599,5	17,0
Malla Vial del Meta	2015	61	1
	2016	388	43
	2017	423,1	25,4

*El aumento en las emisiones de la Conexión Pacífico 2 obedece al inicio de la fase de construcción.

(302-1) Consumo interno de energía GJ

Consumo de energía (gJ)	2015	2016	2017
Consumo de energía interno	7.994	11.471	157.869
Consumo de energía de fuentes no renovables	7.347	10.531	156.288
Energía comprada	647	941	1.580

Intensidad energética

Intensidad de emisiones de GEI alcance 1 y 2 año 2017tonCO ₂ e/km concesionado	16,64	Intensidad energética año 2017 gJ/km concesionado	160,84
Intensidad de emisiones de GEI alcance 1 y 2 año 2016 (tonCO ₂ e/pasajero)	1,02	Intensidad energética año 2017 (GJ/pasajero)	0,0072

Concesiones aeroportuarias

En las concesiones aeroportuarias los cálculos de huella de carbono se vienen realizando con el objetivo de lograr la acreditación en el nivel 3 +neutralidad del programa Airport Carbon Accreditation (ACA) del Consejo Internacional de Aeropuertos.

Aeropuerto El Dorado

- Primer aeropuerto de Colombia en recibir la acreditación de la ACA en el nivel I-*Mapping*. En 2015 se hizo la medición de gases efecto invernadero aplicando la metodología del Greenhouse Gas Protocol y la herramienta de cuantificación ACERT de la ACA. La cuantificación fue auditada por To70 como tercero independiente.
- El Aeropuerto El Dorado cuenta con una Política de Reducción de Gases Efecto Invernadero. En el marco de esta política se han optimizado los sistemas que han permitido la disminución en el nivel de emisiones alcance 2 entre las mediciones de los años 2015 y 2016.
- Ahorros en consumo de energía:
 1. El sistema de iluminación DALI (*Digital Addressable Lighting Interface*) ha permitido un ahorro del 12% en el consumo de energía.
 2. Sistema Montecarlo, que regula la velocidad, temperatura y cantidad de aire que ingresa a la terminal.

Aeropuerto Mariscal Sucre

- Cuenta con un Plan de Gestión de la Huella de Carbono para llevar a cabo el proceso de acreditación dentro del programa de Carbono Neutro de ACI (programa ACA).
- En 2017, el Aeropuerto Internacional Mariscal alcanzó el nivel 2- reducción del programa ACA al evidenciar, mediante verificación externa, la reducción de la huella de carbono del año 2016 en 584 toneladas de CO₂e respecto al año 2014.



A FUTURO (103-2)

Aeropuerto Mariscal Sucre

- Alcanzar el nivel 3-optimización dentro del programa ACA.

Aeropuerto El Dorado

- Realizar la medición del alcance 3 dentro del proceso de cuantificación de gases efecto invernadero.
- Incluir a tenedores de espacio, contratistas y subcontratistas en el proyecto de cambio climático en el aeropuerto.
- Obtener la certificación nivel 2-reducción otorgada por ACI.
- Implementación del proyecto del Sistema Solar Fotovoltaico (SSFCR).

Conexión Pacífico 2

- Para la fase de mantenimiento y operación se está evaluando la implementación de energía solar en peajes, túneles y fuentes de recarga de vehículos eléctricos.

(305-1) (305-2) Emisiones directas e indirectas de Gases Efecto Invernadero (GEI) (tonCO₂eq)

	El Dorado		Mariscal Sucre	
	2015	2016	2015	2016
Alcance 1	1.535	1.759	733,4	996,2
Alcance 2	13.528	11.472	3.890,7	3.953,2

(302-1) Consumo interno de energía	2015	2016	2017
Consumo de energía interno	237.767	272.550	255.495
Consumo de energía de fuentes no renovables	7.072	64.370	42.650
Energía comprada	230.695	208.180	212.845

Consolidado Odinsa Emisiones totales de GEI	2015	2016	2017
(305-1) Alcance 1	516,54	404,33	406,22
(305-2) Alcance 2	116,38	118,12	44,84
(305-3) Alcance 3*	688,41	1.177,62	8.916,98

*El alcance 3 de Odinsa corresponde al alcance 1 y al alcance 2 de las concesiones aeroportuarias y viales multiplicado por el porcentaje de participación.

*La cuantificación del alcance 3 se hizo bajo la categoría 15 - inversiones a la que hace referencia la Guía Técnica Orientada al Cálculo y Gestión del Alcance 3 en la huella de carbono organizacional.



Colaborador
Conexión
Pacífico 2

Seguridad vial

(103-1) Nuestro compromiso con la seguridad vial se materializa en estrategias que cubren desde el diseño y estructuración de los proyectos hasta la coordinación con actores viales en etapa de operación y mantenimiento.

Buscamos que empleados, usuarios, comunidades, proveedores y demás grupos de interés regresen a casa seguros y saludables. Para ello identificamos, evaluamos y priorizamos posibles afectaciones a usuarios que transitan por las vías y aeropuertos concesionados, fomentando una cultura vial a través de espacios de participación, información, capacitación, orientación y sensibilización a los usuarios, entidades, vecinos y comunidades de las zonas de influencia.

CÓMO LO GESTIONAMOS (103-2) (103-3)

En las concesiones viales, nuestro compromiso es el mantenimiento preventivo en el corredor para garantizar un recorrido sin contratiempos, agradable y seguro. Capacitamos a nuestros empleados para brindar orientación y para garantizar una atención oportuna; contamos con servicios de asistencia vial, mecánica básica, grúa y servicios prehospitales.

La seguridad vial también es de suma relevancia en la operación de concesiones aeroportuarias por su extensión y la multiplicidad de actores que intervienen en las vías internas y externas –aeronaves, vehículos, automotores, maquinarias, equipos, conductores, peatones, visitantes, pasajeros, comerciantes, proveedores, ciclistas–.



Concesiones viales



SISTEMAS DE GESTIÓN



INFRAESTRUCTURA Y SEÑALIZACIÓN

Malla Vial del Meta

Se avanzó en la recopilación y evaluación de información para la estructuración del Sistema General de Seguridad Vial. Se dio continuidad a los instrumentos organizacionales y técnicos implementados en 2016 para cumplir con las obligaciones en materia de inspección y la determinación de sitios o tramos de concentración de incidentes.

Conexión Pacífico 2

100% de cumplimiento de los indicadores del Plan Estratégico de Seguridad Vial y de la concesión.

Green Corridor

Se instalaron más de 600 señales de tránsito verticales, 50.000 metros lineales y 300 cruces, que cumplen los más altos estándares de la ley local.



INSPECCIONES

Green Corridor

Se realizaron inspecciones de seguridad vial con revisión de las vías objeto del contrato, con el fin de identificar factores de riesgo.

Malla Vial del Meta

Se adelantó la primera auditoría de seguridad vial para la alimentación del Sistema General de Seguridad Vial.

Conexión Pacífico 2

Anualmente se realizan auditorías de seguridad vial e inspecciones constantes. Mensualmente hay comités con la Policía de Carreteras y con la firma interventora y se formulan planes de acción para responder a los retos identificados.

Autopistas del Nordeste y Boulevard Turístico del Atlántico

Estas concesiones cuentan con planes de monitoreo de tráfico desde 2016 y 2014, respectivamente. Estos planes contemplan evaluaciones y registros periódicos a los incidentes, condiciones en que se produjeron y análisis de las condiciones de la vía en los puntos de mayor accidentalidad. En 2017, gracias a las acciones correctivas, se redujeron a cero los incidentes en cuatro puntos críticos, dos en cada concesión.



Concesiones aeroportuarias



INFRAESTRUCTURA Y SEÑALIZACIÓN

Aeropuerto El Dorado

Se implementó el Plan Estratégico de Seguridad Vial, radicado ante la Superintendencia de Puertos y Transporte. Se ejecutó el 100% de los planes de acción en materia de infraestructura

con actividades de demarcación y señalización y mantenimiento de las vías concesionadas. Así se subsanaron 37% de los hallazgos identificados dentro de la valoración de riesgos viales.



INSPECCIONES

Aeropuerto El Dorado

Se ejecutaron 37 auditorías a contratistas en el marco del pilar de gestión con terceros del Plan Estratégico de Seguridad Vial. Se incluyeron criterios de evaluación de esta materia en la terminal de carga y se instalaron mesas de trabajo conjunto con tenedores de espacio.

SEGURIDAD VIAL

Cultura

La promoción de una cultura de seguridad vial favorece entornos de prevención a través de la educación y sensibilización de los actores viales para que en sus decisiones primen el autocuidado y el respeto por la vida y por la salud de quienes se encuentran en la vía. A través de alianzas interinstitucionales con autoridades locales implementamos estrategias de sensibilización a empleados de las concesiones, conductores y peatones.

 Concesiones viales

Malla Vial del Meta

- Cuenta con un Programa de Cultura Vial como parte del Plan de Gestión Social Contractual.
- 6.571 personas participaron en 84 actividades de prevención como parte del Programa de Cultura Vial del Plan de Gestión Social Contractual. Se incluyen 57 jornadas de prevención, cuatro campañas trimestrales y 23 jornadas pedagógicas en las instituciones educativas.

Autopistas del Nordeste y Boulevard Turístico del Atlántico

- Desde 2015 hay una campaña de seguridad vial en medios de comunicación, que se intensifica en feriados y fechas clave.

Autopistas del Café

- 4.200 personas sensibilizadas, incluido el 100% de los estudiantes del sector.
- Se aportaron elementos como carpas, volantes, conos reflectivos y pendones para procesos de educación vial y prevención.

Conexión Pacífico 2

- 17.432 usuarios, 59 campañas viales y 30 talleres pedagógicos en 13 instituciones educativas, en conjunto con la Policía Nacional, la Superintendencia de Transporte y la Agencia Nacional de Infraestructura.

 Número de campañas de sensibilización en cultura vial	Malla Vial del Meta	Autopistas del Café	Autopistas del Nordeste	Boulevard Turístico del Atlántico	Conexión Pacífico 2	Total
	84	140	1	12	89	326

 Concesiones aeroportuarias

Aeropuerto El Dorado

- 90% del personal directo que conduce vehículos corporativos evaluado en conocimiento y aptitudes de conducción. 99% aprobado.
- 5 campañas de sensibilización dirigidas a la comunidad aeroportuaria.

Tecnología



Concesiones viales

Autopistas del Café

- Aplicación móvil del sistema ayudame.com.co. Autopistas del Café es pionera con un proyecto de esta naturaleza, en el cual hemos avanzado en sofisticadas tecnologías aplicadas a la movilidad desde un celular y en cualquier lugar de la vía.
- Plataforma R.E.V. (Registro de eventos en la vía), que soporta el registro de novedades y eventos en el corredor.
- Administración de comunicaciones del Centro de Control de Operaciones.
- Servicio de línea gratuita numeral corto #850.

Autopistas del Nordeste y Boulevard del Atlántico

- Programas de intervenciones viales, tanto de mantenimiento como de implementación de nuevos dispositivos y tecnologías para reducir incidentes y accidentes.



Jornada de sensibilización en seguridad vial en instituciones educativas, Autopistas del Café.



A FUTURO (103-2)

Aeropuerto El Dorado

- Enfocarse en estrategias de infraestructura segura de acuerdo con el Plan Estratégico de Seguridad Vial.
- Evaluar el 100% de las vías internas y externas.
- Trabajar con los tenedores de espacio y contratistas en seguridad vial.
- Promover campañas de cultura vial con todos los actores viales.
- A largo plazo, consolidar un modelo de gestión en seguridad vial para aeropuertos internacionales, al que se puedan vincular los nacionales.

Concesión Vial de Los Llanos

- A corto plazo, implementar el Sistema de Gestión de Seguridad Vial partiendo de la

elaboración de un diagnóstico de la situación actual.

- Monitorear las obligaciones contractuales, identificar riesgos potenciales y puntos sensibles.
- A mediano plazo, auditar tales procesos.

Green Corridor

- Tener cero accidentes viales y realizar controles operativos y análisis de riesgo que aseguren ese resultado.

Autopistas del Café

- Formar en cultura vial a la totalidad de los estudiantes de las instituciones educativas en las áreas rurales del corredor.
- Participar en los procesos de capacitación y formación que realizan entidades de tránsito en las instituciones educativas del área urbana del corredor.

- Continuar con las alianzas institucionales.

Autopistas del Nordeste y Boulevard del Atlántico

- Continuar con la campaña "Dale Suave" no solo en las festividades, sino todo el año.
- Sensibilizar a jóvenes y sindicatos de transportadores, quienes son los más propensos a sufrir incidentes.
- Implementar dispositivos y tecnología para disminución de índices de accidentalidad y mejorar la experiencia del usuario.

Conexión Pacífico 2

- Lograr la certificación ISO 39001 Sistema de Gestión de Seguridad Vial.
- Lanzar la campaña de impacto dirigida a los usuarios.



Instalaciones de bomberos Aeropuerto El Dorado

Salud y seguridad en el trabajo

(103-1) La protección de la vida, la salud y la seguridad son una condición necesaria para lograr resultados sostenibles. Gestionamos estos aspectos tanto entre los empleados de los concesionarios como entre contratistas, subcontratistas y operadores comerciales. De esa manera impactamos la calidad de vida del empleado y trascendemos a su núcleo familiar y comunidad.

Promovemos una cultura de autocuidado que favorece la gestión de riesgos, a través de la prevención y minimización de incidentes y enfermedades laborales asociados a condiciones y actos inseguros en cada una de las actividades y etapas de los proyectos.

Nuestra prioridad es siempre la protección de la vida, la salud y la seguridad como principal condición para el cumplimiento de los objetivos estratégicos y el crecimiento sostenible de la compañía.

CÓMO LO GESTIONAMOS (103-2) (103-3)

Para gestionar la Seguridad y Salud en el Trabajo (SST), contamos con un Sistema de Gestión diseñado de acuerdo con la legislación local de cada operación. Además, cada año se realiza un plan para fortalecer la cultura del autocuidado y disminuir los riesgos. Durante el 2017 en Odinsa:

- Evaluamos el Sistema de Gestión SST de acuerdo con los parámetros establecidos en la normatividad local.
- Actualizamos las políticas de Seguridad y Salud en el Trabajo, Prevención de Consumo de Sustancia Psicoactivas y Seguridad Vial.
- Creamos la Política de Emergencias.
- Revisamos y actualizamos matrices de peligros y valoración de riesgos, planes de emergencia y matriz de requisitos legales de seguridad y salud en el trabajo.
- Fortalecimos brigadas con capacitaciones mensuales.
- Realizamos actividades de promoción y prevención tales como: Circuito de la Felicidad, Semana de la Seguridad y Salud, campaña de inmunización contra la influenza, *spa* empresarial, pausas activas físicas y cognitivas, entre otras.

Concesiones aeroportuarias

Aeropuerto El Dorado

- 2.182 inspecciones de seguridad y salud en el trabajo a tenedores de espacio, contratistas, subcontratistas y colaboradores.
- 80% de los colaboradores asistieron a conversatorios sobre riesgo psicosocial “Conociéndose a sí mismo”.
- 100% de inspecciones ergonómicas de puestos de trabajo y formación en ergonomía de oficina a los colaboradores nuevos.
- 1.139 pausas dinámicas, con un cumplimiento de 105%.
- Actualización de fichas técnicas de acondicionamiento físico y evaluaciones médicas deportivas a todos los bomberos.
- Taller *Mentoring* para gerentes y directores enfocado en seguridad, con asistencia del 95%.
- 0 accidentes graves frente a las actividades de alto riesgo.
- 48.995 personas que ingresaron al área concesionada para realizar diferentes labores fueron capacitadas en HSEQ.

96,8%

de cumplimiento en la auditoría al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo. Por este puntaje fuimos postulados a la Cruz Esmeralda a nivel nacional. Tuvimos mención de honor del Consejo Colombiano de Seguridad por el afiche de “autocuidado”.

Aeropuerto Mariscal Sucre

- La Política de Seguridad y Salud en el Trabajo es parte del Reglamento Interno de Higiene y Seguridad.
- El Manual de Seguridad y Salud, la Matriz General de Identificación de Riesgos y un proceso de investigación y notificación de accidentes son de obligatorio cumplimiento para los operadores comerciales.
- El proceso de seguridad y salud se aplica a colaboradores, operadores comerciales y contratistas.

Concesiones viales

Autopistas del Café

- Se realizan charlas diarias de seguridad y salud de 5 minutos.
- Se celebró la Semana de la Seguridad y Salud en el Trabajo y campañas de hábitos de vida saludables orientadas en especial a la buena alimentación.
- Se brinda acceso a consultas con psicóloga clínica.
- El sistema de gestión en SST alcanzó un avance del 82%, con apoyo de la Administradora de Riesgos Laborales.
- Se actualizaron la matriz de peligros y valoración de riesgos y el plan de emergencia.
- En el 2017 se redujeron la accidentalidad y el ausentismo por enfermedad común frente a 2015 y 2016.

Malla Vial del Meta

- La tasa de accidentalidad se redujo del 10,69% al 7,71%.
- El índice de lesiones incapacitantes (ILI) bajó de 0,52 a 0,13.
- Los accidentes pasaron de 19 eventos en 2016 a 15 en el 2017.
- Se formaron los primeros 7 colaboradores en el curso virtual de 50 horas sobre SST.
- 100% del personal que realiza actividades de alturas y espacios confinados se capacitó.

Conexión Pacífico 2

- Se puso en marcha el procedimiento para transporte, almacenamiento y manejo de sustancias químicas.
- Se actualizaron estándares y procedimientos de trabajo seguro.
- El sistema de gestión SST se aplica a todos los contratistas y subcontratistas.

Boulevard Turístico del Atlántico y Autopistas del Nordeste

- Se realizó mensualmente el Comité de Salud y Seguridad Ocupacional con representantes de la compañía y de los colaboradores de todas las áreas.
- El paso de dos huracanes categoría 5, no afectó a ninguno de los colaboradores gracias al plan de contingencia.

SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

 Concesiones aeroportuarias	El Dorado			Mariscal Sucre		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Índice de frecuencia	21,69	28,75	23,27	7,35	1,92	9,64

Índice de severidad	466	348	150	22	9	39
---------------------	-----	-----	-----	----	---	----

 Concesiones viales	Malla Vial del Meta			Autopistas del Café			Conexión Pacífico 2
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2017
Índice de frecuencia	12,84	34,07	26,08	60,56	37,68	29,51	4,9

Índice de severidad	49,23	150,61	53,89	149,07	157,86	233,83	77,4
---------------------	-------	--------	-------	--------	--------	--------	------

Odinsa	2016	2017
Índice de frecuencia	0	5,33
Índice de severidad	0	0

100% de los trabajadores están representados en comités de salud y seguridad en el trabajo. (403-1)



Contratista
Conexión Pacífico 2



A FUTURO (103-2)

Conexión Pacífico 2

- Continuar con la identificación, evaluación y establecimiento oportuno de los factores de riesgo propios del ambiente de trabajo para determinar sus medidas de control promoviendo la cultura organizacional en un ambiente seguro y saludable.

Boulevard Turístico del Atlántico

- Mantener la certificación otorgada por el Ministerio de Trabajo de la República Dominicana en seguridad y salud ocupacional.

Autopistas del Nordeste

- Mantener la certificación otorgada por el Ministerio de Trabajo de la República Dominicana en seguridad y salud ocupacional.
- Continuar la sensibilización de todo el personal sobre la importancia de acatar todas las disposiciones emitidas en los Comités de Salud y Seguridad en el Trabajo

Autopistas del Café

- Continuar con la ejecución del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Continuar con las actividades de bienestar, promoción de la salud y prevención de

incidentes laborales.

- Minimizar el ausentismo de origen laboral y común.
- Continuar fortaleciendo el autocuidado y el compromiso de todos con la prevención de accidentes e incidentes laborales.
- Tener 0 accidentes.

Green Corridor

- Consolidar en la etapa de mantenimiento o disponibilidad una cultura de seguridad en el trabajo. Durante esta etapa se tendrá una mayor exposición de personal al tráfico por estar en operación la totalidad de las vías.

Malla Vial del Meta

- Obtener la certificación del sistema de gestión en seguridad y salud en el trabajo bajo la norma NTC 18001:2007.
- Continuar promoviendo el autocuidado para fortalecer la prevención de incidentes y enfermedades laborales y lograr una oportuna identificación y tratamiento de actos y condiciones inseguras.
- Dar cumplimiento al 100% los estándares del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo.

Aeropuerto El Dorado

- Implementación del programa de seguridad basada en el ser: para promover una cultura de autocuidado.
- Implementación de estrategias encaminadas al control de energías peligrosas.
- Implementación del programa de gestión del riesgo químico.
- Plan de adaptación del Aeropuerto Internacional El Dorado para personas en condición de discapacidad o movilidad reducida.

Aeropuerto Mariscal Sucre

- Hacer una medición en el 100% de los colaboradores del nivel del riesgo psicosocial.

Áreas corporativas

- Reinducción SST al 100% de los colaboradores.
- Incluir en la *app* de Odinsa una función para hacer reporte de incidentes, accidentes (link a ARL) y condiciones inseguras.
- Sistema integrado para el manejo y monitoreo de los indicadores de Odinsa y sus filiales.
- Generación de comunidad de aprendizaje virtual para socializar y compartir lecciones aprendidas, buenas prácticas, sinergias, nuevas tendencias, entre otros.
- Fortalecer una cultura de autocuidado en los colaboradores, contratistas y subcontratistas que en el mediano plazo trascienda del ámbito laboral a otras esferas como la familia y la comunidad.





DEJAMOS HUELLA

■ Tenemos siempre una actitud de servicio ■ Trabajamos hoy de cara al futuro

Conexión Pacífico 2



Innovación

(103-1) Tomamos la infraestructura como plataforma para desarrollar corredores estratégicos por medio de un modelo de negocio que nos permita aprovechar de la mejor manera

las brechas del sector, potenciar el desarrollo regional y capturar una porción del valor económico generado por su construcción. Implementamos y adoptamos las mejores prácticas de la industria y nos apalancamos en tecnologías capaces de crear o desarrollar las mejores herramientas para alcanzar tal objetivo.

Entendemos la innovación como el desarrollo de iniciativas o aplicaciones novedosas que aún no hayan sido implementadas en nuestro medio y que generen un impacto positivo en la forma de gestionar los activos, una mayor satisfacción del usuario o puedan representar optimizaciones. Por eso, la innovación se constituye en un componente muy importante de nuestra estrategia de crecimiento porque nos permitirá enfrentar los diferentes retos del sector, aprovechar y desarrollar nuevas oportunidades de negocio y mantener la competitividad.

CÓMO LO GESTIONAMOS (103-2) (103-3)

Durante el 2017, en coordinación con Grupo Argos, avanzamos en la definición de una estrategia de innovación para apoyar la evolución de la organización y el aprendizaje continuo que exige el entorno.

Dicha estrategia se basa en tres tesis de inversión:

- Identificar y adoptar o desarrollar ideas e iniciativas innovadoras que establezcan complementariedades y sinergias entre las empresas del grupo.
- Mejorar procesos y obtener eficiencias internas.
- Desarrollar nuevos materiales, más eficientes, que produzcan menores impactos en el medio ambiente.

Con estas tesis buscamos:

- Aplicar la tecnología digital para monitoreo y captura de datos de infraestructura y usuarios para simulación y optimización.
- Identificar tecnologías y procesos que permitan desarrollar nuevos materiales polifuncionales y ecoeficientes.
- Integrar la infraestructura de transporte, comunicaciones, energía y agua, así como sistemas de monitoreo y gestión climática, entre otros aspectos.

Concesiones aeroportuarias

(103-2) Aeropuerto Mariscal Sucre

- Se implementó el proceso de mejora de la gestión de los pasajeros (*Passenger Improvement Projects*)
- para reducir tiempos de espera y mejorar la experiencia de usuario.
- Así como la plataforma de inteligencia de negocios Smart Airports que nos permite analizar tendencias y tomar decisiones, se implementó un sistema de monitoreo y gestión de colas para la medición de tiempos de servicio en el área de emigración.
- Se puso en marcha el proceso de autochequeo de pasajeros y equipajes en coordinación con cinco aerolíneas.
- Se instalaron diez puertas de embarque automáticas.

Aeropuerto El Dorado

- Se puso en servicio una *app* de interacción con los pasajeros.
- Se instalaron cerca de 100 m² de jardines verticales que mejoran la experiencia visual, ayudan a regular la temperatura y reducen el ruido.
- Se realizaron los estudios de factibilidad para la instalación de generación fotovoltaica en techos de la terminal del aeropuerto.

Oportunidades identificadas

Hemos identificado iniciativas en el área digital y en la de materiales, así como en el ámbito de la sostenibilidad.

Desde la óptica de manejo de la información, hay oportunidades enfocadas a mejorar la experiencia del usuario y supervisar el recaudo y la seguridad. Nos proponemos evaluar mejoras en las características mecánicas de los materiales, involucrando tecnologías de punta locales e internacionales, tales como, pavimentos inteligentes.

En cuanto a la sostenibilidad, instalaremos equipos para la generación de energía fotovoltaica que suplan parte del consumo de la red interconectada nacional, y construiremos el edificio del centro de control con características LEED y estaciones de recarga eléctrica para vehículos. Todas las iniciativas identificadas serán analizadas y evaluadas con criterios de costo-beneficio en diferentes horizontes de tiempo y de acuerdo a la factibilidad real de aplicación en los diferentes proyectos.



A FUTURO (103-2)

Aeropuerto El Dorado

- En el 2018 se espera autogenerar el 15% del consumo de energía del aeropuerto con paneles fotovoltaicos instalados en sectores de los techos.

Aeropuerto Mariscal Sucre

- En el 2018 se espera implementar el desarrollo tecnológico Fly to Gate con biometría para el procesamiento y atención de pasajeros.
- Se medirán los niveles de servicio en toda la terminal.

Gestión de proveedores

(103-1) Nuestros proveedores y contratistas son aliados estratégicos que nos permiten cumplir con las obligaciones contractuales y así construir y operar proyectos de infraestructura vial y aeroportuaria de calidad y de manera segura. La selección, monitoreo y desarrollo de proveedores basados en los principios de transparencia y confianza han permitido a la organización cumplir con las obligaciones contractuales y generar valor para sus grupos de interés al llevar a cabo proyectos que favorecen la conectividad y el desarrollo local en las diferentes geografías donde operamos. La gestión de proveedores con criterios que promuevan la sostenibilidad de la cadena de abastecimiento permite prevenir riesgos asociados, ahorra tiempos de ejecución y costos, garantiza una mayor eficiencia administrativa, afianza las relaciones institucionales y favorece la confianza de los grupos de interés.

CÓMO LO GESTIONAMOS (103-2) (103-3)

Con el fin de promover procesos equitativos y una sana competencia en el mercado, contamos con criterios de selección que se deben observar en los procesos de contratación de bienes y servicios para garantizar la elección objetiva y transparente bajo los principios de eficiencia, calidad y responsabilidad, lo cual favorece la creación de vínculos de colaboración con nuestros aliados, así como la sostenibilidad de la cadena de abastecimiento. Para la implementación de estos lineamientos, nuestro personal está capacitado en la selección de proveedores

y contratistas; además analiza criterios como experiencia, antecedentes de servicio, desempeño y transparencia, capacidad financiera, y calidad de materias primas y precio. Lo anterior, además de asegurar el cumplimiento de las obligaciones contractuales, favorece, a su vez, el cumplimiento de estándares de sostenibilidad que aseguren la prevención de riesgos asociados, la disminución de los impactos ambientales, la protección de la vida, la seguridad y la salud de todos los que forman parte de nuestros proyectos y las buenas relaciones con los grupos de interés locales.

El 100% de los proveedores del Aeropuerto Mariscal Sucre calificados por nivel en 1 y 2 de criticidad obtuvieron sus certificaciones teniendo en cuenta criterios ambientales, sociales, económicos, entre otros.

Contratistas Conexión Pacífico 2

Proceso de selección

Las estrategias para la gestión de contratistas están enfocadas en la planificación de las compras y la promoción de alianzas estratégicas a largo plazo que garanticen la calidad y permitan a la organización una mayor capacidad de negociación y así obtener una disminución de costos. En este sentido, el desarrollo de una base de datos de proveedores sistematizada por *commodities* asociados a los diferentes bienes y servicios suministrados le permitió al Aeropuerto El Dorado aumentar la capacidad de negociación y obtener un ahorro del 13,31% del total de las compras. Estas negociaciones incluyen una alianza estratégica a cinco años para el servicio de mantenimiento del sistema de manejo de equipajes BHS, uno de los principales en la operación del aeropuerto y en el cual se lograron ahorros que alcanzan el 16%. Apalancados por la implementación del Sistema de Gestión Integral (SGI), el proceso de gestión de proveedores inicia con la planificación de las compras, la formalización de la



Túnel Mulatos, Conexión Pacífico 2

relación contractual y continúa con la verificación de productos y servicios, con el monitoreo y con la evaluación a los proveedores. Las operaciones aeroportuarias de El Dorado y del Mariscal Sucre cuentan con el *software* ERP (Enterprise Resource Planning) JD Edwards, lo cual permite hacer una

mejor administración y gestión de contratistas. En lo relacionado con el control y la administración de contratos, se realizó en el ERP un desarrollo que permite informar a supervisores, a directores de contrato y al área de Compras el vencimiento de sus contratos con 90 días de anticipación.

Monitoreo y evaluación

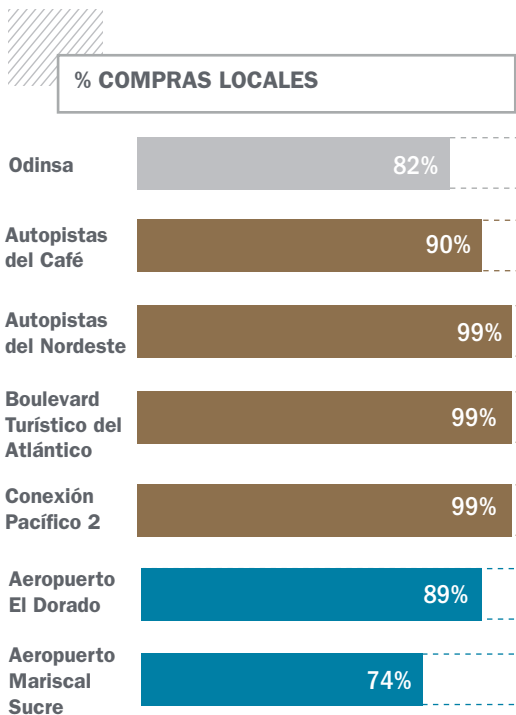
Los estándares de calidad y sostenibilidad de nuestros proveedores permiten generar confianza, tanto en nuestros financiadores e inversionistas como en usuarios. Por esto, además de contar con los mencionados criterios de selección, a través de auditorías realizadas por terceros independientes estos estándares son monitoreados y certificados. Esto ha permitido que los desembolsos del financiamiento se realicen de acuerdo con lo planeado, asegurando así la continuidad del proyecto. La certificación se soporta en un Sistema de Gestión de Calidad (ISO 9001) cuyo principal enfoque es revisar la correlación conjunta entre calidad del producto, los requerimientos, las especificaciones técnicas, las pruebas realizadas y la documentación de los procesos de manufactura. Es importante destacar que el Aeropuerto Mariscal Sucre viene implementando controles adicionales

desde el 2017 en lo que se refiere a calificación de contratistas con la finalidad de mejorar procesos de compras. En este sentido, el indicador de evaluación de proveedores trimestral mostró cumplimiento conforme al estándar establecido (95%) durante todo el año. También es importante resaltar que el 100% de los proveedores calificados por nivel en 1 y 2 de criticidad obtuvieron sus certificaciones teniendo en cuenta criterios ambientales, sociales y económicos. Para controlar riesgos asociados con la corrupción, el lavado de activos y la financiación del terrorismo, el aeropuerto evaluó a sus proveedores con el apoyo de programas como Mitigación del Riesgo en la Contratación, a través del corredor de seguros Delima Marsh, y el Programa de Validación LAFT, mediante el uso de la plataforma de consulta Inspektor de DataLafit.

GESTIÓN DE PROVEEDORES

Desarrollo

En Odinsa sabemos que las alianzas con nuestros proveedores generan crecimiento conjunto. Así, por ejemplo, durante la construcción del Aeropuerto Mariscal Sucre se promovió la capacitación de empresas locales con los fabricantes de los sistemas críticos aeroportuarios y se promovieron acuerdos entre dichas compañías para la representación en Ecuador. Producto de ello, hoy tenemos compañías locales que se han desarrollado dando servicios especializados al aeropuerto. El volumen de compras ha servido como motor de crecimiento y motivación para todos nuestros proveedores, lo que favorece el desarrollo local a través de empresas que promueven modelos de desarrollo sostenibles.



A FUTURO (103-2)

En Odinsa continuaremos trabajando por una cadena de abastecimiento sostenible que se alinea a los mejores estándares sociales, económicos y ambientales. Para esto, en el 2018 diseñaremos un manual de contratación que asegure procesos de selección, monitoreo y evaluación que consideren criterios de sostenibilidad.

Aeropuerto El Dorado

- Desarrollar un nuevo procedimiento en el JD Edwards para negociaciones macro que permita la optimización y eficiencia en los procesos recurrentes.

Aeropuerto Mariscal Sucre

- Tener un proceso de calificación de proveedores finalizado que sea aplicable a todas las compras e iniciar el proceso de evaluación de proveedores para llevar matrices de cumplimiento.
- Continuar con programas de desarrollo a más proveedores locales especializados en productos y servicios aeroportuarios, y a mediano y largo plazo buscar sinergias con otros actores de la industria.

Autopistas del Café

- Contar con un mayor número de proveedores con actividades de responsabilidad respecto al medio ambiente y con la comunidad que permitan mantener y mejorar la rentabilidad de la empresa.

Green Corridor

- Consolidar relaciones de largo plazo con proveedores que dominen las especialidades de ingeniería que el proyecto necesita.

Malla Vial del Meta

- Contar con un sistema ERP para el control y la automatización de la gestión de compras que además controle riesgos de corrupción asociados con proveedores. En materia de desarrollo, con el propósito de promover y reconocer la excelencia, se tiene considerada la implementación de un premio al proveedor del año.



Contratistas aerosanidad
Aeropuerto El Dorado

Relacionamiento con comunidades

(103-1) Creemos en el impacto positivo que tiene la infraestructura vial y aeroportuaria en el desarrollo económico. Por eso, hemos decidido participar en geografías con oportunidades de crecimiento, donde particulares y Estados comparten una apuesta de inversión en infraestructura.

Más allá del cumplimiento de las obligaciones sociales y ambientales derivadas de los contratos de concesión, nuestro propósito es avanzar en balance y dejar huella siendo aliados del desarrollo local. Entendemos la importancia de conservar buenas relaciones con nuestras comunidades de influencia.

Comunicación abierta, directa y transparente para:

Gestionar adecuadamente nuestros impactos

Establecer relaciones de confianza con las comunidades de influencia

CÓMO LO GESTIONAMOS

(103-2) (103-3)

Cumplir las obligaciones contractuales y los compromisos de implementación de los Principios de Ecuador favorece la licencia social para operar y asegura el desarrollo de operaciones responsables. Nuestras concesiones establecen planes de relacionamiento local enfocados en los siguientes aspectos:



Reconocimiento de las formas organizativas de las comunidades



Contratación local para el desarrollo de las obras



Relacionamiento con actores locales



Gestión de impactos del proyecto



Capital social



Seguridad vial



Mecanismos de queja y reclamo



Alianzas con actores clave para la contribución al desarrollo local y la inclusión social.

Impactos identificados (413-2)



Incremento del tráfico vehicular



Valorización de predios



Ruido



Contratación de mano de obra local



Adquisición de predios



Impactos en el medioambiente



Desarrollo de economías



Conectividad



Dinamización de la economía local



Programa Suroeste compra Suroeste Conexión Pacífico 2

Diálogo

Promovemos relaciones de confianza estableciendo una comunicación directa y cercana, y brindando a las comunidades información oportuna y clara en espacios de participación.



Concesiones viales

Malla Vial del Meta

- 17 mesas de trabajo con 109 líderes de las Juntas de Acción Comunal de Puerto López, Puerto Gaitán, San Martín, Guamal, Granada y Villavicencio.

Autopistas del Café

- 38 reuniones informativas. Para la construcción de la Variante La Paz en Chinchiná, y puente peatonal Bosques de la Acuarela en Dosquebradas, reuniones bimensuales con autoridades y líderes sociales.

Boulevard Turístico del Atlántico

- En el Plan de Relación Comunitaria se establecen cada año objetivos de relacionamiento con líderes locales.

Green Corridor

- Contacto directo con las comunidades para solución de inquietudes, preguntas o reclamos.

Conexión Pacífico 2

- 14 capacitaciones sobre sostenibilidad. 29 jornadas cívico-ambientales. 40 comités de participación comunitaria.



Concesiones aeroportuarias

Aeropuerto Mariscal Sucre

- 4.191 participantes en procesos permanentes del Plan de Consulta Pública y Participación.
- 3.000 jóvenes y niños visitaron las instalaciones del aeropuerto.

Aeropuerto El Dorado

- Reuniones con líderes de Engativá y Fontibón acerca de las obras, empleo y canales de comunicación.

Competencias y desarrollo local



Concesiones viales

La construcción de infraestructura implica una demanda de mano de obra que desarrolla competencias en quienes se vinculan como empleados, contratistas o proveedores. Esto fortalece la empleabilidad y competitividad local.

Malla vial del Meta

- 92% de contratación de mano de obra de la comunidad.

Conexión Pacífico 2

- 543 colaboradores de mano de obra no calificada (66%) del área de influencia directa.
- 133 comerciantes, hoteleros, instituciones, bancos y 44 marcas de café de la región participantes de la primera rueda de negocios del programa “Suroeste compra Suroeste”.



Concesiones aeroportuarias

Aeropuerto El Dorado

- 98% de la mano de obra contratada es local.

Mariscal Sucre

- Se abrió la tienda Nuestra Huerta, un espacio de comercialización de productos agrícolas provenientes de la zona más cercana a las operaciones.
- 504 personas de comunidades cercanas se capacitaron en inglés y mejoraron el perfil laboral.

Capital social



Concesiones viales

Malla Vial del Meta

- 37 líderes comunitarios y funcionarios de alcaldías asistieron al Primer Encuentro de Participación y Liderazgo organizado con apoyo del SENA.

RELACIONAMIENTO CON COMUNIDADES

Inversión social/donación

Concesiones viales

Autopistas del Café

- 1.000 paquetes escolares entregados a estudiantes de 20 instituciones educativas.

Autopistas del Nordeste

- 150 familias afectadas por los huracanes del 2017 recibieron artículos de primera necesidad.
- 925 niños recibieron útiles escolares.

Conexión Pacífico 2

- 96 niños y jóvenes de La Pintada beneficiados con el fortalecimiento de la escuela de música y el mantenimiento de los instrumentos.

Concesiones aeroportuarias

Aeropuerto Mariscal Sucre

- 126 becas entregadas a niños y jóvenes en condiciones de vulnerabilidad, con enfermedades catastróficas y de escasos recursos económicos.
- 2016 charlas en seis comunidades vecinas sobre biodiversidad, contaminación ambiental, uso adecuado del agua y calentamiento global.
- 420 niños reciben apoyo para entrenamientos de fútbol en siete escuelas de comunidades cercanas.

Protección del patrimonio histórico y cultural

Concesiones viales

Autopistas del Café

- En desarrollo del programa de arqueología preventiva “Monitoreo y rescate arqueológico en la Variante La Paz” se halló evidencia de antiguos pobladores, restos óseos y muestras de carbón datadas por C-14 que permitieron corroborar y ampliar las inferencias de cronologías. Los hallazgos fueron entregados al Museo de Arqueología e Historia de la Universidad de Caldas.

Conexión Pacífico 2

- 368 yacimientos evidenciados durante el proceso de prospección.
- 36 rescates de sitios con alto potencial arqueológico.



A FUTURO (103-2)

Continuaremos fortaleciendo los mecanismos de relacionamiento con comunidades locales a partir del mapeo de actores clave y de una comunicación oportuna, transparente y constructiva con comunidades y autoridades locales. Seguiremos informando en tiempo real, a través de plataformas digitales y redes sociales, los acontecimientos de las concesiones a usuarios y a las comunidades vecinas, y facilitaremos la comunicación con estas.

Daremos prioridad al relacionamiento directo con las comunidades para identificar y atender oportunamente inquietudes o reclamaciones.

Aeropuerto Mariscal Sucre

- Se creará un centro de capacitación para formar en competencias relacionadas con la operación aeroportuaria.

Aeropuerto El Dorado

- Se fortalecerá la participación en el Comité Aeroportuario de Responsabilidad Social, creado y liderado por la

Aeronáutica Civil.

Conexión Pacífico 2

- Se mantendrán acciones de fortalecimiento institucional y formación para la empleabilidad y generación de empleo a través de iniciativas de emprendimiento.

Autopistas del Café

- Se fortalecerán los comités de participación y se promoverá el fortalecimiento de capital social por medio de encuentros de participación y liderazgo.



Satisfacción del usuario

(103-1) La infraestructura de transporte es un medio para facilitar la entrega de bienes y servicios que promueven el crecimiento económico y el desplazamiento de las personas, por lo que una infraestructura vial y aeroportuaria bien planeada, diseñada y operada se

traduce en conectividad, crecimiento, competitividad y desarrollo.

En Odinsa, nuestro compromiso es ofrecer a los usuarios una infraestructura segura y eficiente, que a la vez brinde la mejor experiencia de viaje a nuestros pasajeros.

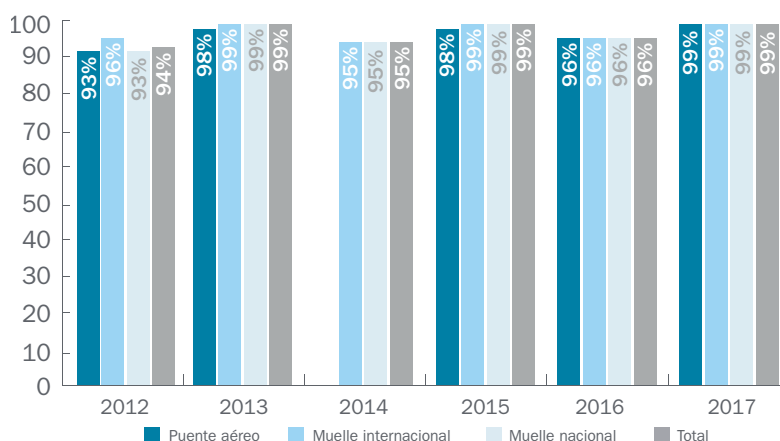
CÓMO LO GESTIONAMOS (103-2) (103-3)



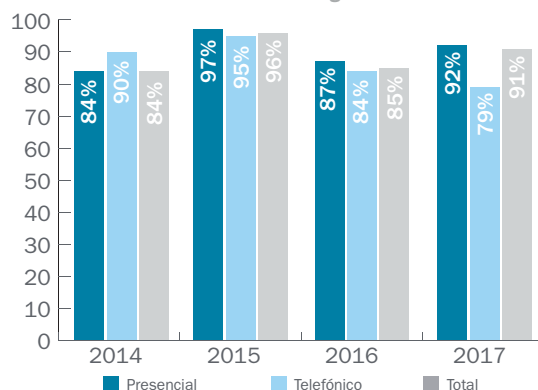
Concesiones aeroportuarias

Aeropuerto El Dorado

El Aeropuerto El Dorado obtuvo una calificación de cinco estrellas en el *ranking* internacional World Airport Awards y fue reconocido como el mejor de Suramérica por tercer año consecutivo por Skytrax. Entre más de 3.400 pasajeros encuestados, El Dorado obtuvo un nivel de satisfacción del usuario de 99% y cuatro estrellas de cinco posibles.



Terminal de carga



Con una inversión voluntaria y complementaria por COP 420.000 millones, en 2017, se entregó la ampliación de El Dorado, que ofrecerá a los millones de usuarios mayor confort, nuevos servicios y zonas de comercio. A 31 de diciembre se logró la habilitación de 75 espacios comerciales equivalentes a 23 contratos frente a 21 programados, es decir, el 128% sobre el 100% programado.

El Dorado hoy



Con la ampliación de la terminal se completan **223.700 m²**



Cerca de **24.000 m²** de áreas comerciales



Más de **30** marcas comerciales



Capacidad para **40** millones de pasajeros



47 destinos nacionales y **49** internacionales



6 salas VIP



En el 2017, El Dorado ocupó el puesto 42 en el Ranking Top 100 Airports, y es el primer aeropuerto latinoamericano incluido en la lista.

Sala VIP muelle internacional, Aeropuerto El Dorado

Aeropuerto Mariscal Sucre

Obtuvo el tercer lugar entre los aeropuertos de América Latina y el Caribe en los Premios a la Calidad del Servicio Aeroportuario (ASQ por sus siglas en inglés), otorgados por el Consejo Internacional de Aeropuertos (ACI por sus siglas en inglés) luego de haber alcanzado por dos años consecutivos el segundo lugar. Skytrax lo designó como el mejor aeropuerto regional de Suramérica por segundo año consecutivo y recibió el reconocimiento al mejor personal aeroportuario de la misma región; además, mantuvo la calificación de cuatro estrellas por la calidad del servicio. También, por cuarto año consecutivo obtuvo el World Travel Awards como aeropuerto líder de Suramérica y la Alcaldía de Quito reconoció a la Corporación Quiport como embajadora honoraria de la ciudad.

El Mariscal mantiene un aumento en el nivel de satisfacción: pasó de un 68,48% en 2012 a un 87,72% en 2017. La opinión de ciudadanos de Quito, Cuenca y Guayaquil confirma la percepción que se tiene sobre los impactos positivos que el aeropuerto genera en las dinámicas turísticas y económicas de la ciudad de Quito y de la región.

Satisfacción de pasajeros 2010 - 2017



Adicionalmente, se realizó una encuesta de percepción ciudadana que arrojó los siguientes resultados:

ENCUESTA DE PERCEPCIÓN CIUDADANA 2017

El aeropuerto contribuye al desarrollo (aumento del 11% vs. 2016)

89%

El aeropuerto atrae más turistas internacionales (aumento del 11% vs 2016)

89,7%

El mejor aeropuerto del país (aumento del 21% vs. 2016)

92%

SATISFACCIÓN DEL USUARIO



Concesiones viales

(103-3)

Malla Vial del Meta

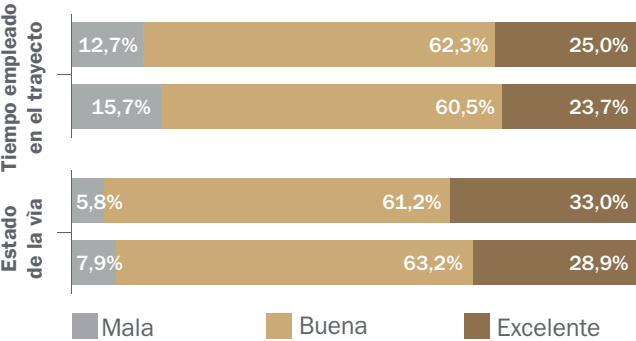
Se encuentra en fase preoperativa; sin embargo, al contar con la denominada unidad funcional 0, es objeto de medición del índice de cumplimiento asociado al servicio al usuario. En atención a lo establecido en el contrato, ha realizado encuestas de satisfacción a los usuarios de la vía con el fin de determinar su percepción. En 2017, el 70% de los encuestados tuvieron una percepción favorable. El resultado positivo ha permitido recibir, sin descuentos por incumplimientos, el 100% de la retribución, equivalente al 23% al que se tiene derecho por concepto de la unidad funcional 0.



Para garantizar una satisfacción del usuario soportada en una operación eficiente, segura y de calidad, la Conexión Pacífico 2 promueve una cultura de trabajo por medio de estrategias de capacitación, asignación de herramientas necesarias para la operación, seguimiento y cumplimiento del Sistema de Gestión y de los comités de seguimiento que se realizan en conjunto con la interventoría y la Policía de Carreteras para brindar mayor seguridad y efectividad en el servicio de atención al usuario en la vía.

Conexión Pacífico 2

La encuesta realizada en 2017 arrojó los siguientes resultados:



Los resultados en el nivel del servicio del 2017 marcaron una excelencia operativa del 100% al dar cumplimiento a los indicadores de operación de la Agencia Nacional de Infraestructura. Además, cumplió en un 100% con los tiempos estimados de respuesta en la vía y con los indicadores de operación de la vía; al cierre del año se reportaron en total 3.291 eventos, los cuales fueron atendidos en su totalidad en los tiempos contractuales. Autopistas del Café cuenta con sistemas interactivos tipo *app*. para descargar en celulares, computadores y tabletas; mediante dichos sistemas se gestiona todo el corredor vial y se tiene contacto con el usuario. Gracias a estas herramientas se ha cumplido en un 100% en los tiempos de reacción y de respuesta a todos los incidentes reportados en nuestra vía en el 2017.

Incidentes resueltos: **164** (100%)

Se han puesto a disposición de los usuarios nuevos canales de comunicación y atención. El Dorado, Autopistas del Café y Pacífico 2 cuentan con aplicaciones móviles que ofrecen información sobre:

- Estados de las vías
- Sitios de interés: turísticos y comerciales
- Novedades en las vías
- Reporte de eventos
- Estado de vuelos
- Mapas y directorios
- Peajes
- Solicitud de servicios
- Estado del clima



Aeropuerto El Dorado



A FUTURO (103-2)

Aeropuerto Mariscal Sucre

- Alcanzar el nivel más alto de satisfacción tanto en las encuestas de medición de procesos como en las de ASQ.
- Mantener la calificación de cuatro estrellas otorgada por Skytrax.

Aeropuerto El Dorado

- Seguir siendo reconocidos como el mejor aeropuerto de Suramérica.
- Ofrecer soluciones innovadoras para lograr un tránsito más fluido en los procesos de los pasajeros (*seamless travel*).

Malla Vial del Meta

- Para el año 2018 la concesión deberá alcanzar la certificación en los tres

sistemas, iniciando así la mejora continua de los procesos de la empresa.

- En el largo plazo se contará con un sistema más robusto para la etapa de operación, de tal suerte que se garantice el cumplimiento de los indicadores contractuales y así se eviten castigos en la retribución y se conserve la certificación del SGI.

Conexión Pacífico 2

- Mejorar la eficiencia en la interacción desde el Centro de Control de Operaciones y el usuario mediante el mejoramiento de los sistemas de comunicación en los tramos de vía a cargo de la concesión.

DERECHOS HUMANOS

- El respeto y promoción de los Derechos Humanos es parte fundamental de nuestra visión de sostenibilidad. Nos alinearemos a los Principios de Derechos Humanos y Empresa de las Naciones Unidas. Empezaremos adoptando una política que recoja nuestro compromiso, la identificación de riesgos y su valoración para el desarrollo de la debida diligencia y el establecimiento de medidas de atención temprana y reparación.



A large, stylized white outline of the number 5, composed of multiple overlapping rectangular and circular shapes, centered in the upper half of the image. The background is a photograph of a winding asphalt road with yellow and white lane markings, bordered by lush green trees and hills under a clear blue sky. A semi-transparent blue overlay covers the entire image.

ESTADOS FINANCIEROS

CONSOLIDADOS



Informe del revisor fiscal sobre los estados financieros consolidados

A los señores Accionistas de
Odinsa S. A. (antes Grupo Odinsa S. A.)

21 de febrero de 2018

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Odinsa S. A. (antes Grupo Odinsa S. A.), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y los estados de resultados, de cambios en el patrimonio de los accionistas y de flujos de efectivo del año terminado en esa fecha y el resumen de las principales políticas contables indicadas en la Nota 4 y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la gerencia sobre los estados financieros

La gerencia es responsable por la adecuada preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia y por las políticas de control interno que la gerencia consideró necesarias para que la preparación de estos estados financieros esté libre de incorrección material debido a fraude o error, seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos con base en mi auditoría. Efectué mi auditoría de acuerdo con las normas de auditoría de información financiera aceptadas en Colombia. Dichas normas exigen que cumpla con requerimientos éticos y que planifique y ejecute la auditoría con el fin obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de incorrección material.

Una auditoría consiste en desarrollar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de incorrección material en los estados financieros debido a fraude o error. Al efectuar dicha valoración, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la entidad para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias. Una auditoría también incluye una evaluación de lo apropiado de las políticas contables usadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la gerencia, así como la evaluación de la completa presentación de los estados financieros consolidados.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.



*A los señores Accionistas de
Odinsa S. A. (antes Grupo Odinsa S. A.)*

21 de febrero de 2018

Opinión

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, fielmente tomados de los registros de consolidación, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Odinsa S. A. al 31 de diciembre de 2017 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.

Párrafo de énfasis

Sin calificar mi opinión, llamo la atención sobre el hecho descrito en la siguiente nota a los estados financieros consolidados:

En la nota 35 se describe el estado actual de la demanda arbitral presentada por la Agencia Nacional de Infraestructura – “ANI” y del proceso de responsabilidad fiscal que adelanta la Contraloría General de la República, contra la subordinada Autopistas del Café S. A. y cuya resolución se espera tener en el mes de marzo de 2018.


Jorge Eliécer Moreno Urrea
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 42619-T
Designado por PricewaterhouseCoopers Ltda.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

ODINSA S.A.**Estados de Situación Financiera Consolidados**

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	NOTA	2017	2016
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	9	192.265.788	311.590.615
Efectivo restringido	9	646.872.140	523.647.103
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	10	309.816.511	398.378.258
Inventarios	11	133.240	247.653
Otros activos no financieros	12	8.316.070	13.338.480
Otros activos financieros	14	-	2.257
Activos por impuestos	19	41.508.395	28.054.602
Activos del grupo clasificados como mantenidos para la venta	20	41.738.047	342.358.651
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		1.240.650.191	1.617.617.619
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	13	1.258.486.061	990.742.935
Propiedades, planta y equipo	17	24.075.667	40.417.435
Propiedades de inversión	18	7.262.912	39.117.421
Activos por impuestos diferidos sobre la renta	19	48.888.938	49.684.944
Otros activos financieros	14	317.324	422.079
Activos intangibles, neto	16	131.079.269	137.410.325
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	10	2.411.499.725	2.325.691.501
Otros activos no financieros	12	7.291.697	7.334.458
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		3.888.901.593	3.590.821.098
TOTAL ACTIVOS		5.129.551.784	5.208.438.717
PATRIMONIO Y PASIVOS			
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS			
Capital en acciones	29	19.604.682	19.604.682
Prima de emisión		354.528.587	354.528.587
Resultados del ejercicio		144.006.078	670.201.765
Otros resultados integrales		83.088.641	121.023.458
Ganancias acumuladas		(243.028.271)	(229.121.173)
Reservas	29	1.072.633.626	499.067.792
Otros componentes del patrimonio		(7.154.634)	(6.541.592)
Participación no controladora		482.438.257	382.476.273
TOTAL PATRIMONIO		1.906.116.966	1.811.239.792

	NOTA	2017	2016
PASIVOS CORRIENTES			
Préstamos y obligaciones	21	374.246.957	501.667.201
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	26	167.374.418	149.209.692
Pasivos por impuestos	19	20.567.896	22.858.916
Otros pasivos no financieros	24	53.617.185	71.108.882
Beneficios a los empleados	25	11.900.995	7.239.304
Otras provisiones	23	-	2.552.524
Títulos emitidos	28	135.538.084	40.885.749
Pasivos del grupo clasificados como mantenidos para la venta	20	-	190.874.829
Otros pasivos financieros		356.943	-
Ingresos recibidos por anticipados		1.258.315	-
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		764.860.793	986.397.097
PASIVOS NO CORRIENTES			
Préstamos y obligaciones	21	1.097.892.495	1.303.120.406
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	26	148.228.966	231.362.367
Otros pasivos no financieros	24	218.015.168	203.823.225
Beneficios a los empleados	25	2.772.273	4.935.525
Otras provisiones	23	96.678.020	112.321.091
Pasivos por impuestos diferidos	19	119.707.675	50.761.915
Títulos emitidos	28	775.279.428	504.477.299
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		2.458.574.025	2.410.801.828
TOTAL PASIVOS		3.223.434.818	3.397.198.925
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		5.129.551.784	5.208.438.717

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



MAURICIO OSSA ECHEVERRI
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



MARIO ALONSO GARCÍA ROMERO
Contador T.P. 69852-T
(Ver certificación adjunta)



JORGE ELIÉCER MORENO URREA
Revisor Fiscal T.P. 42619 - T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver Informe Adjunto)

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

ODINSA S.A.**Estados de Resultados Consolidado**

Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2017 y 2016

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	NOTA	2017	2016
OPERACIONES CONTINUADAS			
Ingresos de actividades ordinarias	30	740.709.514	1.360.747.519
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	13	110.210.681	124.846.930
Costo de ventas		(244.652.921)	(244.759.300)
GANANCIA BRUTA		606.267.274	1.240.835.149
Otros ingresos	32	73.562.410	20.238.361
Gastos de administración	31	(189.898.271)	(163.164.466)
Otros gastos, neto	32	(24.133.579)	(67.607.579)
GANANCIA POR OPERACIÓN		465.797.834	1.030.301.465
Ingresos y costos financieros, netos	33	(182.032.539)	(140.511.981)
GANANCIA ANTES DE IMPUESTOS		283.765.295	889.789.484
Gasto por impuestos	19	(85.523.870)	(50.112.580)
GANANCIA DEL GRUPO POR OPERACIONES CONTINUADAS		198.241.425	839.676.904
OPERACIONES DISCONTINUAS			
Ganancia (pérdida) neta del Grupo por operaciones discontinuas	20	1.345.488	(329.797.731)
GANANCIA NETA DEL AÑO		199.586.913	509.879.173
GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS		55.580.835	(160.322.592)
GANANCIA ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		144.006.078	670.201.765
GANANCIA POR ACCIÓN (EN PESOS)		1.018	2.601
De operaciones continuas		1.011	4.283
De operaciones discontinuadas		7	(1.682)

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



MAURICIO OSSA ECHEVERRI
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



MARIO ALONSO GARCÍA ROMERO
Contador T.P. 69852-T
(Ver certificación adjunta)



JORGE ELIÉCER MORENO URREA
Revisor Fiscal T.P. 42619 -T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver Informe Adjunto)

ODINSA S.A.**Estado de Resultados Integrales Consolidados**

Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2017 y 2016

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	NOTA	2017	2016
GANANCIA ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		144.006.078	670.201.765
Método de participación patrimonial	13	(14.098.072)	863.621
Diferencia en cambio por conversión	13	(24.970.590)	7.571.426
Beneficios a los empleados		17.215	-
Diferencia en cambio por conversión - operaciones discontinuadas	20	1.116.630	(1.116.631)
PARTIDAS RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO		(37.934.817)	7.318.416
GANANCIA (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS		(94.439)	(2.862.269)
GANANCIA INTEGRAL ATRIBUIBLE PROPIETARIOS DE LA COMPAÑÍA		105.976.822	674.657.912

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



MAURICIO OSSA ECHEVERRI
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



MARIO ALONSO GARCÍA ROMERO
Contador T.P. 69852-T
(Ver certificación adjunta)



JORGE ELIÉCER MORENO URREA
Revisor Fiscal T.P. 42619 - T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver Informe Adjunto)

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

ODINSA S.A.

Estados de cambios en el patrimonio consolidados

Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2017 y 2016
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES	RESERVA LEGAL	RESERVA PARA INVERSIÓN Y DONACIONES	RESULTADO DEL EJERCICIO	RESULTADOS ACUMULADOS	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	OTROS COMPONENTES DEL PATRIMONIO	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL PATRIMONIO
SALDO INICIAL AL 01 DE ENERO DE 2016	19.604.682	354.528.587	78.498.174	291.479.351	133.190.039	(274.446.164)	113.705.042	(2.245.480)	259.716.978	974.031.209
CAMBIOS EN EL PATRIMONIO:										
Apropiaciones	-	-	-	133.190.039	(133.190.039)	-	-	-	-	-
Ganancia del año	-	-	-	-	670.201.765	-	-	-	(160.322.591)	509.879.174
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	285.944.156	285.944.156
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	7.318.416	-	(2.862.270)	4.456.146
Impuesto a la riqueza	-	-	-	(4.099.772)	-	-	-	-	-	(4.099.772)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	45.324.991	-	(4.296.112)	-	41.028.879
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016	19.604.682	354.528.587	78.498.174	420.569.618	670.201.765	(229.121.173)	121.023.458	(6.541.592)	382.476.273	1.811.239.792
CAMBIOS EN EL PATRIMONIO:										
Apropiaciones	-	-	-	575.201.395	(575.201.395)	-	-	-	-	-
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	44.475.588	44.475.588
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	(37.934.817)	-	(94.439)	(38.029.256)
Ganancia del año	-	-	-	-	144.006.078	-	-	-	55.580.835	199.586.913
Impuesto a la Riqueza	-	-	-	(1.635.561)	-	-	-	(613.042)	-	(2.248.603)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	(13.907.098)	-	-	-	(13.907.098)
Transferencias desde el otro resultado integral hacia ganancias acumuladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos ordinarios distribuidos en efectivo	-	-	-	-	(95.000.370)	-	-	-	-	(95.000.370)
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	19.604.682	354.528.587	78.498.174	994.135.452	144.006.078	(243.028.271)	83.088.641	(7.154.634)	482.438.257	1.906.116.966

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.

Mauricio Ossa
MAURICIO OSSA ECHEVERRI
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

MARIO ALONSO GARCÍA ROMERO
Contador T.P. 69852-T
(Ver certificación adjunta)

JORGE ELIÉCER MORENO URREA
Revisor Fiscal T.P. 42619 - T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver Informe Adjunto)

ODINSA S.A.

Estados de flujos de efectivo consolidados

Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2017 y 2016

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	2017	2016
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
GANANCIA NETA DEL AÑO	199.586.913	509.879.173
Ajustes para conciliar la utilidad neta del año con el efectivo (usado) provisto por actividades de operación:		
Gastos por Impuesto de renta	85.523.870	18.761.170
Participación en el resultado de las asociadas y negocios conjuntos	(110.210.681)	(124.846.931)
Gastos financieros reconocidos en resultados del periodo	197.971.089	-
Ingresos por intereses reconocidos en resultado del periodo	(203.887.062)	-
Gastos reconocidos con respecto a beneficios a empleados y provisiones	(13.125.293)	46.856.596
Utilidad (pérdida) por compra en términos ventajosos	-	(665.093.736)
Utilidad (pérdida), neta por venta de propiedades, planta y equipo	(56.185)	811.697
Utilidad (pérdida), neta por venta de inversiones	(37.837.239)	(64.506.306)
Utilidad (pérdida), neta del valor razonable surgida sobre inversiones	-	(10.893.067)
Utilidad (pérdida), neta del valor razonable surgida sobre propiedades de inversión	(1.231.838)	-
Utilidad (pérdida) de valoración de instrumentos financieros medidos a valor razonable a través de utilidades y pérdidas	-	383.403.807
Pérdida, neta surgida sobre la venta de activos no corrientes disponibles para la venta y otros activos	3.146.581	-
Pérdida (utilidad), neta por valoración de instrumentos financieros, medidos a valor razonable	102.905	-
Deterioro, neto de activos no corrientes reconocidos en resultados del periodo	1.979.193	-
Depreciación y amortización de activos no corrientes	49.494.530	37.202.706
Diferencia en cambio reconocida en resultados, sobre instrumentos financieros	128.467	-
Otros ajustes para conciliar la ganancia (pérdida)	(4.725.899)	(15.785.799)
	166.859.351	115.789.310
CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS:		
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	(62.186.100)	89.550.294
Inventarios	110.343	7.283.873
Otros activos - impuestos, gastos pagados por anticipado	6.028.139	(21.281.193)
Otros activos financieros	84.011.997	3.041.098
Activos por impuestos corrientes	4.825.333	382.982
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	-	151.725.448
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19.587.763	16.171.411
Provisiones	(2.623.677)	2.265.681
Ingresos diferidos	1.258.314	140.402.403
Beneficios a los empleados	4.662.960	(8.430.855)
Títulos emitidos	-	40.545.738
Otros pasivos	(19.088.429)	(104.198.507)
Intereses recibidos	12.824.117	1.330.849
Impuesto a la riqueza pagado	(2.381.946)	-
Impuesto de renta pagado	(37.872.490)	(23.412.353)
Dividendos recibidos	59.719.993	3.936.180
FLUJO NETO DE EFECTIVO USADO EN LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	235.735.668	415.102.359



MAURICIO OSSA ECHEVERRI
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



MARIO ALONSO GARCÍA ROMERO
Contador T.P. 69852-T
(Ver certificación adjunta)



JORGE ELIECER MORENO URREA
Revisor Fiscal T.P. 42619 - T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver Informe Adjunto)

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

	31-DIC-17	31-DIC-16
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(6.784.675)	(56.695.289)
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo	2.149.603	1.033.567
Producto de la venta de propiedades de inversión	4.000.000	-
Adquisición de activos intangibles	(67.188.074)	40.595.207
Aumento / disminución participaciones en asociadas y negocios conjuntos	(102.360.434)	292.217.547
Producto de la venta de participaciones en asociadas y negocios conjuntos	66.347.157	37.336.063
Aumento / disminución de otros activos	80.223.036	(111.868.378)
FLUJOS DE EFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(23.613.387)	202.618.717
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Emisión de bonos	400.000.000	-
Pago de bonos y papeles comerciales	(38.554.300)	(56.737.058)
Aumento (disminución) de otros instrumentos de financiación	(247.425.485)	-
Dividendos pagados	(131.066.151)	-
Intereses pagados	(188.815.582)	(89.888.825)
Aumento / disminución de otros pasivos	-	(17.900.344)
FLUJOS DE EFECTIVO (USADO) GENERADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(205.861.518)	(164.526.227)
AUMENTO NETO (DISMINUCIÓN NETA) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	6.260.764	453.194.849
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	835.237.718	382.042.869
Efectos de la variación en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en moneda extranjera	(2.360.554)	-
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL 31 DE DICIEMBRE	839.137.928	835.237.718

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros



MAURICIO OSSA ECHEVERRI
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



MARIO ALONSO GARCÍA ROMERO
Contador T.P 69852-T
(Ver certificación adjunta)



JORGE ELIÉCER MORENO URREA
Revisor Fiscal T.P 42619 - T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver Informe Adjunto)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

ODINSA S.A.

AL 31 de diciembre de 2017 y 2016

(Miles de pesos colombianos, excepto cuando se indique lo contrario)

NOTA 1. Información general

Odinsa S.A. es una Compañía con domicilio en la Carrera 43A No. 1A Sur - 143, Torre Norte Piso 5 Edificio Centro Santillana (Medellín, Colombia). Fue constituida por Escritura Pública No. 1920, de julio 16 de 1992, de la Notaría 42 de Bogotá, y posteriormente registrada en la Cámara de Comercio de Medellín el 12 de mayo de 2016, en el libro 9º, bajo el número 11696.

Odinsa S.A. y sus subsidiarias (en adelante, El Grupo) es un grupo que tiene por objeto principal el estudio, realización, financiación y explotación, por sí misma o en asocio con terceras personas, de todas las actividades y obras propias de la ingeniería y la arquitectura, en todas sus manifestaciones, modalidades y especialidades, dentro o fuera del país. El diseño, fabricación, compra, venta, permuta, administración, arrendamiento, almacenamiento, intermediación, promoción, explotación y operación de bienes propios o necesarios para la industria de la construcción. La promoción, creación y desarrollo de entidades, que tengan por objeto realizar o apoyar las actividades relacionadas con la ingeniería; la arquitectura o la industria de la construcción. La inversión, a cualquier título, de sus propios recursos en otras personas jurídicas, fondos o patrimonios autónomos, con el fin de obtener rentabilidad. La explotación económica de actividades de recaudo de cualquier naturaleza y sus actividades conexas. Administración, recaudo y operación de peajes, tarifas, tasas o contribuciones.

Para el desarrollo del objeto social, la sociedad podrá participar en licitaciones o concursos ante todo tipo de entidades nacionales o extranjeras por sí misma o en asocio con terceras personas y celebrar contratos de cualquier naturaleza que le permitan el desarrollo de su objeto social.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 incluyen a Odinsa S.A. y sus subsidiarias. El objeto social de las principales compañías se especifica en la Nota 5.1.7.

En la Nota 7 se incluye información financiera por segmentos de operación.

Por ser emisor de títulos valores y tener su capital inscrito en la Bolsa de Valores de Colombia, el Grupo está controlado por la Superintendencia Financiera de Colombia. Odinsa S.A. presenta información consolidada de forma independiente a su estado financiero separado.

Para el año 2016, Grupo Argos S.A. adquiere el 43,80% obteniendo así el 98,55% de la Compañía, y como resultado de la transacción obtuvo el control de la entidad; a partir de septiembre de 2015, la matriz de la entidad es la sociedad denominada Grupo Argos S.A. La adquisición del control accionario de Odinsa está en línea con la estrategia definida por Grupo Argos como una matriz enfocada en infraestructura y, en su condición de accionista controlante, apoyará la estrategia de Odinsa, buscando fortalecer su presencia en la región. Durante 2017, el Grupo Argos aumentó su participación a 99,71%, con un 4,95% mantenido en Sator S.A.S., subsidiaria del Grupo.

NOTA 2. Negocio en marcha

Estos estados financieros consolidados han sido preparados bajo el supuesto de que las entidades del Grupo están en funcionamiento, y continuarán su actividad dentro del futuro previsible. Las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos que no cumplan con las condiciones para ser consideradas como negocio

en marcha, miden sus activos y pasivos conforme a lo estipulado en las Normas Contables de Información Financiera.

Autopistas de los Llanos S.A. se encuentra en liquidación, por decisión de sus accionistas al culminar sus operaciones, según lo determinado el 4 de diciembre de 2015 en reunión de Asamblea General de Accionistas, acta 000055.

Norein S.A. también se encuentra en liquidación por decisión de sus accionistas, y se encuentra pendiente de formalizar el Acta de liquidación por parte del área legal.

NOTA 3. Nuevas normas e interpretaciones no adaptadas

3.1 Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones incorporadas al marco contable aceptado en Colombia cuya aplicación debe ser evaluada más allá del 1 de enero de 2018 o que en algunos casos podían ser aplicadas de manera anticipada.

Los Decretos 2496 de diciembre de 2015, 2131 de diciembre de 2016 y 2170 de diciembre de 2017 introdujeron al marco técnico normativo de información financiera nuevas normas, modificaciones o enmiendas emitidas o efectuadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) a las Normas Internacionales de Información Financiera entre los años 2014 y 2016, para evaluar su aplicación en ejercicios financieros que comiencen en o más adelante del 1 de enero de 2018, aunque su aplicación podría ser efectuada de manera anticipada.

NORMA DE INFORMACIÓN FINANCIERA	TEMA DE LA NORMA O ENMIENDA	DETALLE
NIIF 9 - Instrumentos financieros	Instrumentos financieros (en su versión revisada de 2014).	El proyecto de reemplazo se refiere a las siguientes fases: • Fase 1: Clasificación y medición de los activos y pasivos financieros. • Fase 2: Metodología de deterioro. • Fase 3: Contabilidad de Cobertura. En julio de 2014, el IASB terminó la reforma de la contabilización de instrumentos financieros y se emitió la NIIF 9 - Contabilidad de instrumentos financieros (en su versión revisada de 2014), que reemplazará a la NIC 39 - Instrumentos financieros: reconocimiento y medición luego de que expire la fecha de vigencia de la anterior.
NIIF 15 - Ingresos procedentes de los contratos con los clientes	Ingresos procedentes de los contratos con los clientes.	Establece un modelo de cinco pasos que aplica a los ingresos procedentes de contratos con clientes. Reemplazará las siguientes normas e interpretaciones de ingreso después de la fecha en que entre en vigencia: • NIC 18 - Ingreso. • NIC 11 - Contratos de construcción. • CINIIF 13 - Programas de fidelización de clientes. • CINIIF 15 - Acuerdos para la construcción de inmuebles. • CINIIF 18 - Transferencias de activos procedentes de los clientes. • SIC 31 - Transacciones de trueque que incluyen servicios de publicidad.
NIC 7 - Estado de Flujos de Efectivo	Iniciativa sobre información a revelar	Requerir que las entidades proporcionen información a revelar que permita a los usuarios

NORMA DE INFORMACIÓN FINANCIERA	TEMA DE LA NORMA O ENMIENDA	DETALLE
		de los estados financieros evaluar los cambios en los pasivos que surgen de las actividades de financiación.
NIC 12 - Impuesto a las ganancias	Reconocimiento de Activos por Impuestos Diferidos por Pérdidas no Realizadas	Aclarar los requerimientos de reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas en instrumentos de deuda medidos a valor razonable.
NIIF 15- Ingreso de actividades ordinarias procedentes de los contratos con los clientes	Aclaraciones	El objetivo de estas modificaciones es aclarar las intenciones de IASB al desarrollar los requerimientos de la NIIF 15, sin cambiar los principios subyacentes de la NIIF 15.

3.2 Impacto de la adopción de nuevas normas (NIIF 9, NIIF 15 y NIIF 16)

La evaluación del impacto de estas nuevas normas e interpretaciones realizada por la Compañía aparece a continuación.

NIIF 9 Instrumentos Financieros

La NIIF 9 aborda la clasificación, medición y des reconocimiento de activos y pasivos financieros, introduce nuevas reglas para contabilidad de cobertura y un nuevo modelo de deterioro para activos financieros.

La Compañía revisó sus activos y pasivos financieros y no tiene cambios con la nueva clasificación.

El nuevo modelo de deterioro requiere el reconocimiento de provisiones por deterioro basadas en las pérdidas crediticias esperadas en lugar de solamente las pérdidas crediticias incurridas, como es el caso de la NIC 39. Esto aplica a los activos financieros clasificados a su costo amortizado, activos contractuales según la NIIF 15 Ingresos provenientes de Contratos con Clientes, arrendamientos a cobrar, compromisos de préstamo y ciertos contratos de garantía financiera.

El Grupo aplicará el enfoque simplificado y registrará las pérdidas esperadas durante la vida de sus cuentas comerciales. Sin embargo se considera que es probable que el deterioro no se incremente ya que las cuentas por cobrar corresponden principalmente a Nación y partes relacionadas, en las cuales su historial de impago y mora tiende a cero.

La nueva norma también introduce requerimientos de revelación ampliada y cambios en la presentación. Se espera que estos cambien la naturaleza y el alcance de las revelaciones de la Compañía sobre sus instrumentos financieros, particularmente en el año de la adopción de la nueva norma (2018).

El Grupo planea adoptar la NIIF 9 usando el método del efecto acumulativo, con el efecto de aplicar inicialmente esta norma reconocida en la fecha de la aplicación inicial (esto es, 1° de enero de 2018). Como resultado, el Grupo no aplicara los requerimientos de la NIIF 9 al periodo comparativo presentado.

NIIF 15 Ingresos provenientes de Contratos con Clientes

El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) emitió la NIIF 15 que reemplazará a la NIC 18 que abarca los contratos para bienes y servicios, la NIC 11 que abarca los contratos de construcción, la CINIIF 13 que abarca los programas de fidelización de clientes, la CINIIF 15 que abarca los acuerdos para la construcción de inmuebles, la CINIIF 18 que abarca las transferencias de activos provenientes de los clientes, y la SIC 31 que abarca los ingresos ordinarios transacciones de trueque que implican servicios de publicidad.

El objetivo de la NIIF 15 es brindar un modelo único e integral de reconocimiento de ingresos para todos los contratos con clientes, y mejorar la comparabilidad dentro de las industrias, entre industrias y entre mercados de capital.

La nueva norma se basa en el principio de transferencia de control de un bien o servicio a un cliente para establecer el reconocimiento de un ingreso.

La NIIF 15 es efectiva para periodos que inicien en o después del 1 de enero de 2018, permitiendo un enfoque retrospectivo completo o retrospectivo modificado para su adopción.

El Grupo ha identificado varias obligaciones de desempeño en los contratos de concesión, de las cuales se están ejecutando según la fase en la que se encuentren las concesiones; en su gran mayoría operación y mantenimiento, en esta fase no se ha identificado un impacto significativo del reconocimiento de los ingresos, si no probablemente un impacto en la asignación de los precios para la separación entre operación y mantenimiento.

El Grupo continua revisando si la mejor forma de asignar la contraprestación a costo más margen y si todas las subsidiarias cuentan con el soporte tecnológico para desagregar la información.

Adicional a lo anterior, existe un componente de contraprestación variable en cada acuerdo de concesión donde se encuentran los siguientes:

Ingresos Mínimos Garantizados + X% sobre el exceso de recaudo sobre el ingreso mínimo garantizado.

Bonificación de un X% por calificaciones del estado de la Vía (para fase de mantenimiento).

Con base en esta evaluación, el Grupo no espera que la aplicación de la NIIF 15 resulte en un impacto significativo en sus estados financieros consolidados.

El Grupo planea adoptar la NIIF 15 usando el método del efecto acumulativo, con el efecto de aplicar inicialmente esta norma reconocida en la fecha de la aplicación inicial (esto es, 1° de enero de 2018). Como resultado, el Grupo no aplicara los requerimientos de la NIIF 15 al periodo comparativo presentado.

NIIF 16 Arrendamientos

El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) emitió la NIIF 16, ha sido adoptada para ser aplicable en Colombia por medio del decreto 2170 de diciembre de 2017 con fecha de aplicación efectiva a partir del 1 de enero de 2019.

La NIIF 16 reemplaza las guías existentes para la contabilización de arrendamientos, incluyendo NIC 17 arrendamientos, CINIIF 4 determinación si un contrato contiene un arrendamiento, SIC 15 incentivos en operación de arrendamiento operativo y SIC 27 evaluación de la sustancia de transacciones que involucran la forma legal de un arrendamiento.

La NIIF 16 introduce un solo modelo de registro contable de los contratos de arrendamiento en el estado de situación financiera para los arrendatarios. Un arrendatario reconoce un activo por derecho de uso representando el derecho para usar el activo tomado en arrendamiento y un pasivo por arrendamiento representando su obligación para hacer los pagos del arrendamiento. Hay exenciones opcionales para arrendamientos de corto plazo o arrendamiento de bienes de muy bajo valor. El tratamiento contable de los contratos de arrendamiento para los arrendadores permanece similar a las actuales normas contables en el cual el arrendador clasifica los contratos de arrendamiento como arrendamientos financieros u operativos.

La Compañía ha comenzado una evaluación potencial de los impactos en sus estados financieros, hasta ahora el impacto más significativo identificado es el reconocimiento de activos y pasivos de sus contratos

de arrendamiento operativo especialmente de propiedades usadas en el funcionamiento de oficinas. En adición la naturaleza de los gastos correspondientes a los contratos de arrendamientos operativos en calidad de arrendatario cambiarán con la NIIF 16, de gastos por arrendamientos a cargos por depreciación de los derechos de uso del activo y gastos financieros en los pasivos por arrendamiento. Hasta la fecha la Compañía no ha calculado un impacto preliminar de la adopción de esta nueva norma que podría tener un impacto significativo en los estados financieros. No se espera efectuar una adopción anticipada de esta norma.

NOTA 4. Bases de preparación de los estados financieros

4.1 Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de Odinsa S.A. han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF) , establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016 y 2170 de 2017. Las NCIF se basan en las Normas Internacionales de información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (*International Accounting Standards Board* – IASB, por sus siglas en inglés); las normas de base corresponden a las traducidas oficialmente al español y emitidas por el IASB al 31 de diciembre de 2015.

Para efectos legales en Colombia, los estados financieros principales son los estados financieros separados.

Los estados financieros consolidados fueron autorizados por la Junta Directiva y el Representante Legal el 19 de febrero de 2018 por medio del acta No. 355 de 2018, para ser presentados a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación.

Los estados financieros consolidados del año 2016, fueron autorizados por la Junta Directiva y el Representante Legal el 20 de febrero de 2017 por medio del acta No. 339 de 2017, para ser presentados a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación.

4.2 Bases de preparación

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de las siguientes partidas importantes incluidas en el estado de situación financiera:

- Las propiedades de inversión se valorizan a su valor razonable.
- Los activos de las operaciones discontinuas.

4.3 Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados del Grupo se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera cada entidad. Los estados financieros se presentan “en pesos colombianos”, que es la moneda funcional de la matriz. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana.

4.4 Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NCIF requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

Se relaciona a continuación las normas de valoración que requieren una mayor cantidad de estimaciones:

Propiedades, planta y equipos (Nota 17)

La determinación de las vidas útiles de las propiedades, plantas y equipos requiere de estimaciones respecto al nivel de utilización de los activos, así como a la evolución tecnológica esperada. Hipótesis respecto al nivel de utilización, marco tecnológico y su desarrollo futuro implica un grado significativo de juicio, en la medida en que el momento y la naturaleza de futuros eventos son difíciles de prever.

Estimación de tráfico amortización de otros activos intangibles (Nota 16)

Las proyecciones de tráfico, tienen un nivel de incertidumbre. Para minimizar estos riesgos, las proyecciones de tráfico se realizaron con la asistencia de consultores independientes. El Grupo utiliza estas estimaciones para la amortización de su activo intangible.

Reconocimiento de ingresos (Nota 30)

El Grupo realiza la estimación de los ingresos en el periodo sobre el que se informa y que aún no han sido facturados, evaluando el grado de avance de los proyecto de construcción, o conforme al servicio que es posible medir de forma fiable y cuyos beneficios económicos son probables.

Provisiones (Nota 23)

Odinsa realiza la mejor estimación para el registro de las contingencias, con el fin de cubrir las posibles pérdidas por los casos laborales, procesos jurídicos, indemnizaciones de clientes y reparos fiscales u otros según las circunstancias que, con base en la opinión de los asesores legales se consideran probables de pérdida y pueden ser razonablemente cuantificados. Dichas estimaciones están sujetas a interpretaciones de los hechos y circunstancias actuales, proyecciones de acontecimientos futuros y estimaciones de los efectos financieros de dichos acontecimientos.

Impuesto a las ganancias (Nota 19)

El cálculo del gasto por el impuesto sobre las ganancias requiere la interpretación de normativa fiscal en vigor del Grupo evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos en base a las estimaciones de resultados fiscales futuros y de la capacidad de generar resultados suficientes durante los períodos en los que sean deducibles dichos impuestos diferidos. Los pasivos por impuestos diferidos se registran de acuerdo con las estimaciones realizadas de los activos netos que en un futuro no serán fiscalmente deducibles.

Medición de las obligaciones por beneficios definidos (Nota 25)

El cálculo de las obligaciones por beneficios definidos es actualizado anualmente por un actuario calificado, de acuerdo con los parámetros establecidos de NIC 19, bajo la metodología de unidad de crédito proyectada.

Clasificación de los acuerdos de arrendamiento (Nota 22 y 27)

La clasificación de los acuerdos de arrendamiento dependerá de la transferencia sustancial de todos los riesgos y beneficios de una propiedad, para la cual la administración utilizara su juicio y estimaciones al inicio de un acuerdo para determinar si la clasificación del acuerdo es un arrendamiento operativo o financiero.

Evaluación de Control, Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

La determinación de si una inversión es una subsidiaria, asociada o negocio conjunto requiere juicio profesional, teniendo en cuenta todos los hechos y circunstancias de la participada y la forma como se toman las decisiones en la misma.

Los factores a considerar para llevar a cabo esa determinación incluyen pero no se limitan a:

- a) El establecimiento de decisiones de capital y operativas de la participada, incluyendo presupuestos.
- b) El nombramiento y remuneración del personal clave de la gerencia de la participada o suministradores de servicios.
- c) La participada depende del inversor para financiar una parte significativa de sus operaciones.
- d) El inversor garantiza una parte significativa de las obligaciones de la participada.

NOTA 5. Políticas contables significativas

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas consistentemente en la preparación del estado financiero consolidado, bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Las políticas contables han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo.

5.1 Bases de consolidación

5.1.1 Combinación de negocios

El Grupo mide la plusvalía al valor razonable de la contraprestación transferida incluyendo el monto reconocido de cualquier participación no controladora en la adquirida, menos el monto reconocido neto (en general, el valor razonable) de los activos adquiridos identificables y los pasivos asumidos, todos valuados a la fecha de adquisición. Cuando el exceso es negativo, una ganancia en venta en condiciones ventajosas se reconoce de inmediato en resultados.

El Grupo elige sobre la base de cada transacción individual si valuar la participación no controladora a su valor razonable o a su participación proporcional del monto reconocido de los activos netos identificables, a la fecha de adquisición.

Los costos de transacción, diferentes de los asociados con la emisión de instrumentos de deuda o patrimonio que se incurre en relación a una combinación de negocios se registran en gastos a medida en que se incurren. Las combinaciones de negocios son contabilizadas utilizando el método de adquisición a la fecha de adquisición, que es la fecha en la que se transfiere el control al Grupo. El control es el poder de dirigir las políticas financieras y de operación de una entidad con el fin de obtener beneficios de sus actividades. Se toman en cuenta potenciales derechos a voto que actualmente son ejecutables o convertibles al evaluar el control.

5.1.2 Subsidiarias

Se consideran subsidiarias, incluyendo las entidades estructuradas, aquellas sobre las que el Grupo, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control. El Grupo controla a una subsidiaria cuando por su implicación en ella está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables procedentes de su implicación en la participación y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través del poder que ejerce sobre la misma. El Grupo tiene el poder cuando posee derechos sustantivos en vigor que le proporcionan la capacidad de dirigir las actividades relevantes.

Los estados financieros de subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la

fecha en que comienza el control hasta la fecha de término del mismo. Los estados financieros de las subsidiarias utilizados en el proceso de consolidación corresponden al mismo período y a la misma fecha de presentación que los de la Sociedad dominante.

5.1.3 Pérdida de control

Cuando se pierde control sobre una subsidiaria, dan de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de patrimonio. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si se retiene alguna participación en la ex subsidiaria, esta será medida a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control.

5.1.4 Inversiones en entidades asociadas

Las entidades asociadas son aquellas entidades en donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control o control conjunto, sobre las políticas financieras y operativas. Se asume que existe influencia significativa cuando el Grupo posee entre el 20% y el 50% del derecho de voto de otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas y los negocios conjuntos se reconocen según el método de participación y se miden inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción.

Los estados financieros consolidados incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y en el otro resultado integral de inversiones contabilizadas según el método de la participación, después de realizar los ajustes necesarios para alinear las políticas contables con las del Grupo.

Deterioro

El Grupo aplica los criterios de deterioro de sus inversiones en asociadas desarrollados para instrumentos no financieros: Reconocimiento y Valoración con el objeto de determinar si es necesario registrar pérdidas por deterioro adicionales a las ya registradas en la inversión neta en la asociada como consecuencia de la aplicación del método de participación.

El cálculo de deterioro se determina como resultado de la comparación del valor en libros asociado a la inversión neta en la asociada con su valor recuperable, entendiéndose por valor recuperable el mayor del valor en uso o valor razonable menos los costos de enajenación o disposición por otra vía. En este sentido, el valor en uso se calcula en función de la participación del Grupo en el valor actual de los flujos de efectivo estimados de las actividades ordinarias y de los importes que pudieran resultar de la enajenación final de la asociada.

En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones de valor de las inversiones contra resultados, en la medida en que exista un aumento del valor recuperable. La pérdida por deterioro se presenta separadamente de la participación del Grupo en los resultados de las asociadas.

5.1.5 Acuerdos Conjuntos

Los acuerdos conjuntos son aquellos sobre los cuales existe control conjunto, establecido por contratos que requieren el consentimiento unánime para las decisiones relacionadas con las actividades que afectan significativamente los rendimientos del acuerdo. Se clasifican y contabilizan como sigue:

- Operación conjunta – cuando el Grupo tiene derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo, contabiliza cada activo, pasivo y transacción, incluidos los mantenidos o incurridos de forma conjunta, en relación con la operación.
- Negocio conjunto – cuando el Grupo tiene derecho solo a los activos netos del acuerdo, contabiliza su participación utilizando el método de participación, como ocurre con las asociadas. Ver Nota 5.1.4.

5.1.6 Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y transacciones inter-compañía y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones entre las compañías del Grupo, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero solo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

5.1.7 Subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos

Las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos y sus porcentajes de participación, que se incluyen en estos estados financieros consolidados son las siguientes:

ENTIDAD	TIPO	NATURALEZA	PAÍS	% PARTICIPACIÓN 2017	% PARTICIPACIÓN 2016
Aerotocumen S.A.	Negocio Conjunto	Construcción del aeropuerto de Aerotocumen en Panamá.	Panamá	50,00%	50,00%
Autopistas del Nordeste S.A.	Subsidiaria	Concesionaria vial del proyecto de concesión vial de la carretera Juan Pablo II.	República Dominicana	67,48%	67,48%
Autopista del Nordeste (Cayman) Limited.	Subsidiaria	Vehículo de inversión.	República Dominicana	67,48%	67,48%
Autopistas del Oeste S.A.	Subsidiaria	Concesionaria del proyecto vial en República Dominicana.	República Dominicana	79,92%	79,92%
Autopistas de los Llanos S.A.	Subsidiaria	Operación y mantenimiento de las vías que comunican a Villavicencio con Granada, Puerto López, Cumaral y Veracruz.	Colombia	68,46%	68,46%
Autopistas del Café S.A.	Subsidiaria	Estudios, diseños, obras de rehabilitación, operación y mantenimiento de la carretera Armenia – Pereira – Manizales.	Colombia	59,67%	59,67%
Black Coral Investment Inc.	Subsidiaria	Vehículo de inversión de Corporación Quiport, sociedad concesionaria del Aeropuerto de Quito.	Islas Vírgenes	100,00%	100,00%
Boulevard Turístico del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Concesionaria de la segunda etapa del contrato de concesión en administración de régimen de peaje de la carretera Santa Domingo- Cruce Rincón de Molinillos, en República Dominicana.	República Dominicana	67,50%	67,50%
Caribbean Infrastructure Company	Subsidiaria	Servicios de construcción en el corredor vial de Aruba.	Aruba	100,00%	100,00%
Concesión Santa Marta Paraguachon S.A.	Asociada	Ejecutar los estudios, diseños, obras de rehabilitación, de construcción, mantenimiento y operación del sector Santa Marta - Río Palomino, ruta 90 en los departamentos de Magdalena y La Guajira.	Colombia	0%	35,80%
Concesión Vial de los Llanos S.A.S.	Subsidiaria	Diseño y construcción, administración, operación y mantenimiento del corredor vial Granada – Villavicencio – Puente Armena y el Anillo Vial de Villavicencio y accesos a la ciudad.	Colombia	51,00%	51,00%
Consorcio Constructor Nuevo Dorado	Negocio Conjunto	Modernización y expansión del Aeropuerto Internacional el Dorado	Colombia	35,00%	35,00%
Consorcio Dovicon EPC	Negocio Conjunto	Ejecutor de obra del proyecto Autopistas del Oeste.	República Dominicana	40,50%	40,50%
Consorcio Dovicon O&M	Negocio Conjunto	Operación y mantenimiento del proyecto Autopistas del Oeste.	República Dominicana	40,50%	40,50%
Consorcio Farallones	Negocio Conjunto	Consorcio constructor de la Concesión La Pintada (Pacífico II)	Colombia	50%	78,85%
Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café	Subsidiaria	Ejecutar el diseño, rehabilitación y construcción de las obras básicas complementarias y no previstas del contrato de concesión suscrito entre el INCO y Autopistas el Café S.A.	Colombia	59,67%	59,67%
Consorcio Imhotep	Negocio Conjunto	Construcción de todo tipo de estructuras en concreto reforzado o metálicas para puentes y edificios.	Colombia	50,00%	50,00%

ENTIDAD	TIPO	NATURALEZA	PAÍS	% PARTICIPACIÓN 2017	% PARTICIPACIÓN 2016
Consortio Mantenimiento Opain	Negocio Conjunto	Mantenimiento de las obras que hacen parte de la etapa de modernización y expansión del Aeropuerto Internacional el Dorado, así como las obras y servicios complementarios.	Colombia	35,00%	35,00%
Consortio Odinsa Mincivil Condor	Negocio Conjunto	Mejoramiento del terreno de las zonas de mantenimiento, y construcción de las plataformas de carga para el nuevo edificio Terminal de carga Fase I del Aeropuerto Internacional el Dorado.	Colombia	35,00%	35,00%
Consortio Odinsa Valorcon	Negocio Conjunto	Realizar obras de protección vial en el sector de Muchachitos, que hace parte de la concesión Santa Marta Riohacha Paraguachon.	Colombia	0%	50,00%
Consortio Odival	Negocio Conjunto	Realización obras relacionadas con la Fase III de transmilenio en la ciudad de Bogotá.	Colombia	67,50%	67,50%
Consortio Vial de los Llanos	Subsidiaria	Contratista para el desarrollo del proyecto Concesión Vial de los Llanos S.A.S.	Colombia	51,00%	51,00%
Constructora Bogotá Fase III – Confase S.A.	Subsidiaria	Sociedad encargada del mantenimiento Rutinario de los cuatro tramos asignados por el IDU en obras del Parque Bicentenario en Bogotá.	Colombia	51,00%	51,00%
Dovicon S.A.	Negocio Conjunto	Sociedad concesionaria dedicada a la ejecución del contrato de construcción y mantenimiento del proyecto Vías Dominicana.	República Dominicana	50,00%	50,00%
Generadora del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Operación y mantenimiento de una planta de generación de energía eléctrica en la Provincia de Colón., República de Panamá, con una capacidad de 100 MW en ciclo simple y 150 MW en ciclo combinado.	Panamá	0,00%	59,67%
Generadora del Pacifico S.A.	Subsidiaria	Desarrollo, financiamiento y explotación de proyectos del giro eléctrico. La Sociedad participa del Sistema Interconectado Central de la República de Chile, con su central de Generación Termoeléctrica, ubicada en Copiapó, con capacidad instalada de 96MW.	Chile	0,00%	51,22%
Green Coral Corporation. (antes Aecon Investment)	Subsidiaria	Vehículo de inversión de Corporación Quiport, sociedad concesionaria del Aeropuerto de Quito.	Barbados	100,00%	100,00%
JV Proyectos ADN S.R.L.	Subsidiaria	Constructor de la concesión vial Juan Pablo II, el cual provee acceso directo entre Santo Domingo y la Región Nordeste de la provincia de Samaná, en República Dominicana.	República Dominicana	67,50%	67,50%
JV Proyectos BTA S.R.L.	Subsidiaria	Constructor de la concesión vial del proyecto Boulevard Turístico del Atlántico.	República Dominicana	67,50%	67,50%
La Concepción Advisors Inc.	Subsidiaria	Vehículo de inversión, prestamista directo a Generadora de Energía del Atlántico S.A.	Islas Vírgenes	100,00%	100,00%
La Pintada S.A.S.	Asociada	Sociedad Concesionaria encargada de ejecutar el proyecto vial denominado Autopista Conexión Pacífico II,	Colombia	78,85%	78,85%
Marjoram Riverside Company S.A.	Subsidiaria	Vehículo de inversión.	Islas Vírgenes	100,00%	100,00%
N.V. Chamba Blou	Subsidiaria	Su operación es la construcción del proyecto Green Corridor, es el contratista de la entidad Caribbean Infrastructure.	Aruba	100,00%	100,00%
Norein S.A.	Negocio Conjunto	Entidad no operativa.	Colombia	47,00%	47,00%
Odinsa Holding. Inc.	Subsidiaria	Holding de Inversiones de Odinsa.	Islas Vírgenes	100,00%	100,00%
Odinsa Proyectos e Inversiones S.A.	Subsidiaria	Encargada de la operación, explotación, organización y gestión total del servicio de recaudo de las diferentes estaciones de peaje que se encuentran ubicadas a lo largo de la red vial nacional por medio del contrato de Concesión No. 250 de 2011.	Colombia	99,67%	99,67%
Odinsa Servicios S.A.S	Subsidiaria	Proveedor de servicios para señalización vial en las vías concesionadas.	Colombia	100,00%	100,00%
OPAIN S.A.	Asociada	Administrar, modernizar, operar y explotar comercial y mantener el Aeropuerto El Dorado por medio de contrato de concesión.	Colombia	35,00%	35,00%
Quadrat Group Inc.	Subsidiaria	Vehículo de inversión.	Islas Vírgenes	100,00%	100,00%

ENTIDAD	TIPO	NATURALEZA	PAÍS	% PARTICIPACIÓN 2017	% PARTICIPACIÓN 2016
Quiama Ltda. (antes ADC&HAS)	Asociada	Vehículo de inversión de Corporación Quiport, sociedad concesionaria del Aeropuerto de Quito.	Islas Vírgenes	50,00%	50,00%
Quiport Holdings S.A.	Asociada	Vehículo de inversión de Corporación Quiport, sociedad concesionaria del Aeropuerto de Quito.	Uruguay	50,00%	50,00%
Red Coral Investment Inc. (antes Aecon Airports Investments Inc.)	Subsidiaria	Vehículo de inversión de Corporación Quiport, sociedad concesionaria del Aeropuerto de Quito.	Islas Vírgenes	100,00%	100,00%
Summa S.A.S.	Asociada	Brindar apoyo a las empresas del Grupo Argos en áreas financieras, contables y administrativas.	Colombia	25,00%	33,33%
Agregados Argos S.A.S.	Asociada	Sociedad encargada de comercializar al por mayor de materiales de construcción, artículos de ferretería, pinturas, productos de vidrio,, equipo y materiales de fontanería y calefacción	Colombia	24,00%	0,00%

- Los cambios durante el 2017 en los porcentajes de participación corresponde principalmente a la venta de Generadora del Atlántico S.A. y Generadora del Pacífico S.A. se explican en la Nota 20 y 32.
- Los cambios de la venta de Farallones se explican en la nota 33.

Movimiento 2016:

- Los cambios durante el 2016 en los porcentajes de participación de las entidades Boulevard Turístico del Atlántico S.A., Autopistas del Nordeste Cayman Limited, JV Proyectos ADN S.R.L., y JV Proyectos BTA S.R.L. se explican en la Nota 37.
- Los cambios en las participaciones de Exportadora de Servicios portuarios, Puertos y Valores S.A.S., Inversiones y Administración portuaria S.A.S., Inversiones de Infraestructura y Operación Portuaria, e Inversiones Comerciales y Exportadoras S.A.S. se explican en la Nota 14.
- Las adquisiciones de Quiport Holdings S.A. y Quiama Ltda. se explican en la Nota 37.
- El incremento de la participación de La Pintada S.A.S. y Consorcio Farallones, así como el pago a través de participaciones en otras compañías se explica en la Nota 37.

5.2 Moneda extranjera

5.2.1 Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional del Grupo en las fechas de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de reporte son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios denominados en monedas extranjeras que son valorizados al valor razonable, son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que son valorizadas al costo histórico en una moneda extranjera no se convierten.

Las ganancias o pérdidas por conversión de moneda extranjera en partidas monetarias es la diferencia entre el costo amortizado de la moneda funcional al comienzo del período, ajustada por intereses y pagos efectivos durante el período, y el costo amortizado en moneda extranjera convertido a la tasa de cambio al final del período.

Las diferencias en moneda extranjera que surgen durante la reconversión por lo general son reconocidas en resultados.

5.2.2 Entidades del Grupo

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades del Grupo que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación, se convierte a la moneda de presentación, como sigue: los activos y pasivos de operaciones en el extranjero, incluido la plusvalía y los ajustes al valor razonable que surgen en la adquisición, son convertidos a pesos a las tasas de cambio a la fecha de reporte, los ingresos y gastos de las operaciones en el extranjero son convertidos a pesos a las tasas de cambio de tipo medio mensual.

Las diferencias en moneda extranjera son reconocidas en otro resultado integral. Desde el 1 de enero de 2015, la fecha de transición del Grupo a las NIIF, tales diferencias han sido reconocidas en la reserva de conversión a moneda extranjera.

Cuando se vende una operación en el extranjero, el monto correspondiente en la conversión se transfiere a resultados como parte del resultado de la venta.

Las ganancias o pérdidas en moneda extranjera que surgen de una partida monetaria por cobrar o pagar a una operación en el extranjero, cuya liquidación no está planificada ni tiene probabilidad de ocurrir en un futuro previsible y que, en esencia se considera forma parte de la inversión neta en la operación en el extranjero, se reconocen en el otro resultado integral en la reserva de conversión.

5.3 Instrumentos Financieros

5.3.1 Reconocimiento, medición inicial y clasificación

El reconocimiento inicial de los activos financieros es a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no se lleve al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los activos financieros se clasifican a costo amortizado o a valor razonable sobre la base del:

- (a) modelo de negocio de la entidad para gestionar los activos financieros y
- (b) de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero.

Los activos financieros son medidos al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- (a) El activo se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos para obtener los flujos de efectivo contractuales.
- (b) Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

5.3.2 Medición posterior de activos financieros

Después del reconocimiento inicial, los activos financieros se miden al valor razonable o al costo amortizado, considerando clasificación que a continuación se detalla:

5.3.2.1 Activos financieros a valor razonable

Los instrumentos de patrimonio que se mantienen para negociar se valoran a valor razonable con cambios en resultados. Para el resto de instrumentos de patrimonio, el Grupo realizó una elección irrevocable en el reconocimiento inicial para reconocer los cambios en el valor razonable con cargo a los otros resultados integrales.

5.3.2.2 Activos financieros medidos al costo amortizado

Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Después del reconocimiento inicial, estos activos financieros se miden al costo amortizado mediante el uso del método de la tasa de interés efectiva, menos cualquier deterioro del valor. El costo amortizado se calcula tomando en cuenta cualquier descuento o prima en la adquisición y las comisiones o los costos que son una parte integrante de la tasa de interés efectiva. El devengo a la tasa de interés efectiva se reconoce como ingreso financiero en el estado de resultados. Las pérdidas que resulten del deterioro del valor se reconocen en el estado de resultados como costos financieros.

No obstante, las cuentas por cobrar con un vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual, cuyo importe se espera recibir en el corto plazo, se podrán valorar por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

Baja en activos

Un activo financiero (o, de corresponder, parte de un activo financiero o parte de un grupo de activos financieros similares) se da de baja cuando:

- Expiren los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo;
- Se transfieran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo o se asuma una obligación de pagar a un tercero la totalidad de los flujos de efectivo sin una demora significativa, a través de un acuerdo de transferencia, y
 - (a) se hayan transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo,
 - (b) no se hayan ni transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, pero se haya transferido el control del mismo.

Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo se compone de los saldos en efectivo y depósitos a la vista con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición que están sujetos a riesgo poco significativo de cambios en su valor razonable y son usados por el Grupo en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

Pasivos financieros no derivados

Los pasivos financieros no derivados se reconocen inicialmente a valor razonable incluyendo cualquier costo de transacción directamente atribuible. Luego del reconocimiento inicial, estos pasivos son medidos al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Capital social / acciones comunes

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes y a opciones de acciones son reconocidas como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario.

5.4 Propiedades, planta y equipo

5.4.1 Reconocimiento y medición

Las partidas de propiedad, planta y equipo son valorizados al costo menos depreciación acumuladas y

pérdidas por deterioro. El costo de ciertas partidas de propiedad, planta y equipo fue determinado con referencia al valor razonable o a la revalorización de los PCGA anteriores en la adopción de NCIF.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto, los costos de dismantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados, y los costos por préstamos capitalizados en activos calificados.

Las propiedades en proceso de construcción o desarrollo son clasificadas como propiedades, planta y equipo y valuadas al costo, hasta que la construcción o desarrollo se ha completado.

Si partes significativas de un elemento de propiedades, planta y equipo tienen una vida útil distinta, se contabilizan como elementos consolidados (componentes significativos) de propiedades, planta y equipo.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a resultados en el ejercicio en que se incurren.

El software adquirido que es esencial para la funcionalidad del equipo respectivo se capitaliza como parte de ese equipo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de propiedad, planta y equipo son determinadas comparando la utilidad obtenida de la venta con los valores en libros de la propiedad, planta y equipo y se reconocen netas dentro de otros ingresos en resultados.

Cuando el valor según libros de un activo es superior a su importe recuperable, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

5.4.2 Costos posteriores

El costo de reemplazar parte de una partida de propiedad, planta y equipo es reconocido en su valor en libros, si es posible que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte fluyan al Grupo y su costo pueda ser medido de manera fiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Los costos del mantenimiento diario de la propiedad, planta y equipo son reconocidos en resultados cuando se incurren.

5.4.3 Depreciación

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada parte de una partida de propiedad, planta y equipo, puesto que éstas reflejan con mayor exactitud el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros relacionados con el activo, excepto las plantas termoeléctricas que se deprecian por el método de unidades de producción.

Los activos arrendados son depreciados en el período más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que el Grupo obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento. El terreno no se deprecia.

ELEMENTO	VIDA ÚTIL AÑOS	UNIDAD DE PRODUCCIÓN
Construcciones y Edificaciones	70 a 80	
Maquinaria y Equipo de producción	5 a 15	
Muebles y enseres	2 a 5	
Equipo de oficina (equipo de cómputo y comunicación)	2 a 5	

Equipo de Transporte	3 a 5	
Planta termoeléctrica	30 años Aprox.	50MW x Unidad factor de carga 80%, 8.766 horas x año Capacidad de producción en 30 años de 10,519.2 Gwh
Equipos y mejoras a unidades	6 años Aprox.	Capacidad de producción en 6 años de 2,103.8 Gwh

Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales se revisarán a cada fecha de balance y se ajustarán si es necesario.

5.5 Activos intangibles y plusvalía

5.5.1 Plusvalía

La plusvalía que surge durante la adquisición de subsidiarias se mide al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas. La plusvalía no se amortiza, sino que se comprueba su deterioro con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor del activo. La plusvalía resultante de la combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo UGE o grupos de UGES del Grupo que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación.

5.5.2 Investigación y desarrollo

No se reconocerán activos intangibles surgidos de la investigación; los gastos generados en la etapa de investigación serán registrados como gastos del periodo.

Los desembolsos en actividades de desarrollo se capitalizan solo si los costos en desarrollo pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, se obtienen posibles beneficios económicos a futuro y el Grupo pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Serán capitalizables las Asociaciones Públicos Privadas cuando se encuentren en la etapa de factibilidad.

Las iniciativas de Asociación Público Privadas (APP), se asemejan en su tratamiento al de un activo intangible con arreglo a la NIC 38; constituyen un instrumento de vinculación de capital privado, que se materializan en un contrato entre una entidad estatal y una persona natural o jurídica de derecho privado, para la provisión de bienes públicos y de sus servicios relacionados, que involucra la retención y transferencia de riesgos entre las partes y mecanismos de pago, relacionados con la disponibilidad y el nivel de servicio de la infraestructura y/o servicio. Su estructuración se realiza mediante dos etapas relevantes, a saber:

- **Etapas de Pre-factibilidad:**

Corresponde al planteamiento de la idea de negocio a la entidad estatal, en la que el particular deberá señalar claramente la descripción del proyecto (diseño, alcance, estudios, especificaciones, costo estimado y fuentes de financiación). Una vez presentada la iniciativa por el particular, la entidad estatal (ANI) tendrá 3 meses para determinar la viabilidad del proyecto para continuar con la etapa de factibilidad. Lo anterior no implica aún ninguna obligación por parte de la entidad estatal en favor del particular; es decir, la aprobación para pasar a factibilidad no implica la aceptación del proyecto

por parte del Estado. Los desembolsos generados en la etapa de pre-factibilidad se registrarán en resultados.

- **Etapas de Factibilidad**

Una vez aceptada la idea en la etapa de pre factibilidad, se estructuran ciertas características del proyecto, incluyendo el modelo financiero, la descripción de las fases y duración del proyecto, los estudios de impacto (ambiental, económico y social), y los estudios de factibilidad (técnica, financiera y jurídica). Los costos incurridos en la etapa de factibilidad son capitalizados como activos intangibles.

5.5.3 Programas informáticos y licencias

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas. Los gastos relacionados con el desarrollo mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurren en ellos.

5.5.4 Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

5.5.5 Amortización

La amortización se calcula sobre el costo del activo u otro monto que se substituye por el costo, menos su valor residual, utilizando el método de la línea recta sobre la vida útil estimada, y se reconoce generalmente en el resultado.

La vida útil estimada es como sigue:

CLASIFICACIÓN	VIDA ÚTIL
Licencias y software	3 años – 10 años
Costos de desarrollo capitalizados (APP)	Al término del Proyecto

Con respecto al intangible surgido por los acuerdos de concesión ver política 5.7.

5.6 Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son inmuebles mantenidos con la finalidad de obtener rentas por arrendamiento o para conseguir apreciación de capital en la inversión o ambas cosas a la vez, pero no para la venta en el curso normal del negocio, uso en la producción o abastecimiento de bienes o servicios, o para propósitos administrativos. Las propiedades de inversión se valorizan inicialmente al costo y posteriormente al valor razonable con cambios en resultados.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición de la propiedad de inversión. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto y los costos por préstamos capitalizados.

Cualquier ganancia o pérdida por la venta de una propiedad de inversión (calculada como la diferencia entre la utilidad neta obtenida de la disposición y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados. Cuando se vende una propiedad de inversión que se clasificó anteriormente como propiedades, planta y equipo, cualquier monto relacionado incluido en la reserva de revaluación se transfiere a las ganancias acumuladas.

Cuando el uso de un inmueble cambia, se reclasifica como propiedad, planta y equipo, su valor razonable

a la fecha de reclasificación se convierte en su costo para su posterior contabilización.

5.7 Acuerdo de Concesión

Las concesiones están dentro del alcance de CINIIF 12 “Acuerdos de concesión de servicios”. Esta interpretación requiere que la inversión en infraestructura pública no sea contabilizada bajo el rubro propiedad, planta y equipo del operador, sino como un activo financiero, un intangible o una combinación de ambos, según corresponda.

La administración concluyó que, dadas las características de los acuerdos de concesión, el Grupo posee activos de ambas naturalezas; (i) un activo financiero, representado por la cuenta por cobrar garantizada por el Estado, y (ii) un intangible que está representado por el derecho a utilizar la infraestructura pública por un tiempo determinado y cobrar a los usuarios las tarifas que corresponda. A continuación se describen las políticas contables más significativas en relación a los activos:

a) Cuenta por cobrar (activo financiero)

Corresponde al derecho contractual incondicional (según lo establecido en la CINIIF 12) a percibir un flujo de efectivo por parte del Estado según lo establecido en los contratos de concesión. Esta cuenta por cobrar, que se incluye bajo el rubro de “Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corriente y no corriente”, se valoriza al valor presente de los respectivos flujos de efectivo garantizados descontados a la tasa de interés determinada en el contrato de concesión.

b) Intangible

El Grupo ha reconocido un activo intangible, que surge del acuerdo de concesión de servicios, considerando lo establecido en la CINIIF 12, en la medida que tiene el derecho a cobrar a los usuarios por el uso de la infraestructura. Se han capitalizado los costos de construcción y como parte de la medición inicial del activo, parte de los gastos financieros asociados al financiamiento de la construcción, los cuales se activaron hasta el momento de la puesta en servicio de la concesión (inversión en infraestructura).

Este intangible, representa el derecho del Grupo sobre el excedente de los flujos garantizados, provenientes de la cobranza de peajes, sobre el monto de los ingresos mínimos garantizados. Como se mencionó, los Ingresos Mínimos Garantizados forman parte de la cuenta por cobrar (Activo Financiero) y por lo tanto, no han sido incluidos en la medición del intangible.

La amortización del activo intangible de la concesión es reconocida en resultados con conforme al método de trafico estimado, el cual consiste en determinar el cargo a resultados, con base a la proporción del trafico estimado frente al real de tráfico de vehículos. Este efecto se presenta en la línea de gastos de amortización en el Estado de Resultados.

El activo intangible de vida útil definida surgido por las combinaciones de negocios se amortiza linealmente hasta la finalización del contrato.

5.8 Inventarios

El inventario de combustible se encuentra valuado al menor costo o valor neto de realización, utilizando el método de costo promedio ponderado. El inventario de piezas y repuestos está valuado al costo promedio.

5.9 Arrendamientos

Los arrendamientos en términos en los cuales el Grupo asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios de propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. En el reconocimiento inicial, el activo arrendado se mide al menor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento. Después del reconocimiento inicial, el activo es contabilizado, de acuerdo con la política contable aplicable a este.

Otros arrendamientos son arrendamientos operativos y, excepto para las propiedades de inversión, los activos arrendados no son reconocidos en el estado de situación financiera del Grupo. Las propiedades de inversión mantenidas bajo arrendamientos operacionales son reconocidas al valor razonable en el estado de situación financiera del Grupo.

5.10 Deterioro

5.10.1 Activos financieros medidos a costo amortizado

Un activo financiero que no esté registrado al valor razonable con cambios en resultados es evaluado en cada fecha de balance para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo, y que ese evento de pérdida haya tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo que puede estimarse de manera fiable.

La evidencia objetiva de que los activos financieros (incluidos los instrumentos de patrimonio) están deteriorados puede incluir mora o incumplimiento por parte de un deudor, reestructuración de un monto adeudado al Grupo en términos que no se considerarían en otras circunstancias, indicios de que un deudor o emisor se declarará en banca rota, desaparición de un mercado activo para un instrumento. Además, para una inversión en un instrumento de patrimonio, una disminución significativa o prolongada las partidas en su valor razonable por debajo del costo, representa evidencia objetiva de deterioro.

El Grupo considera la evidencia de deterioro de las partidas por cobrar y de los instrumentos de inversión a nivel específico.

Una pérdida por deterioro relacionada con un activo financiero valorizado al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de provisión contra las cuentas por cobrar. El interés sobre el activo deteriorado continúa reconociéndose a través del reverso del descuento. Cuando un hecho posterior causa que el monto de la pérdida por deterioro disminuya, esta disminución se reversa con cambios en resultados.

5.10.2 Activos no financieros

El valor en libros de los activos no financieros del Grupo, propiedades de inversión e impuestos diferidos, se revisa en cada fecha de balance para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. En el caso de las plusvalías y de los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas se prueban por deterioro cada año.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo. Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son asociados en el Grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o grupos de activos (la "unidad generadora de efectivo").

Los activos corporativos del Grupo no generan entradas flujo de efectivo separadas. Si existe un indicio de que un activo corporativo pueda estar deteriorado, el importe recuperable se determina para la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo corporativo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores son evaluadas en cada fecha de balance en

búsqueda de cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se reversa si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el importe recuperable. Una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

La plusvalía que forma parte del valor en libros de una inversión en una asociada no se reconoce por separado y, en consecuencia, no se le aplican pruebas de deterioro por separado. Por el contrario, el monto total de la inversión en una asociada se prueba por deterioro como un activo único cuando existe evidencia objetiva de que la inversión pueda estar deteriorada.

5.11 Activos del grupo clasificados como mantenidos para la venta – Operaciones discontinuas

Una operación discontinuada es un componente del Grupo que ha sido dispuesto, cuyas operaciones y flujos de efectivo pueden distinguirse claramente y:

- Representa una línea de negocio o un área geográfica significativa;
- Es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de operación que sea significativa; o
- Es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

La clasificación de una operación discontinuada ocurre al momento de la disposición o cuando la operación cumple los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta, si esto ocurre antes.

Cuando una operación es clasificada como operación discontinuada, se presenta en el estado comparativo del resultado integral como si la operación hubiese estado discontinuada desde el comienzo del año comparativo.

La entidad clasifica las operaciones del segmento energía como discontinuas, porque se recuperan fundamentalmente a través de transacciones altamente probables de ventas.

El grupo clasificará a un activo no corriente (o un grupo de activos para su disposición) como mantenido para la venta, si su importe en libros se recuperará fundamentalmente a través de una transacción de venta, en lugar de por su uso continuado.

5.12 Beneficios a los empleados

5.12.1 Beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidas como gastos a medida que el servicio relacionado se provee. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si el Grupo posee una obligación legal o constructiva actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

5.12.2 Planes de beneficios definidos

La obligación neta del Grupo relacionada con planes de beneficios definidos (plan de pensiones de jubilación) se calcula estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe.

El método usado es el de la unidad de créditos proyectados. Cuando el cálculo resulta en un potencial activo para El Grupo, el reconocimiento del activo se limita al valor presente de los beneficios económicos disponibles en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en las futuras aportaciones al mismo. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se debe considerar cualquier requerimiento de financiación mínimo.

Las nuevas mediciones del pasivo por beneficios netos definidos, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, y el rendimiento de los activos del plan (excluidos los intereses) y el efecto del techo del activo (si existe, excluido el interés), se reconocen de inmediato en otro resultado integral. El Grupo determina el gasto (ingreso) neto por intereses por el pasivo (activo) por beneficios definidos neto del período, aplicando la tasa de descuento usada para medir la obligación por beneficios definidos al comienzo del período anual al pasivo (activo) por beneficios definidos netos, considerando cualquier cambio en el pasivo (activo) por beneficios definidos netos durante el período como resultado de aportaciones y pagos de beneficios. El gasto neto por intereses y otros gastos relacionados con los planes de beneficios definidos se reconocen en resultados.

Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción del beneficio mejorado, que tiene relación con servicios pasados realizados por empleados, es reconocida en resultados, usando el método lineal en el período promedio hasta que los beneficios sean entregados. En la medida en que los beneficios sean otorgados inmediatamente, el gasto es reconocido en resultados.

Cuando se produce una modificación o reducción en los beneficios de un plan, los beneficios resultantes de servicios pasados o la ganancia o pérdida por la reducción se reconocen de inmediato en resultados. La Compañía reconoce las ganancias y pérdidas en la liquidación de un plan de beneficios definidos cuando estas ocurren.

5.12.3 Planes de aportaciones definidas

Las obligaciones por aportaciones a planes de aportaciones definidas se reconocen como gasto a medida que se presta el servicio relacionado. Las aportaciones pagadas por adelantado son reconocidas como un activo en la medida que esté disponible un reembolso de efectivo o una reducción en los pagos futuros.

5.12.4 Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación son reconocidos como gasto cuando el Grupo no puede retirar la oferta relacionada con los beneficios y cuando el Grupo reconoce los costos de reestructuración. Si no se espera liquidar los beneficios en su totalidad dentro de los 12 meses posteriores al término del período sobre el que se informa, estos se descuentan.

5.13 Provisiones

Una provisión se reconoce si: es resultado de un suceso pasado, el Grupo posee una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación. Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. El saneamiento del descuento se reconoce como costo financiero.

5.13.1 Litigios

El saldo de la provisión para litigios cubre demandas interpuestas contra el Grupo por parte de determinados empleados y clientes. De acuerdo con la opinión de los Administradores, después de la correspondiente asesoría legal, no se espera que el resultado de estos litigios difiera significativamente de los importes provisionados al cierre de cada año.

5.13.2 Contratos de carácter oneroso

Una provisión para contratos de carácter oneroso es reconocida cuando los beneficios económicos que el Grupo espera de éste contrato sean menores que los costos inevitables para cumplir con sus obligaciones del contrato. La provisión es reconocida al valor presente del menor entre los costos esperados para finalizar el contrato o el costo neto esperado de continuar con el contrato. Antes de establecer una provisión, el Grupo reconoce cualquier pérdida por deterioro de los activos asociados con el contrato.

5.13.3 Mantenimiento mayor

Para las concesiones próximas a iniciar el mantenimiento mayor se realizan estudios preliminares del costo estimado de dicho mantenimiento, y sobre la base a los estudios realizados y consideraciones internas de la gerencia. En estos análisis se incluye la evaluación de índice de estados que son evaluados por la interventoría y los modelos económicos que han sido aprobados contractualmente.

Para el mantenimiento mayor de las concesiones a largo plazo, la obligación de pavimentación surge como consecuencia del uso de la carretera durante la fase de operación, considerando los costos estimados ajustados con IPC de EEUU, sobre este monto se realiza la actualización a valor presente de la obligación.

5.14 Ingresos

5.14.1 Prestación de servicios

El ingreso por prestación de servicios es reconocido en el resultado en proporción al grado de realización de la transacción a la fecha del estado de situación financiera. El grado de realización es evaluado de acuerdo a estudios del trabajo llevado a cabo.

5.14.2 Contratos de construcción

Los ingresos ordinarios de los contratos de construcción incluyen el importe inicial del ingreso acordado, cualquier modificación incorporada en el alcance de los trabajos contemplados en el contrato así como los importes relacionados con reclamaciones e incentivos que se consideren probables, siempre que éstos últimos conceptos se puedan valorar con fiabilidad.

Así mismo, los costos de los contratos de construcción incluyen los costos directamente relacionados con el contrato, aquellos relacionados con la actividad del contrato en general que pueden ser imputados al mismo y cualquier otro costo que se puede repercutir al cliente, según los términos del contrato. Los costos del contrato comprenden igualmente aquellos incurridos durante su negociación si pueden ser identificados y valorados con fiabilidad, siempre que se considere probable la aceptación del contrato por parte del cliente.

Los ingresos ordinarios y los costos asociados con un contrato de construcción, se reconocen considerando su grado de realización a la fecha de cierre, cuando el resultado del mismo puede ser estimado con fiabilidad. Una pérdida esperada por causa de un contrato se reconoce inmediatamente en resultados.

5.14.3 Venta de energía

La venta de energía se reconoce con base en los precios y cantidades de kilovatios-hora contratados y de acuerdo a la energía producida y entregada al Mercado Ocasional conforme a las liquidaciones mensuales preparadas por el Centro Nacional de Despacho (CND). El ingreso por potencia es reconocido mensualmente con base a lo pactado en los contratos con las empresas de distribución eléctrica o el mercado de reserva.

5.14.4 Ingresos por peajes

Los ingresos por peajes se reconocen en el momento del cobro a los usuarios que utilizan la carretera concesionada. El Grupo rebaja de sus ingresos, la porción asociada al activo financiero por los ingresos proyectados del modelo determinado de acuerdo con CINIIF 12.

5.14.5 Ingresos por financiación (activo financiero)

Corresponde al ingreso de la valoración a costo amortizado del activo financiero registrado de acuerdo a las condiciones del contrato, por tener un derecho contractual incondicional (según lo establecido en la CINIIF 12).

5.14.6 Otros ingresos financieros

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses en fondos invertidos principalmente, los cuales son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo. .

5.14.7 Ingresos por dividendos

El Grupo reconoce los ingresos por dividendos cuando tiene el derecho a recibir el pago, que es generalmente cuando son decretados los dividendos, excepto cuando el dividendo represente una recuperación del costo de la inversión y cuando los ingresos por dividendos pertenecen a asociadas, negocios conjuntos que se detallan en la política 5.1.4.

5.15 Impuesto a las ganancias

El gasto o ingreso por impuesto a la renta comprende el impuesto a la renta corriente, impuesto de renta para la equidad (CREE, el cual se aplicó hasta el año 2016) y el impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto de renta corriente e impuesto de renta para la equidad (CREE, el cual se aplicó hasta el año 2016), se calcula sobre la base de las leyes tributarias promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La Gerencia evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuestos, respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación y, en caso necesario, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

El impuesto diferido se reconoce en el resultado del periodo, excepto cuando se trata de partidas que se reconocen en el patrimonio o en otro resultado integral. En estos casos, el impuesto también se reconoce en el patrimonio o en otro resultado integral, respectivamente.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre la renta relacionados con las diferencias temporarias impositivas mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar por concepto de impuesto de renta debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases impositivas negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable, de los activos y pasivos y su base tributaria.

El valor en libros de los activos por impuesto diferido es revisado a la fecha del estado de situación financiera y reducido en la medida que ya no es probable que habrá suficientes ganancias impositivas disponibles para permitir que se use todo o parte del activo por impuesto diferido.

5.15.1 Reconocimiento de diferencias temporarias impositivas

Los pasivos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias impositivas se reconocen en todos los casos excepto que:

- Surjan del reconocimiento inicial de la plusvalía o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base impositiva fiscal;
- Correspondan a diferencias asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos sobre las que el Grupo tenga la capacidad de controlar el momento de su reversión y no fuese probable que se produzca su reversión en un futuro previsible.

5.15.2 Reconocimiento de diferencias temporarias deducibles

Los activos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que:

- Resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal;
- Correspondan a diferencias temporarias asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos en la medida en que las diferencias temporarias vayan a revertir en un futuro previsible y se espere generar ganancias fiscales futuras positivas para compensar las diferencias;

Las oportunidades de planificación fiscal, sólo se consideran en la evaluación de la recuperación de los activos por impuestos diferidos, si el Grupo tiene la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

5.15.3 Medición

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se miden empleando las tasas fiscales que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están aprobados o se encuentren a punto de aprobarse y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que el Grupo espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

El Grupo revisa en la fecha de cierre del ejercicio, el importe en libros de los activos por impuestos diferidos, con el objeto de reducir dicho valor en la medida en que no es probable que vayan a existir suficientes bases imponibles positivas futuras para compensarlos.

Los activos por impuestos diferidos que no cumplen las condiciones anteriores no son reconocidos en el estado de situación financiera consolidado. El Grupo reconsidera al cierre del ejercicio, si se cumplen las condiciones para reconocer los activos por impuestos diferidos que previamente no habían sido reconocidos.

5.15.4 Compensación y clasificación

El Grupo sólo compensa los activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente si existe un derecho legal frente a las autoridades fiscales y tiene la intención de liquidar las deudas que resulten por su importe neto o bien realizar los activos y liquidar las deudas de forma simultánea.

El Grupo sólo compensa los activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias diferidos si existe un derecho legal de compensación frente a las autoridades fiscales y dichos activos y pasivos corresponden a la misma autoridad fiscal, y al mismo sujeto pasivo o bien a diferentes sujetos pasivos que pretenden liquidar o realizar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto o realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente, en cada uno de los ejercicios futuros en los que se espera liquidar o recuperar importes significativos de activos o pasivos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se reconocen en estado de situación financiera consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha de esperada de realización o liquidación.

5.15.5 Impuesto a la riqueza

La Ley 1739 del 23 de diciembre de 2014 en su artículo primero crea a partir del 1 de enero de 2015 un impuesto extraordinario denominado Impuesto a la Riqueza, el cual será de carácter temporal por los años gravables 2015, 2016 y 2017. El impuesto se causará de manera anual el 1 de enero de cada año. Dicha Ley establece que para efectos contables en Colombia tal impuesto puede ser registrado con cargo a reservas patrimoniales.

El Grupo registró el impuesto a la riqueza con cargo a sus reservas patrimoniales.

5.16 Ganancia por acción

El Grupo presenta las ganancias por acción básicas dividiendo el resultado atribuible a los accionistas ordinarios del Grupo por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, ajustado por las acciones propias mantenidas.

5.17 Información financiera por segmentos

Un segmento de explotación es un componente del Grupo que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en gastos, cuyos resultados de operación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento, evaluar su rendimiento y en relación con el cual se dispone de información financiera diferenciada.

Los segmentos definidos por el Grupo son los siguientes:

- Concesiones
- Energía
- Construcción
- Operación
- Otras en el exterior
- Otros directos Odinsa

Ver detalle en la Nota 7.

NOTA 6. Determinación de valores razonables

Algunas de las políticas y revelaciones contables del Grupo requieren la medición de los valores razonables de algunos activos (financieros y no financieros). El Grupo cuenta con un marco de control establecido en relación con la medición de los valores razonables. Esto incluye el involucramiento de expertos externos encargados de las mediciones significativas del valor razonable.

La tabla a continuación analiza los activos y pasivos recurrentes registrados al valor razonable. Los distintos niveles se definen como sigue.

Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que la entidad puede tener acceso a la fecha de medición.

Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.

Nivel 3: datos no-observables importantes para el activo o pasivo.

TIPO	NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3
Propiedades de inversión		X	
Instrumentos de patrimonio cotizados en bolsa	X		
Combinación de negocios		X	
Activos del Grupo clasificados como mantenidos para la venta - Operaciones discontinuas		X	

La siguiente tabla muestra las técnicas de valuación usadas para determinar los valores razonables dentro del Nivel 2 y 3 de la jerarquía, junto con las variables no observables usadas en los modelos de valuación.

TIPO	ENFOQUE DE VALUACIÓN	VARIABLES NO OBSERVABLES CLAVE	INTERRELACIÓN ENTRE VARIABLES NO OBSERVABLES CLAVE Y MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE
Propiedades de inversión Propiedades comerciales para arrendamiento cuando hay disponibles precios por metro cuadrado para edificios y arrendamientos comparables.	Los valores razonables se determinan aplicando en enfoque de comparación de mercado. El modelo de valuación se basa en un precio por metro cuadrado derivado de datos de mercado observables, derivados de un mercado activo y transparente.	Precios por metro cuadrado \$ 8.247 a 13.924 (2016: \$ 4.480 a 13.735)	El valor razonable estimado aumenta mientras mayores son las primas por edificios de mayor calidad y plazos de arrendamiento.
Combinación de negocios-Activos Intangibles	Flujo de Caja Descontado (FCD).	El valor razonable de los contratos fue estimado basado en la metodología Multi-period Excess Earnings Method ("MEEM"). Varios de los contratos fueron valorados de forma conjunta debido a que los activos tienen la misma vida útil. Se calculo un NOPAT (Net Operating Profit After Tax) para cada uno de los contratos y con esto se crea un NOPAT conjunto que será al que se le reste el CAC y se descuenta así para la valoración conjunta. WARA ADN-JV ADN; 8,3% WARA BTA-JVBTA: 10,8%	El valor razonable estimado disminuye mientras menores son los costos estimados y menor es la utilidad definida en la proyección de flujos de caja.
Operaciones discontinuas	Precio de venta	Acuerdo de Venta realizado entre Odinsa S.A. y Odinsa Holding, y los compradores.	El valor razonable dependerá del valor de la moneda (USD) al momento del pago, así como los cambios que se puedan presentar en las condiciones al cierre de la venta. GENPAC: oferta inicial 48 millones de dólares más el saldo de la caja al 15 de febrero de 2017 que corresponde al pago de las obligaciones financieras, las cuentas por cobrar y la inversión. GENA 27 millones de dólares que corresponden a las cuentas por cobrar y la inversión.
Activos no corrientes mantenidos para la venta	Menor entre importe en libros y valor razonable determinado aplicando enfoque de mercado	Precios por metro cuadrado \$ 8.247 a 13.924 (2016: \$ 4.480 a 13.735) Costos de venta por importe de \$ 946.984 - 1.244.886.	El valor razonable dependerá de las condiciones que se den al momento del cierre de la venta, tales como: moneda, tasa, derechos notariales, registro, beneficencia, comisión por venta, etc.

NOTA 7. Segmentos de operación

El Grupo presenta información financiera diferenciada para los siguientes segmentos de operación:

SEGMENTO	NATURALEZA / DESCRIPCIÓN
Concesiones	Representa el segmento en donde existen contratos de concesión firmados con la nación para el diseño, construcción y operación de infraestructura vial, y el segmento que agrupa la realización de contratos de obra con el estado para el recaudo de peajes.

SEGMENTO	NATURALEZA / DESCRIPCIÓN
Construcción	Segmento que agrupa la realización de contratos de obra directamente por Odinsa y/o a través de negocio conjuntos.
Aeropuertos	Representa el segmento de participación en concesiones aeroportuarios en Ecuador.
Otros directos Odinsa	Segmento corporativo y de estudio e inversión en nuevos proyectos.

La definición de los segmentos se basa en la estrategia de la Compañía. Se trata de aislar por tipo de infraestructura las sociedades que gestionan los contratos de concesiones diferenciando entre Aeropuertos y Vías.

Se manejan en un segmento aparte aquellos Consorcios o Negocios conjuntos que se crearon con el propósito de ejecutar actividad de construcción, como servicios fundamentales para las mismas concesiones. Esos consorcios surgen normalmente al principio del proyecto, asumiendo el riesgo de construcción, mediante la firma de un contrato EPC (Engineering, Procurement and Construction).

Algunos consorcios pueden prolongarse hacia etapas de mantenimiento u operación.

INFORMACIÓN POR SEGMENTOS 2017	CONCESIONES	CONSTRUCCIÓN	AEROPUERTOS	OTROS DIRECTOS ODINSA Y ODINSA HOLDING	TOTAL
Ingresos por actividades ordinarias	620.326.502	201.059.216	5.835.998	(124.349.441)	702.872.275
Costos	254.539.843	144.044.319	-	(154.689.649)	243.894.513
Ingresos Método de Participación	(10.509.209)	25.487.034	96.444.959	(1.212.104)	110.210.680
UTILIDAD BRUTA	355.277.451	82.501.931	102.280.957	29.128.104	569.188.443
Margen bruto	58%	36%	100%	213%	70%
Gastos Operacionales	58.560.575	14.620.764	19.978	67.960.833	141.162.150
Depreciaciones y amortizaciones	3.347.538	1.043.509	-	45.103.484	49.494.531
EBITDA	323.644.003	81.388.905	104.738.377	5.521.079	515.292.364
Margen EBITDA	53%	36%	102%	155%	63%
Utilidad por actividades de operación	320.296.466	80.345.396	104.738.377	(39.582.405)	465.797.834
Margen Operativo	53%	35%	102%	29%	57%
Utilidad o Pérdida en la matriz	106.912.449	58.230.230	57.600.640	(78.737.241)	144.006.078
Margen	23%	35%	56%	(248)%	24%

INFORMACIÓN POR SEGMENTOS 2016	CONCESIONES	CONSTRUCCIÓN	AEROPUERTOS	OTROS DIRECTOS ODINSA Y ODINSA HOLDING	TOTAL
Ingresos por actividades ordinarias	547.483	171.941	6.019	635.304	635.304
Costos	301.397	85.075	-	(142.625)	(142.625)
Ingresos Método de Participación	251	24.231	100.682	(318)	(318)
UTILIDAD BRUTA	246.337	111.097	106.702	777.611	777.611
Margen bruto	45%	57%	100%	122%	122%
Gastos Operacionales	54.064	11.008	14.571	43.921	43.921
Depreciaciones y amortizaciones	5.957	957	-	30.289	30.289

INFORMACIÓN POR SEGMENTOS 2016	CONCESIONES	CONSTRUCCIÓN	AEROPUERTOS	OTROS DIRECTOS ODINSA Y ODINSA HOLDING	TOTAL
EBITDA	177.196	103.374	92.124	693.136	693.136
Margen EBITDA	32%	53%	86%	109%	109%
Utilidad por actividades de operación	171.239	102.417	92.124	662.847	662.847
Margen Operativo	31%	52%	86%	104%	104%
Utilidad o Pérdida en la matriz	158.833	74.893	43.272	393.204	393.204
Margen	29%	38%	41%	62%	62%

NOTA 8. Gestión del riesgo financiero

El Grupo está expuesto principalmente a riesgo de crédito, mercado y liquidez en el desarrollo de sus actividades.

El proceso de administración del riesgo del Grupo se rige por los lineamientos de la Alta Dirección, y son congruentes con las directrices generales de gestión y administración aprobados por la Junta Directiva quien imparte instrucciones, y es el órgano responsable del establecimiento y supervisión de la estructura de administración de riesgo del Grupo.

Las políticas de administración de riesgo son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Grupo, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de administración de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo, a través de sus normas y procedimientos de administración, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El comité de auditoría de Odinsa supervisa la manera en que la administración monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de administración de riesgo y revisa si el marco de administración de riesgo es apropiado respecto de los riesgos enfrentados. Este comité es asistido por auditoría interna en su rol de supervisión. Auditoría interna realiza revisiones regulares y específicas de los controles y procedimientos de administración de riesgo, cuyos resultados son reportados al Comité de Auditoría.

Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales. Los principales activos financieros de la sociedad expuesta al riesgo de crédito son las cuentas por cobrar e inversiones en activos financieros incluidos en el saldo de efectivo y equivalente de efectivo.

La máxima exposición al riesgo de crédito sobre las cuentas corrientes comerciales y los equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

	2017	2016
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	2.721.316.236	2.724.069.759
Efectivo y equivalentes de efectivo	192.265.788	311.590.615
TOTALES	2.913.582.024	3.035.660.374

(a) Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar:

Las cuentas por cobrar están representadas principalmente por montos reconocidos en el desarrollo de contratos de concesión firmados con agencias gubernamentales, que representan aproximadamente

un 90% del total de las cuentas por cobrar (86% en 2016) (Ver nota 10). La administración considera que estos activos tienen un riesgo de crédito mínimo teniendo en cuenta que los deudores son entidades de gobierno, quienes aseguran la disponibilidad de recursos y en muchos casos garantizan un ingreso mínimo, y el hecho que corresponden a derechos de las concesionarias que surgen en desarrollo de los contratos de concesión.

Así mismo, en las cuentas por cobrar se incluyen saldos con vinculadas, que representan un 4,4% (11% en 2016) del total de las cuentas por cobrar, que se consideran libres de riesgo.

Con respecto al riesgo de crédito del segmento del sector energía, clasificado como operación discontinuada en 2016 por valor de \$ 46.921.352, a partir de 2017 no incide en el perfil de riesgo de crédito del Grupo considerando que fue vendido y no se mantiene una implicación continuada sobre estos saldos.

Las Compañías que componen el Grupo han definido políticas que permiten controlar el riesgo de pérdida por incobrabilidad y por incumplimiento en sus pagos a través de la contratación de seguros de crédito que minimizan la exposición del riesgo.

Se establece una provisión para deterioro de valor que representa la estimación de las pérdidas incurridas en relación con los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. Esta provisión incluye principalmente un componente de pérdida específico que se relaciona con exposiciones individualmente significativas, conforme a la política de deterioro de activos financieros. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no representa una porción significativa del total de cuentas por cobrar.

(b) Efectivo y equivalente al efectivo

Odinsa y sus subsidiarias mantienen efectivo y equivalentes por \$ 192.265.788 al 31 de diciembre de 2017, (2016 \$ 311.590.615), que representan su máxima exposición al riesgo de crédito por estos activos. El efectivo y equivalentes al efectivo son mantenidos principalmente con los bancos e instituciones financieras, que están calificadas según el siguiente detalle:

PAÍS	BANCO	BANCO	ENTIDAD CALIFICADORA
Colombia	Banco de Bogotá	AAA	Fitch Ratings
Colombia	BBVA	AAA	Fitch Ratings
Colombia	Bancolombia	AAA	Fitch Ratings
Colombia	Banco de Occidente	AAA	Fitch Ratings
Colombia	Banco Davivienda S.A.	AAA	Fitch Ratings
USA	Deutsche Bank NY	BBB+	Standard & Poor's
Panamá	Banistmo S.A.	BBB-	Standard & Poor's
Brasil	ITAU Unibanco S.A.	BBB-	Standard & Poor's

Fuente: <https://www.brc.com.co/inicio.php>, diciembre 2017.

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros financieras que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación del Grupo.

El Grupo apunta a mantener el nivel de su efectivo y equivalentes al efectivo y otras inversiones de deuda altamente negociables en un monto que exceda las salidas de efectivo esperadas por los pasivos financieros (distintos de los deudores comerciales) durante un período de 30 días. El Grupo también monitorea el nivel

de entradas de efectivo esperadas por deudores comerciales y otras cuentas por cobrar junto con las salidas de efectivo esperadas por acreedores comerciales y otras cuentas por pagar.

A continuación se presentan los vencimientos contractuales y las salidas de efectivo esperadas de las obligaciones del Grupo. En la Nota 21 se detallan los términos contractuales de las obligaciones financieras al término del período sobre el que se informa:

31 DE DICIEMBRE DE 2017	VALOR EN LIBROS	1 AÑO O MENOS	ENTRE 1 Y 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS
Préstamos bancarios	1.454.832.395	452.047.115	1.108.449.069	181.607.180
Bonos por pagar	910.817.512	199.621.329	924.979.328	44.973.452
Pasivos por arrendamiento financiero	17.307.057	2.424.958	13.545.460	10.224.150
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	315.603.384	167.374.418	148.228.966	-
Otras provisiones	96.678.020	-	96.678.020	-
Beneficios a empleados	14.673.268	11.900.995	2.772.273	-

Al 31 de diciembre de 2017, además de los montos reconocidos como efectivo y equivalentes, el Grupo cuenta con el apalancamiento financiero de su matriz (Grupo Argos), que mantiene un cupo de crédito global de \$ 5,9 billones, que distribuye entre sus Compañías conforme a las necesidades que se presentan, asegurando la flexibilidad financiera del Grupo.

Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos del Grupo o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad, como por ejemplo las siguientes acciones:

Dentro del marco de las políticas contables establecidas para GRUPO ARGOS S.A., y adoptadas por ODINSA S.A., las inversiones con plazos superiores a 90 días están sujetas a ser valoradas en condiciones de mercado. De esta manera, si las inversiones no se liquidan en una fecha anterior al vencimiento del título, los movimientos en las tasas de interés y de referencia no afectan las inversiones de tesorería (ej. CDT, bonos, REPOS).

En el caso de negociar instrumentos financieros (o de deuda) en moneda extranjera, las políticas internas, adoptadas del Grupo Argos establecen contar con la cobertura cambiaria. Las operaciones que no tengan una contrapartida o cobertura natural, deberán contar con un derivado financiero para crear una posición sintética en moneda local.

Las exposiciones del riesgo del mercado se miden usando diferentes modelos cuantitativos, tales como el Valor en riesgo (VaR), simulación por escenarios y análisis de sensibilidad.

a) Riesgo de moneda

El Grupo está expuesto al riesgo de moneda en las ventas, las compras y los préstamos denominados en una moneda distinta a las respectivas monedas funcionales de las entidades del Grupo, principalmente el Peso Colombiano (COP), pero también el Dólar Estadounidense (USD).

Las siguientes tasas de cambio significativas se aplicaron durante el ejercicio:

PESOS COLOMBIANOS POR UNIDAD DE MONEDA EXTRANJERA	TASA DE CAMBIO PROMEDIO		CAMBIO AL CONTADO A LA FECHA DEL BALANCE	
	2017	2016	2017	2016

Dólar estadounidense (USD)	2.991,42	3.050,98	2.984,00	3.000,71
----------------------------	----------	----------	----------	----------

El resumen de la información cuantitativa relacionada con la exposición del Grupo a riesgos en moneda extranjera y que fue informada a la administración sobre la base de su política de administración de riesgo fue la siguiente:

<i>En USD</i>	Al 31 diciembre de	
	2017	2016
Efectivo y equivalentes	122.817.798	153.501.293
Cuentas por cobrar comerciales	242.160.157	418.134.118
Acreedores	(357.554.283)	(338.575.126)
Obligaciones financieras	(627.544.540)	(1.032.269.676)
Exposición neta	(620.120.868)	(799.209.391)

Un análisis de la exposición a la variabilidad de la tasa de cambio en moneda extranjera se detalla a continuación:

<i>En pesos</i>	Cambio a la fecha del balance		
	Movimiento	2017	2016
Tasa Real		2.984,00	3.000,71
Escenario (Fortalecimiento) 2017	10%	3.282,40	-
Escenario (Debilitamiento) 2017	(10)%	2.685,60	-
Escenario (Fortalecimiento) 2016	5,70%	-	3.171,75
Escenario (Debilitamiento) 2016	(5,70)%	-	2.829,67
Tarifa impuestos		34%	39%

	Efecto en resultado		Efecto en patrimonio neto de impuestos	
	Fortalecimiento	Debilitamiento	Fortalecimiento	Debilitamiento
31 de diciembre de 2017				
En miles de pesos	(185.044.067)	185.044.067	(122.129.084)	122.129.084
31 de diciembre de 2016				
En miles de pesos	(62.267.583)	62.246.773	(37.983.226)	37.970.532

b) Riesgo de tasa de interés

Los excedentes de caja se mantienen principalmente en cuentas de ahorros y/o carteras colectivas a la vista; la tasa de rentabilidad recibida corresponde a la de mercado.

Los créditos de corto y largo plazo al 31 de diciembre de 2017 y 2016 se mantienen a la mejor condición de negociación posible, ya sea en tasa fija o variable. Los créditos se toman con opción de prepago sin penalidad, lo cual permite reestructurar la deuda en cualquier momento si las condiciones del mercado cambian. El Grupo no tiene coberturas de tipo de interés.

Análisis de sensibilidad de flujo de efectivo para instrumentos de tasa variable

La totalidad de la deuda está principalmente indexada a la tasa de depósitos a término fijo (DTF) y a la tasa de préstamos interbancarios (LIBOR) más un spread que oscila entre 1,6% y 6,5% E.A., como se detalla en la Nota 21. Una variación de 100 puntos de base en este indicador al final de los períodos sobre los que se informa se considera razonablemente posible.

IMPACTO EN RESULTADOS				
	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017		AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016	
	AUMENTO DE 100 PB	DISMINUCIÓN DE 100 PB	AUMENTO DE 100 PB	DISMINUCIÓN DE 100 PB
Obligaciones financieras	14.721.395	(14.721.395)	18.047.876	(18.047.876)
Bonos	9.108.175	(9.108.175)	5.453.630	(5.453.630)

Administración de capital

La política de la Junta Directiva es mantener una base de capital sólida con el objetivo de conservar la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. La Junta Directiva también monitorea el retorno de capital y el nivel de dividendos pagados a los accionistas ordinarios.

La gestión de capital se refiere a la administración del patrimonio del Grupo. Los objetivos en esta materia incluyen el mantener una estructura deuda/capital apropiada de manera que se entreguen los retornos adecuados a los accionistas, facilitar la operación de los negocios, y mantener la capacidad para hacer frente a nuevos proyectos e iniciativas de crecimiento, creando valor para los accionistas.

Dentro de las actividades relacionadas con la gestión de capital, el grupo revisa diariamente el saldo de efectivo y equivalentes al efectivo, en base al cual toma decisiones de inversión. Los instrumentos financieros de inversión deben cumplir con el perfil conservador del Grupo, además de contar con buenas condiciones de mercado.

El Grupo administra su estructura de capital de forma tal que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

El índice deuda-patrimonio del Grupo al término de los ejercicios 2017 y 2016 era el siguiente:

	2017	2016
Total Pasivos	3.223.434.818	3.397.198.925
Menos : Efectivo y equivalentes al efectivo	(192.265.788)	(311.590.615)
DEUDA NETA	3.031.169.030	3.085.608.310
TOTAL PATRIMONIO	1.906.116.966	1.811.239.792
Índice deuda – patrimonio	159%	170%

NOTA 9. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo del Grupo al 31 de diciembre correspondían:

	2017	2016
Caja	135.611	139.754
Bancos	135.469.122	253.759.360
Derechos fiduciarios	56.513.767	57.208.463
Fondos	147.288	483.038
TOTAL CORRIENTE	192.265.788	311.590.615
Efectivo restringido		
Corriente	646.872.140	523.647.103
No corriente	-	-

Efectivo restringido

Los saldos clasificados como efectivo restringido al 2017 y 2016 corresponden a:

- 1) Boulevard Turístico del Atlántico S.A. por \$ 162.850.499 (2016: \$ 192.157.376), provienen de la recolección de peajes y del pago del ingreso mínimo garantizado, restringido por instituciones multilaterales. Estos fondos están depositados en cuentas de ahorro en el Bank of New York Mellon, deben ser utilizados para operación, mantenimiento y pago de deuda, entre otros. Al 31 de diciembre de 2017, estas cuentas de ahorro devengan una tasa de interés anual entre el 0,01% y el 0,03%.
- 2) Autopista del Nordeste Cayman Limited por \$ 147.800.128 (2016: \$ 122.223.887), corresponde al efectivo recibido por el reembolso de los bonos que mantiene restricciones a ser utilizadas en ciertas actividades de operación, de acuerdo con el contrato de fideicomiso. Estos fondos se depositan en el Bank of New York Mellon y generan intereses pagaderos mensualmente a una tasa anual de 0,009%.
- 3) Autopista del Café S.A. y Concesionaria Vial de los Llanos S.A. por \$ 95.628.952 y \$ 240.592.561, respectivamente (2016: \$ 50.676.429 y \$ 158.589.411) por los recursos de las subcuentas constituidas en el proyecto que son de disposición exclusiva del concedente (Agencia Nacional de Infraestructura, ANI), con actas en las que certifique el cumplimiento de las condiciones para su liberación.

NOTA 10. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar y cuentas corrientes por cobrar al 31 de diciembre comprendían:

	2017	2016
Activo financiero concesión (1)	2.437.037.179	2.353.458.250
A compañías vinculadas (ver nota 15)	119.937.738	306.434.338
Cuentas corrientes comerciales (2)	56.200.877	54.997.130
Ingresos por cobrar	7.507.500	9.003.982
Cuentas por cobrar a trabajadores	310.622	176.059
Depósitos	303.391	-
Otras cuentas por cobrar (3)	97.367.676	-
Reclamaciones	2.651.253	-
	2.721.316.236	2.724.069.759
No corriente	2.411.499.725	2.325.691.501
Corriente	309.816.511	398.378.258

- (1) Activo financiero reconocido en virtud de contratos de concesión según lo indicado en la Nota 34 y 37.

Los valores reconocidos corresponden principalmente a contratos de concesión por valor de \$ 892.994.567 (2016 - \$ 1.301.116.553) en Autopistas del Nordeste Cayman Ltd., \$ 572.461.848 (2016 - \$ 781.682.230) en Boulevard Turístico del Atlántico, \$ 229.349.631 (2016 - \$ 160.474.962) en Caribbean Infrastructure. En las concesiones mantenidas en Colombia incluye en Autopistas del Café S.A. \$ 44.785.542 (2016 - \$ 79.069.831).

- (2) Corresponde al reconocimiento de ingresos por grado de avance de obra (no facturado) al 31 de diciembre de 2017 en contratos de construcción, principalmente en N.V. Chamba Blou.
- (3) Las otras cuentas por cobrar corresponden a Construcciones el Cóndor y socios minoritarios por concepto de la venta del consorcio Farallones \$ 27.015.742 y la venta de Gena \$ 58.206.130. Ver nota 32.

NOTA 11. Inventarios

Los inventarios al 31 de diciembre correspondían:

	2017	2016
Materiales, repuestos y accesorios (1)	92.541	17.976
Otros	47.929	229.677
	140.470	247.653
Deterioro de inventarios	(7.230)	-
Corriente	133.240	247.653

- (1) En Autopistas del Nordeste Cayman, los inventarios representan principalmente la compra de repuestos para equipos de peajes por \$ 74.564. En Confase S.A., corresponde a los insumos destinados para el consumo de obra y los inventarios comprados para terceros, de acuerdo a lo estipulado en los contratos de mandato celebrados para el 2017 por \$ 17.977 (2016 - \$ 17.976).

NOTA 12. Otros activos no financieros

Los otros activos no financieros comprendían:

	2017	2016
Gastos pagados por anticipado (1)	14.224.284	20.467.213
Activos por impuestos	1.195.670	175.869
Otros	187.813	29.856
Total	15.607.767	20.672.938
No corriente	7.291.697	7.334.458
Corriente	8.316.070	13.338.480

- (1) Los otros activos no financieros corresponden a importes cancelados por seguros, compras y servicios pagados por anticipado. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los gastos pagados por anticipado incluyen:

- Autopistas del Nordeste Cayman, tiene contratado con la Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA), entidad que forma parte del Banco Mundial, un seguro que garantiza la deuda de los bonistas en caso de terrorismo, nacionalización y expropiación. Los seguros pagados por anticipado ascienden a \$ 2.094.207 (2016 - \$ 1.272.755).
- Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 se presentan los anticipos sobre la comisión pactada para el Megaproyecto de Tuluá, cancelado por Odinsa S.A. al fideicomitente – aportante por valor de \$ 6.250.000 (2016 - \$ 6.660.583).
- Gastos pagados por anticipado por Boulevard Turístico del Atlántico S.A. por avances a compra de bienes y servicios a proveedores dentro del curso normal de operación de la Compañía y compra de seguros por concepto de todo riesgo de propiedades, responsabilidad civil, terrorismo, flota de vehículos y equipos electrónicos, por valor de \$ 3.007.466 a 31 de diciembre de 2017 (2016 - \$ 4.406.256).

NOTA 13. Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Ver detalle de las asociadas y negocios conjuntos en la Nota 5.1.7.

A continuación se incluye el detalle de la información financiera de las asociadas y negocios conjuntos:

INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	AÑO 2017			
	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	UTILIDAD NETA
Aerotocumen S.A	16.924.457	13.127.660	3.796.797	(23.905)
Agregados Argos S.A.S.	31.869.055	28.830.889	3.038.166	(3.261.834)
Concesión Santa Marta Paraguachón	65.895.988	29.252.167	36.643.821	3.741.052
Consortio Constructor Nuevo Dorado	160.548.760	136.246.005	24.302.755	22.661.952
Consortio Dovicon O&MC	39.283	19	39.264	-
Consortio Farallones	133.224.378	92.126.951	41.097.427	38.476.141
Consortio Imhotep	6.889.896	23.084	6.866.812	(283.873)
Consortio Mantenimiento Opain	2.739.857	1.243.400	1.496.457	659.952
Consortio Odinsa Mincivil Cóndor	304.837	114.113	200.724	-
Corporación Quiport	2.477.287.303	1.310.418.556	1.166.868.747	185.106.009
Dovicon S.A.	900.944	244.240	656.704	-
JV Dovicon EPC S.A.S.	66.699	33	66.666	-
Concesión La Pintada S.A.S.	619.438.907	600.180.383	19.258.524	(16.541.463)
OPAIN S.A.	2.790.207.076	2.224.030.467	566.176.609	41.897.949
Summa S.A.S.	5.649.654	5.141.679	507.975	7.975

INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	AÑO 2016			
	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	UTILIDAD NETA
Aerotocumen S.A	17.042.532	12.958.341	4.084.191	(585.536)
Concesión La Pintada SAS	299.331.567	254.850.361	44.481.206	1.255.419
Concesión Santa Marta Paraguachón	87.894.870	54.722.100	33.172.770	400.153
Consortio Constructor Nuevo Dorado	149.710.684	109.994.236	39.716.448	33.002.229
Consortio Dovicon O&MC	304.837	38.024	266.813	-
Consortio Farallones	29.595.774	22.181.682	7.414.092	8.836.607
Consortio Mantenimiento Opain	3.766.131	345.012	3.421.119	1.298.412
Consortio Odinsa Mincivil Condor	11.028.308	4.809.986	6.218.322	-
Consortio Odinsa Valorcon	1.114.002	865.240	248.762	-
Consortios Imhotep	8.583.537	227.394	8.356.143	(3.036.339)
JV Dovicon EPC SAS	68.707	-	68.707	-
JV Dovicon O&M SAS	12.585	12.570	15	-
OPAIN SA	2.542.848.420	2.459.320.252	83.528.168	63.982.975
Summa SAS	375.000	-	375.000	-

A continuación se presenta un detalle de las inversiones contabilizadas por el método de participación, así como los movimientos en las mismas por los años finalizados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

SALDOS Y MOVIMIENTOS INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	Año 2017						
	Saldo inicial	Adiciones o Adquisición (Ventas)	Pago de Dividendos	Resultado por la aplicación del MPP	Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	Otros cambios	Saldo al 31 de diciembre 2017
Corporación Quiport	799.917.937	-	(46.615.643)	81.721.107	(3.517.962)	811.845	832.317.284
OPAIN S.A. (1)	33.494.124	149.407.514	-	14.723.856	-	5.084.605	202.710.099
La Pintada S.A.S (2)	48.988.315	137.284.948	-	(13.042.944)	-	(6.799.811)	166.430.508
Consortio Farallones (3) (6)	76.598.907	(50.510.478)	-	16.299.355	-	(2.426.402)	39.961.382
Consortio Constructor Nuevo Dorado (6)	11.806.478	-	(11.517.350)	9.882.813	-	(1.448.163)	8.723.778
Consortio Imhotep (6)	4.424.536	-	(712.000)	(143.277)	-	(19.986)	3.549.273
Agregados Argos S.A.S (4)	-	2.880.000	-	(782.843)	-	-	2.097.157
Aerotocumen S.A.	2.042.096	-	-	(11.955)	(19.546)	(112.200)	1.898.395
Consortio Mantenimiento Opain (6)	1.197.469	-	(875.000)	230.983	-	(29.615)	523.837
SUMMA S.A.S.	125.000	-	-	1.994	-	-	126.994
Consortio Odinsa Mincivil Condor	100.362	-	-	-	-	-	100.362

SALDOS Y MOVIMIENTOS INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	Año 2017						Saldo al 31 de diciembre 2017
	Saldo inicial	Adiciones o Adquisición (Ventas)	Pago de Dividendos	Resultado por la aplicación del MPP	Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	Otros cambios	
JV Dovicon EPC SAS	27.827	(336)	-	-	(202)	-	27.289
Consortio Dovicon O&MC	15.991	(197)	-	-	(80)	-	15.714
Dovicon SA	4.512	-	-	-	(523)	-	3.989
Concesión Santa Marta Paraguachón (5)	11.876.503	(13.119.206)	-	1.331.592	-	(88.889)	-
Consortio Odinsa Valorcon	122.878	(122.878)	-	-	-	-	-
TOTALES	990.742.935	225.819.367	(59.719.993)	110.210.681	(3.538.313)	(5.028.616)	1.258.486.061

- (1) Las adiciones realizadas en Opain S.A. corresponden a un aporte patrimonial (equity) realizado durante el año y los otros cambios de ORI corresponden a la contabilidad de coberturas de esta asociada.
- (2) Las adiciones realizadas en La Pintada S.A.S. corresponden a un aporte patrimonial (equity) realizado durante el año por contrato de deuda subordinada; y los otros cambios corresponde principalmente a \$3,443,730 por efecto del método de participación de los cambios en ORI por cobertura de flujos de efectivo; \$3.401.411 por efecto de reespresión de los estados financieros en 2016.
- (3) Corresponde a la venta del 28,85% de participación en el consorcio realizada durante 2017. Ver nota 32.
- (4) Adquisición del 24% de participación en la sociedad, que será la encargada de comercializar al por mayor materiales de construcción, artículos de ferretería, pinturas, productos de vidrio, equipo y materiales de fontanería y calefacción.
- (5) Corresponde a la inversión vendida durante 2017. Ver nota 32.
- (6) Los otros cambios de los Consorcios corresponden principalmente a la retención en la fuente practicada que se certifica al final del año para tomarlo como anticipo para renta.

Otros Cambios patrimoniales de inversiones en Subsidiarias y asociadas

Los otros cambios corresponden principalmente al análisis de los modelo financieros realizado por las concesiones, el cual mostro un cambio en las cuentas por cobrar a la Nación por los intereses financieros pagados por la concesión, ampliación en los plazos de los contratos, actualización de ajustes de inflación entre otros de acuerdo con CINIIF 12.

De acuerdo con lo definido en la NIC8 Políticas contables, los errores materiales en ocasiones no se descubren hasta un periodo posterior, de forma que tales errores de periodos anteriores se corregirán en la información comparativa presentada en los estados financieros el periodo siguiente.

- **Autopistas del Café**

Por circunstancias externas, ajenas y no imputables a ella, relacionadas con la imposibilidad de adquirir los predios en el Municipio de Santa Rosa de Cabal (sitio específico de ubicación de la infraestructura de la concesión) para realizar la obra denominada “Estación de peaje La Maria”, de común acuerdo con la Agencia Nacional de Infraestructura ANI, actualmente se trabaja en la estructuración de un otrosí que tenía por objeto la sustitución de la inversión de esta obra.

El total del efecto es una disminución del patrimonio en las utilidades acumuladas para los dos años en unos \$17.379.222 contra un mayor pasivo a registrar por importe de \$ 17.379.222; el efecto de acuerdo a la participación de Odinsa fue de \$10.512.816

- **La Pintada SAS**

La Administración utiliza su juicio para evaluar y clasificar como un activo financiero el Contrato de Concesión, el cual tuvo un cambio en la medición durante el año 2017 basado en consideraciones establecidas en la CINIIF 12. Dicho cambio surgió de una revisión realizada en el modelo utilizado para el reconocimiento de ingresos y costos, que evidenció la existencia de un error que surgía de considerar como parte del activo financiero los intereses financieros pagados por la Concesión, los cuales de acuerdo a la CINIIF 12 deben ser cargados directamente a resultados. Adicionalmente, dentro de dicha revisión se estableció la partición del activo financiero entre dólares y pesos, el cual se hace basado en el porcentaje de la retribución que se espera recibir en cada una de esas monedas, afectando los periodos anteriores como resultado de un cambio en política contable. En consecuencia, la Concesión procedió a realizar el cambio de la medición de manera retroactiva, generando las siguientes modificaciones en los periodos anteriores

El total del efecto es una disminución del patrimonio en las utilidades acumuladas para los dos años en unos \$ 3.401.589 contra Inversiones en Asociadas.

- **Autopistas del Nordeste. ADN**

Se realizó la revisión del contrato de concesión y se generaron cambios corresponden principalmente al análisis de los modelo financieros realizado por la concesión, el cual mostro un cambio en las cuentas por cobrar a la Nación por los intereses financieros pagados por la concesión, el anexo D del contrato especifica la vigencia de este hasta el año 2038, en el análisis realizado se concluyó que no era procedente registrar el activo intangible y la subvención del estado, ya que estos hacían parte del activo financiero original.

El efecto de la reespreción en 2016 para las utilidades acumuladas fue de USD\$1,632M este cambio no tuvo efecto en los estados financieros para Odinsa debido a que adsorbieron a través de la combinación de negocios que se realizó en el año 2016; la cual dio como resultado una valoración del activo financiero, hasta el 2038 por USD\$ 204MM, por lo tanto el ajuste de valoración de ADN, ya estaba contenida en el PPA realizado por Odinsa.

- **Boulevard Turístico del Atlántico, BTA.**

Se realizó la revisión del contrato de concesión y se generaron cambios corresponden principalmente al análisis de los modelo financieros realizado por la concesión, el cual mostro un cambio en las cuentas por cobrar a la Nación por los intereses financieros pagados por la concesión

El efecto de la reespreción en 2016 para las utilidades acumuladas fue de USD\$25,636M, este cambio no tuvo efecto en los estados financieros para Odinsa debido a que adsorbieron a través de la combinación de negocios que se realizó en el año 2016; la cual dio como resultado una valoración del activo financiero, por USD\$ 131MM, por lo tanto el ajuste de valoración de BTA, ya estaba contenida en el PPA realizado por Odinsa.

Por lo anterior, al analizar el efecto de los ajustes de errores de sus subsidiarias y asociadas se evalúa el efecto tanto cualitativo como cuantitativo en los estados financieros consolidados de Odinsa S.A. y se considera como no material para corregir cifras comparativas.

SALDOS Y MOVIMIENTOS INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	Año 2016						
	Saldo inicial	Adiciones o Adquisición (Ventas)	Pago de Dividendos	Resultado por la aplicación del MPP	Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	Otros cambios	Saldo al 31 de diciembre 2016
Corporación Quiport (1)	823.261.795	-	(27.756.568)	78.144.147	(41.731.154)	(32.000.283)	799.917.937
Consortio Farallones	-	73.401.320	-	3.407.940	-	(210.353)	76.598.907
La Pintada S.A.S	10.441.534	37.926.555	-	1.701.627	-	(1.081.401)	48.988.315
OPAIN S.A. (2)	174.874.230	-	-	22.538.176	11.926.280	(175.844.562)	33.494.124
Concesión Santa Marta Paraguachón	13.494.691	(1.664.105)	-	412.649	-	(366.732)	11.876.503
Consortio Constructor Nuevo Dorado	4.906.124	-	(9.974.471)	18.714.749	-	(1.839.924)	11.806.478
Consortio Imhotep	7.588.378	-	(900.000)	(2.162.055)	-	(101.787)	4.424.536
Aerotocumen S.A.	2.458.260	-	-	(292.764)	(123.400)	-	2.042.096
Consortio Mantenimiento Opain	758.409	-	-	473.557	-	(34.497)	1.197.469
SUMMA S.A.S.	-	125.000	-	-	-	-	125.000
Consortio Odinsa Valorcon	122.878	-	-	-	-	-	122.878
Consortio Odinsa Mincivil Condor	101.362	-	-	(1.000)	-	-	100.362
JV Dovicon EPC SAS	29.277	-	-	-	(1.450)	-	27.827
Consortio Dovicon O&MC	16.788	-	-	-	(797)	-	15.991
Dovicon SA	4.929	-	-	-	(417)	-	4.512
Hatovial S.A.S	38.225.279	(35.021.415)	(3.904.189)	1.308.854	(181.892)	(426.637)	-
Consortio Constructor Aburra Norte	11.884.689	(10.744.089)	(4.684.129)	3.798.261	-	(254.732)	-
Autopista del Nordeste (Cayman) Ltd.	1.668.915	(34.757.510)	-	3.517.068	(2.259.968)	31.831.495	-
JV Proyectos ADN S.A	610.292	(87.004)	-	(35.577)	100.407	(588.118)	-
JV Proyectos BTA SRL	545.917	(324.656)	-	157.297	(164.151)	(214.407)	-
Autopistas del Nordeste S.A.	139.947	(12.590)	-	1.159	(109.972)	(18.544)	-
Metrodistrato S. A	20.634	-	-	-	-	(20.634)	-
JV Dovicon O&M SAS	78	-	-	-	(78)	-	-
Concesión Vinus SAS	-	23.073	-	(23.073)	-	-	-
	1.091.154.406	(55.818.532)	(47.219.357)	131.661.015	(32.546.591)	(181.171.116)	990.742.935

(1) Corresponde a las inversiones mantenidas en Black Coral Investments Inc., Green Coral Corporation. (antes Aecon Investments Inc.), y Red Coral Investment Inc. (antes Aecon Airports Investments Inc.), vehículos de inversión de la concesión del aeropuerto de Quito. En 2016 presenta una reclasificación por los siguientes conceptos: Pólizas de seguro llevadas al gasto, costos transaccionales llevadas a menor valor de la obligación como costos transaccionales y otros gastos financieros llevados al gasto por valor de \$ 32.000.283.

(2) Incluye una reclasificación a cuentas por cobrar a partes relacionadas por valor de \$ 175.700.428 de la deuda subordinada de Opaín S.A. con Odinsa S.A., reconocida como un aporte para futuras capitalizaciones durante 2015.

(3) En Boulevard Turístico del Atlántico S.A. hasta mayo de 2016 se reconoce pérdida por la aplicación del método de participación patrimonial por valor \$ 6.958.897, posteriormente se adquiere una mayor participación del 25% obteniendo el control de la entidad. Ver Nota 37.

NOTA 14. Otros activos financieros

Los otros activos financieros al 31 de diciembre comprendían:

	2017	2016
Inversión en acciones (1)	317.324	422.079
Certificados de depósito	-	2.257
	317.324	424.336
Corriente	-	2.257
No Corriente	317.324	422.079

- (1) Al 31 de diciembre de 2017, se mantienen 32.157.809 millones de acciones de Fabricato S.A., las cuales tienen una valoración unitaria en el mercado de \$ 9.800, para un valor en pesos de nuestras acciones de \$ 315.146.528 (2016: \$ 418.051.517).

El 15 de julio de 2016 Odinsa Holding INC formalizo la operación de venta del 12,81% de las acciones mantenidas en Sociedad Portuaria de Santa Marta, a través de los siguientes vehículos de inversión Exportadora de Servicios Portuarios, Puertos y Valores S.A.S., Inversiones y Administración Portuaria S.A.S., Inversiones de Infraestructura y Operación Portuaria, e Inversiones Comerciales y Exportadoras S.A.S. La participación mantenida en los vehículos de inversión fue vendida al 100%.

Saldo en libros inversiones	51.410.792
(-) Precio de venta	37.848.813
	13.561.979
ORI por pérdidas acumulado a la fecha	20.620.559
TOTAL PERDIDA (VER NOTA 32)	34.182.538

NOTA 15. Información a revelar sobre partes relacionadas

Controladora y Controladora principal

Desde 2015, una parte mayoritaria de las acciones de Odinsa S.A. (antes Grupo Odinsa S.A.) fueron adquiridas por Grupo Argos S.A.; como resultado de la transacción, Grupo Argos se convirtió en su nueva controladora. A partir de esa fecha, el Grupo Argos ha adquirido una participación significativa en diciembre del 2017 hasta quedar con un porcentaje de 94,76% (2016: 98,55%) cercano a la totalidad de las acciones de Odinsa S.A.

Transacciones con personal clave de gerencia y directores

En las entidades del Grupo no ha habido otros pagos al personal clave de la dirección, ni pagos de dietas, indemnizaciones a la gerencia, garantías, planes de incentivos o planes de retribución. A continuación se detallan las remuneraciones a la Gerencia al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no existiendo otros.

	2017	2016
Remuneraciones	3.134.394	10.228.929

Cuentas por cobrar y por pagar a entidades relacionadas corrientes

En general, las transacciones con empresas relacionadas comerciales son de pago o cobro inmediato y no están sujetas a condiciones especiales.

ENTIDAD	CUENTAS POR COBRAR		CUENTAS POR PAGAR	
	2017	2016	2017	2016
Sociedad Concesionaria Operadora Aeroportuaria S.A.	-	184.649.089	-	-
Corporación Quiport S.A.	115.735.180	110.465.407	-	-
Aerotocumen S.A.	1.678.500	6.550.899	-	-
Concesión Santa Marta Paraguachon S.A	-	1.841.400	-	-
Valores y Contratos S.A.	-	989.899	-	1.736.665
Concesión La Pintada S.A.S.	2.429.986	983.471	-	-
Sator S.A.S.	-	418.888	40	4.502
Dovicon S.A.	-	197.082	-	-
Consortio Odinsa Valorcon	-	167.488	-	6.368.597
Grupo Argos S.A.	-	108.013	128.303	7.370
Railroad Development Corp.	-	58.571	-	-
Consortio Imhotep	-	3.928	1.914.667	1.914.667
Otros	-	203	-	14.110
Megaproyectos S.A.	-	-	-	2.335
Murcia Murcia S.A.	-	-	-	51.982.440
Construcciones El Cóndor S.A.	-	-	-	19.060.228
Sarugo & Cia S En C	-	-	-	13.861.984
Latinco S.A.	-	-	-	331
Muvek S.A.S.	-	-	-	57
Consortio Constructor Nuevo Dorado	94.071	-	-	-
Caribbean Basic Construction	1	-	-	120.524.938
Consortio Remix S.A.	-	-	-	24.433.889
Grodco Inversiones S.A.	-	-	-	14.647.376
La Soledad Inversiones S.A.S.	-	-	-	219.581
CI Grodco S en C.A.	-	-	-	127.540
Summa	-	-	211.747	-
Agregados Argos S.A.S	-	-	1.368.000	-
Internacional Ejecutiva de Aviación	-	-	259.141	-
TOTALES	119.937.738	306.434.338	3.881.898	254.906.610

Transacciones entre partes relacionadas

Entre las operaciones registradas entre partes relacionadas se encuentran:

- Préstamos entre compañías vinculadas, con términos y condiciones contractualmente pactados y a tasas de interés establecidas en concordancia con las tasas de mercado. Todos son cancelados entre el corto y largo plazo.
- Prestación de servicios de construcción y otros servicios.
- Arrendamientos y sub-arrendamientos de bienes inmuebles, así como la re-facturación de los servicios públicos relacionados.

COMPAÑÍA	2017				2016				
	INGRESOS POR CONSTRUCCIÓN	INTERESES	OTROS INGRESOS	OTROS COSTOS Y GASTOS	INGRESOS POR CONSTRUCCIÓN	INTERESES	INGRESOS POR HONORARIOS	OTROS INGRESOS	OTROS COSTOS Y GASTOS
Vías de las Americas S.A.S.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consortio Imhotep	-	-	-	-	-	-	-	812	-
Concesion Santa Marta Paraguachon S.A.	-	-	-	-	6.770.827	-	-	543.923	149.582
Sociedad Concesionaria Operadora Aeroportuaria S.A.	-	-	-	-	213.878	9.039.388	-	-	-
Consortio Constructor Nuevo Dorado	221.820	-	734.269	-	213.290	-	-	2.089.439	-
Concesión La Pintada S.A.S.	-	5.083.368	45.330	1.521	-	-	-	-	-
Corporación Quiport S.A.	-	5.902.383	-	-	-	12.077.704	-	-	-
Autopistas Del Nordeste Cayman	-	-	-	-	-	5.190.698	-	30.080	-
Boulevard Turístico Del Atlántico CA	-	-	-	-	-	2.769.238	-	-	-
Hatovial S.A.S.	-	-	-	-	-	132.308	-	-	760.900
JV Proyectos BTA S.R.L.	-	-	-	-	-	-	760.737	-	-
Caribbean Basic Construction Corp.	-	-	-	-	-	-	-	-	8.733.463
Consortio Remix	-	-	-	-	-	-	-	-	6.379.300
Latinco S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	5.936.720
JV Proyectos ADN S.R.L.	-	-	-	-	-	-	-	-	4.438.117
Kevran Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	948.015
Ic Advisor & Projects LLP	-	-	-	-	-	-	-	-	771.948
Grupo Argos S.A.	-	-	-	104.639	-	-	-	-	298.161
Promotora de Proyectoras	-	-	-	8.925	-	-	-	-	-
Contrebut	-	-	-	70.431	-	-	-	-	-
Sator	-	-	-	616	-	-	-	-	-
Cemento Argos	-	-	-	6.416	-	-	-	-	-
Internacional ejecutiva de Aviación	-	-	-	1.220.027	-	-	-	-	-
Saturde Investment International Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	201.871
Consortio Constructor Americas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Megaproyectos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	221.820	10.985.751	779.599	1.412.575	7.197.995	29.209.336	760.737	2.664.254	28.618.077

NOTA 16. Activos intangibles

La conciliación del costo y la amortización acumulada de los otros activos intangibles, por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

COSTO HISTÓRICO 2017	SALDO DE APERTURA	ADICIONE S	EFFECTO DE DIFERENCIA EN CAMBIO	OTROS CAMBIOS	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2017
Concesiones	176.366.234	65.955.438	(553.392)	(98.822.399)	142.945.881
Licencias y software	3.976.058	94.652	(339)	(11.062)	4.059.309
Otros activos intangibles	72.470	839.818	-	-	912.288
COSTO HISTÓRICO	180.414.762	66.889.908	(553.731)	(98.833.461)	147.917.478

AMORTIZACIÓN ACUMULADA 2017	SALDO DE APERTURA	GASTOS DE AMORTIZACIÓN	EFFECTO DE DIFERENCIA EN CAMBIO	OTROS CAMBIOS	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2017
Concesiones	39.951.547	1.630.045	44.340	(28.200.569)	13.425.363
Licencias y software	3.052.890	355.842	(436)	4.550	3.412.846
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	43.004.437	1.985.887	43.904	(28.196.019)	16.838.209
COSTO HISTÓRICO	137.410.325	64.904.021	(597.635)	(70.637.442)	131.079.269

COSTO HISTÓRICO 2016	SALDO DE APERTUR A	ADICIONE S	COMBINACIÓN DE NEGOCIOS	RECLASIFICADO COMO MANTENIDO PARA LA VENTA	EFFECTO DE DIFERENCIA EN CAMBIO	OTROS CAMBIOS	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2016
Concesiones	112.644.557	24.146.320	101.643.028	-	(2.267.237)	(59.800.434)	176.366.234
Licencias y software	3.902.030	195.223	23.033	(76.791)	(31)	(67.406)	3.976.058
Otros activos	72.470	-	-	-	-	-	72.470
COSTO HISTÓRICO	116.619.057	24.341.543	101.666.061	(76.791)	(2.267.268)	(59.867.840)	180.414.762

AMORTIZACIÓN ACUMULADA 2016	SALDO DE APERTURA	GASTO DE AMORTIZACIÓN	COMBINACIÓN DE NEGOCIOS	RECLASIFICADO COMO MANTENIDO PARA LA VENTA	EFFECTO DE DIFERENCIA EN CAMBIO	OTROS CAMBIOS	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2016
Concesiones	11.456.840	2.542.772	26.822.329	-	(870.394)	-	39.951.547
Licencias y software	1.987.200	1.041.228	13.217	-	3.402	7.843	3.052.890
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	13.444.040	3.584.000	26.835.546	-	(866.992)	7.843	43.004.437
COSTO HISTÓRICO	103.175.017	-	74.830.515	(76.791)	(1.400.276)	(59.875.683)	137.410.325

Movimientos 2017:

Las adiciones de intangibles en el año 2017, corresponden principalmente a la Concesión Vial de los Llanos por el contrato suscrito el 5 de mayo de 2016, cuyo plazo de finalización es en el mes de septiembre del año 2055. Actualmente, no se le está realizando amortización al intangible de la concesión porque aún está en “Etapa de Pre-construcción” y está siendo evaluada su vida útil.

El ítem de movimiento de otros cambios por valor de \$ 98.822.399 corresponde a la reclasificación de intangible a activo financiero de la Compañía ADN; estos importes serán cobrados al Estado de Republica Dominicana.

Los otros activos intangibles corresponden al proyecto de Sinergia de servicios compartidos para las Compañías del Grupo Argos, las principales capitalizaciones corresponden a los honorarios de la Compañía consultora Accenture Ltda., por valor de \$ 627.453 para el año 2017.

Durante el año 2017, el gasto de amortización por valor de \$ 43.511.598 es generado por las Compañías Autopistas del Nordeste “ADN” y Boulevard Turístico del Atlántico “BTA”, las cuales amortizan el activo intangible y el activo financiero linealmente por valor de \$ 41.212.029 y los proyectos de Odinsa, principalmente Coinsa y Campo Vuelo, que incluye cesión de derechos del proyecto APP Corredor de la Sabana por valor de \$ 1.630.045 durante el año 2017.

Movimiento 2016:

Las adiciones de Concesiones en 2016, corresponden principalmente a la Concesión Vial de los Llanos por el contrato suscrito el 5 de mayo de 2016. El plazo de finalización del contrato es septiembre de 2055.

Los otros cambios en el rubro por valor de \$ 59.800.434 corresponden principalmente a la reclasificación de intangible a activo financiero de Caribbean Infraestructure S.A.; estos importes se van a cobrar al Estado de Aruba.

El apartado de combinación de negocios, corresponde a las Compañías Autopistas del Nordeste “ADN” y Boulevard Turístico del Atlántico “BTA”, las cuales amortizan el activo intangible y el activo financiero linealmente por valor de \$ 27.090.512. Ver Nota 31 Gastos de administración.

Durante el año 2016 el gasto de amortización del rubro de concesiones corresponde principalmente a la concesión Autopistas Del Nordeste Cayman Ltd. “ADN” por valor de \$ 2.204 y a la amortización de la concesión de la operación de Autopistas de los Llanos S.A. por valor de \$ 707.961 durante el 2015.

El valor en libros a 31 de diciembre de 2017 y el periodo restante de amortización para los activos significativos es:

	PERIODO RESTANTE DE AMORTIZACIÓN 2017	2017	2016
Concesiones	30 años	129.520.518	136.414.687
Licencias y Software	3 años	646.463	923.168
Otros activos Intangibles	1 año	912.288	72.470
		131.079.269	137.410.325

NOTA 17. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades planta y equipo al 31 de diciembre comprendían:

	2017	2016
Terrenos	180.000	1.683.757
Construcciones y edificaciones	2.380.387	14.626.699
Maquinaria y equipo de producción	7.454.193	9.111.605
Muebles y equipos de oficina, cómputo y comunicaciones	6.349.393	6.500.789
Equipo de transporte terrestre	7.711.694	8.298.009
Otros activos	-	196.576
	24.075.667	40.417.435

El movimiento del costo, la depreciación acumulada de las propiedades, planta y equipos son:

COSTO HISTÓRICO 2017	SALDO DE APERTURA	ADICIONES	RECLASIFICACIÓN COMO MANTENIDO PARA LA VENTA	EFFECTO DE DIFERENCIA EN CAMBIO	OTROS CAMBIOS	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2017
Terrenos	1.683.757	-	(1.503.757)	-	-	180.000
Construcciones y edificaciones	15.926.369	1.171.743	(13.390.732)	129.338	(848.749)	2.987.969
Maquinaria y equipo de producción	16.011.342	870.898	-	(6.879)	(4.827.605)	12.047.756
Muebles y equipos de oficina, cómputo y comunicaciones	9.902.871	1.519.288	-	12.808	(542.330)	10.892.637
Equipo de transporte terrestre	14.455.433	2.408.372	-	(12.824)	(1.479.007)	15.371.974
Otros activos	196.577	-	-	-	(196.577)	-
COSTO HISTÓRICO	58.176.349	5.970.301	(14.894.489)	122.443	(7.894.268)	41.480.336

DEPRECIACIÓN Y DETERIORO ACUMULADO 2017	SALDO DE APERTURA	RECLASIFICACIÓN COMO MANTENIDO PARA LA VENTA	GASTOS POR DEPRECIACIÓN	EFFECTO DE DIFERENCIA EN CAMBIO	OTROS CAMBIOS	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2017
Construcciones y edificaciones	1.299.670	(690.569)	231.792	(3.507)	(229.804)	607.582
Maquinaria y equipo de producción	6.899.737	-	1.622.335	696	(3.929.205)	4.593.563
Muebles y equipos de oficina	3.402.082	-	1.679.291	(2.271)	(535.858)	4.543.244
Equipo de transporte terrestre	6.157.424	-	2.452.468	(2.764)	(946.848)	7.660.280
Otros activos	1	-	-	-	(1)	-
DEPRECIACIÓN Y DETERIORO 2017	17.758.914	(690.569)	5.985.886	(7.846)	(5.641.716)	17.404.669
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO 2017	40.417.435					24.075.667

Movimiento 2017:

Las adiciones corresponden principalmente a la inversión en las adecuaciones de las nuevas oficinas de la Calle 24A 59 - 42 Torre Argos las cuales ascendieron a \$ 1.105.272 al igual que la inversión en equipo de transporte de la Compañía Autopistas del Café asciende a \$ 1.256.863. Las reclasificaciones a activos mantenidos para la venta corresponden a las oficinas del edificio Ego Calle 93 (Local 1er, piso 3 y 4) las cuales fueron dispuestas para la comercialización en el mes de diciembre por un importe neto de \$ 14.203.920.

Los otros cambios corresponden principalmente a reclasificación de propiedad, planta y equipo a propiedades de inversión de la Compañía J.V. ADN por importe de \$ 815.527; y venta de motoniveladora por valor de \$ 486.000 y maquinaria por \$ 104.730.

La depreciación registrada en el costo de venta en el 2017 ascendió a \$ 747.546.

Los activos que se encuentran pignorados al 31 de diciembre de 2017 y fueron reclasificados a activos no corrientes mantenidos para la venta ascienden a \$ 14.203.920 (2016 - \$ 18.425.328) y corresponden a los activos adquiridos bajo la modalidad de leasing y crédito hipotecario de Odinsa S.A.

COSTO HISTÓRICO 2016	SALDO DE APERTURA	ADICIONES	RECLASIFICACIÓN COMO OPERACIÓN DISCONTINUA	ADQUISICIONES A TRAVÉS DE COMBINACIÓN DE NEGOCIOS	EFFECTO DE DIFERENCIA EN CAMBIO	OTROS CAMBIOS	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2016
Terrenos	5.895.080	-	(4.232.209)	-	20.886	-	1.683.757
Construcciones en curso, equipos en montaje y tránsito	14.501.413	40.914.737	(55.488.071)	-	71.921	-	-

COSTO HISTÓRICO 2016	SALDO DE APERTURA	ADICIONES	RECLASIFICACIÓN COMO OPERACIÓN DISCONTINUA	ADQUISICIONES A TRAVÉS DE COMBINACIÓN DE NEGOCIOS	EFFECTO DE DIFERENCIA EN CAMBIO	OTROS CAMBIOS	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2016
Construcciones y edificaciones	20.192.896	915.553	(7.751.473)	2.637.390	(67.997)	-	15.926.369
Maquinaria y equipo de producción	826.380.457	8.677.920	(819.300.700)	-	4.013.360	(3.759.695)	16.011.342
Muebles y equipos de oficina, cómputo y comunicaciones	6.697.758	4.750.195	(1.427.215)	2.916.957	(112.852)	(2.921.972)	9.902.871
Equipo de transporte terrestre	13.271.129	1.123.962	(805.583)	1.758.262	(60.491)	(831.846)	14.455.433
Otros activos	133.718	-	(134.383)	204.468	(7.226)	-	196.577
COSTO HISTÓRICO	887.072.451	56.382.367	(889.139.634)	7.517.077	3.857.601	(7.513.513)	58.176.349

DEPRECIACIÓN Y DETERIORO ACUMULADO 2016	SALDO DE APERTURA	PÉRDIDAS Y REVERSOS POR DETERIORO DE VALOR RECONOCIDAS EN EL RESULTADO DEL PERÍODO	RECLASIFICACIÓN COMO OPERACIÓN DISCONTINUA	ADQUISICIONES A TRAVÉS DE COMBINACIÓN DE NEGOCIOS	GASTOS POR DEPRECIACIÓN	EFFECTO DE DIFERENCIA EN CAMBIO	OTROS CAMBIOS	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2016
Construcciones y edificaciones	1.112.503	-	(3.938.797)	740.914	218.942	(663.469)	3.829.577	1.299.670
Maquinaria y equipo de producción	225.982.428	5.940	(216.960.760)	245.007	1.691.722	2.291.810	(6.356.410)	6.899.737
Muebles y equipos de oficina	4.137.400	(960)	(846.766)	929.062	1.420.505	544.303	(2.781.462)	3.402.082
Equipo de transporte terrestre	3.997.008	13.155	(515.599)	1.138.049	2.117.061	98.759	(691.009)	6.157.424
Otros activos	73.090	-	(98.240)	-	-	25.151	-	1
DEPRECIACIÓN Y DETERIORO 2016	235.302.429	18.135	(222.360.162)	3.053.032	5.448.230	2.296.554	(5.999.304)	17.758.914
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO 2016	651.770.022							40.417.435

Movimiento 2016:

Las adiciones en construcción en curso corresponden principalmente a las adecuaciones al sistema de energía que se encuentra en la planta de Panamá con la finalidad de mantener con estándares específicos en la planta que produce energía de Generadora del Pacífico S.A.

La disminución del saldo de la propiedad, planta y equipo por valor neto de \$ 666.779.472, corresponde a la reclasificación de los activos de Generadora del Atlántico S.A. y Generadora del Pacífico S.A. clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta.

Los otros cambios corresponden principalmente a la baja de maquinaria por valor de COP \$ 1.061.933, que es parte de la forma de pago de la adquisición del 53,85% de la Pintada S.A.S. Ver Nota 37.

La depreciación registrada en el costo de venta en el 2016 ascendió a \$ 827.355.

Los activos que se encuentran pignorados al 31 de diciembre de 2016 ascienden a \$ 18.425.328 (\$ 96.577.901, al 31 de diciembre de 2015) y corresponden a los activos adquiridos bajo la modalidad de leasing y crédito hipotecario de JV Proyectos ADN S.R.L.

NOTA 18. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión al 31 de diciembre comprendían:

COSTO	2017	2016
VALOR EN LIBROS	39.117.421	35.761.109
Transferencias desde/hacia propiedades de inversión	815.527	-
Ganancia (pérdida) por medición a valor razonable	1.231.838	3.356.312
Efectos de las diferencias en cambio de moneda extranjera	(1.153)	-
Activos clasificados como mantenido para la venta	(28.481.113)	-
Otros cambios	(5.419.608)	-
COSTO EN LIBROS A 31 DE DICIEMBRE	7.262.912	39.117.421

Las propiedades de inversión fueron valuadas en el 2017 y 2016 por la Compañía Avalúos y Asesorías Industriales Aval Ltda., determinando un mayor valor razonable de los bienes en el 2017 por importe de \$ 1.231.838 (2016: \$ 3.356.311).

La reclasificación a activos mantenidos para la venta, corresponde a las ventas de las oficinas de la Cámara Colombiana de Infraestructura por valor de \$ 28.481.113.

Los supuestos de valoración utilizados fue el enfoque de comparación de mercado actual, considerando influencia económica de edificios, locales u oficinas que están siendo vendidos en el sector y de características similares, teniendo en cuenta su ubicación, facilidades de acceso, los servicios y zonas de uso común con que se cuenta.

Los ingresos por arrendamientos de propiedades de inversión del periodo ascendieron a \$ 855.360 (2016 \$ 2.139.452) registrado en el rubro de ingreso de las actividades ordinarias.

Los gastos por concepto de impuesto predial relacionados con propiedades de inversión son \$ 146.614 para el año 2017 y \$ 115.308 para el año 2016.

NOTA 19. Impuesto a las ganancias**19.1 Impuesto a las ganancias reconocido en el resultado del período**

	2017	2016
IMPUESTO CORRIENTE		
Con respecto al año actual	28.950.635	46.847.234
Con respecto a años anteriores	3.144.334	12.003.087
	32.094.969	58.850.321
IMPUESTO DIFERIDO		
Origen y la reversión de diferencias temporarias	53.538.623	(6.764.021)
Cambios en las leyes y tasas fiscales (1)	(255.361)	(1.973.720)
Reducciones (reversos de reducciones previas) de activos por impuesto diferido	145.639	-
TOTAL GASTO (INGRESO) DE IMPUESTOS RELACIONADO CON OPERACIONES CONTINUAS	53.428.901	(8.737.741)
Gasto por impuesto de operaciones continuas	-	50.112.580
Impuesto corriente operaciones discontinuadas	-	13.034.648
Impuesto diferido operaciones discontinuadas	594.089	11.214.929
	54.022.990	74.362.157

Impuesto de Renta

República Dominicana

La Ley No. 11 - 92 de fecha 31 de mayo de 1992, que instituye el Código Tributario de la República Dominicana, y sus modificaciones, establece las disposiciones generales aplicables a todas las contribuciones fiscales internas y a las relaciones jurídicas emergentes de ellas. La tasa impositiva del impuesto sobre la renta al 31 de diciembre de 2016 y 2015 para las empresas ubicadas en la República Dominicana es del 27%.

Chile

Con fecha 27 de septiembre de 2012, la Cámara Alta del Congreso de la República de Chile aprobó la ley N 20.630 sobre la Reforma a la ley tributaria que entre otros temas establece un aumento a la tasa del impuesto a la renta del 20%.

Con fecha 29 de septiembre de 2014, fue publicado en el Diario Oficial la Ley No. 20.780 "Reforma tributaria que modifica el sistema de tributación de la renta e introduce diversos ajustes en sistema tributario". Entre los principales cambios, dicha Ley agrega un nuevo sistema de tributación semi integrado, que se puede utilizar de forma alternativa al régimen integrado de renta atribuida. Los contribuyentes podrán optar libremente a cualquier de los dos para pagar sus impuestos. En el caso de la compañía Generadora del Pacífico por regla general establecida por la ley se aplica en el sistema de tributación semi integrado, sin descartar que una futura junta de accionistas opte por el sistema de renta atribuida. Sistema semi integrado establece el aumento progresivo de la tasa de impuestos de la primera categoría por los años comerciales 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018 en adelante, incrementándola a un 21%, 22,5%, 24%, 25,5% y 27%, respectivamente. El sistema de renta atribuida establece el aumento progresivo de la tasa de impuesto de Primera categoría para los años comerciales 2014, 2015, 2016 y 2017 en adelante, incrementándola a un 21%, 22,5% 24% y 25% respectivamente.

Colombia

De acuerdo con la normatividad fiscal vigente, la Compañía está sujeta al impuesto de renta y complementarios. Las tarifas aplicables serán las siguientes: 34% en 2017 y 33% en 2018 y años siguientes, más una sobretasa del 6% en 2017 y 4% en 2018. Dicha sobretasa es aplicable cuando la base gravable del impuesto sea mayor o igual a \$ 800 millones de pesos.

Las rentas fiscales por concepto del impuesto de ganancias ocasionales se gravan a la tarifa del 10%.

La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 3,5% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior (renta presuntiva).

De acuerdo con el artículo 165 de la Ley 1607 de 2012 y el Decreto Reglamentario 2548 de 2014, para efectos tributarios, las remisiones contenidas en las normas tributarias a las normas contables, continuarán vigentes durante los cuatro (4) años siguientes a la entrada en vigencia de las Normas Internacionales de Información Financiera. No obstante, dicha Ley y Decreto Reglamentario fueron derogados según el artículo 22 de la Ley 1819 de 2016, que agregó un nuevo artículo al Estatuto Tributario Nacional, que dispone lo siguiente para la vigencia de 2017 y subsiguientes: "para la determinación del impuesto sobre la renta y complementarios, en el valor de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos, los sujetos pasivos de este impuesto obligados a llevar contabilidad aplicarán los sistemas de reconocimientos y medición, de conformidad con los marcos técnicos normativos contables vigentes en Colombia, cuando la ley tributaria remita expresamente a ellas y en los casos en que esta no regule la materia. En todo caso, la ley tributaria puede disponer de forma expresa un tratamiento diferente, de conformidad con el artículo 4 de la ley 1314 de 2009".

- Las pérdidas fiscales sólo podrán ser compensadas contra las rentas líquidas obtenidas dentro de los 12 períodos gravables siguientes y se elimina la posibilidad de reajustar los créditos fiscales derivados de excesos de renta presuntiva y pérdidas fiscales. El valor de las pérdidas fiscales y los excesos de renta presuntiva generados antes de 2017 en el impuesto de renta y complementarios y/o en el impuesto sobre la renta para la equidad CREE, serán compensadas de

manera proporcional y no estarán limitadas en el tiempo. Los excesos de renta presuntiva se continuarán amortizando en un término de cinco (5) años.

- El término general de firmeza de las declaraciones tributarias se estableció en tres (3) años. Para las entidades sujetas a estudio de precios de transferencia el término de firmeza será de seis (6) años, término que aplicará también para el caso de las declaraciones en las cuales se compensen pérdidas fiscales. La firmeza de las declaraciones en las cuales se generen pérdidas fiscales será el mismo tiempo que tiene para compensarlas, es decir doce (12) años; sin embargo, si el contribuyente compensa la pérdida en los dos últimos años que tiene para hacerlo, el término de firmeza se extenderá por tres (3) años más a partir de esa compensación con relación a la declaración en la cual se liquidó dicha pérdida, por lo que el período para fiscalización podría ser de 15 años.
- Se modifican las tarifas de retención en la fuente por pagos al exterior quedando en el 15% para rentas de capital y de trabajo, consultoría, servicios técnicos, asistencia técnica, pagos a casas matrices por conceptos de administración y rendimientos financieros, entre otros. Se mantiene la tarifa correspondiente al 33% sobre el 80% del pago o abono en cuenta, para explotación de programas de computador.
- En materia de impuesto sobre las ventas, se modificó la tarifa general pasando de 16% a 19% y se modificó el hecho generador incluyendo la venta o cesión de derechos sobre activos intangibles asociados a propiedad industrial y los servicios prestados desde el exterior. Para este efecto, los servicios prestados y los intangibles adquiridos o licenciados desde el exterior, se entenderán prestados, adquiridos o licenciados en el territorio nacional, cuando el beneficiario directo o destinatario, tenga su residencia fiscal, domicilio, establecimiento permanente o la sede de su actividad económica en el territorio nacional.

Panamá

El impuesto sobre la renta para las entidades jurídicas es determinado conforme a lo establecido en el Artículo 699 del Código Fiscal de la República de Panamá. Las personas jurídicas cuyos ingresos gravables superen \$ 4.724.205 anuales, pagarán la suma mayor que resulte entre:

- La renta neta gravable calculada por el método tradicional o
- La renta neta gravable que resulte de aplicar al total de ingresos gravables el cuatro punto sesenta y siete por ciento (4,67%) por la tasa del 25%, es decir, 1,17% sobre los ingresos gravables (impuesto mínimo alternativo).

En ciertas circunstancias, si al aplicarse el 1,17% de los ingresos, resulta que la entidad incurre en pérdidas por razón del impuesto, o bien, la tasa efectiva del impuesto es mayor al 25%, la entidad puede optar por solicitar la no aplicación del impuesto mínimo. En estos casos debe presentarse una petición ante la Dirección General de Ingresos (DGI), quien podrá autorizar la no aplicación.

Generadora del Atlántico, S.A. tiene la autorización para determinar su impuesto sobre la renta utilizando el método tradicional para los periodos fiscales 2016 y 2017.

A la fecha Generadora del Atlántico S.A., tiene un Recurso de Reconsideración para la aplicación de No Aplicación del Cálculo Alternativo del Impuesto sobre la Renta (CAIR), para el periodo fiscal 2013.

Odinsa considera que sus provisiones para obligaciones por impuestos son adecuadas para todos los años fiscales abiertos sobre la base de su evaluación, incluyendo interpretaciones de las leyes tributarias y la experiencia previa.

Las declaraciones de renta y CREE de los años gravables 2017 y 2016 se encuentran abiertas para revisión

fiscal por parte de las autoridades tributarias.

19.2 Impuesto a las ganancias reconocido directamente en el patrimonio y otro resultado integral

	2017	2016
TOTAL IMPUESTO A LAS GANANCIAS RECONOCIDO DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO	-	-
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	15.669.659	-
Propiedad, planta y equipo	26.543	-
TOTAL IMPUESTO A LAS GANANCIAS RECONOCIDO EN OTRO RESULTADO INTEGRAL	15.696.202	-

El impuesto a las ganancias reconocido directamente en Otro Resultado Integral corresponde principalmente al efecto en Otro Resultado Integral de la contabilidad de coberturas de la inversión en asociada de la Compañía Opain S.A.

19.3 Activos y pasivos del impuesto corriente y saldos de impuestos diferidos

	2017	2016
Activo por impuesto corriente	41.508.395	28.054.602
Pasivo por impuesto corriente	(20.567.896)	(22.858.916)
	20.940.499	5.195.686

A continuación se presenta el análisis de los activos (pasivos) del impuesto diferido presentados en el estado de situación financiera:

	2017	2016
Activo por impuesto diferido	48.888.938	49.684.944
Pasivo por impuesto diferido	(119.707.675)	(50.761.915)
	<u>(70.818.737)</u>	<u>(1.076.971)</u>

El detalle del impuesto diferido es el siguiente:

DICIEMBRE 2017	SALDO DE APERTURA	INCLUIDOS EN RESULTADOS	INCLUIDOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL	OTROS CAMBIOS	SALDO DE CIERRE
Activos corrientes	(6.155.920)	2.745.883	-	-	(3.410.037)
Asociadas y negocios conjuntos	77.870	(12.502.225)	(15.669.659)	-	(28.094.014)
Otras inversiones patrimoniales	-	-	-	-	-
Propiedades, planta y equipo	(6.320.755)	9.323.907	(26.543)	(34.382)	2.942.227
Propiedades de inversión	-	-	-	-	-
Activos intangibles	24.431.595	(8.013.297)	-	-	16.418.298
Otros activos no corrientes	74.902.964	26.097.614	-	(582.781)	100.417.797
Provisiones	-	-	-	-	-
Beneficios a empleados	(2.485.366)	501.235	-	-	(1.984.131)
Pasivos financieros	148.360	(145.640)	-	-	2.720
Instrumentos convertibles	-	-	-	-	-
Arrendamientos financieros	-	-	-	-	-

DICIEMBRE 2017	SALDO DE APERTURA	INCLUIDOS EN RESULTADOS	INCLUIDOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL	OTROS CAMBIOS	SALDO DE CIERRE
Otros pasivos	(85.675.719)	(85.276.601)	-	500	(170.951.820)
	(1.076.971)	(67.269.124)	(15.696.202)	(616.663)	(84.658.960)
Pérdidas fiscales	-	13.296.842	-	-	13.296.842
Excesos de renta presuntiva	-	543.381	-	-	543.381
	-	13.840.223	-	-	13.840.223
	(1.076.971)	(53.428.901)	(15.696.202)	(616.663)	(70.818.737)

El valor del activo por impuesto diferido que depende de ganancias futuras por encima de las ganancias surgidas de la reversión de las diferencias temporarias impositivas actuales es \$ 48.888.938 (2016 - \$ 49.684.944) y del pasivo por impuesto diferido es \$ 119.707.675 (2016 - \$ 50.761.915), cuyo reconocimiento se basó en la siguiente evidencia: el Grupo considera que sus provisiones para obligaciones por impuestos son adecuadas para todos los años fiscales abiertos sobre la base de su evaluación de muchos factores, incluyendo interpretaciones de las leyes tributarias y la experiencia previa.

19.4 Diferencias temporarias deducibles no reconocidas, pérdidas fiscales no utilizadas y créditos fiscales no utilizados

Las diferencias temporarias deducibles, excesos de renta presuntiva, pérdidas fiscales no utilizadas y créditos fiscales no utilizados para los cuales no se han reconocido impuestos diferidos activos son atribuibles a lo siguiente:

PÉRDIDAS Y CRÉDITOS FISCALES NO UTILIZADAS	2017	2016
Sin límite de tiempo	-	160.773.817
A más de un año y hasta 5 años	22.554.376	-
DIFERENCIAS TEMPORARIAS DEDUCIBLES	22.554.376	160.773.817

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía Generadora del Pacífico con jurisdicción en Chile (vendida en marzo de 2017), no constituyó provisión por impuesto a la renta de primera categoría por tener pérdidas fiscales que ascendían a cero. (2016 - \$ 42.874.144).

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía Autopistas del Café S.A. con Jurisdicción en Colombia, no constituyó provisión por impuesto a la renta de primera categoría por tener pérdidas fiscales que ascendían a cero. (2016 - \$ 78.735.937).

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía Boulevard Turístico Del Atlántico con Jurisdicción en República Dominicana no constituyó provisión por impuesto a la renta de primera categoría por tener pérdidas fiscales que ascendían a cero (2016 - \$ 11.278.730).

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la compañía Autopistas Del Nordeste Cayman con Jurisdicción en República Dominicana no constituyó provisión por impuesto a la renta de primera categoría por tener pérdidas fiscales que ascendían a \$ 12.749.415 (2016 - \$ 15.573.316).

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía J.V. Proyectos BTA con Jurisdicción en República Dominicana no constituyó provisión por impuesto a la renta de primera categoría por tener pérdidas fiscales que ascendían a \$ 547.463 (2016 - \$ 525.939).

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la compañía J.V. Proyectos ADN con Jurisdicción en República Dominicana no constituyo provisión por impuesto a la renta de primera categoría por tener pérdidas fiscales que ascendían a cero (2016 - \$ 507.021).

Conciliación de la tasa efectiva 2017:

Utilidad (pérdida) antes del impuesto a las ganancias y operaciones discontinuadas NIIF	283.765.295
Impuesto de renta (Corriente + diferido)	85.523.870
TASA EFECTIVA DE TRIBUTACIÓN	30,14%

CONCILIACIÓN DE LA TASA DE IMPUESTOS EFECTIVA	CONCILIACIÓN DEL IMPUESTO CONTABLE Y FISCAL CORRIENTE	IMPUESTO DIFERIDO DEL EJERCICIO	OTROS EFECTOS	CONCILIACIÓN DE LA TASA EFECTIVA DE IMPUESTO
Utilidad (pérdida) antes del impuesto a las ganancias y operaciones discontinuadas	283.765.295		283.765.295	
Tasa estatutaria de impuesto en (%)	40%		40%	
Gasto de impuestos corriente a la tasa legal aplicable a la Compañía (esperado)	113.506.118		113.506.118	40%
Ajustes relacionados con el impuesto a las ganancias corriente del ejercicio anterior	2.056.907		2.056.907	0,72%
Efecto de diferencias permanentes de impuesto y otros:	(131.221.905)	69.113.024	(62.108.881)	(21,89)%
Utilidad no sujeta a impuesto	(144.262.729)		(144.262.729)	(50,84)%
Dividendos y participaciones no gravados	24.069.954		24.069.954	8,48%
Otros ingresos no gravados	(54.809.182)		(54.809.182)	(19,31)%
Gastos no deducibles	72.958.359		72.958.359	25,71%
Otras partidas	(26.543.678)		(26.543.678)	(9,35)%
Efecto de diferencias temporarias	(2.634.629)	69.113.024	66.478.395	23,43%
Utilización de pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva no reconocidos previamente	61.666.040	-	61.666.040	21,73%
Efecto de deterioro de impuesto diferido activo	(7.097.230)	(78.274)	(7.175.504)	(2,53)%
Efecto de diferencial de tasas impositivas por subsidiarias en el extranjero	(7.025.974)	(15.605.849)	(22.631.823)	(7,98)%
Efecto de cambios en las tasas de impuestos aprobadas	21	-	21	0%
Otros (Sobretasa 6% sobre exceso de 800 millones)	210.992	-	210.992	0,07%
GASTO DE IMPUESTO A LAS GANANCIAS SEGÚN ESTADOS FINANCIEROS (A LA TASA EFECTIVA DE IMPUESTOS)	32.094.969	53.428.901	85.523.870	30,14%
Tasa efectiva de impuestos (en %)	11,31%	18,83%	30,14%	

Conciliación de la tasa efectiva 2016:

Utilidad (pérdida) antes del impuesto a las ganancias y operaciones discontinuadas NIIF.	604.861.891
Impuesto de renta (Corriente + diferido)	74.362.158
TASA EFECTIVA DE TRIBUTACIÓN	12,29%

CONCILIACIÓN DE LA TASA DE IMPUESTOS EFECTIVA	CONCILIACIÓN DEL IMPUESTO CONTABLE Y FISCAL CORRIENTE	IMPUESTO DIFERIDO DEL EJERCICIO	OTROS EFECTOS	CONCILIACIÓN DE LA TASA EFECTIVA DE IMPUESTO
Utilidad (pérdida) antes del impuesto a las ganancias y operaciones discontinuadas	604.861.891	-	604.861.891	

CONCILIACIÓN DE LA TASA DE IMPUESTOS EFECTIVA	CONCILIACIÓN DEL IMPUESTO CONTABLE Y FISCAL CORRIENTE	IMPUESTO DIFERIDO DEL EJERCICIO	OTROS EFECTOS	CONCILIACIÓN DE LA TASA EFECTIVA DE IMPUESTO
Tasa estatutaria de impuesto en (%)	40%	-	40%	
Gasto de impuestos corriente a la tasa legal aplicable a la compañía (esperado)	241.944.756	-	241.944.756	40%
Ajustes relacionados con el impuesto a las ganancias corriente del ejercicio anterior	30.833	-	30.833	0%
Efecto de diferencias permanentes de impuesto y otros:	11.265.235	-	11.265.235	2%
Utilidad no sujetas a impuesto	(32.044.829)	-	(32.044.829)	(5)%
Dividendos y participaciones no gravados	327.512	-	327.512	0%
Otros ingresos no gravados	(222.081.838)	-	(222.081.838)	(37)%
Deterioro de valor del crédito mercantil u otros activos	153.361.519	-	153.361.519	25%
Gastos no deducibles	80.849.920	-	80.849.920	13%
Otras partidas no deducibles	233.025	-	233.025	0%
Otras partidas	(58.139.179)	-	(58.139.179)	(10)%
Inventarios, otras partidas	-	(4.683)	(4.683)	0%
Cuentas por cobrar, otras partidas	-	850.168	850.168	0%
Inversiones	-	(186.399)	(186.399)	0%
Depreciación	(8.894.553)	-	(8.894.553)	(1)%
Propiedad, planta y equipo	(50.590)	(1.694.769)	(1.745.359)	0%
Intangibles	-	(93.277.132)	93.277.132	(15)%
Pagos anticipados	-	(2.651.052)	(2.651.052)	0%
Cambio neto en impuesto diferido por pérdidas fiscales	(4.048.435)	-	(4.048.435)	(1)%
Otras partidas	-	24.807	24.807	0%
Obligaciones financieras	-	(44.753)	(44.753)	0%
Cuentas por pagar	-	(3.909.933)	(3.909.933)	(1)%
Beneficios a los empleados	-	2.527.307	2.527.307	0%
Provisiones	2.076.523	2.927.575	5.004.098	1%
Otras partidas	1.984.748	86.566.375	88.551.123	15%
Otros	(2.199.928)	-	(2.199.928)	0%
	164.614.718	(8.872.488)	155.742.231	25,7%

CONCILIACIÓN DE LA TASA DE IMPUESTO EFECTIVA 2016	CONCILIACIÓN DEL IMPUESTO CONTABLE Y FISCAL CORRIENTE	IMPUESTO DIFERIDO DEL EJERCICIO	CONCILIACIÓN DE LA TASA EFECTIVA DE IMPUESTO	%
Utilización de pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva no reconocidos previamente	(38.923.811)	-	(38.923.811)	(4)%
Efecto de deterioro de impuesto diferido activo	-	-	-	0%
Efecto de diferencial de tasas impositivas por subsidiarias en el extranjero	(45.361.149)	-	(45.361.149)	(7)%
Efecto de cambios en las tasas de impuestos aprobadas	2.770.139	-	2.770.139	0%
Otros, neto-ORI	-	134.748	134.748	0%
Gasto de impuesto a las ganancias según Estados Financieros (a la tasa efectiva de impuestos)	83.099.898	(8.737.741)	74.362.158	12,29%
Tasa efectiva de impuestos (en %)	13,74%	(1,44)%	12,29%	

NOTA 20. Activos del grupo clasificados como mantenidos para la venta – Operaciones discontinuadas

En el mes de noviembre de 2016, el Grupo clasificó su división de Energía como operación discontinuada. La administración realizó la venta de esta división durante 2017, debido a la decisión estratégica de enfocarse principalmente en las competencias clave del Grupo, es decir, la construcción y las concesiones.

Las Compañías que componían la división de Energía eran Generadora del Atlántico S.A y Generadora del Pacífico S.A.

Un detalle de los resultados de las operaciones discontinuadas es el siguiente:

<i>En miles de pesos</i>	2017	2016
RESULTADOS DE OPERACIONES DISCONTINUADAS		
Ingresos	27.743.554	309.065.499
Gastos	(24.982.620)	(231.209.856)
Deterioro	(419.821)	(383.403.797)
RESULTADOS DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2.341.113	(305.548.154)
Impuesto a las ganancias	(995.625)	(24.249.577)
GANANCIA (PÉRDIDA) DEL PERÍODO	1.345.488	(329.797.731)

De la ganancia de las operaciones discontinuadas de \$ 1.345.488 (2016: \$ 329.797.731), un monto de \$ 581.820 es atribuible a los propietarios del Grupo (2016: \$ 142.612.203).

El flujo de efectivo procedente de operaciones discontinuadas a continuación se detalla:

<i>En miles de pesos</i>	2017	2016
Flujo de efectivo procedente de operaciones discontinuadas	22.942.278	92.392.986
Flujos netos usados en actividades de operación	(776.049)	(534.479.459)
Flujos netos procedentes de actividades de inversión	(3.002.867)	(176.094.012)
Flujos netos procedentes de actividades de financiamiento	(1.524.126)	649.087.855
Efecto neto de conversión en el efectivo	17.639.236	30.907.370
Aumento (disminución) neta del efectivo	36.767.988	5.860.618
Saldo Inicio del año	54.407.224	36.767.988
Flujos netos del año	22.942.278	92.392.986

NOTA 21. Préstamos y obligaciones

Los préstamos y obligaciones al 31 de diciembre comprendían:

	2017	2016
Dólares estadounidenses	1.440.696.052	1.571.105.077
Pesos colombianos	31.443.400	233.682.530
	1.472.139.452	1.804.787.607
Corriente	374.246.957	501.667.201
No corriente	1.097.892.495	1.303.120.406

Esta nota provee información sobre los términos contractuales de los préstamos y obligaciones del Grupo. Para mayor información acerca de la exposición del Grupo a tasas de interés, monedas extranjeras y riesgo de liquidez. Ver Nota 8.

A continuación se presenta por Compañía las obligaciones financieras del Grupo:

COMPAÑÍA	2017	2016
-----------------	-------------	-------------

Marjoram Riverside Company S.A.	533.630.376	555.675.125
Odinsa Holding Inc.	365.894.952	444.406.745
Boulevard Turístico del Atlántico S.A.	323.851.456	358.338.818
Odinsa S.A.	76.197.188	277.789.592
Caribbean Infraestructure S.A.	171.811.205	167.574.218
JV Proyectos ADN	748.063	909.037
Autopistas del Nordeste (Cayman)	-	94.072
Autopistas del Café S.A.	6.212	-
	1.472.139.452	1.804.787.607

Términos y calendario del reembolso de la deuda

Los términos y condiciones de los préstamos pendientes son los siguientes:

Marjoram Riverside Company S.A.

ENTIDAD	MONEDA	PLAZO	TASA	FECHA DE VENCIMIENTO	2017	2016
ITAU UNIBANCO S.A. NASSAU (1)	USD	84 meses	LIBOR + 6,25%	Dec-22	152.150.711	156.406.824
BANCOLOMBIA PANAMA	USD	84 meses	LIBOR + 6,25%	Dec-22	140.067.048	146.549.916
BANCO DAVIVIENDA PANAMA S.A.	USD	84 meses	LIBOR + 6,25%	Dec-22	84.040.229	87.929.950
BANCO DE CREDITO DEL PERU	USD	84 meses	LIBOR + 6,25%	Dec-22	84.040.229	87.929.950
BANCO DE BOGOTA PANAMÁ	USD	83 meses	LIBOR + 6,25%	Dec-22	73.332.159	76.858.485
				TOTAL	533.630.376	555.675.125
				Corriente	45.347.587	24.139.755
				No corriente	488.282.789	531.535.370

(1) El propósito de esta facilidad de crédito fue financiar la adquisición de varios vehículos societarios propietarios del 50% de los intereses económicos del concesionario Corporación Quiport S.A. y del 50% de la sociedad operadora del Aeropuerto de Quito. Entre las principales características de este crédito se encuentran:

- Garantías: prenda sobre el 100% de las acciones del prestatario.
- Prenda sobre la cuenta recolectora que recibe el 100% de los recursos provenientes de las participaciones en las distintas sociedades adquiridas directa e indirectamente.
- Entrega periódica de Estados Financieros del prestatario y el garante.
- Informar eventos de default y eventos que puedan generar un efecto material adverso.
- Cumplimiento de obligaciones contractuales, legales, fiscales y ambientales.
- Creación de prendas sobre activos o derechos del garante existentes a la fecha de cierre, distintas a prendas relacionadas con financiamiento de proyectos sin recurso.
- No realizar fusiones, liquidaciones, escisiones o disposición de las Compañías adquiridas.
- Control en el garante o el prestatario.
- Cumplimiento de razones financieras, a ser cumplido a partir del 31 de diciembre de 2016:

- Apalancamiento: deuda consolidada garante neta de caja consolidada, sobre EBITDA consolidado de máximo 4,00x.
- Deuda individual garante neta de caja, sobre EBITDA individual de máximo 4,75x.
 - Eventos de incumplimiento: el no pago de obligaciones por parte del garante, por una suma mínima de US\$ 10m Millones.
 - Ley Aplicable: Ley del Estado de Nueva York, EE.UU.

Al 31 de diciembre de 2017, los índices de relación de endeudamiento consolidado e individual registraron niveles de 3,36X y 2,16X, respectivamente.

Durante los periodos reportados, la Compañía no presentó incumplimientos de pago de capital o intereses de pasivos financieros y/o prestamos por pagar, ni los covenants correspondientes.

Odinsa Holding Inc.

ENTIDAD	MONEDA	PLAZO	TASA	FECHA DE VENCIMIENTO	2017	2016
SANTANDER ESPAÑA (1)	USD	36 meses	LIBOR 6M + 2,90%	Dec-18	149.602.311	150.437.445
BLADEX	USD	12 meses	LIBOR 6M + 1,80%	May-17	90.063.008	90.436.806
BBVA COLOMBIA	USD	12 meses	LIBOR 12M + 2,40%	Feb-18	61.442.755	61.674.778
BBVA COLOMBIA	USD	12 meses	LIBOR 6M + 2,40%	Nov-17	-	60.204.947
BBVA COLOMBIA	USD	18 meses	LIBOR 6M + 2,50%	Jun-18	29.937.318	30.079.874
BBVA COLOMBIA	USD	12 meses	LIBOR 6M + 2,40%	Feb-18	15.119.538	16.542.876
BBVA COLOMBIA	USD	12 meses	LIBOR 12M + 2,00%	Mar-17	-	15.174.653
BANCO DE BOGOTA N.Y.	USD	12 meses	LIBOR 6M + 2,05%	Jul-17	10.635.328	10.725.075
BBVA COLOMBIA	USD	6 meses	LIBOR 6M + 2,25%	Jul-17	9.094.694	9.130.291
TOTAL					365.894.952	444.406.745
Corriente					216.694.952	294.371.245
No corriente					149.200.000	150.035.500

(1) El propósito de esta facilidad de crédito era financiar requerimientos de capital de la entidad para hacer aportes a Marjoram Riverside Company S.A., destinados a la adquisición de varios vehículos societarios propietarios del 50% de los intereses económicos del concesionario Corporación Quiport S.A. y del 50% de la sociedad operadora del Aeropuerto de Quito. Entre las principales características de este crédito se encuentran:

- Entrega de Estados Financieros periódicos del prestatario y el garante.
- Informar eventos de default y eventos que puedan generar un efecto material adverso.
- Cumplimiento de obligaciones contractuales, legales, fiscales y ambientales.
- No incurrir en endeudamientos que generen un incumplimiento de las razones financieras acordadas para el garante.
- Creación de prendas sobre activos o derechos del garante, distintas a prendas relacionadas con financiamiento de proyectos sin recurso.
- No realizar fusiones, liquidaciones, escisiones del prestatario, el garante y/o sus subsidiarias.

- No disponer de activos que en un año superen el 5% de los activos consolidados del garante o el 10% durante la vida del crédito.
- No realizar un cambio de control en el garante.
- Evitar la dilución del garante en el prestatario.
- Cumplimiento de razones financieras a ser cumplido a partir del 31 de diciembre de 2015. Para el cálculo de las razones financieras durante el primer año, se hace un cálculo proforma que asume como si la adquisición se hubiera efectuado al inicio del periodo de medición, lo que permite que junto con la deuda relacionada a esta transacción, se incluya el ingreso proforma anualizado que hubiera generado dicho activo:
 - Apalancamiento: deuda consolidada garante sobre EBITDA consolidado de máximo 4.0x.
 - Cobertura intereses: EBITDA consolidado sobre gastos consolidado por intereses de mínimo 2.0x.
 - Eventos de incumplimiento: no pago de obligaciones por parte del garante, por una suma mínima de US\$15 millones.
 - Ley Aplicable: Ley del Estado de Nueva York, EE.UU.

Al 31 de diciembre de 2017, los índices de relación de endeudamiento consolidado y de cubrimiento de intereses registraron niveles de 3,36X y 2,33X, respectivamente.

Durante los periodos reportados, la Compañía no presentó incumplimientos de pago de capital o intereses de pasivos financieros y/o préstamos por pagar, ni los covenants correspondientes.

Boulevard Turístico del Atlántico S.A.

ENTIDAD	MONEDA	PLAZO	TASA	FECHA DE VENCIMIENTO	2017	2016
EUROPEAN INVESTMENT BANK	USD	144 meses	TF + 10,74%	Nov-24	96.106.499	106.356.140
INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK	USD	144 meses	TF + 10,69%	Nov-24	96.103.756	106.350.346
BANCO DE DESARROLLO DE AMERICA LATINA	USD	144 meses	TF + 6,88%	Nov-24	88.711.330	98.121.195
PROPARGO	USD	144 meses	TF + 11,11%	Nov-24	42.929.871	47.511.137
TOTAL					323.851.456	358.338.818
Corriente					39.885.720	36.601.012
No corriente					283.965.736	321.737.806

Estos préstamos serán pagaderos con los flujos de caja recibidos de las estaciones de peaje, incluyendo el ingreso mínimo garantizado pagado por el Estado, de acuerdo con las provisiones del contrato de préstamo firmado con el estado Dominicano. Adicionalmente, está garantizado con la cesión de una nota promisorio firmada por los accionistas de la Compañía, en favor de las instituciones financieras.

El acuerdo Marco de Términos de Financiamiento, contiene ciertas restricciones que limitan la habilidad de la Compañía, para contratar deuda adicional, para la celebración de contratos para la adquisición de bienes y servicios y para realizar pagos restringidos, entre otros. El acuerdo también incluye una serie de compromisos financieros o “covenants” que la Compañía debe cumplir.

Desde el 31 de diciembre de 2016 la Compañía está en default con los contratos de financiamiento con la Banca Multilateral, en específico, con la sección 7.2.11.2 del Acuerdo Marco de Términos de Financiamiento, ya que por razones varias no pudo alcanzar el hito de termino de proyecto, según lo establecido en dicho contrato antes del 15 de marzo de 2015. Como resultado de dicho incumplimiento, la banca multilateral tiene el derecho de solicitar el repago completo de los créditos en consonancia con lo estipulado con los contratos de financiamiento. La Compañía y la Banca Multilateral han estado negociando nuevos términos y condiciones a los contratos de financiamiento, de manera tal que se adapten a la realidad actual del proyecto y permitan que la Compañía pueda cumplir con todas sus obligaciones financieras.

Como consecuencia de lo anterior, la Compañía y los accionistas solicitaron formalmente a la banca abstenerse de ejercer de dichos derechos sobre la base del incumplimiento antes mencionado. La Banca Multilateral dio su formal aprobación a la solicitud de la Compañía y sus accionistas, mediante acuerdo firmado el 28 de diciembre de 2017. Con este acuerdo, la Banca Multilateral concede la dispensa del cumplimiento del hito antes mencionado, hasta el 01 de enero de 2019.

Odinsa S.A.

ENTIDAD	MONEDA	PLAZO	TASA	FECHA DE VENCIMIENTO	2017	2016
BANCOLOMBIA	COP	96 meses	DTF + 4.40%	Nov-20	-	90.940.347
BANCO CORPBANCA	USD	12 meses	LIBOR 3.80%	Oct-18	45.127.910	45.157.936
CITIBANK N.A.	USD	12 meses	LIBOR 3M + 2.00%	Dec-17	-	45.110.172
BANCOLOMBIA	COP	94 meses	DTF + 4.40%	Nov-20	-	22.132.486
BANCOLOMBIA	COP	82 meses	DTF + 4.40%	Nov-20	-	17.612.297
LEASING BANCOLOMBIA	COP	144 meses	DTF + 3.70%	Dec-26	15.176.479	15.586.165
BANCOLOMBIA	COP	70 meses	DTF + 4.40%	Nov-20	-	10.569.864
BANCO AV VILLAS	COP	12 meses	DTF + 1.80%	Aug-18	8.640.411	8.641.596
BANCOLOMBIA	COP	92 meses	DTF + 4.40%	Nov-20	-	6.522.649
BANCOLOMBIA	COP	76 meses	DTF + 4.40%	Nov-20	-	6.093.250
BANCO SANTANDER	COP	6 meses	IBR03 + 2.20%	Sep-18	5.121.810	5.129.237
LEASING BBVA	COP	144 meses	DTF + 3.80%	Feb-22	2.130.578	3.410.311
LEASING BBVA	COP	36 meses	DTF + 2.50%	Jul-17	-	883.282
TOTAL					76.197.188	277.789.592
Corriente					59.628.129	146.461.118
No corriente					16.569.059	131.328.474

En octubre de 2017, se realizó la cancelación de la totalidad de los préstamos e intereses de las obligaciones financieras de Bancolombia COP\$ 125.138.477 y Citibank USD\$ 15.042.

Durante los periodos reportados, la Compañía no presento incumplimientos de pago de capital o intereses de préstamos y obligaciones por pagar.

Caribbean Infraestructure S.A.

ENTIDAD	MONEDA	PLAZO	TASA	FECHA DE VENCIMIENTO	2017	2016
MASSACHUSETTS MUTUAL LIFE INSURANCE COMPANY	USD	216 meses	6,59%	Aug-33	89.520.000	85.726.874
SUN LIFE ASSURANCE COMPANY OF CANADA	USD	216 meses	6,59%	Aug-33	59.680.000	57.151.248
AIB BANK N.V.	USD	216 meses	6,59%	Aug-33	22.611.205	24.696.096

TOTAL	171.811.205	167.574.218
Corriente	12.684.357	-
No corriente	159.126.848	167.574.218

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 la Compañía no presento incumplimientos de pago de capital o intereses de préstamos y obligaciones por pagar.

NOTA 22. Obligaciones por arrendamiento financiero

Acuerdos de arrendamiento

Las obligaciones por arrendamiento financiero de Odinsa S.A. ascendían a \$ 17.307.057 (2016: \$ 19.879.759) los cuales corresponden a los siguientes acuerdos:

- Leasing de la oficina y 38 parqueaderos del edificio Cámara Colombiana de la Infraestructura ubicados en la calle 26 No. 59 – 41. El valor total financiado el 29 de enero de 2011 ascendió a unos \$ 8.974.771 a un plazo de 144 meses. El saldo de la deuda al 31 de diciembre de 2017 es de unos \$ 2.130.578 (2016: \$ 3.410.311).
- Leasing del edificio de la Carrera 14 No. 93A – 30 junto con las obras que se requirieron para su adecuación, el valor financiado fue de \$ 16.381.000 con un plazo de 144 meses, la opción de adquisición del bien corresponde al pago del 10% del valor financiado el cual debe ser cancelado el 29 de diciembre de 2026. El saldo de la deuda al 31 de diciembre de 2017 es de unos \$ 15.176.479 (2016: \$ 15.586.165).
- Leasing de 21 volquetas doble troque marca International, el valor financiado es de \$ 4.310.746 con un plazo de 36 meses contados con un porcentaje de opción de compra del 10% del valor financiado el cual debe ser cancelado el 04 de Julio de 2017. El saldo de la deuda al 31 de diciembre de 2017 es de cero (2016: \$ 883.283).

Al 31 de diciembre de 2017 Generadora del Pacífico S.A. que fue vendida en marzo del mismo año, la cual había sido clasificada dentro del rubro de activos mantenidos para la venta en 2016 y a su vez ya había cancelado todas las obligaciones por arrendamiento financiero.

Pasivos por arrendamiento financiero

	Pagos mínimos de arrendamiento		Valor presente de los pagos mínimos de arrendamiento	
	2017	2016	2017	2016
Un año o menos	2.424.958	4.307.568	2.311.974	2.833.492
Entre uno y cinco años	13.545.460	5.902.233	9.905.605	5.902.233
Cinco años o más	10.224.150	11.144.033	5.089.478	11.144.033
	26.194.568	21.353.834	17.307.057	19.879.758
Menos: cargos de financiamiento futuros	(8.887.511)	(1.474.076)		
Valor presente de los pagos mínimos de arrendamiento	17.307.057	19.879.758		
Préstamos corrientes (nota 22)			737.998	2.833.492
Préstamos no corrientes (nota 22)			16.569.059	17.042.266
			17.307.057	19.879.758

A 31 de diciembre de 2017, el valor en libros de propiedad, planta y equipo bajo arrendamiento financiero que fue reclasificada a activos no corrientes mantenidos para la venta fue:

	TERRENOS	EDIFICACIONES	TOTAL
Costo histórico	1.503.757	13.390.732	14.894.489
Depreciación acumulada	-	690.569	690.569
Valor en libros a 31 de diciembre de 2017	1.503.757	12.700.163	14.203.920

	TERRENOS	EDIFICACIONES	VEHICULOS	TOTAL
Costo histórico	1.503.757	13.385.427	4.391.114	19.280.298
Depreciación acumulada	-	532.586	2.163.896	2.696.482
Valor en libros a 31 de diciembre de 2016	1.503.757	12.852.841	2.227.218	16.583.816

NOTA 23. Otras provisiones

Las otras provisiones al 31 de diciembre comprendían:

	2017	2016
Litigios y Demandas	2.413.000	2.484.531
Ambientales	4.358.905	3.669.449
Otras	89.906.115	108.719.635
Saldo al 31 de diciembre	96.678.020	114.873.615
Corriente	-	2.552.524
No corriente	96.678.020	112.321.091

El movimiento de provisiones fue:

	Litigios y Demandas	Ambientales	Otras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2016	2.484.531	3.669.449	108.719.635	114.873.615
Provisiones realizadas	-	732.748	7.207.878	7.940.626
Provisiones pagadas directamente por la Compañía	-	(43.292)	-	(43.292)
Ajuste en estimación de provisiones	(71.531)	-	(26.021.398)	(26.092.929)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	2.413.000	4.358.905	89.906.115	96.678.020

Las principales provisiones registradas en 2017 corresponden a:

Litigios y Demandas

Las provisiones por litigios y demandas corresponden a Autopistas de los Llanos S.A. en liquidación, la primera por una demanda de uno de sus abogados por el accidente ocurrido en la vía de Villavicencio en enero de 2009. Al 31 de diciembre de 2016, se provisionó \$ 1.951.000, esta estimación no varía a diciembre de 2017.

Autopistas de los Llanos S.A. en liquidación, clasificó como probable la demanda realizada por un accidente de tránsito ocurrido en el sector La Pica – Guacavía en el año 2010. El valor estimado es de \$ 459.680 a diciembre de 2017.

Odinsa Proyectos e Inversiones S.A. registra provisiones por demandas laborales en 2016 clasificadas como probables por valor de \$ 61.417. Este caso fue pagado por sentencia desfavorable.

A Odinsa Proyectos e Inversiones fue notificada en octubre del 2016 una sanción de la Unidad Administrativa Especial de Gestión Pensional y Contribuciones parafiscales de la protección social (UGGP) por no pago e inexactitud en las autoliquidaciones y pagos de los aportes al Sistema de la Protección Social por los periodos comprendidos entre enero a diciembre de 2011 y 2013 y se sanciona por inexactitud lo periodos de enero a diciembre del 2013. Al 31 de diciembre de 2016 se provisiono el valor de \$ 12.435 este caso fue pagado en 2017.

Ambientales

La concesión Autopistas del Café S.A., tiene la obligación de pagar el 1% sobre el valor invertido en la construcción de las obras, derivado de la licencia ambiental otorgada al proyecto, por el uso de recursos hídricos en el desarrollo de las obras. Esta obligación se paga a las Corporaciones Autónomas Regionales de los departamentos donde se han ejecutado obras. El saldo a 31 de diciembre de 2017 \$ 4.358.905 (2016 - \$ 3.669.449).

Otras

Autopistas del Nordeste Cayman Ltda., en virtud del contrato de concesión, se encuentra obligada a realizar un mantenimiento mayor periódico, el primero de los cuales vence en 2018. La principal obligación de mantenimiento surge como resultado del uso de la carretera durante la fase de operación. En el año terminado al 31 de diciembre de 2017, se revisó el costo estimado por este concepto para 2018 y se determinó que sería aproximadamente por \$ 56.696.000 (2016 - \$ 46.127.563).

Boulevard Turístico del Atlántico S.A., de acuerdo a los términos del contrato de concesión, tiene la obligación por el uso de la vía durante la fase de operación de realizar un mantenimiento mayor cada diez (10) años, durante el periodo que dure la concesión. El primero de dichos mantenimientos deberá realizarse en el año 2021. El saldo al 31 de diciembre de 2017 corresponde a \$ 33.164.895 (2016 - \$ 25.812.471), este importe fue reconocido como mayor valor del costo.

Estas provisiones se contabilizan anualmente sobre la base de la mejor estimación de los desembolsos requeridos para cancelar la obligación actual.

NOTA 24. Otros pasivos no financieros

Los otros pasivos no financieros al 31 de diciembre comprendían:

	2017	2016
Ingresos recibidos por anticipado (1)	228.544.458	240.620.669
Depósitos recibidos (2)	7.872.506	13.545.863
De Industria y Comercio	7.742.823	10.512.789
Retención en la fuente	4.259.079	-
Impuesto sobre las ventas por pagar	4.158.984	849.409
Otros (3)	6.492.467	7.739.563
Acreedores varios	-	640.534
Ingresos recibidos para terceros	12.381.509	815.859
IVA retenido	155.757	114.467
ICA retenido	24.771	92.954
Total	271.632.354	274.932.107
Corriente	53.617.185	71.108.882
No corriente	218.015.169	203.823.225

- (1) Corresponde principalmente a recursos recibidos por anticipado para el desarrollo de proyectos de construcción. En Concesión Vial de los Llanos S.A.S. por \$ 183.149.537 (2016: \$ 110.800.718); en Consorcio Chamba Blou por \$ 17.519.366 (2016: \$ 29.930.928); y el Consorcio APP Llanos por

\$ 6.813.782 en el año 2017.

- (2) Corresponde a las retenciones de garantías en el Consorcio Chamba Blou para el contrato de infraestructura en Aruba por \$ 1.982.933, retenciones de garantías efectuadas a los contratistas en la ejecución de contratos de obra en Concesión Vial de los Llanos por \$ 1.383.807, Consorcio APP Llanos por \$ 1.293.172 y Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café por valor de \$ 1.326.089.
- (3) En el año 2017, corresponde principalmente en Concesión Vial de los Llanos, a la contribución parafiscal de turismo según Ley 1101, impuesto de alumbrado público y Ley 1106 para contratos de Concesión por valor de \$ 889.398. En Chamba Blou por valor de \$ 4.755.863 por concepto de impuesto de renta en Aruba.

NOTA 25. Beneficios a los empleados

Los beneficios a empleados al 31 de diciembre comprenden:

	2017	2016
Pensión de Jubilación (1)	2.287.842	4.593.818
Otros beneficios (2)	6.983.113	3.861.262
Vacaciones consolidadas	1.482.650	1.271.210
Cesantías consolidadas	1.061.770	1.014.416
Prestaciones extralegales	836.242	855.537
Intereses sobre cesantías	124.070	120.100
Salarios por pagar	1.224.297	-
Indemnizaciones laborales	673.284	458.486
Total beneficios a empleados	14.673.268	12.174.829
Corriente	11.900.995	7.239.304
No corriente	2.772.273	4.935.525

- (1) Corresponde al cálculo actuarial por concepto de pensiones de Odinsa S.A. por el otorgamiento de una prima única para disfrutar como pensión de vejez en el momento de la desvinculación del trabajador con la entidad.

En 2017, presenta un total reconocido por la obligación por valor de \$ 2.287.842 (2016: \$ 4.593.818). La disminución presentada entre 2017 y 2016 obedece a pagos efectuados por Cementos Argos .

Las siguientes son las principales suposiciones actuariales a la fecha del balance (expresadas en promedio ponderado):

	2017	2016
Tasa de descuento al 31 de diciembre	6,8%	7,64%
Futuros incrementos salariales	5,3%	7,9%
Inflación	4,3%	3,5%

Análisis de sensibilidad en la tasa de descuento

	TASA DE DESCUENTO	VALOR ACTUAL DE LOS BENEFICIOS	% VARIACIÓN	COSTO DEL SERVICIO ACTUAL
Estudio Actuarial	6,80	5.160.605	-	233.034.112
Incremento del 1% en la tasa de descuento	6,8680	5.108.870	(1,00)	230.729.632
Disminución del 1% en la tasa de descuento	6,7320	5.212.904	1,00	235.363.444

Análisis de sensibilidad al cambio de inflación

	TASA DE INFLACIÓN	VALOR ACTUAL DE LOS BENEFICIOS	% VARIACIÓN	COSTO DEL SERVICIO ACTUAL
Estudio Actuarial	3,5	5.160.605	-	233.034.112
Incremento del 1% en el IPC	3,535	5.186.299	0,50	234.177.460
Disminución del 1% en el IPC	3,465	5.135.031	(0,50)	231.896.036

Movimiento en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos

	2017	2016
Valor presente periodo anterior	4.593.818	4.593.818
Costos de servicio corrientes	584.002	-
Ganancias/ Pérdidas netas	(17.215)	-
VALOR PRESENTE DE LA OBLIGACIÓN SEGÚN CALCULO ACTUARIAL	5.160.605	4593.818
Pagos efectuados por Compañías del Grupo	(2.872.763)	-
VALOR PRESENTE DE LA OBLIGACIÓN	2.287.842	4.593.818
No corriente	2.287.842	4.593.818

(2) Dentro de los otros beneficios se encuentran bonificaciones con base en resultados que la empresa otorga a sus empleados en Odinsa S.A. por valor de \$ 6.983.113 (2016: \$ 3.861.262), este cálculo es autorizado por Gestión Humada y estimado bajo la metodología de unidad de crédito proyectada.

NOTA 26. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre comprendían:

	2017	2016
A Compañías vinculadas (1)	3.881.898	256.624.901
Costos y gastos por pagar (2)	311.415.550	123.826.484
Retenciones y aportes de nómina	305.936	120.674
TOTALES	315.603.384	380.572.059
Corriente	167.374.418	149.209.692
No corriente	148.228.966	231.362.367

(1) Ver detalle en la nota 15.

(2) Corresponde principalmente a las cuentas por pagar de Autopistas del Café con la Agencia Nacional de Infraestructura, por valor de \$ 72.446.004 (2016 - \$ 60.242.817.409) correspondientes al exceso de recaudo de peajes y otros acreedores varios de Autopistas del Nordeste y Boulevard Turístico del Atlántico por valor de \$ 143.966.125 en el año 2017, que corresponden a la deuda subordinada con el interés minoritario.

NOTA 27. Contratos de arrendamiento operativo

Acuerdos como arrendatario

Las Compañías N.V. Chamba Blou, Autopistas del Nordeste Cayman, Boulevard Turístico del Atlántico, Constructora Bogotá Fase III, Autopistas del Café, Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café, Autopistas de los Llanos, Concesión Vial de los Llanos, Odinsa Servicios, Odinsa Proyectos e Inversiones, Caribbean Infrastructure, Odinsa S.A. arriendan principalmente construcciones y edificaciones, equipos de impresión y copiado bajo la modalidad de arrendamiento operativo, la duración de los contratos es por un periodo de tres años contados a partir del 01 de Agosto de 2013, con renovación automática por un periodo no inferior a un año.

	2017	2016
Pagos reconocidos como gasto al 31 de diciembre	5.150.393	1.922.344

El incremento del 2017, corresponde principalmente a la toma en arriendo de las nuevas oficinas de Odinsa en la torre Argos; la duración del contrato es por un periodo de diez (10) años contados a partir del 01 de abril de 2016, con renovación automática por un periodo no inferior a cinco (5) años, y el arriendo de vehículos por un plazo de cinco (5) años a partir del 08 de agosto de 2016.

A 31 de diciembre, los pagos futuros mínimos por arrendamientos operativos no cancelables se distribuyen así:

	2017
Un año o menos	3.245.521
Entre uno y cinco años	13.807.431
Cinco años o más	10.127.593
	27.180.545

Acuerdos como arrendador

Las propiedades de inversión incluyen una serie de propiedades que son arrendadas a terceros. Cada uno de los arriendos contiene un período inicial no cancelable entre 1 y 2 años con incrementos anuales DTF + 2 puntos. Las renovaciones posteriores son negociadas con el arrendatario y en promedio los períodos de renovación son de 12 meses. No se cobran cuotas contingentes. Ver Nota 18.

A 31 de diciembre de 2017, los pagos futuros mínimos por arrendamientos operativos no cancelables a recibir se distribuyen así:

	2017
Un año o menos	378.564
Entre uno y cinco años	1.588.110
	1.966.674

NOTA 28. Títulos emitidos

Los títulos emitidos al 31 de diciembre comprendían:

2017	2016
-------------	-------------

Bonos en circulación (1,2)	902.107.951	535.855.048
Intereses	8.709.561	9.508.000
	910.817.512	545.363.048
Corriente	135.538.084	40.885.749
No Corriente	775.279.428	504.477.299

El detalle de los bonos emitidos pendientes a la fecha por la Compañía es el siguiente:

EMISOR	PLAZO	TASA	CANTIDAD DE BONOS	2017	2016
Odinsa S.A.	3 años	8,10% EA pagadero TV	279.250	279.250.000	-
Odinsa S.A.	5 años	IPC + 4,55 EA pagadero TV	120.750	120.750.000	-
Odinsa S.A.	10 años	IPC+ 7,9 EA pagadero TV	2.650	26.500.000	26.500.000
Odinsa S.A.	10 años	13,5% EA pagadero TV	5.250	52.500.000	52.500.000
Autopistas del Nordeste (Cayman) Ltd.	18 años	9.39 % EA	162.000	423.107.951	456.855.048
		TOTAL COLOCACIÓN		902.107.951	535.855.048
Odinsa S.A.		Intereses causados al corte		288.562	332.449
Autopistas del Nordeste (Cayman) Ltd.		Intereses causados al corte		8.420.998	9.175.551
		TOTAL INTERESES		8.709.560	9.508.000
		SALDO AL 31 DE DICIEMBRE		910.817.511	545.363.048

(1) Odinsa S.A.

Durante el 2017, se emitieron bonos en el mercado por valor de \$ 400.000.000 con la finalidad de cancelar obligaciones financieras y realizar aportes de capital en diferentes proyectos; el 04 de octubre de 2017, los bonos fueron suscritos y desembolsados. Las características de los bonos emitidos fueron las siguientes:

Subserie	A3	C5
Plazo	3 años	5 años
Indexación	Tasa fija	IPC del inicio
Fecha de emisión	4 de octubre de 2017	4 de octubre de 2017
Fecha de vencimiento	4 de octubre de 2020	4 de octubre de 2022
Tasa máxima de rentabilidad ofrecida con el aviso de oferta	8,10% EA	IPC + 4,55% EA
Tasa de corte	7,49% EA	IPC + 3,98% EA
Periodicidad de pago de intereses	TV	TV
Base	365	365
Monto demandado (COPMM)	552.084	375.561
Monto adjudicado (COPMM)	279.250	120.750

En 2008, la Compañía realizó una emisión y colocación de bonos, con las siguientes características:

Monto total Autorizado:	\$ 100.000.000
Cantidad de bonos:	\$ 10.000 Bonos
Valor Nominal en pesos:	\$ 10.000.000 c/u
Fecha de emisión:	\$ 18 de Diciembre 2008
Garantía:	Patrimonio de la Compañía

El total de bonos colocados en el mercado fueron de \$79,000,000

(2) Autopistas del Nordeste (Cayman) Ltd.

Al 31 de diciembre de 2017 se incluye el valor registrado por los bonos emitidos el 28 de octubre de 2006 en Autopistas del Nordeste (Cayman) Ltd., por un monto original de USD\$ 162.000.000, utilizados para financiar la construcción de la autopista concesionada en República Dominicana. Estos bonos devengan una tasa de interés anual de 9,39% y vencen en 2024. Esta deuda tenía un primer período de gracia de dos (2) años, que venció en julio de 2008, luego de esto, un segundo período de gracia de cinco (5) años, que venció en 2013. Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía registró un interés por pagar de USD\$ 2.822.050.

Estos bonos serán cancelados con los flujos de efectivo garantizados por el Gobierno de República Dominicana, de aproximadamente USD\$ 660 millones, los cuales están siendo recibidos por Autopistas del Nordeste (Cayman) Ltd. entre agosto de 2008 y febrero de 2026, basados en el esquema de pagos establecidos en el contrato de concesión; adicionalmente, se garantiza un ingreso mínimo hasta el final de la concesión, que será en 2038.

Los bonos se encuentran asegurados principalmente con las acciones de Autopistas del Nordeste (Cayman) Ltd., e imponen ciertas restricciones que limitan la capacidad de la Compañía de incurrir en deuda adicional, la venta de activos y pagos restringidos, entre otras condiciones. Los bonos fueron asegurados con un acuerdo firmado con la 'Agencia Multilateral de Garantías de Inversiones' (MIGA, por sus siglas en inglés), miembro del 'World Bank Group', quien garantiza proveer un monto limitado de liquidez para realizar pagos parciales de las obligaciones en el evento que la Compañía no cumpla con los pagos pactados, atribuibles al incumplimiento por parte del Gobierno Dominicano.

NOTA 29. Patrimonio

El patrimonio al 31 de diciembre comprendía:

Capital suscrito y pagado

<i>En acciones</i>	2017	2016
Autorizado	200.000.000	200.000.000
Capital por suscribir	(3.953.178)	(3.953.178)
Suscrito y pagado	196.046.822	196.046.822
Autorizado (Valor nominal de \$100)	20.000.000	20.000.000
Capital por suscribir	(395.318)	(395.318)
Suscrito y pagado	19.604.682	19.604.682

Distribución de utilidades

La Asamblea General Ordinaria en su reunión celebrada el 28 de marzo de 2017, decretó dividendos en efectivo sobre las acciones ordinarias de \$ 484,58 pesos por acción, pagaderos en cuatro cuotas trimestrales de \$ 121,14 pesos por acción a partir de junio de 2017, por un valor total de \$ 95.000 millones de pesos; adicionalmente, se destinaron reservas para futuras inversiones por valor de \$ 575.202 millones de pesos.

En 2016, en reunión ordinaria celebrada el 18 de marzo de 2018, la Asamblea General decretó la no distribución de utilidades ni dividendos a sus accionistas y ordenó la constitución de una reserva ocasional para futuras inversiones por \$ 133.190.036.

Prima de emisión

Corresponde al valor pagado en exceso del valor nominal, que representa el exceso del valor de las acciones suscritas, a raíz del reparto de dividendos en acciones realizado hasta 2015.

Reservas ocasionales

Corresponde al valor apropiado de las utilidades de ejercicios anteriores, incluidos en la reserva denominada 'para inversión y donaciones', a disposición de la asamblea general de accionistas para su utilización.

Reservas obligatorias

Las leyes colombianas requieren que el Grupo reserve cada año el 10% de sus utilidades después de impuestos hasta completar por lo menos el 50% del capital suscrito. La ley prohíbe la distribución de esta reserva durante la existencia del Grupo, pero puede ser utilizada para absorber pérdidas.

NOTA 30. Ingresos de las actividades ordinarias

Los ingresos de las actividades ordinarias para el año terminado en 31 de diciembre comprendían:

	2017	2016
Recaudo de peajes (1)	285.787.204	308.673.881
Construcción (2)	216.430.031	206.896.253
Arrendamientos	855.360	2.139.452
Comercio al por mayor y por menor	286.863	525.671
Compras ventajosas (Ver Nota 37)	-	665.093.736
Valor razonable propiedades de inversión (Nota 18)	1.231.838	3.356.311
Venta de inversiones (Ver Nota 37)	37.837.239	89.017.665
Intereses (3)	195.355.674	85.044.550
Ingreso por servicios	2.925.305	-
	740.709.514	1.360.747.519

- (1) Corresponden a ingresos por recaudo de peajes provenientes de las siguientes Compañías: Autopistas del Café S.A. por un valor de \$ 165.753.995 (2016 - \$ 149.160.780), Odinsa Proyectos e Inversiones S.A. por un valor de \$ 0 (2016 - \$ 46.877.226), Odinsa S.A. por un valor de \$ 0 (2016 - \$ 14.092.302), Concesión Vial de los Llanos S.A.S. por un valor de \$ 18.388.552 (2016 - \$ 18.667.017), Boulevard Turístico del Atlántico S.A. por un valor de \$ 61.141.335 (2016 - \$ 65.739.925) y Autopistas del Nordeste Cayman por un valor de \$ 40.503.322 (2016 - \$ 30.417.071). Ver nota 34.

- (2) Corresponden a ingresos por concepto de construcciones en edificaciones y obras civiles recibidos por Caribbean Infraestructure por un valor de \$ 61.349.356 (2016 - \$ 84.160.194), Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café S.A. por un valor de \$ 70.956.525 (2016 - \$ 22.621.104), Odinsa S.A. por un valor de \$ 4.446.257 (2016 - \$ 10.008.548), la Concesión Vial de los Llanos S.A.S. por un valor de \$ 64.219.408 (2016 - \$ 24.691.576), Autopistas del Café S.A. por un valor de \$ 31.749.151 (2016 - \$ 52.082.177), el Consorcio Vial de los Llanos por un valor de \$ 27.691.548 (2016 - \$ 7.113.457), N.V. Chamba Blou por un valor de \$ 88.136.053 (2016 - \$ 72.410.538), Constructora Bogotá Fase III – Confase por un valor de \$ 4.457.091 (2016 - \$ 11.096.888) y Autopistas del Nordeste Cayman por un valor de \$ 0 (2016 - \$

1.999.854).

- (3) Principalmente corresponden a ingresos por intereses por activo financiero de Republica Dominicana por Autopistas del Nordeste Cayman por un valor de \$ 106.620.180 (2016 - \$ 46.150.479), Boulevard Turístico del Atlántico por un valor de \$ 45.875.567 (2016 - \$ 19.179.071) Caribbean Infraestructure \$12.628.638, Autopistas del Café \$4.164.325 intereses de Corporación Quiport \$5.835.996 Opain \$ 19.134.519

NOTA 31. Gastos de administración

Los gastos de administración por el año terminado en 31 de diciembre comprendían:

	2017	2016
Gastos de personal (1)	46.034.812	37.749.790
Honorarios (2)	25.505.289	17.143.351
Impuestos	5.412.614	9.875.289
Servicios	19.756.657	13.285.165
Diversos (3)	7.627.749	6.738.536
Amortizaciones (4)	43.497.782	31.670.028
Depreciaciones	5.238.340	4.620.875
Deterioro inventarios	4.070	121.362
Seguros (5)	7.867.564	21.672.871
Mantenimiento y Reparaciones	7.371.725	9.941.345
Deterioro de inversiones (6)	3.646.303	-
Deterioro en cartera	167	3.188.074
Arrendamientos	5.150.393	1.922.344
Gastos de viaje	4.999.036	3.234.673
Adecuación e instalación	360.465	1.196.218
Contribuciones y afiliaciones	5.319.209	456.232
Gastos legales	2.106.096	348.313
	189.898.271	163.164.466

- (1) Los planes de aportación definida en el gasto administrativo ascienden a \$ 2.234.517 (2016: \$ 1.932.470) y en el costo de ventas ascienden a \$ 569.809 (2016: \$ 1.523.227).

- (2) Corresponden principalmente a los honorarios de asesoría técnica \$ 10.231.783 (2016: \$ 5.470.355) y asesoría jurídica \$ 4.821.191 (2016: \$ 4.589.214).

- (3) El siguiente es el detalle de los gastos diversos al 31 de diciembre de 2017 y 2016:

	2017	2016
Otros gastos diversos	1.856.836	2.190.880
Peajes	1.161.942	945.609
Daños a terceros	-	8.041
Combustibles y lubricantes	1.587.338	1.102.896
Útiles papelería y fotocopias	442.130	645.674
Suministros varios	15.750	-
Casino y restaurante	710.634	577.013
Elementos de aseo y cafetería	173.737	266.571

Taxis y buses	190.734	341.044
Comisiones	895.971	266.263
Gastos de representación y relación	542.355	314.999
Parqueaderos	34.459	72.743
Libros, suscripciones, periódicos.	15.863	6.803
	7.627.749	6.738.536

- (4) Los gastos de amortización corresponden principalmente a la amortización de los derechos de concesión y el activo financiero de las Compañías Autopistas del Nordeste “ADN” y Boulevard Turístico del Atlántico “BTA”, las cuales amortizan el activo intangible y el activo financiero linealmente por valor de \$ 43.162.711 en 2017, la variación con el año anterior se genera observando que las Compañías fueron adquiridas en el mes de mayo de 2016.

La disminución significativa de los seguros correspondiente principalmente amortización total de las pólizas de cumplimiento por la combinación de Corporación Quiport S.A. y ADC&HAS S.A. Ecuador \$ 0 (2016: \$ 14.303.237).

- (5) El deterioro de las inversiones corresponde principalmente a la reclasificación realizada en el año 2017 por parte de Odinsa Holding, de los activos de Generadora del Atlántico S.A. como activos no corrientes mantenidos para la venta, lo que resulto en un deterioro del valor de las inversiones # 3.646.303 (2016: \$ 0).

NOTA 32. Otros ingresos y gastos, neto

Los otros ingresos y gastos para el año terminado en 31 de diciembre comprendían:

	2017	2016
OTROS INGRESOS		
Recuperaciones (1)	58.142.997	12.235.643
Diversos (2)	13.023.638	3.236.326
Servicios	774.583	1.657.226
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipo	662.182	182.380
Indemnizaciones	147.396	285.533
Otras ventas	16.811	1.517
Comisiones	594	4.521
Arrendamientos	794.209	2.635.215
TOTAL OTROS INGRESOS	73.562.410	20.238.361
OTROS GASTOS		
Gastos diversos (4)	(7.901.871)	(19.551.581)
Gastos extraordinarios (5)	(12.479.130)	(3.942.060)
Otros (6)	-	(44.113.939)
Perdida en venta y retiro de bienes (7)	(3.752.578)	-
TOTAL OTROS GASTOS	(24.133.579)	(67.607.579)
OTROS INGRESOS, NETO	49.428.831	(47.369.218)

- (1) El siguiente es el detalle de las recuperaciones:

	2017	2016
Recuperación por reclamos	-	439
Reintegro costos y gastos (a)	34.536.614	11.029.158
Seguros (b)	8.402.293	122.775
Gastos bancarios	382	196
Recuperación de deterioro. de deudores	2.078.416	1.047.094
Recuperación provisión demandas y litigios (c)	13.125.292	35.981
	58.142.997	12.235.643

- (a) En 2017 el reintegro de costos y gastos corresponde principalmente a la Compañía Confase la cual reconoció un reintegro de costos y gastos por el fallo a favor del Tribunal de arbitramento convocado para dirimir controversias contractuales entre IDU y TRANSMILENIO, en el cual el Instituto de Desarrollo Urbano IDU cancelará a favor de la Compañía el valor de \$ 11.545.739 y la recuperación y a la revisión de la provisión de mantenimiento mayor de Autopistas del Nordeste Cayman Ltda por valor de \$ 17.904.000.

En 2016 incluye reintegro de costos y gastos en Odinsa Holding por \$ 5.278.147, en JV ADN por \$ 827.122 y en Odinsa S.A. por \$ 2.173.324; en Autopistas del café S.A. se libera la provisión no utilizada por importe de \$ 2.305.583 por las correcciones de impuestos de renta del año 2009 y 2010.

- (b) En 2017 los otros ingresos por seguros corresponden principalmente a recuperación por reclamación de seguros de Bulevar Turístico del Atlántico por los daños de temporada invernal, cierre parcial de la vía y deslizamiento de la misa por importe de \$ 8.104.588.
- (c) En 2017 la recuperación por ingresos de demandas y litigios corresponden principalmente a la Compañía Autopistas del Nordestes Cayman la cual determino como no probable un caso fiscal en el estado Dominicano por impuestos que debía pagar la concesión soportando en análisis de expertos tributaritas por importe de \$ 13.012.781.

- (2) Los ingresos diversos corresponden principalmente a reintegro de provisión de la Compañía Odinsa S.A. por valor de \$ 1.219.591 por adecuaciones de oficina nueva sede, ajuste por valor de brecha pensional por \$ 2.872.000 y actualización del PPA de Boulevard Turístico del Atlántico por \$ 2.150.278.

- (3) Corresponde a la venta de participación del 28,85% en el Consorcio Farallones de \$ 9.245.355 y a la venta del derecho en la Concesión Santa Marta Paraguachon por \$ 28.591.884.

- (4) El siguiente es el detalle de los gastos diversos:

	2017	2016
Multas, sanciones y litigios (a)	1.084.976	18.911.634
Otros gastos diversos (b)	6.621.186	540.124
Donaciones deducibles	167.293	26.862
Indemnizaciones	-	-
Demandas laborales	28.416	72.961
	7.901.871	19.551.581

- (a) En el año 2016, corresponde principalmente al pago de multas y sanciones en Autopistas del Nordeste Cayman Ltd. por USD 4.352.669, y a la constitución de una provisión para litigios y

demandas por importe de \$ 2.484.532 y ambiental por valor de \$ 376.969 en Autopistas del Café S.A.

(b) Incluye la actualización del instrumento financiero (Ingreso Mínimo Garantizado) por valor de \$ 5.394.514 pagados en diciembre de 2017 en Autopistas del Café S.A.

(5) Los gastos extraordinarios diversos corresponden principalmente a impuestos asumidos, como cuatro por mil y ajuste por devolución de los recursos a la ANI de la obra no construida de peajes la María. Ingresos del año 2017 por valor de \$2.220.712.

(6) Corresponde principalmente a la pérdida producto de la venta de la inversión en Sociedad Portuaria de Santa Marta, reconocida en el resultado al momento de la transacción, como se explica en la Nota 14.

(7) Corresponde a la pérdida en la venta de la oficina 601 y 602 del edificio de la calle 97, por valor de \$ 1.419.608. El valor de su venta fue de \$ 4.000.000; también incluye la pérdida por venta de propiedad, planta y equipo por valor de \$ 498.806, el valor de la negociación fue de \$ 2.149.603; y adicional a lo anterior, se reconocieron bajas en cuentas por cobrar por valor de \$ 1.726.973.

NOTA 33. Ingresos y costos financieros

El valor de los ingresos financieros corresponde principalmente a:

	2017	2016
INGRESOS FINANCIEROS		
Otros ingresos financieros	404.489	7.907.403
Ingresos por diferencia en cambio	-	700.239
Ingresos por valoración de inversiones	109.337	2.114.164
Ingresos por intereses gravados (1)	8.531.387	32.028.235
Diferencia en cambio	21.119.261	-
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS	30.164.474	42.750.041
COSTOS FINANCIEROS		
Gastos bancarios	(717.435)	(799.958)
Otros gastos financieros	(198.055.521)	(170.989.735)
Diferencia en cambio	-	(3.700.492)
Comisiones	(13.211.815)	(7.620.695)
Pérdida por valoración de inversiones	(212.242)	(151.142)
TOTAL COSTOS FINANCIEROS	(212.197.013)	(183.262.022)
COSTOS FINANCIEROS, NETO	(189.032.539)	(140.511.981)

(1) Intereses en fondos de inversión colectiva y fiducias. En 2016, incluye los ingresos por intereses del préstamo a Sociedad Concesionaria Operadora Aeroportuaria por valor de \$ 9.039.388, el cual fue cancelado en el año 2017. Ver nota 15.

NOTA 34. Contratos de concesión

A continuación se describen los principales contratos de concesión de las subsidiarias y asociadas del Grupo:

Autopistas del Café S.A.:

Contrato de concesión No. 0113 de primera generación suscrito el 21 de abril de 1997 con el Instituto Nacional de Vías (INVIAS); en el 2003 se cedió este contrato al Instituto Nacional de Concesiones (INCO) y finalmente, a partir del año 2011, el concedente es la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI). Su objeto es realizar por el sistema de concesión, los estudios y diseños definitivos, las obras de rehabilitación y de construcción, la operación y el mantenimiento, y la prestación de los servicios del proyecto vial Armenia-Pereira-Manizales-Calarcá-La Paila. Actualmente, se encuentra en etapa de operación (con 270 kilómetros de longitud). La Concesión estima que el valor total del contrato es de \$ 172.597 millones (expresados en pesos del año 1996), y su duración será hasta el 1 de febrero de 2027.

El 5 de mayo de 2015, se firmó el otrosí No. 14 entre Autopistas del Café S. A. y la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI, con el objeto de realizar la rehabilitación de 8.66 kilómetros de vía en el tramo Calarcá – La Española, el contrato tiene un valor de \$ 18.492.437 miles y un plazo de 12 meses.

Durante el año 2016, se firmó el Otrosí No. 15 del 07 de abril de 2016 mediante el cual se contrataron 0,84 km adicionales de la rehabilitación del tramo Calarcá – La Española por valor de \$ 1.800.000 miles como complemento del otrosí No. 14. Del mismo modo se firmó el Otrosí No. 16 del 22 de junio de 2016 mediante el cual se modificó la cláusula compromisoria del contrato de concesión y se concluyó con la firma del Otrosí No. 17 del 29 de diciembre de 2016 mediante el cual se contrató la construcción del puente peatonal Bosques de la Acuarela en el municipio de Dosquebradas, así como la operación y mantenimiento rutinario de la Variante Troncal de Occidente y los Estudios y Diseños Fase III del Par Vial Campoalegre y la doble calzada entre el peaje de Tarapacá II y la Variante La Paz en el municipio de Chinchiná por valor de \$6.591.483 miles.

El 03 de octubre de 2017 se firmó el otro si No. 11 al contrato de fiducia mercantil No. 059 de 1997 suscrito entre la Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. - Fiducoldex y Autopistas del Café S.A., mediante el cual se adiciona a la cláusula sexta (6) la obligación de implementación de las NIIF.

Autopistas de los Llanos S.A.:

El pasado 8 de septiembre de 2016, terminó la operación del contrato 446 de 1994. Su objeto fue realizar por el sistema de concesión los estudios, diseños definitivos, las obras de rehabilitación, la operación y el mantenimiento de las carreteras Villavicencio-Granada, Villavicencio-Puerto López y Villavicencio-Retrepo-Cumaral, en el departamento del Meta. Este contrato también perteneció a los denominados de primera generación y recibió ingreso mínimo garantizado hasta el 23 de noviembre de 2013. Actualmente, la sociedad se encuentra en estado de liquidación.

Autopistas del Nordeste Cayman S.A.:

Encargada de la Operación y Mantenimiento de la Carretera Juan Pablo II, en República Dominicana; esta carretera comunica la capital de la república con la región Nordeste del país, además de las localidades de Monte Plata, Bayaguana, Sabana Grande de Boya y Nagua. La concesión fue otorgada por el Gobierno Dominicano en el 2001, por un período de treinta (30) años, y la concesionaria inició actividades operativas en junio de 2008, cuando abrió la vía y las estaciones de peaje.

El valor inicial del contrato es de aproximadamente USD\$ 125.516.000, además de la recepción de la vía en concesión administrativa por el sistema de peajes. Como parte del acuerdo, el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones de República Dominicana está comprometido a preservar el equilibrio económico del contrato, garantizando un ingreso mínimo de aproximadamente USD\$ 660.000.000 que se actualiza con la tasa de inflación de EEUU. Según el acuerdo de concesión, este flujo será cancelado trimestralmente desde agosto de 2008 hasta mayo de 2038.

El Contrato de Concesión fue aprobado por las cámaras legislativas y reconfirmado por el Presidente, dándole el estatus de “Contrato-Ley”, vía la Resolución No. 37 - 02 de fecha 22 de Marzo de 2002. Fue publicado en la Gaceta Oficial No. 10126.

En adición a este contrato-ley, que fija el marco legal del proyecto, todos los hitos del proyecto fueron contractualmente documentados, firmándose 17 enmiendas o “Actas de Acuerdo” entre la compañía y sus contrapartes del Gobierno. De esta manera los hitos del proyecto más relevantes fueron de igual manera aprobados por el Congreso.

El Contrato de Concesión, en su artículo 5, incluye como alcance adicional del proyecto, el circuito Nagua – Sánchez - Samaná., conocido como el “Boulevard Turístico del Atlántico”.

*El artículo 27 del referido contrato, permite la cesión total o parcial del alcance del proyecto.

*En el “Acta de Acuerdo No. 10” de fecha agosto 23, 2007: Autopistas del Nordeste asigna de manera formal el alcance adicional de su contrato de concesión con el Estado Dominicano, a la entidad legal Boulevard Turístico del Atlántico, S.A., la cual tiene la misma estructura y porcentaje de participación accionaria de los promotores del proyecto Autopistas del Nordeste.

Como parte del acuerdo, el Ministerio de Obras Publicas y Comunicaciones está obligado a preservar el equilibrio económico del proyecto. Según esta cláusula, debe mantenerse en equilibrio entre los fondos recibidos, y los costos del proyecto. Debido a que el proyecto no ha alcanzado los niveles de tráfico proyectados, el gobierno está pagando una subvención para alcanzar el ingreso mínimo.

Boulevard Turístico del Atlántico S.A.:

A través del ‘Acuerdo No. 10’, de fecha Agosto 23 de 2007, firmado entre el gobierno de República Dominicana, representado por el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones y Autopistas del Nordeste S.A., entidad relacionada con Boulevard Turístico del Atlántico S.A. (concesionaria), quien originalmente tenía el proyecto.

Según lo estipulado en dicha acta, Boulevard Turístico del Atlántico S.A. se compromete al desarrollo, construcción y rehabilitación de la autopista Nagua – Sánchez – Samaná – El Limón y Las Terrenas a través del sistema de concesión, así como el desarrollo total o parcial de instalaciones públicas y privadas.

El valor inicial del contrato es de aproximadamente USD\$ 151.000.000, además de la recepción de la vía en concesión administrativa por el sistema de peajes. El acta también indica que la Compañía se compromete a aportar el 100% del costo de las obras de construcción, en un plazo de 24 meses.

Como parte del acuerdo, el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones de República Dominicana está comprometido a preservar el equilibrio económico del contrato, garantizando un ingreso mínimo de aproximadamente USD\$ 1.348.500.000 a 31 de diciembre de 2016 (2015: USD\$ 954.215.000) que se actualiza con la tasa de inflación de EEUU. Según el acuerdo de concesión, este flujo será cancelado trimestralmente desde el primer trimestre de 2012 hasta abril de 2038.

Concesión Vial de los Llanos S.A.S.:

Contrato de concesión bajo el esquema de Asociación Público Privada No. 004 de cuarta generación suscrito el 5 de mayo de 2015 con la Agencia Nacional de Infraestructura, ANI. El objeto de este contrato es realizar los estudios, diseños financiación, construcción, operación, mantenimiento, gestión social, predial y ambiental respecto de los siguientes ítems: i) Corredor Granada - Villavicencio- Puerto López- Puerto Gaitán- Puente Arimena. ii) Anillo Vial de Villavicencio y Accesos a la ciudad - Malla Vial del Meta. Actualmente, se encuentra en etapa de pre construcción, el plazo del contrato es hasta septiembre de 2045.

Caribbean Infrastructure Inc.:

Contrato de APP firmado con el gobierno de Aruba en julio de 2015 denominado “DBFM Agreement Green Corridor”. El objeto de este contrato es el diseño, construcción, financiación y mantenimiento del proyecto Green Corridor que consta de la construcción de una segunda calzada entre el Aeropuerto Reina Beatriz y PosChiquito, con tres intersecciones tipo glorieta, la construcción de un puente sobre el caño Mahuma y la construcción de un puente de arco superior sobre Laguna Española. En el sector de PosChiquito se construirá una rambla y se rehabilitarán vías secundarias en los sectores de San Nicolas, Sabaneta, PosGrande y PosChiquito. Actualmente, se encuentra en etapa de construcción con una longitud de 30 kilómetros, el plazo del contrato es aproximadamente por 20 años con un cierre del contrato en el mes de agosto de 2035.

NOTA 35. Contingencias

PASIVOS CONTINGENTES

- 1) La compañía Odinsa Proyectos e Inversiones S.A. - Consorcio Ferro Atlántico tiene en curso una demanda laboral que interpuso el señor José León en el Juzgado tercero laboral de descongestión de Santa Marta; el motivo que aduce es un accidente de trabajo por culpa patronal. La demanda fue interpuesta por valor de \$ 150.000.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

El 15 de diciembre de 2016, mediante auto se ordena rehacer el trámite de notificación personal de conformidad con Art. 41 C.P.T. y S.S. y 291 del C.G.P., notificado por estado el 16 de diciembre de 2016.

En la actualidad se encuentra pendiente la admisión de la contestación y la programación de audiencia según Art. 77 del CPTSS.

- 2) La compañía Confase S.A. tiene un proceso de anulación del laudo arbitral proferido el 10 de febrero de 2015 en el tribunal arbitral de Confase S.A. contra el IDU y Transmilenio S.A. Mediante la interposición del recurso de anulación, se pretende la anulación del laudo proferido el 10 de febrero de 2015. La cuantía del proceso asciende al mismo valor de las condenas impuestas al IDU en favor de Confase aproximadamente \$16.227.000.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

Mediante sentencia de 20 de junio de 2017, al Sección Tercera del Consejo de Estado, acogiendo los argumentos planteados en la oposición al recurso de anulación, declaró improcedente el recurso de anulación formulado por el IDU.

- 3) La compañía Confase S.A. tiene un proceso de anulación del laudo arbitral proferido el 31 de enero de 2017 en el tribunal arbitral de Confase S.A. contra el IDU y Transmilenio S.A. El 5 de julio de 2017 el IDU radicó ante el Consejo una acción de tutela en contra del Laudo arbitral 31 de enero de 2017 proferido por el Tribunal de Arbitramento de Confase en contrato del IDU y Confase. La cuantía del proceso asciende al mismo valor de las condenas impuestas al IDU en favor de Confase aproximadamente \$5.047.000.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

El 9 de mayo de 2017 el expediente ingresa al despacho para avocar conocimiento. El 4 de septiembre de 2017, el apoderado del IDU radicó un memorial reiterando la solicitud de suspensión del laudo arbitral. EL día 13 de septiembre, se radicó un memorial mediante el cual se manifiesta oposición en relación con la procedencia de la reiteración de la solicitud de suspensión del cumpliendo del laudo.

- 4) La compañía Confase S.A. tiene una Acción de tutela interpuesta por el IDU en contra del Laudo arbitral del 31 de enero de 2017 y del auto de 14 de febrero de 2017. El 5 de julio de 2017 el IDU radicó ante el Consejo una acción de tutela en contra del Laudo arbitral 31 de enero de 2017 proferido por el Tribunal de Arbitramento de Confase en contrato del IDU y Confase.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

El 25 de octubre de 2017 se notificó la sentencia del 12 de octubre de 2017 de primera instancia el cual se negaron todas las pretensiones del IDU declarando que el Tribunal de Arbitramento no había violado el precedente judicial. El 30 de octubre de 2017, el IDU presenta impugnación contra la sentencia y el 3 de octubre, la sección Cuarta del Consejo de Estado concede y remite el expediente a la Sección Quinta para que sea resuelto el recurso.

- 5) La compañía JV Proyectos BTA SRL tiene un proceso de responsabilidad civil extracontractual interpuesta por la señora Valentina Geraldino Espinol; en la cual el demandante introduce la acción por el fallecimiento de su hijo, Sr. José Antonio Espino de Jesús en fecha 4 de abril del 2014, ocasionada por la Sra. Christine Rueckschanat de Lima mientras transitaba en el tramo comprendido entre Catey y el Municipio de Sánchez cuando el hoy occiso trató de cruzar la vía en estado de embriaguez. La cuantía del proceso asciende a US\$217.391.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

El expediente quedó en estado de fallo el 04 de mayo de 2016.

- 6) La compañía Boulevard Turístico del Atlántico S.A., Grodco Panamá, Odinsa Holding, Inc. y Consorcio Rémix, S.A. tienen un proceso de Responsabilidad Civil Extracontractual interpuesta por Catalina Falette Matías; en el cual, según los hechos descritos en el acto introductivo de la demanda, en fecha 1 de agosto de 2017, el señor Josiel Emilio Santos Falette transitaba en una motocicleta por la carretera Boulevard Turístico del Atlántico en dirección Este-Oeste, siendo las 10:30 de la noche colisionó con un animal lo que terminó ocasionando su muerte. El monto de la presunción asciende a US\$ 543.478.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

En audiencia de fecha 18 de octubre de 2017 el tribunal reenvió el conocimiento del caso para el día 28 de noviembre de 2017.

- 7) La compañía Autopistas del Nordeste S.A. tiene un proceso de Responsabilidad Civil Extracontractual interpuesto por el señor Luis Roberto Vargas a razón de un accidente ocurrido en septiembre del 2015 al impactar con un animal que se encontraba en la vía. La cuantía asciende a US\$ 65.217.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

Las partes concluyeron al fondo y el expediente quedó en estado de ser fallado en la audiencia de fecha 18 de abril de 2017.

- 8) La compañía Autopistas del Nordeste S.A. tiene un proceso de Responsabilidad Civil Extracontractual interpuesto por el Sr. Silvestre Confesor Jiménez y otros; el motivo de la demanda es un accidente en el que perdieron la vida 5 miembros de una familia al ser impactado su vehículo que transitaba Norte-Sur por otro vehículo que transitaba Sur-Norte conducido por el señor Héctor Bladimir Frías. La cuantía asciende a US\$ 2.173.914.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

En audiencia de fecha 14 de septiembre de 2017 las partes concluyeron al fondo y el expediente quedó en estado de ser fallado.

- 9) La compañía Autopistas de los Llanos S.A. tiene en curso un proceso de reparación directa desde abril de 2012 por una demanda que interpuso el señor Hermes Delgadillo, por el accidente ocurrido el 17 de enero de 2009, en el kilómetro 65 más 500 metros, en la vía de Villavicencio a Granada, quedando con lesiones el señor Hermes Delgadillo Velásquez. Los supuestos daños, según el demandante, ascienden a \$ 1.951.000.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

En el año 2015, el proceso se encontraba en etapa probatoria.

En junio de 2016, el juez requiere a la parte demandante para que cumpla con el recaudo probatorio. Actualmente el proceso se encuentra en etapa probatoria.

En agosto de 2017, el proceso fue remitido al Juzgado 9 Administrativo de Villavicencio, conforme al Acuerdo CSJMEA17-883 del 14 de julio de 2017, el cual avoca conocimiento e ingresa al despacho para proferir fallo de primera instancia.

- 10) La compañía Autopistas del Café tiene una liquidación oficial de revisión No. 312412016000117 del 12 de diciembre de 2016 por medio del cual se modificó la declaración privada del impuesto de renta y complementarios correspondiente al año 2010. La cuantía de \$ 68.931.125 corresponde al mayor impuesto determinado, la sanción por inexactitud y la sanción por disminución de pérdidas.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

El 10 de febrero de 2017 la Compañía interpuso el correspondiente recurso de reconsideración contra la liquidación Oficial de revisión No. 312412016000117.

El 10 de febrero de 2018 la DIAN deberá resolver el recurso de reconsideración.

- 11) La compañía Autopistas del Café tiene una Resolución de sanción No. 312412017000063 del 22 de septiembre de 2017; la Cuantía: \$642.097 que consiste en el reintegro del valor del saldo a favor

rechazado en la liquidación oficial de revisión, respecto a la declaración del impuesto sobre la renta y complementarios del año gravable 2010, más los intereses moratorios.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

La sociedad debió radicar a más tardar el 26 de noviembre de 2017 el recurso de reconsideración contra la resolución de sanción.

La DIAN deberá resolver el recurso de reconsideración a más tardar el 26 de noviembre de 2018.

- 12) La compañía Autopistas del Café tiene una Liquidación Oficial de Revisión No. 900001 por medio del cual se modifica la declaración privada del Impuesto sobre la Renta para la Equidad - CREE correspondiente al año gravable 2013; la cuantía: \$12,181,000 corresponde al mayor impuesto determinado y la sanción por inexactitud.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

El 16 de febrero de 2017, La Compañía radicó el recurso de reconsideración contra la liquidación oficial de revisión.

El 16 de febrero de 2018 la DIAN deberá resolver el recurso de reconsideración.

- 13) La compañía Autopistas del Café tiene un Requerimiento Especial No. 162382017000025 del 25 de enero de 2017, por medio del cual se propuso corregir la declaración privada del impuesto sobre la renta y complementarios correspondiente al año gravable 2011. La cuantía: \$11.707.000 corresponde al mayor impuesto determinado por la DIAN.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

El 11 de agosto de 2017, la compañía radicó la respuesta al requerimiento especial no. 162382017000025.

La DIAN deberá proferir acto administrativo archivando el proceso o proferir liquidación oficial de revisión a más tardar el 11 de febrero de 2018.

- 14) En fecha 17 de diciembre del 2015, el Sr. Rodríguez intimó mediante acto de alguacil a la compañía Boulevard Turístico del Atlántico, S.A. por concepto de expropiación de 2,216 metros cuadrados para la construcción del Boulevard; dicha cuantía asciende a US\$88.240. Se trata de terrenos no deslindados amparados en carta constancia.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

En audiencia de fecha 30 de agosto de 2017 las partes concluyeron al fondo y el expediente quedó en estado de ser fallado.

- 15) Mediante acto de alguacil interpuesto por Digna Noesy, Juana Noesy, Rosa Padilla Noesy y Altagracia Noesy, las demandantes otorgaron un plazo de 2 días francos a la compañía Boulevard

Turístico del Atlántico, S.A. para que proceda a resarcirles por los predios ocupados por la compañía. Se les hizo conocer los términos del contrato de concesión a los abogados las mismas y se les indicó que de existir derecho a algún resarcimiento, debía ser evaluado y llevado a cabo por el Estado Dominicano. El monto de la presunción asciende a US\$85.500.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

En audiencia de fecha 30 de agosto de 2017 las partes concluyeron al fondo y el expediente quedó en estado de ser fallado.

- 16) Mediante actos de alguacil No.905/2016 de fecha 7 de Septiembre del 2016, el demandante puso en mora a la compañía Boulevard Turístico del Atlántico, S.A. y Consorcio Rémix, S.A. para que paguen la suma de US\$ 209,732 por concepto de expropiación de 4,660.72 metros cuadrados en la Parcela No.3921 del D.C.7 de Samaná.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

En audiencia de fecha 30 de agosto de 2017 las partes concluyeron al fondo y el expediente quedó en estado de ser fallado.

- 17) En fecha 30 de abril del 2009, el Instituto Dominicano de Seguros Sociales (IDSS) intimó a la compañía Autopistas del Nordeste S.A. por supuestas cotizaciones a la Seguridad Social no pagadas y a estos fines apoderó a la Cuarta Sala de la Cámara Civil y Comercial del Juzgado de 1ra. Instancia del Distrito Nacional, donde dicha demanda fue rechazada por inexistencia del crédito. Posteriormente el IDSS elevó un recurso de Apelación contra dicha decisión y pasados 3 años sin movimiento de la instancia, la compañía solicitó la perención de la instancia, pedimento que dicha corte concedió. Posteriormente la IDSS elevó un Recurso de Casación ante la Suprema Corte de Justicia. La cuantía asciende a US\$ 863.559.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

Pendiente de fallo por parte de la Suprema Corte de Justicia.

ACTIVOS CONTINGENTES

El Grupo no procede a reconocer ningún activo contingente, los siguientes son los casos de naturaleza posible.

- 1) La compañía Boulevard Turístico del Atlántico, S.A. a través de sus abogados apoderados ha solicitado al Tribunal Superior Administrativo que reconozca que la misma se encuentra exenta del Impuesto a los Activos al amparo del Contrato de Concesión y en tanto que la DGII reconozca la no aplicación/exención de este impuesto para los periodos 2013, 2014 y 2015. La cuantía corresponde a US\$ 16.989.159.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

Pendiente de fallo por parte del Tribunal Superior Administrativo.

- 2) En fecha 3 de marzo de 2015, la Dirección General de Impuestos Internos emitió la Resolución de Reconsideración No.101-2015, mediante la cual confirmó la obligación de Boulevard Turístico del Atlántico S.A., de pagar el impuesto sobre los activos correspondientes a los ejercicios fiscales 2011-2012. La cuantía corresponde a US\$ 12.024.299.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

A la fecha el Tribunal Superior Administrativo no ha evacuado la sentencia respecto al recurso.

- 3) La compañía Autopistas del Nordeste S.A. a través de sus abogados apoderados ha solicitado al Tribunal Superior Administrativo que reconozca que el Impuesto a los Activos no le es aplicable a la misma, al amparo del Contrato de Concesión Administrativo en Régimen Peaje para la Construcción de la Carretera Santo Domingo-Rincón Molinillos y en tanto, que la DGII reconozca la no aplicación/exención de este impuesto para los períodos 2011 y 2012. La cuantía corresponde a US\$ 17.456.500.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

Pendiente de fallo por parte del Tribunal Superior Administrativo.

- 4) La compañía Autopistas del Nordeste S.A. a través de sus abogados apoderados ha solicitado al Tribunal Superior Administrativo que reconozca que el Impuesto a los Activos no le es aplicable a la misma, al amparo del Contrato de Concesión y en tanto, que la DGII reconozca la no aplicación/exención de este impuesto para el período 2013, 2014 y 2015. La cuantía corresponde a US\$ 23.003.931.

La administración clasifico este proceso como posible.

Estado Actual:

Pendiente de fallo por parte del Tribunal Superior Administrativo.

NOTA 36. Compromisos para el suministro de energía y potencia

En marzo del 2017, el Grupo vendió la participación que mantenía en Generadora del Atlántico S.A. (clasificada como operación discontinuada en 2016), los compromisos para el suministro de energía y potencia que mantenía son como se detallan a continuación:

En 2017:

EMPRESA	CONTRATO	VIGENCIA
EDEMET	No. 09-16	01 de enero de 2017 a 31 de diciembre de 2019
EDECHI	No. 18-16	01 de enero de 2017 a 31 de diciembre de 2019
ENSA	DME-017-16	01 de enero de 2017 a 31 de diciembre de 2019

En 2016:

Contratos de Energía

EMPRESA	CONTRATO	VIGENCIA
EDEMET	No. 68-13	16 enero de 2014 a 31 de diciembre de 2016

EDECHI	No. 73-13	16 enero de 2014 a 31 de diciembre de 2016
ENSA	DME-068-12	16 enero de 2014 a 31 de diciembre de 2016

Contratos de Potencia

EMPRESA	CONTRATO	VIGENCIA
EDEMET	No. 129-12	01 de enero de 2013 a 31 de diciembre de 2016
EDECHI	No. 133-12	01 de enero de 2013 a 31 de diciembre de 2016
ENSA	DME-068-12	01 de enero de 2013 a 31 de diciembre de 2016

Entre las cláusulas más importantes de los contratos vigentes están las siguientes:

- La ejecución de los contratos de suministro se regirá por las leyes de la República de Panamá. El vendedor y el comprador se comprometen a cumplir con todas las disposiciones que resultan del marco normativo vigente: Ley No. 6 del 3 de febrero de 1997 y sus modificaciones; Decreto Ley No. 10 del 26 de febrero de 1998, así como otras modificaciones; Reglamento de transmisión y sus modificaciones, Reglamento de Operación y sus modificaciones; Reglas comerciales del mercado mayorista de electricidad de Panamá y sus modificaciones, así como cualquier otra normativa aplicable vigente.
- La Compañía podrá cumplir con sus compromisos de suministrar la Potencia Firme Contratada al comprador con disponibilidad física propia, con contratos de reserva, o mediante compras en el Mercado Eléctrico Regional (MER) o con Agentes de otros países interconectados que no participen en el MER. En cualquier caso, el costo de compra de la Potencia Firme de largo plazo, requerida por la Compañía para cumplir con su obligación estará a cargo de ella.
- Los contratos establecen que el vendedor debe presentar al comprador la factura mensual correspondiente a la facturación de la Potencia Firme contratada y la energía asociada requerida suministrada dentro de los primeros cinco días calendarios del mes siguiente al mes a que corresponda la misma. La cuenta deberá ser pagada por el comprador dentro de los treinta días calendarios. En caso de cualquier reclamación sobre la cuenta presentada, el comprador no retendrá el pago de la misma, ni de las subsiguientes.
- La Compañía recibirá el pago por Potencia Firme contratada, al precio indicado en el contrato. En caso de que la Compañía no cumpla con la Potencia Firme objetivo de contrato, la Compañía pagará al comprador el equivalente de la suma indicada en las condiciones especiales del contrato.
- En caso de incumplimiento por parte de la Compañía, el comprador podrá dar aviso de terminación inmediata del contrato ante cualquier contravención material del mismo, siempre que la Compañía haya sido notificada por escrito indicando la violación en detalle y exigiendo el remedio de ella, y que no sea solucionada dentro de treinta días después de la notificación. De la misma forma, el comprador podrá resolver el contrato dada la ocurrencia de los siguientes casos previa autorización de la Autoridad Nacional de los Servicios Públicos (ASEP): quiebra declarada de la Compañía, cesión de los bienes de la Compañía que afecten sustancial y adversamente la ejecución del contrato, liquidación de la Compañía, en caso de que los bienes de la Compañía resulten embargados y rematados; y si la Compañía incumpliese con el requisito de disponibilidad de Potencia Firme contratada de forma consecutiva dentro de un mismo año.

NOTA 37. Adquisiciones de subsidiarias y participaciones no controladoras

Combinaciones de negocios

1) Corporación Quiport S.A y ADC&HAS S.A Ecuador

El 10 de diciembre de 2015, Odinsa S.A. a través de su subsidiaria Marjoram Riverside Company S.A. (en adelante Marjoram) adquirió el 50% de las acciones, representativas en el mismo porcentaje de sus derechos de voto, de dos compañías operacionales Corporación Quiport S.A (en adelante Quiport) y ADC&HAS Management Ltda S.A (en adelante ADC&HAS). Esta adquisición se realizó a través de los vehículos de inversión Aecon Investment Corp, Aecon Aiports Inc y Black Coral Investment Inc.

Con respecto a las operaciones de este negocio, Quiport es una empresa que fue constituida en Ecuador en septiembre 11 del 2002, con el objetivo de actuar como concesionario responsable de administrar y operar el antiguo aeropuerto de Quito, Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre y el de desarrollar, construir, administrar así como operar y mantener el Nuevo Aeropuerto Internacional de Quito y la ejecución de todas las actividades inherentes al contrato de concesión otorgado por la Corporación Aeropuerto y Zona Franca del Distrito Metropolitano de Quito. El contrato establece una duración de 35 años para la concesión, partiendo desde enero 27 de 2006 y terminando en enero de 2041. El porcentaje que Odinsa adquirió de Quiport varía en el tiempo; en el año 2016 el porcentaje de participación es del 50% y para el año 2020 disminuye a unos 46.5%.

ADC & HAS Management S.A. ("ADC&HAS Ecuador") es la empresa proveedora de servicios de operación y mantenimiento para Quiport. Este servicio se formaliza por medio de un contrato de operación y mantenimiento ("Contrato de O&M") que tiene la misma duración de la Concesión.

La toma de control conjunto sobre Corporación Quiport S.A y ADC&HAS S.A. le permitirá a la Compañía fortalecer sus inversiones en concesiones aeroportuarias internacionales alineándose a la estrategia de expansión, internacionalización y fortalecimiento del liderazgo en la región.

La diferencia al 10 de diciembre de 2017 entre el valor razonable de los activos netos adquiridos y precio de adquisición se ha registrado dentro del importe en libros de la inversión, es la siguiente:

PRECIO DE COMPRA	EN MILES DE PESOS
Coste de adquisición	923.524.623
Gastos de adquisición	7.969.042
TOTAL PRECIO DE COMPRA	931.493.665
Deuda subordinada	(109.701.713)
TOTAL PRECIO DE COMPRA	821.791.952
Valor razonable de los activos netos identificables	505.360.967
ACTIVO INTANGIBLE	316.430.985

El mayor valor pagado corresponde principalmente al contrato de concesión. Los contratos fueron valorados de forma conjunta debido a que ambos activos tienen la misma vida útil. Adicional a lo anterior se le atribuye valor a workforce in place, activo intangible relacionado con el ahorro de costos que tiene Odinsa por la adquisición de un equipo listo para mantener al negocio adquirido en operación, en comparación con el reclutamiento, la formación y la menor productividad inicial que se tendría con un equipo de trabajadores nuevos.

Este exceso se amortizará en un periodo de 25 años, fecha de finalización del contrato de concesión.

2) Boulevard Turístico del Atlántico S.A, Autopistas del Nordeste (Cayman) Ltd., JV Proyectos BTA S.R.L y JV Proyectos ADN S.R.L.

El 11 de mayo de 2016, se obtiene el control de las compañías Boulevard Turístico del Atlántico S.A, Autopistas del Nordeste (Cayman) Ltd., JV Proyectos BTA S.R.L y JV Proyectos AND S.R. y se perfecciona con la operación de compraventa del 25% adicional por valor de \$ 139.293.495, con recursos tanto propios

como financiación externa. Ante de la adquisición, el porcentaje de participación que mantenía Odinsa en estas sociedades era del 42,5%.

Boulevard Turístico del Atlántico S.A (en adelante BTA) es la sociedad titular del proyecto del diseño, rehabilitación, construcción operación y mantenimiento de la vía Nagua- Samaná. El consorcio encargado de ejecutar las obras de infraestructura es JV Proyectos BTA S.R.L (en adelante, JV BTA).

Autopistas del Nordeste (Cayman) Ltd. (en adelante ADN), es la concesionaria encargada de la construcción, operación y mantenimiento de la carretera de Santo Domingo-cruce Rincón de Molinillos. JV Proyectos ADN S.R.L (en adelante JV DNA), es el consorcio encargado de la construcción de las obligaciones de infraestructura y mantenimientos consignados en el contrato de concesión.

La toma de control de ADN, BTA, JV BTA y JV ADN le permitirá a Odinsa S.A, fortalecer sus inversiones en concesiones viales internacionales, alineado con la estrategia de su matriz Grupo Argos de incrementar sus activos en infraestructura.

La diferencia al 11 de mayo de 2016 entre el valor razonable de los activos y la inversión previa, que se ha registrado como activo intangible es la siguiente:

	AUTOPISTAS DEL NORDESTE CAYMAN LIMITED	BOULEVARD TURÍSTICO DEL ATLÁNTICO S.A.	JV PROYECTOS A DE N S.R.L.	JV PROYECTOS BTA SRL	TOTAL
Equity Value equivalente a 100%	692.013.787	368.268.391	9.485.324	11.009.784	1.080.777.286
Inversión antes de la adquisición	86.070.683	(25.017.858)	215.454	803.971	62.072.250
ACTIVO FINANCIERO	605.943.104	393.286.249	9.269.870	10.205.813	1.018.705.036

La Contraprestación transferida integralmente en dinero por la compra de ADN, BTA, JV ADN Y JV BTA asciende a \$ 139.293.495.

La ganancia reconocida en “otros ingresos y gastos” por valor de \$ 665.093.736 por la transacción en condiciones ventajosas y la nueva medición a valor razonable de la participación mantenida antes de la combinación de negocios se detalla a continuación:

	AUTOPISTAS DEL NORDESTE CAYMAN LIMITED	BOULEVARD TURÍSTICO DEL ATLÁNTICO S.A.	JV PROYECTOS A DE N S.R.L.	JV PROYECTOS BTA SRL	TOTAL
Previa valor razonable	292.032.310	156.504.547	4.002.537	4.660.776	457.200.170
Ganancia en compra en condiciones ventajosas	101.712.583	101.626.252	2.234.527	2.320.204	207.893.566
TOTAL	393.744.893	258.130.799	6.237.064	6.980.980	665.093.736

La transacción se dio en condiciones muy ventajosa, por la necesidad de flujo de caja que requería el vendedor de las participaciones.

Para cada una de las sociedades absorbidas en la combinación de negocios, el detalle del valor razonable de sus activos y pasivos netos de acuerdo con las valoraciones realizadas por expertos independientes al 11 de mayo de 2016, es el siguiente:

	AUTOPISTAS DEL NORDESTE CAYMAN LIMITED	BOULEVARD TURÍSTICO DEL ATLÁNTICO S.A.	JV PROYECTOS A DE N S.R.L.	JV PROYECTOS BTA SRL	TOTAL
ACTIVOS	892.082.610	580.296.391	3.863.385	1.144.438	1.477.386.824
Otros activos corrientes	185.123.391	225.015.411	1.009.858	1.101.492	412.250.152
Cuentas por cobrar partes relacionadas	26.878.205	730.759	552.670	3.616	28.165.250
Otros activos no corrientes	31.056	-	15.436	-	46.492
Propiedad, planta y equipo	1.984.283	155.010	2.285.421	39.330	4.464.044
Intangibles	74.825.749	4.766	-	-	74.830.515
Activo financiero	602.103.215	354.390.445	-	-	956.493.660
Impuesto diferido	1.136.711	-	-	-	1.136.711
PASIVOS	877.442.871	615.421.015	4.401.292	799.194	1.498.064.372
Bonos y Otros Instrumentos Financieros	364.978.772	-	-	-	364.978.772
Cuentas por pagar partes relacionadas	398.609.018	194.374.443	2.744.190	306.707	596.034.358
Impuestos corrientes	4.414	9.419	277.841	233.755	525.429
Otros pasivos corrientes	213.073	36.164.274	374.238	258.732	37.010.317
Otros pasivos no financieros	67.781.257	367.882.314	1.005.023	-	436.668.594
Provisiones	45.856.337	16.990.565	-	-	62.846.902
ACTIVOS NETOS	14.639.739	(35.124.624)	(537.907)	345.244	(20.677.548)

La base de medición para la participación no controlante está determinada con valor razonable como sigue:

<i>Cifras en miles de pesos</i>	ADN	BTA	JV ADN	JV BTA	TOTAL
Patrimonio a Valor Razonable	687.131.629	365.670.258	9.418.405	10.932.110	1.073.152.402
Interés no controlante	32,50%	32,50%	32,50%	32,50%	32,50%
Interés no controlante a valor razonable	223.317.779	118.842.834	3.060.982	3.552.936	348.774.531

En los ocho meses transcurridos hasta el 31 de diciembre de 2016, ADN, BTA, JV ADN y JV BTA contribuyó ingresos de \$ 302.210.694 y utilidades de \$ 95.216.013. Si la adquisición hubiera ocurrido el 1 de enero de 2016, la administración estima que los ingresos consolidados habrían ascendido a \$364.162.666, y las utilidades consolidadas para el período habrían ascendido a 95.022.133. Al determinar estos montos, la administración ha asumido que los ajustes al valor razonable, determinados provisoriamente, originados en la fecha de adquisición habrían sido los mismos si la adquisición hubiese ocurrido el 1 de enero de 2016.

La contabilización de esta combinación de negocio ha sido determinada de manera provisional, dado que a fecha de aprobación de estos estados financieros aún no se ha finalizado la valoración de los activos adquiridos y pasivos asumidos y que aún no ha finalizado el plazo de doce meses desde la adquisición. En este proceso de valoración provisional se han utilizado expertos independientes que han aplicado criterios de valoración generalmente aceptados.

Periodo de medición

En abril de 2017, la adquiriente finalizo la medición de valor razonable de la subsidiaria BTA, la cual genero un efecto en otros ingresos de \$ 2.150.278 (ver nota 32).

2) La Pintada S.A.S.

El 2 de septiembre de 2016, se perfecciono la operación de compraventa del 53,85% de la Pintada S.A.S y Consorcio Farallones. Odinsa mantenía sobres estas inversiones una participación del 25%, alcanzando después de la transacción una participación del 78,85%. El pago de la compra fue realizada por un

intercambio de participaciones en compañías y activos de Odinsa que en conjunto tienen un valor de \$73.779.730, se detalla a continuación:

	VALOR EN LIBROS	VALOR RAZONABLE	GANANCIA POR VALORACIÓN
Autopistas del Café S.A.	676.022	1.413.227	737.205
Consortio Grupo Constructor Autopistas del Café	-	1.477.888	1.477.888
Concesión Santa Marta Paraguachón	1.678.137	1.689.434	11.297
Consortio Santa Marta Paraguachón	-	179.357	179.357
Hatovial S.A.S.	35.021.415	49.604.781	14.583.366
Consortio Constructor Aburra Norte	10.744.089	4.648.044	(6.096.045)
	48.119.663	59.012.731	10.893.068

CONTRAPARTE	RECIBIDO	% RECIBIDO	CÍA. TRANSFERIDA	% TRANSFERIDO	VALOR TRANSFERIDO	VALOR RAZONABLE RECIBIDO	GANANCIA POR VALORACIÓN
Termoindustrial	La pintada S.A.S.	13,50%	Autopistas del Café S.A.	2,25%	1.413.227	9.508.050	8.094.823
	Farallones	13,50%			1.477.888	18.401.445	16.923.557
Icein S.A.	La pintada S.A.S.	9,20%	Concesión Santa Marta	5,03%	1.689.434	6.479.560	4.790.126
	Farallones	9,20%	Paraguachón		179.357	12.540.244	12.360.887
Mincivil	La Pintada S.A.S.	21,15%	Hatovial S.A.S.	100,00%	49.604.781	14.895.945	(34.708.836)
			Consortio Constructor Aburra Norte	100,00%	4.648.044	28.828.931	24.180.887
			Concesión Vinus SAS	22,22%	7.413.542	758.344	(6.655.198)
			PPE -Maquinaria Amarilla		1.061.934	-	(1.061.934)
			Cuenta por cobrar		1.315.310	40.000.000	38.684.690
			Ingreso por venta de HatoviaL-Realización ORI		-	(181.892)	(181.892)
Mota Engil	Pacifico 2	10,00%	Cuenta por pagar		4.976.213	7.043.000	2.066.787
	Farallones			-	13.630.700	13.630.700	
					73.779.730	151.904.327	78.124.597
TOTAL GANANCIA POR VENTA DE INVERSIONES							89.017.665

De acuerdo con los estatutos de la Pintada y el extracto de Acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas No. 15 se establece el voto favorable de más del ochenta por ciento (80%) de las acciones suscritas, para la toma decisiones relevantes del negocio, por tanto, Odinsa S.A. con su participación del 78.850%, requerirá del consentimiento de Construcciones el Cóndor S.A. para las decisiones relacionadas con la actividades que afectan significativamente la operación.

La diferencia del 2 de septiembre de 2016 entre el valor razonable de los activos netos adquiridos y el precio de adquisición se ha registrado dentro del importe en libros de la inversión por valor de \$86.549.336.

La Pintadas S.A.S. es la concesionaria encargada de estudios y diseños definitivos, financiación, gestión ambiental, predial y social, construcción, mejoramiento, rehabilitación, operación, mantenimiento y reversión de la Concesión Autopista Conexión Pacífico 2, del Proyecto "Autopistas para la Prosperidad".

El proyecto comprende la construcción de una doble calzada de 37 kilómetros, entre Bolombo y la Pintada, además de la construcción de un túnel de 2.5 kilómetros y la rehabilitación de 54 kilómetros de vías existentes entre la Pintada y la Primavera; en aras de facilitar el transporte de bienes y servicios, y

mejorando la movilidad, junto con las conexiones Pacífico 1 y 3, desde la ciudad de Medellín y el departamento de Antioquia hacia el eje cafetero y el sur occidente del país. De esta manera se espera generar un impacto económico positivo en el país por medio de una vía de excelentes condiciones, con vigilancia y con servicios de ambulancia, bomberos, asistencia médica y mecánica.

El Consorcio Farallones, es el consorcio encargado de la construcción de la Concesión Autopista Conexión Pacífico 2, del Proyecto "Autopistas para la Prosperidad", así como de todas las obligaciones de infraestructura pactadas en el Contrato de Concesión No 006 de 2014 celebrado con la Agencia Nacional de Infraestructura.

NOTA 38. Eventos subsecuentes

El 30 de octubre de 2017 se llevó a cabo la Asamblea Extraordinaria de Accionistas de Odinsa S.A. en la que la Compañía votó a favor de la cancelación de la inscripción de las acciones ordinarias de Odinsa en la BVC y en el Registro Nacional de Valores y Emisores.

La Compañía, siendo uno de los accionistas que votó a favor de la cancelación, presentó a consideración de la Superintendencia Financiera de Colombia a la entidad Soluciones Financieras Ltda. como evaluador independiente para la determinación del precio al que se realizaría la Oferta Pública de Adquisición - OPA, con el fin de que verificara su idoneidad e independencia. El 21 de noviembre de 2017, la Superintendencia Financiera de Colombia manifestó que Soluciones Financieras Ltda., cumple con los requisitos previstos en la Circular Externa 029 de 2014 para ser considerado un evaluador independiente de la acción de Odinsa.

Con base en la valoración de las acciones de Odinsa realizada por Soluciones Financieras Ltda. la Compañía ha determinado que el precio de compra por cada acción ordinaria de Odinsa sea de \$10.500 por acción ordinaria, pagadero de contado.

El 21 de diciembre de 2017, la Superintendencia Financiera de Colombia autorizó la realización de la Oferta Pública de Adquisición - OPA.

La Compañía es beneficiaria real del 99,71% del total de acciones en circulación del capital suscrito, pagado y en circulación de Odinsa, por cuanto es propietaria directa de 185.767.143 acciones ordinarias equivalentes al 94,76% y de 9.704.318 acciones ordinarias equivalentes al 4,95%, a través de su filial Sator S.A.S. empresa respecto de la cual posee el 98,42% de las acciones en circulación.

En ese orden de ideas, la Oferta Pública de Adquisición - OPA que se formuló a través de los avisos publicados en El Espectador y El Colombiano los días 30 de diciembre de 2017 y 4 y 9 de enero de 2018 tiene por objeto adquirir como mínimo 1 acción ordinaria que representa el 0,00000051% del capital suscrito, pagado y en circulación de Odinsa y máximo 575.361 acciones ordinarias que representan el 0.29% del capital suscrito, pagado y en circulación de Odinsa.

El período de aceptaciones inició el 10 de enero de 2018 y finaliza el 20 de febrero de 2018.

The background image shows an airport terminal with a high, vaulted ceiling and a teal-colored overlay. In the foreground, a man sits on a bench with a suitcase, talking on a phone. In the background, there are airport signs for 'Baños Toilets', '7 min', 'Restaurant Food & beverages', and '36-37-38', '40-56'.

ESTADOS FINANCIEROS

SEPARADOS



Informe del revisor fiscal sobre los estados financieros separados

A los señores Accionistas de
Odinsa S. A. (antes Grupo Odinsa S. A.)

21 de febrero de 2018

He auditado los estados financieros separados adjuntos de Odinsa S. A. (antes Grupo Odinsa S. A.), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y los estados de resultados, de cambios en el patrimonio de los accionistas y de flujos de efectivo del año terminado en esa fecha y el resumen de las principales políticas contables indicadas en la Nota 4 y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la gerencia sobre los estados financieros

La gerencia es responsable por la adecuada preparación y presentación razonable de estos estados financieros separados de acuerdo con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia y por las políticas de control interno que la gerencia consideró necesarias para que la preparación de estos estados financieros esté libre de incorrección material debido a fraude o error, seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos con base en mi auditoría. Efectué mi auditoría de acuerdo con las normas de auditoría de información financiera aceptadas en Colombia. Dichas normas exigen que cumpla con requerimientos éticos y que planifique y ejecute la auditoría con el fin obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de incorrección material.

Una auditoría consiste en desarrollar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de incorrección material en los estados financieros debido a fraude o error. Al efectuar dicha valoración, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la entidad para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias. Una auditoría también incluye una evaluación de lo apropiado de las políticas contables usadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la gerencia, así como la evaluación de la completa presentación de los estados financieros.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.



*A los señores Accionistas de
Odinsa S. A. (antes Grupo Odinsa S. A.)*

21 de febrero de 2018

Opinión

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Odinsa S. A. al 31 de diciembre de 2017 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.

Párrafo de énfasis

Sin calificar mi opinión, llamo la atención sobre el hecho descrito en la siguiente nota a los estados financieros:

En la nota 33 se describe el estado actual de la demanda arbitral presentada por la Agencia Nacional de Infraestructura – “ANI” y del proceso de responsabilidad fiscal que adelanta la Contraloría General de la República, contra la subordinada Autopistas del Café S. A. y cuya resolución se espera tener en el mes de marzo de 2018.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

La gerencia también es responsable por el cumplimiento de aspectos regulatorios en Colombia relacionados con la gestión documental contable, la preparación de informes de gestión, y el pago oportuno y adecuado de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. Mi responsabilidad como revisor fiscal en estos temas es efectuar procedimientos de revisión para emitir un concepto sobre su adecuado cumplimiento.

De acuerdo con lo anterior en mi concepto:

- a) La contabilidad de la Compañía durante el año 2017 ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable y las operaciones registradas se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas.
- b) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- c) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores. Los administradores dejaron constancia en dicho informe de gestión, que no entorpecieron la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
- d) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. Al 31 de diciembre de 2017 la Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.



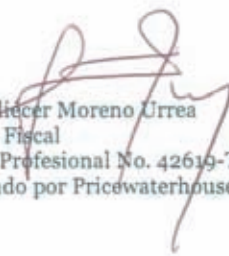
A los señores Accionistas de
Odinsa S. A. (antes Grupo Odinsa S. A.)

21 de febrero de 2018

- e) La Compañía ha implementado el sistema de autocontrol y gestión del riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo de acuerdo con lo establecido en la Circular Externa 062 de 2007 emitida por la Superintendencia Financiera.

Otros asuntos

En cumplimiento de las responsabilidades del revisor fiscal contenidas en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Compañía se ajustan a los estatutos y a las órdenes y a las instrucciones de la Asamblea de Accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 21 de febrero de 2018.


Jorge Eliécer Moreno Urrea
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 42619-T
Designado por PricewaterhouseCoopers Ltda.

ODINSA S.A.

Estado de Situación Financiera Separados

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016

(Cifras en miles de pesos colombianos)

	NOTA	31-DIC-17	31-DIC-16
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	7.667.512	47.421.427
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	8	137.182.134	269.980.598
Activos por impuestos	9	21.434.929	9.204.364
Otros activos no financieros	10	430.047	236.996
Activos clasificados como mantenidos para la venta	11	41.738.047	11.947.474
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		208.452.669	338.790.859
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	12	1.863.707.731	1.460.262.900
Propiedades, planta y equipo	13	4.930.788	18.369.659
Propiedades de inversión	14	-	33.159.080
Activos intangibles distintos de plusvalía	15	1.523.201	850.633
Activos por impuestos diferidos	9	22.156.668	36.203.351
Otros activos financieros	16	315.146	418.049
Otros activos no financieros	10	7.063.964	7.264.682
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		1.899.697.498	1.556.528.354
TOTAL ACTIVOS		2.108.150.167	1.895.319.213
PATRIMONIO Y PASIVOS			
PATRIMONIO			
Capital suscrito y pagado	23	19.604.682	19.604.682
Prima de emisión	23	354.528.587	354.528.587
Resultados del ejercicio	23	144.006.078	670.201.765
Ganancias acumuladas	23	(243.028.271)	(229.121.173)
Reservas	23	1.072.633.626	499.067.792
Otros resultados integrales		83.088.641	121.023.458
Otros componentes de patrimonio		(7.154.634)	(6.541.592)
TOTAL PATRIMONIO		1.423.678.709	1.428.763.519

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



MAURICIO OSSA ECHEVERRI
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



MARIO ALONSO GARCÍA ROMERO
Contador T.P. 69852-T
(Ver certificación adjunta)



JORGE ELIÉCER MORENO URREA
Revisor Fiscal T.P. 42619 - T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver Informe Adjunto)

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS ● ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADOS

	NOTA	2017	2016
PASIVOS			
PASIVOS CORRIENTES			
Obligaciones financieras	17	59.628.129	146.461.118
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	18	63.037.699	68.052.632
Beneficios a empleados	19	8.918.926	5.019.282
Pasivos por impuestos corrientes	9	14.449.132	282.018
Otros pasivos no financieros	20	3.112.825	4.511.308
Títulos emitidos	21	84.512.182	332.449
Pasivos clasificados como mantenidos para la venta	22	-	6.758.784
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		233.658.893	231.417.591
PASIVOS NO CORRIENTES			
Obligaciones financieras	17	16.569.060	131.328.474
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	18	-	456.970
Beneficios a empleados	19	2.287.842	4.593.818
Pasivos por impuestos diferidos	9	37.179.283	19.648.978
Títulos emitidos	21	394.776.380	79.000.000
Otros pasivos no financieros	20	-	109.863
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		450.812.565	235.138.103
TOTAL PASIVOS		684.471.458	466.555.694
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		2.108.150.167	1.895.319.213

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



MAURICIO OSSA ECHEVERRI
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



MARIO ALONSO GARCÍA ROMERO
Contador T.P. 69852-T
(Ver certificación adjunta)



JORGE ELIÉCER MORENO URREA
Revisor Fiscal T.P. 42619 - T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver Informe Adjunto)

ODINSA S.A.**Estados de Resultados Integrales Separados**

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016

(Cifras en miles de pesos colombianos)

	NOTA	31-DIC-17	31-DIC-16
OPERACIONES CONTINUADAS			
Ingresos de actividades ordinarias	24	67.010.941	117.367.757
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		193.784.792	651.045.609
Costo de ventas		(1.614.277)	(4.348.854)
GANANCIA BRUTA		259.181.456	764.064.512
Otros ingresos	25	19.205.101	10.297.390
Gastos de administración	26	(68.360.680)	(49.641.576)
Otros gastos	27	(8.131.358)	(10.255.445)
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		201.894.519	714.464.880
Ingresos financieros	28	16.815.662	11.994.771
Costos financieros	28	(43.625.696)	(41.928.632)
COSTO FINANCIERO, NETO		(26.810.034)	(29.933.861)
GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS		175.084.485	684.531.019
Gasto por Impuesto a las Ganancias	9	(30.168.384)	(5.628.070)
GANANCIA (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO DE OPERACIONES CONTINUADAS		144.916.101	678.902.949
OPERACIONES DISCONTINUAS			
(Pérdida) neta de operaciones discontinuas	29	(910.023)	(8.701.184)
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO		144.006.078	670.201.765
Ganancia (pérdida) por acción de operaciones continuadas		0.74	3.46
Ganancia (pérdida) por acción de operaciones discontinuas		(0.005)	(0.04)

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



MAURICIO OSSA ECHEVERRI
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



MARIO ALONSO GARCÍA ROMERO
Contador T.P. 69852-T
(Ver certificación adjunta)



JORGE ELIÉCER MORENO URREA
Revisor Fiscal T.P. 42619 - T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver Informe Adjunto)

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

ODINSA S.A.**Estados de Otros Resultados Integrales Separados**

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016

(Cifras en miles de pesos colombianos)

	31-DIC-17	31-DIC-16
UTILIDAD NETA	144.006.078	670.201.765
OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
Diferencia en cambio por conversión	(24.970.590)	7.571.426
Método de participación patrimonial	(14.098.072)	863.621
Beneficios a empleados	17.215	-
Diferencia en cambio por conversión - Operaciones discontinuas	1.116.630	(1.116.630)
TOTAL OTROS RESULTADOS INTEGRALES	(37.934.817)	7.318.416
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	106.071.261	677.520.181

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



MAURICIO OSSA ECHEVERRI
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



MARIO ALONSO GARCÍA ROMERO
Contador T.P. 69852-T
(Ver certificación adjunta)



JORGE ELIÉCER MORENO URREA
Revisor Fiscal T.P. 42619 - T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver Informe Adjunto)

	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES	RESERVA LEGAL	RESERVA PARA INVERSIÓN Y DONACIONES	RESULTADO DEL EJERCICIO	RESULTADOS ACUMULADOS	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	OTROS COMPONENTES DEL PATRIMONIO	TOTAL PATRIMONIO
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016	19.604.682	354.528.587	78.498.174	291.479.351	133.190.039	(274.446.164)	113.705.042	(2.245.480)	714.314.231
RESULTADO INTEGRAL:									
Apropiaciones	-	-	-	133.190.039	(133.190.039)	-	-	-	-
Otro resultado Integral	-	-	-	-	-	-	7.318.416	-	7.318.416
Ganancia del ejercicio	-	-	-	-	670.201.765	-	-	-	670.201.765
Impuesto a la riqueza	-	-	-	(4.099.772)	-	-	-	-	(4.099.772)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	45.324.991	-	(4.296.112)	41.028.879
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016	19.604.682	354.528.587	78.498.174	420.569.618	670.201.765	(229.121.173)	121.023.458	(6.541.592)	1.428.763.519
RESULTADO INTEGRAL:									
Apropiaciones	-	-	-	575.201.395	(670.201.765)	-	-	-	(95.000.370)
Otro resultado Integral	-	-	-	-	-	-	(37.934.817)	-	(37.934.817)
Ganancia del ejercicio	-	-	-	-	144.006.078	-	-	-	144.006.078
Impuesto a la riqueza	-	-	-	(1.635.561)	-	-	-	-	(1.635.561)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	(13.907.098)	-	(613.042)	(14.520.140)
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	19.604.682	354.528.587	78.498.174	994.135.452	144.006.078	(243.028.271)	83.088.641	(7.154.634)	1.423.678.709

Las notas que se acompañan con parte integral de los estados financieros.

Mauricio Ossa

MAURICIO OSSA ECHEVERRI
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

MARIO ALONSO GARCÍA ROMERO
Contador T.P. 69852-T
(Ver certificación adjunta)

JORGE ELIECER MORENO URREA
Revisor Fiscal T.P. 42619 - T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver Informe Adjunto)

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

ODINSA S.A.

Estados de Flujos de Efectivo Separados

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016

(Expresados en miles de pesos colombianos)

	31-DIC-17	31-DIC-16
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
GANANCIA NETA DEL AÑO	144.006.078	670.201.765
Ajustes para conciliar la utilidad neta del año y usado en las actividades de operación:		
Gasto del impuesto a la renta reconocido en utilidades o pérdidas	30.168.384	5.628.070
Participación en el resultado de asociadas y negocios conjuntos	(193.784.792)	(653.726.415)
(Pérdida) utilidad por venta de propiedades, planta y equipo	1.355.618	824.585
(Pérdida) utilidad, neta por venta de inversiones	(37.837.239)	(78.124.596)
Utilidad/pérdida neta del valor razonable surgida sobre propiedades de inversión	-	(2.310.489)
Utilidad/pérdida de valoración de inversiones medidas a valor razonable a través de utilidades y pérdidas	102.905	(10.828.749)
Costos financieros reconocidos en utilidades	39.879.896	34.022.177
Ingresos por intereses reconocidos en resultado del periodo	(26.463.735)	-
Gastos reconocidos con respecto a beneficios a empleados y provisiones	-	4.593.818
Utilidad/pérdida neta surgida sobre la venta de activos no corrientes disponibles para la venta y otros activos	776.326	10.692.795
Pérdida neta de operaciones discontinuas	(36.962)	(1.991.611)
Utilidad/ pérdida neta del valor del costo amortizado de instrumentos financieros	-	4.832.000
Deterioro, neto de activos no corrientes reconocidos en resultados del periodo	(6.036.176)	-
Depreciación y amortización de activos no corrientes	3.709.217	3.193.276
Diferencia en cambio reconocida en resultados, sobre instrumentos financieros	69.463	(1.260.340)
Otros ajustes para conciliar la (pérdida) ganancia	(4.725.899)	198.514
	(48.816.916)	(14.055.200)
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO DE:		
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	22.112.649	13.185.230
Otros activos	11.163.605	1.944.369
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	(70.714.935)	13.405.475
Beneficios a empleados	1.593.669	1.130.345
Otros pasivos	(6.758.784)	(4.404.171)
Intereses recibidos	-	1.217.569
Impuesto a la riqueza pagado	(1.635.561)	(4.099.772)
Impuesto a la renta pagado	(8.560.957)	(8.949.148)
FLUJO NETO DE EFECTIVO USADO EN LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	(101.617.230)	(625.303)



MAURICIO OSSA ECHEVERRI
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



MARIO ALONSO GARCÍA ROMERO
Contador T.P. 69852-T
(Ver certificación adjunta)



JORGE ELIÉCER MORENO URREA
Revisor Fiscal T.P. 42619 - T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver Informe Adjunto)

	31-DIC-17	31-DIC-16
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Dividendos recibidos de las asociadas y negocios conjuntos	66.502.350	94.830.666
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(3.587.500)	(11.480)
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo	561.335	339.277
Adquisición de activos intangibles	(2.590.616)	(666.915)
Producto de la venta de activos intangibles	-	3.090
Adquisición participaciones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	(116.336.939)	(23.815.270)
Producto de la venta de participaciones en asociadas y negocios conjuntos	60.624.189	28.843.113
FLUJO NETO DE EFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	5.172.819	99.522.481
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Pago de bonos y papeles comerciales	(9.833.121)	-
Emisión de bonos	400.000.000	-
Aumento (disminución) de otros instrumentos de financiación	(219.719.259)	(40.235.647)
Dividendos pagados	(94.977.335)	-
Intereses pagados	(18.779.789)	(15.885.195)
Devolución de retergarantías y otros pasivos	-	(13.645.025)
FLUJO DE EFECTIVO NETO USADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	56.690.496	(69.765.867)
AUMENTO NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	(39.753.915)	29.131.311
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año.	47.421.427	18.290.116
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO.	7.667.512	47.421.427

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros

Mauricio Ossa Echeverri

MAURICIO OSSA ECHEVERRI
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Mario Alonso García Romero

MARIO ALONSO GARCÍA ROMERO
Contador T.P 69852-T
(Ver certificación adjunta)

Jorge Eliécer Moreno Urrea

JORGE ELIÉCER MORENO URREA
Revisor Fiscal T.P 42619 - T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver Informe Adjunto)



An aerial photograph of a landscape. The foreground and middle ground are filled with dense green trees and vegetation. In the background, there are rolling hills with a mix of green and brown patches, suggesting a semi-arid or dry climate. A winding road is visible on the right side of the image, and a small body of water or pond is visible in the distance. The text "ÍNDICE DE CONTENIDO GRI" is overlaid in the center of the image.

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI

Índice de contenido GRI

Opción “De conformidad - Esencial” con el Estándar GRI

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	UBICACIÓN	PÁGINA
GRI 101: Fundamentos 2016			
Contenidos generales			
GRI 102: Contenidos generales 2016			
Perfil de la organización			
GRI 201: Desempeño económico			
102-1	Nombre de la organización	Odinsa S.A.	
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	Sobre Odinsa	6
102-3	Sede central de la organización	Medellín, Antioquia	
102-4	Nombre de los países donde opera o donde lleva a cabo operaciones significativas la organización	Sobre odinsa	7
102-5	Naturaleza del régimen de propiedad y su forma jurídica	Sociedad anónima	
102-6	Mercados servidos (con desglose geográfico, por sectores y tipos de clientes y destinatarios)	Sobre Odinsa	7
102-7	Tamaño de la organización (empleados, operaciones, ventas, capitalización, productos y servicios ofrecidos)	Sobre Odinsa	7 - 15
102-8	Información de empleados	Gestión del talento	52
102-9	Cadena de suministro de la organización	Gestión de proveedores	84-86
102-10	Cambios significativos que hayan tenido lugar durante el periodo objeto de análisis en el tamaño, la estructura, la propiedad accionaria o la cadena de suministro de la organización	Informe de gestión	19
102-11	Principio o enfoque de precaución	Gestión de riesgos	44
102-12	Iniciativas externas		
102-13	Asociaciones		
ESTRATEGIA			
102-14	Declaración del responsable principal de las decisiones de la organización sobre la importancia de la sostenibilidad para la organización	Carta del presidente de la junta directiva	5
ÉTICA Y TRANSPARENCIA			
GRI 205: LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN			
GRI 419: CUMPLIMIENTO SOCIOECONÓMICO			
102-16	Valores, principios, estándares y normas de comportamiento de la organización	Ética y transparencia	42
205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con corrupción	En el 2017 no se evaluaron operaciones para riesgos relacionados con corrupción	
205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	Ética y transparencia	42
205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas adoptadas	En el 2017 no se presentaron incidentes de corrupción	

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	UBICACIÓN	PÁGINA
419-1	Incumplimiento de leyes y normas sociales y económicas	En el 2017 no se presentaron incumplimiento de leyes ni normativas sociales o económicas	
GOBIERNO			
102-18	Estructura de gobierno de la organización	Gobierno corporativo	34
102-19	Delegación de autoridad	Gobierno corporativo	34, 40
102-20	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas ambientales, sociales y económicos	Gobierno corporativo	38
102-22	Composición de máximo órgano de gobierno y de sus comités	Gobierno corporativo	35, 36, 39
102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	Gobierno corporativo	35
102-24	Nominación y selección de miembros del máximo órgano de gobierno	Gobierno corporativo	37
102-26	Rol del máximo órgano de gobierno en la definición del propósito, valores y estrategia	Ética y transparencia	42
102-31	Revisión de temas económicos, sociales y ambientales	Gobierno corporativo	38
102-35	Políticas de remuneración	Gobierno corporativo	38
102-36	Proceso para la determinación de la remuneración	Gobierno corporativo	37, 38
PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS			
102-40	Lista de los grupos de interés de la organización		49
102-41	Empleados cubiertos por convenios colectivos		
102-42	Identificación y selección de grupos de interés		49
102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés		49
102-44	Cuestiones y problemas clave han surgido a raíz del relacionamiento con los grupos de interés		49
PRÁCTICAS PARA LA ELABORACIÓN DEL INFORME			
102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados de la organización o documentos equivalentes, y cuáles no están incluidas dentro del alcance del informe actual	Sobre esta memoria	3
102-46	Proceso que se ha seguido para determinar el contenido de la memoria y la cobertura de cada aspecto	Sobre esta memoria	48
102-47	Temas materiales de la organización	-	48
102-48	Reexpresiones de la información de memorias anteriores y sus causas	Durante el 2017 no se presentaron reexpresiones de información de memorias anteriores	
102-49	Cambios significativos en el alcance y la cobertura de cada aspecto con respecto a memorias anteriores	Durante el 2017 no se presentaron cambios en la cobertura con respecto a memorias anteriores	
102-50	Período de reporte	Sobre esta memoria	3
102-51	Fecha del último reporte	Por primera vez se publica información de sostenibilidad	
102-52	Ciclo de presentación de reportes	Sobre esta memoria	3

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	UBICACIÓN	PÁGINA
102-53	Punto de contacto para resolver dudas que puedan surgir sobre el contenido del reporte	Sobre esta memoria	3
102-54	Opción de conformidad con el estándar GRI	Sobre esta memoria	3
102-55	Índice de contenido GRI	Índice de contenidos GRI	123
102-56	Verificación externa	El presente informe no fue verificado por un externo independiente	

TEMAS MATERIALES

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	UBICACIÓN	OMISIONES	PÁGINA
Gestión del talento				
GRI 103: Enfoque de gestión				
GRI 401: Empleo				
GRI 404: Formación y enseñanza				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Gestión del talento		52
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Gestión del talento		53
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Gestión del talento		53
401-1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	Gestión del talento		55
404-1	Media de horas de formación al año por empleado	Gestión del talento	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste	53
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	Gestión del talento	No se incluyen concesiones viales	54
BIODIVERSIDAD				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN				
GRI 304: BIODIVERSIDAD				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Biodiversidad		58
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Biodiversidad		58
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Biodiversidad		58

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	UBICACIÓN	OMISIONES	PÁGINA
304-1	Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	Biodiversidad		59
304-2	Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	Biodiversidad		58
304-3	Hábitats protegidos o restaurados	Biodiversidad		59
304-4	Especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones.	Página web		
AGUA				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				
GRI 303: AGUA				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Agua		62
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Agua		62
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Agua		62
303-1	Captación de agua por fuente	Agua	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste	62, 63
303-3	Agua reciclada y reutilizada	Agua	No se incluyen concesiones viales	64
RESIDUOS Y EFLUENTES				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				
GRI 306: RESIDUOS Y EFLUENTES				
Explicación del tema material y sus límites	Residuos y efluentes			66
El enfoque de gestión y sus componentes	Residuos y efluentes			66
Evaluación del enfoque de gestión	Residuos y efluentes			66

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	UBICACIÓN	OMISIONES	PÁGINA
Vertido de agua en función de su calidad y destino	Residuos y efluentes	Calidad del vertimiento no disponible		68, 69
Peso total de residuos por tipo y método de disposición	Residuos y efluentes	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste		66, 67
ENERGÍA Y EMISIONES DE CARBONO				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				
GRI 302: ENERGÍA				
GRI 305: EMISIONES				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Energía y emisiones de carbono		70
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Energía y emisiones de carbono		70
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Energía y emisiones de carbono		70
302-1	Consumo de energía dentro de la organización	Energía y emisiones de carbono	No se incluye Green Corridor	70, 71
302-3	Intensidad energética	Cocnesiones viales: 160,84 GJ/km concesionado. Concesiones aeroportuarias: 0,0072 GJ/pasajero		
305-1	Emisiones directas de GEI	Energía y emisiones de carbono	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste	70, 71
305-2	Emisiones indirectas de GEI	Energía y emisiones de carbono	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste	70, 71
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	Energía y emisiones de carbono	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste	71
305-4	Intensidad de las emisiones	Concesiones viales (alcance 1 y 2) para el 2017: 16,64 tonCO2e/km concesionado. Concesiones aeroportuarias: (alcance 1 y 2) para el 2016: 1,02 kgCO2e/pasajero.		
SEGURIDAD VIAL				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	UBICACIÓN	OMISIONES	PÁGINA
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Seguridad vial		72, 73
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Seguridad vial		72, 73
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Seguridad vial		72, 73
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Salud y seguridad en el trabajo		76
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Salud y seguridad en el trabajo		76
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Salud y seguridad en el trabajo		76
403-1	Representación de los trabajadores en comités formales trabajador-empresa de salud y seguridad.	El 100% de nuestros trabajadores están representados por los comités formales trabajador-empresa que promueven la salud y seguridad.		
403-2	Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	Salud y seguridad en el trabajo	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste	78
INNOVACIÓN				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Innovación		82
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Innovación		82
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Innovación		82
GESTIÓN DE PROVEEDORES				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				
GRI 309: EVALUACIÓN AMBIENTAL DE PROVEEDORES				
GRI 414: EVALUACIÓN SOCIAL DE LOS PROVEEDORES				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Gestión de proveedores		84
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Gestión de proveedores		84, 85, 86
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Gestión de proveedores		85, 86
308-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales	Gestión de proveedores	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste	Página web

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	UBICACIÓN	OMISIONES	PÁGINA
414-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios sociales	Gestión de proveedores	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste	Página web
RELACIONAMIENTO CON COMUNIDADES				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				
GRI 413: COMUNIDADES LOCALES				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Relacionamiento con comunidades		88
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Relacionamiento con comunidades		88
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Relacionamiento con comunidades		89,89
413-1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	Relacionamiento con comunidades	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste	89
413-2	Operaciones con impactos negativos significativos -reales y potenciales- en las comunidades locales	Relacionamiento con comunidades	No se incluyen concesiones aeroportuarias	88
SATISFACCIÓN DEL USUARIO				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Satisfacción del usuario		92
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Satisfacción del usuario		92-94
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Satisfacción del usuario		92-94
DESEMPEÑO DE LOS NEGOCIOS				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Informe de Gestión		24-28
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Informe de Gestión		24-28
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Informe de Gestión		24-28
201-1	Valor económico generado y distribuido	Página web		

ODINSA S.A.
Estado de Situación Financiera Separados

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016

(Cifras en miles de pesos colombianos)

ACTIVOS	Nota	31-dic-17	31-dic-16
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	7,667,512	47,421,427
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	8	137,182,134	269,980,598
Activos por impuestos	9	21,434,929	9,204,364
Otros activos no financieros	10	430,047	236,996
Activos clasificados como mantenidos para la venta	11	41,738,047	11,947,474
Total Activos Corrientes		208,452,669	338,790,859
Activos no corrientes			
Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	12	1,863,707,731	1,460,262,900
Propiedades, Planta y Equipo	13	4,930,788	18,369,659
Propiedades de inversión	14	-	33,159,080
Activos intangibles distintos de plusvalía	15	1,523,201	850,633
Activos por impuestos diferidos	9	22,156,668	36,203,351
Otros activos financieros	16	315,146	418,049
Otros activos no financieros	10	7,063,964	7,264,682
Total Activos No Corrientes		1,899,697,498	1,556,528,354
Total Activos		2,108,150,167	1,895,319,213
PATRIMONIO Y PASIVOS			
PATRIMONIO			
Capital suscrito y pagado	23	19,604,682	19,604,682
Prima de emisión	23	354,528,587	354,528,587
Resultados del ejercicio	23	144,006,078	670,201,765
Ganancias acumuladas	23	(243,028,271)	(229,121,173)
Reservas	23	1,072,633,626	499,067,792
Otros resultados integrales		83,088,641	121,023,458
Otros componentes de patrimonio		(7,154,634)	(6,541,592)
Total Patrimonio		1,423,678,709	1,428,763,519

PASIVOS

Pasivos corrientes

Obligaciones financieras	17	59,628,129	146,461,118
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	18	63,037,699	68,052,632
Beneficios a empleados	19	8,918,926	5,019,282
Pasivos por impuestos corrientes	9	14,449,132	282,018
Otros pasivos no financieros	20	3,112,825	4,511,308
Títulos emitidos	21	84,512,182	332,449
Pasivos clasificados como mantenidos para la venta	22	-	6,758,784
Total Pasivos Corrientes		233,658,893	231,417,591

Pasivos no corrientes

Obligaciones financieras	17	16,569,060	131,328,474
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	18	-	456,970
Beneficios a Empleados	19	2,287,842	4,593,818
Pasivos por impuestos diferidos	9	37,179,283	19,648,978
Títulos emitidos	21	394,776,380	79,000,000
Otros pasivos no financieros	20	-	109,863
Total Pasivos no Corrientes		450,812,565	235,138,103
Total Pasivos		684,471,458	466,555,694

Total Patrimonio y Pasivos

2,108,150,167	1,895,319,213
----------------------	----------------------

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros

Mauricio Ossa Echeverri
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Mario Alonso García Romero
Contador
Tarjeta profesional N° 69852-T
(Ver certificación adjunta)

Jorge Eliecer Moreno Urrea
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional N° 42619 - T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver Informe Adjunto)

ODINSA S.A.
Estados de Resultados Integrales Separados

Al 31 de diciembre de 2017 y a 31 de diciembre de 2016

(Cifras en miles de pesos colombianos)

	Nota	31-dic-17	31-dic-16
Operaciones continuadas			
Ingresos de actividades ordinarias	24	67,010,941	117,367,757
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		193,784,792	651,045,609
Costo de ventas		(1,614,277)	(4,348,854)
Ganancia bruta		259,181,456	764,064,512
Otros ingresos	25	19,205,101	10,297,390
Gastos de administración	26	(68,360,680)	(49,641,576)
Otros gastos	27	(8,131,358)	(10,255,445)
Ganancia (pérdida) por actividades de operación		201,894,519	714,464,880
Ingresos financieros	28	16,815,662	11,994,771
Costos financieros	28	(43,625,696)	(41,928,632)
Costo Financiero, neto		(26,810,034)	(29,933,861)
Ganancia antes de la provisión para impuestos sobre la renta		175,084,485	684,531,019
Gasto por Impuesto a las Ganancias	9	(30,168,384)	(5,628,070)
Ganancia (pérdida) del ejercicio de operaciones continuadas		144,916,101	678,902,949
Operaciones discontinúas			
(Pérdida) neta de operaciones discontinúas	29	(910,023)	(8,701,184)
Ganancia (pérdida) neta del ejercicio		144,006,078	670,201,765
Ganancia (perdida) por accion de operaciones continuadas		0.74	3.46
Ganancia (perdida) por accion de operaciones discontinúas		(0.005)	(0.04)

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros

Mauricio Ossa Echeverri
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Mario Alonso García Romero
Contador
Tarjeta profesional N° 69852-T
(Ver certificación adjunta)

Jorge Eliecer Moreno Urrea
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional N° 42619 - T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(ver Informe Adjunto)

ODINSA S.A.
Estados de Otros Resultados Integrales Separados

Al 31 de diciembre de 2017 y a 31 de diciembre de 2016

(Cifras en miles de pesos colombianos)

	31-dic-17	31-dic-16
Utilidad Neta	144,006,078	670,201,765
Otros resultados integrales		
Diferencia en cambio por conversión	(24,970,590)	7,571,426
Método de participación patrimonial	(14,098,072)	863,621
Beneficios a empleados	17,215	-
Diferencia en cambio por conversión - Operaciones discontinuas	1,116,630	(1,116,630)
Total otros resultados integrales	<u>(37,934,817)</u>	<u>7,318,416</u>
Resultado integral total	106,071,261	677,520,181

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros

Mauricio Ossa Echeverri
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Mario Alonso García Romero
Contador
Tarjeta profesional N° 69852-T
(Ver certificación adjunta)

Jorge Eliecer Moreno Urrea
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional N° 42619 - T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver Informe Adjunto)

ODINSA S.A.
Estado de Cambios en el Patrimonio Separado

Al 31 de diciembre de 2017

(Cifras en miles de pesos Colombianos)

	Capital suscrito y pagado	Prima en colocación de acciones	Reserva Legal	Reserva para inversión y donaciones	Resultado del Ejercicio	Resultados acumulados	Otros Resultados Integrales	Otros componentes de patrimonio	Total patrimonio
Saldo final al 31 de diciembre de 2016	<u>19,604,682</u>	<u>354,528,587</u>	<u>78,498,174</u>	<u>291,479,351</u>	<u>133,190,039</u>	<u>(274,446,164)</u>	<u>113,705,042</u>	<u>(2,245,480)</u>	<u>714,314,231</u>
Resultado integral:									
Apropiaciones	-	-	-	133,190,039	(133,190,039)	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	7,318,416	-	7,318,416
Ganancia del Ejercicio	-	-	-	-	670,201,765	-	-	-	670,201,765
Impuesto a la riqueza	-	-	-	(4,099,772)	-	-	-	-	(4,099,772)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	45,324,991	-	(4,296,112)	41,028,879
Saldo final al 31 de diciembre de 2016	<u>19,604,682</u>	<u>354,528,587</u>	<u>78,498,174</u>	<u>420,569,618</u>	<u>670,201,765</u>	<u>(229,121,173)</u>	<u>121,023,458</u>	<u>(6,541,592)</u>	<u>1,428,763,519</u>
Resultado integral:									
Apropiaciones	-	-	-	575,201,395	(670,201,765)	-	-	-	(95,000,370)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	(37,934,817)	-	(37,934,817)
Ganancia del Ejercicio	-	-	-	-	144,006,078	-	-	-	144,006,078
Impuesto a la riqueza	-	-	-	(1,635,561)	-	-	-	-	(1,635,561)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	(13,907,098)	-	(613,042)	(14,520,140)
Saldo final al 31 de diciembre de 2017	<u>19,604,682</u>	<u>354,528,587</u>	<u>78,498,174</u>	<u>994,135,452</u>	<u>144,006,078</u>	<u>(243,028,271)</u>	<u>83,088,641</u>	<u>(7,154,634)</u>	<u>1,423,678,709</u>

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros

Mauricio Ossa Echeverri
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Mario Alonso García Romero
Contador
Tarjeta profesional N° 69852-T
(Ver certificación adjunta)

Jorge Eliecer Moreno Urrea
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional N° 42619 - T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver informe Adjunto)

Odinsa S.A.
Estado de Flujos de Efectivo Separados

Por el periodo terminado el 31 de Diciembre de 2017 y Diciembre de 2016

(Cifras en miles de pesos colombianos)

	Diciembre	
	31-dic-17	31-dic-16
Flujos de efectivo por actividades de operación		
Ganancia neta del año	144,006,078	670,201,765
Ajustes para conciliar la utilidad neta del año y usado en las actividades de operación:		
Gasto del impuesto a la renta reconocido en utilidades o pérdidas	30,168,384	5,628,070
Participación en el resultado de asociadas y negocios conjuntos	(193,784,792)	(653,726,415)
(Pérdida) utilidad por venta de propiedades, planta y equipo	1,355,618	824,585
(Pérdida) utilidad, neta por venta de inversiones	(37,837,239)	(78,124,596)
Utilidad/pérdida neta del valor razonable surgida sobre propiedades de inversión	-	(2,310,489)
Utilidad/pérdida de valoración de inversiones medidas a valor razonable a través de utilidades y pérdidas	102,905	(10,828,749)
Costos financieros reconocidos en utilidades	39,879,896	34,022,177
Ingresos por intereses reconocidos en resultado del periodo	(26,463,735)	-
Gastos reconocidos con respecto a beneficios a empleados y provisiones	-	4,593,818
Utilidad/pérdida neta surgida sobre la venta de activos no corrientes disponibles para la venta y otros activos	776,326	10,692,795
Pérdida neta de operaciones discontinuas	(36,962)	(1,991,611)
Utilidad/ pérdida neta del valor del costo amortizado de instrumentos financieros	-	4,832,000
Deterioro, neto de activos no corrientes reconocidos en resultados del periodo	(6,036,176)	-
Depreciación y amortización de activos no corrientes	3,709,217	3,193,276
Diferencia en cambio reconocida en resultados, sobre instrumentos financieros	69,463	(1,260,340)
Otros ajustes para conciliar la (pérdida) ganancia	(4,725,899)	198,514
	(48,816,916)	(14,055,200)
Cambios en el capital de trabajo de:		
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	22,112,649	13,185,230
Otros activos	11,163,605	1,944,369
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	(70,714,935)	13,405,475
Beneficios a empleados	1,593,669	1,130,345
Otros pasivos	(6,758,784)	(4,404,171)
Intereses recibidos	-	1,217,569
Impuesto a la riqueza pagado	(1,635,561)	(4,099,772)
Impuesto a la renta pagado	(8,560,957)	(8,949,148)
Flujo neto de Efectivo usado en las actividades de operación	(101,617,230)	(625,303)

Flujos de efectivo por actividades de inversión

Dividendos recibidos de las asociadas y negocios conjuntos	66,502,350	94,830,666
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(3,587,500)	(11,480)
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo	561,335	339,277
Adquisición de activos intangibles	(2,590,616)	(666,915)
Producto de la venta de activos intangibles	-	3,090
Adquisición participaciones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	(116,336,939)	(23,815,270)
Producto de la venta de participaciones en asociadas y negocios conjuntos	60,624,189	28,843,113
Flujo neto de efectivo generado por actividades de inversión	5,172,819	99,522,481

Flujos de efectivo por actividades de financiación

Pago de bonos y papeles comerciales	(9,833,121)	-
Emisión de bonos	400,000,000	-
Aumento (disminución) de otros instrumentos de financiación	(219,719,259)	(40,235,647)
Dividendos pagados	(94,977,335)	-
Intereses pagados	(18,779,789)	(15,885,195)
Devolución de retregarantías y otros pasivos	-	(13,645,025)
Flujo de efectivo neto usado en actividades de financiación	56,690,496	(69,765,867)

Aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo

	(39,753,915)	29,131,311
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año.	47,421,427	18,290,116
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año.	7,667,512	47,421,427

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros

Mauricio Ossa Echeverri
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Mario Alonso García Romero
Contador
Tarjeta profesional N° 69852-T
(Ver certificación adjunta)

Jorge Eliecer Moreno Urrea
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional N° 42619 - T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver informe Adjunto)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS ODINSA S.A.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 y 2016

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, excepto cuando se indique lo contrario)

NOTA 1. Información general

Odinsa S. A. En adelante “la Compañía” es una compañía con domicilio en Colombia; la dirección registrada de su oficina principal es Carrera 43 A 1 A Sur Torre Norte Piso 5 (Medellín, Colombia). Fue constituida por escritura pública No. 1920, de julio 16 de 1992, de la notaría 42 de Bogotá y su término de duración expira el 31 de diciembre del año 2100.

Su objeto social principal es el estudio, realización, financiación y explotación, por sí misma o en asocio con terceras personas, de todas las actividades y obras propias de la ingeniería y la arquitectura, en todas sus manifestaciones, modalidades y especialidades, dentro o fuera del país. La promoción, creación y desarrollo de entidades financieras o no, que tengan por objeto realizar o apoyar las actividades relacionadas con la ingeniería; la arquitectura o la industria de la construcción; La inversión, a cualquier título, de sus propios recursos en otras personas jurídicas, fondos o patrimonios autónomos, con el fin de obtener rentabilidad. Suscribir y ejecutar contratos de concesión con entidades estatales o privadas de cualquier orden. La explotación económica de actividades de recaudo de cualquier naturaleza y sus actividades conexas. La prestación de servicios de valor agregado y telemática, instalación, operación y mantenimiento de proyectos de servicios de telecomunicaciones, de telefonía, de conectividad a internet y servicios asociados. La estructuración, gestión y ejecución de proyectos relacionados con la explotación, producción, distribución y comercialización de hidrocarburos y gas de la industria petroquímica de la minería, así como la explotación, generación, distribución y comercialización de todo tipo de energía.

Por ser emisor de títulos valores y tener su capital inscrito en la Bolsa de Valores de Colombia, la compañía, está controlada por la Superintendencia Financiera de Colombia. Odinsa presenta información consolidada de forma independiente a su estado financiero separado.

Durante el 2015, Grupo Argos S.A. adquiere inicialmente el 43,80% de la participación de Odinsa S.A, porteriorente en el mismo año adquiere el 54,75% obteniendo el 98,55% de la Compañía, y como resultado de la transacción obtuvo el control de la entidad; a partir de septiembre de 2015, la matriz de la entidad es la sociedad denominada Grupo Argos S.A. La adquisición del control accionario de Odinsa está en línea con la estrategia definida por Grupo Argos como una matriz enfocada en infraestructura y, en su condición de accionista controlante, apoyará la estrategia de Odinsa, buscando fortalecer su presencia en la región. Durante 2017, Grupo Argos aumentó su participación a 99,71%, con un 4,95% mantenido en Sator S.A.S., subsidiaria del Grupo.

NOTA 2. Nuevas normas e interpretaciones no adaptadas

2.1 Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones incorporadas al marco contable aceptado en Colombia cuya aplicación debe ser evaluada más allá del 1 de enero de 2018 o que en algunos casos

podían ser aplicadas de manera anticipada.

Los Decretos 2496 de diciembre de 2015, 2131 de diciembre de 2016 y 2170 de diciembre de 2017 introdujeron al marco técnico normativo de información financiera nuevas normas, modificaciones o enmiendas emitidas o efectuadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) a las Normas Internacionales de Información Financiera entre los años 2014 y 2016, para evaluar su aplicación en ejercicios financieros que comiencen en o más adelante del 1 de enero de 2018, aunque su aplicación podría ser efectuada de manera anticipada.

NORMA DE INFORMACIÓN FINANCIERA	TEMA DE LA NORMA O ENMIENDA	DETALLE
NIIF 9 - Instrumentos financieros	Instrumentos financieros (en su versión revisada de 2014).	El proyecto de reemplazo se refiere a las siguientes fases: • Fase 1: Clasificación y medición de los activos y pasivos financieros. • Fase 2: Metodología de deterioro. • Fase 3: Contabilidad de Cobertura. En julio de 2014, el IASB terminó la reforma de la contabilización de instrumentos financieros y se emitió la NIIF 9 - Contabilidad de instrumentos financieros (en su versión revisada de 2014), que reemplazará a la NIC 39 - Instrumentos financieros: reconocimiento y medición luego de que expire la fecha de vigencia de la anterior.
NIIF 15 - Ingresos procedentes de los contratos con los clientes	Ingresos procedentes de los contratos con los clientes.	Establece un modelo de cinco pasos que aplica a los ingresos procedentes de contratos con clientes. Reemplazará las siguientes normas e interpretaciones de ingreso después de la fecha en que entre en vigencia: • NIC 18 - Ingreso. • NIC 11 - Contratos de construcción. • CINIIF 13 - Programas de fidelización de clientes. • CINIIF 15 - Acuerdos para la construcción de inmuebles. • CINIIF 18 - Transferencias de activos procedentes de los clientes. • SIC 31 - Transacciones de trueque que incluyen servicios de publicidad.
NIC 7 - Estado de Flujos de Efectivo	Iniciativa sobre información a revelar	Requerir que las entidades proporcionen información a revelar que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar los cambios en los pasivos que surgen de las actividades de financiación.
NIC 12 - Impuesto a las ganancias	Reconocimiento de Activos por Impuestos Diferidos por Pérdidas no Realizadas	Aclarar los requerimientos de reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas en instrumentos de deuda medidos a valor razonable.
NIIF 15- Ingreso de actividades ordinarias procedentes de los contratos con los clientes	Aclaraciones	El objetivo de estas modificaciones es aclarar las intenciones de IASB al desarrollar los requerimientos de la NIIF 15, sin cambiar los principios subyacentes de la NIIF 15.

2.2 Impacto de la adopción de nuevas normas (NIIF 9, NIIF 15 y NIIF 16)

La evaluación del impacto de estas nuevas normas e interpretaciones realizada por la Compañía aparece a continuación.

NIIF 9 Instrumentos Financieros

La NIIF 9 aborda la clasificación, medición y des reconocimiento de activos y pasivos financieros, introduce nuevas reglas para contabilidad de cobertura y un nuevo modelo de deterioro para activos financieros.

La Compañía revisó sus activos y pasivos financieros y no tiene cambios con la nueva clasificación.

El nuevo modelo de deterioro requiere el reconocimiento de provisiones por deterioro basadas en las pérdidas crediticias esperadas en lugar de solamente las pérdidas crediticias incurridas, como es el caso de la NIC 39. Esto aplica a los activos financieros clasificados a su costo amortizado, activos contractuales según la NIIF 15 Ingresos provenientes de Contratos con Clientes, arrendamientos a cobrar, compromisos de préstamo y ciertos contratos de garantía financiera.

La Compañía aplicará el enfoque simplificado y registrará las pérdidas esperadas durante la vida de sus cuentas comerciales. Sin embargo se considera que es probable que el deterioro no se incremente ya que las cuentas por cobrar corresponden principalmente partes relacionadas, en las cuales su historial de impago y mora tiende a cero.

La nueva norma también introduce requerimientos de revelación ampliada y cambios en la presentación. Se espera que estos cambien la naturaleza y el alcance de las revelaciones de la Compañía sobre sus instrumentos financieros, particularmente en el año de la adopción de la nueva norma (2018).

La Compañía planea adoptar la NIIF 9 usando el método del efecto acumulativo, con el efecto de aplicar inicialmente esta norma reconocida en la fecha de la aplicación inicial (esto es, 1° de enero de 2018). Como resultado, la Compañía no aplicará los requerimientos de la NIIF 9 al periodo comparativo presentado.

NIIF 15 Ingresos provenientes de Contratos con Clientes

El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) emitió la NIIF 15 que reemplazará a la NIC 18 que abarca los contratos para bienes y servicios, la NIC 11 que abarca los contratos de construcción, la CINIIF 13 que abarca los programas de fidelización de clientes, la CINIIF 15 que abarca los acuerdos para la construcción de inmuebles, la CINIIF 18 que abarca las transferencias de activos provenientes de los clientes, y la SIC 31 que abarca los ingresos ordinarios transacciones de trueque que implican servicios de publicidad.

El objetivo de la NIIF 15 es brindar un modelo único e integral de reconocimiento de ingresos para todos los contratos con clientes, y mejorar la comparabilidad dentro de las industrias, entre industrias y entre mercados de capital, con los análisis adelantado hasta la fecha no identificado un impacto significativo por la implementación de NIIF 15.

La nueva norma se basa en el principio de transferencia de control de un bien o servicio a un cliente para establecer el reconocimiento de un ingreso.

La NIIF 15 es efectiva para periodos que inicien en o después del 1 de enero de 2018, permitiendo un enfoque retrospectivo completo o retrospectivo modificado para su adopción.

La Compañía planea adoptar la NIIF 15 usando el método del efecto acumulativo, con el efecto de aplicar inicialmente esta norma reconocida en la fecha de la aplicación inicial (esto es, 1° de enero de 2018). Como resultado, el Grupo no aplicará los requerimientos de la NIIF 15 al periodo comparativo presentado.

NIIF 16 Arrendamientos

El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) emitió la NIIF 16, ha sido adoptada para ser aplicable en Colombia por medio del decreto 2170 de diciembre de 2017 con fecha de aplicación efectiva a partir del 1 de enero de 2019.

La NIIF 16 reemplaza las guías existentes para la contabilización de arrendamientos, incluyendo NIC 17 arrendamientos, CINIIF 4 determinación si un contrato contiene un arrendamiento, SIC 15 incentivos en operación de arrendamiento operativo y SIC 27 evaluación de la sustancia de transacciones que involucran la forma legal de un arrendamiento.

La NIIF 16 introduce un solo modelo de registro contable de los contratos de arrendamiento en el estado de situación financiera para los arrendatarios. Un arrendatario reconoce un activo por derecho de uso representando el derecho para usar el activo tomado en arrendamiento y un pasivo por arrendamiento representando su obligación para hacer los pagos del arrendamiento. Hay exenciones opcionales para arrendamientos de corto plazo o arrendamiento de bienes de muy bajo valor. El tratamiento contable de los contratos de arrendamiento para los arrendadores permanece similar a las actuales normas contables en el cual el arrendador clasifica los contratos de arrendamiento como arrendamientos financieros u operativos.

La Compañía ha comenzado una evaluación potencial de los impactos en sus estados financieros, hasta ahora el impacto más significativo identificado es el reconocimiento de activos y pasivos de sus contratos de arrendamiento operativo especialmente de propiedades usadas en el funcionamiento de oficinas. En adición la naturaleza de los gastos correspondientes a los contratos de arrendamientos operativos en calidad de arrendatario cambiarán con la NIIF 16, de gastos por arrendamientos a cargos por depreciación de los derechos de uso del activo y gastos financieros en los pasivos por arrendamiento. Hasta la fecha la Compañía no ha calculado un impacto preliminar de la adopción de esta nueva norma que podría tener un impacto significativo en los estados financieros. No se espera efectuar una adopción anticipada de esta norma.

NOTA 3. Bases de preparación de los estados financieros

3.1 Declaración de cumplimiento

Los estados financieros separados de Odinsa S.A. han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016 y 2170 de 2017. Las NCIF se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (*International Accounting Standards Board* – IASB, por sus siglas en inglés); las normas de base corresponden a las traducidas oficialmente al español y emitidas por el IASB al 31 de diciembre de 2015.

Los Estados Financieros separados de 2017 de Odinsa S.A. fueron autorizados por la Junta Directiva y el Representante Legal para ser presentados a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación final. Al igual que los Estados Financieros separados de 2016 fueron aprobados según acta N.339 del 20 de Febrero de 2017.

3.2 Bases de preparación

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de las siguientes partidas importantes incluidas en el estado de situación financiera:

- Los instrumentos de patrimonio cotizados en bolsa se actualizan por su valor razonable.
- Las propiedades de inversión se valorizan a su valor razonable.

3.3 Moneda Funcional y de presentación

Estos estados financieros separados son preparados en pesos, que es la moneda funcional y de presentación de la Compañía. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana.

3.4 Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros separados de conformidad con las NCIF requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

Se relacionan a continuación las normas de valoración que requiere una mayor cantidad de estimaciones

Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos (Nota 12)

La determinación de si una participación en el patrimonio de otra entidad corresponde a una inversión en una subsidiaria, asociada o negocio conjunto requiere la aplicación de juicios significativos por parte de la administración sobre el nivel de control que se tiene sobre cada inversión.

Propiedad, planta y equipo (Nota 13)

La determinación de las vidas útiles de las propiedades, plantas y equipos requiere de estimaciones respecto al nivel de utilización de los activos, así como a la evolución tecnológica esperada. La hipótesis respecto al nivel de utilización, marco tecnológico y su desarrollo futuro implica un grado significativo de juicio, en la medida en que el momento y la naturaleza de futuros eventos son difíciles de prever.

Deterioro de activos no financieros

El valor recuperable aplicado a las pruebas de deterioro ha sido determinado a partir de los flujos de efectivo descontados estimados por la Compañía.

Reconocimiento de ingresos (Nota 25)

La Compañía realiza la estimación de los ingresos en el periodo sobre el que se informa y que aún no han sido facturados, evaluando el grado de avance, o conforme al servicio que es posible medir de forma fiable y cuyos beneficios económicos son probables.

Provisiones y Contingencias

Odinsa realiza la mejor estimación para el registro de las contingencias, con el fin de cubrir las posibles pérdidas por los casos laborales, procesos jurídicos, indemnizaciones a proveedores y reparos fiscales u otros según las circunstancias que, con base en la opinión de los asesores legales se consideran probables de pérdida y pueden ser razonablemente cuantificados. Dichas estimaciones están sujetas a interpretaciones de los hechos y circunstancias actuales, proyecciones de acontecimientos futuros y estimaciones de los efectos financieros de dichos acontecimientos.

Impuesto a las ganancias (Nota 9)

El cálculo del gasto por el impuesto sobre las ganancias requiere la interpretación de normativa fiscal en vigor. Odinsa evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos con base a las estimaciones de resultados fiscales futuros y de la capacidad de generar resultados suficientes durante los períodos en los que sean deducibles dichos impuestos diferidos. Los pasivos por impuestos diferidos se registran de acuerdo con

las estimaciones realizadas de los activos netos que en un futuro no serán fiscalmente deducibles.

NOTA 4. Políticas contables significativas

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas consistentemente en la preparación de los estados financieros separados, bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

4.1 Estados Financieros Separados

Los estados financieros separados de Odinsa S.A. son aquellos estados financieros sin consolidar, en los cuales las inversiones en subsidiarias, asociadas, y negocios conjuntos se registran conforme al método de la participación patrimonial, de acuerdo con lo establecido en la NIC 27.

Las subsidiarias son entidades controladas por la compañía.

Un negocio conjunto es un acuerdo en el que la compañía tiene control conjunto, y tiene derecho solo a los activos netos del acuerdo y no derechos sobre sus activos y obligaciones por pasivos.

Las entidades asociadas son aquellas entidades en donde la compañía tiene influencia significativa, pero no control o control conjunto, sobre las políticas financieras y operativas. Se presume que existe influencia significativa cuando la compañía posee entre el 20% y el 50% del derecho de voto de otra entidad, cuando mantiene representación en el máximo órgano de dirección, cuando participa en los procesos de fijación de políticas en la entidad receptora de la inversión, cuando existen transacciones de importancia relativa entre la Compañía y la participada, o cuando se intercambia personal directivo o se suministra información técnica esencial.

Las inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos reconocidas según el método de participación se reconocen inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción. Posteriormente se reconoce como mayor valor de la inversión la participación de la compañía en las utilidades o pérdidas y otros resultados, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las de la Odinsa S.A.; los dividendos se manejan como un menor valor de la inversión.

4.2 Moneda extranjera

Transacciones en moneda extranjera.

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional de la compañía en las fechas de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de reporte son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios denominados en monedas extranjeras que son valorizados al valor razonable, son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que son valorizadas al costo histórico en una moneda extranjera no se convierten.

Las ganancias o pérdidas por conversión de moneda extranjera en partidas monetarias es la diferencia entre el costo amortizado de la moneda funcional al comienzo del período, ajustada por intereses y pagos efectivos durante el período, y el costo amortizado en moneda extranjera convertido a la tasa de cambio al final del período.

Las diferencias en moneda extranjera que surgen durante la reconversión por lo general son reconocidas en resultados.

Negocios en el extranjero

Los activos y pasivos de operaciones en el extranjero, incluido la plusvalía y los ajustes al valor razonable que surgen en la adquisición, son convertidos a pesos a las tasas de cambio a la fecha de reporte. Las diferencias en moneda extranjera son reconocidas en otro resultado integral desde el 1 de enero de 2014, fecha de

transición de la Compañía a las NCIF, tales diferencias han sido reconocidas en la reserva de conversión a moneda extranjera.

Cuando se vende una operación en el extranjero, el monto correspondiente en la conversión se transfiere a resultados como parte del resultado de la venta.

Las ganancias o pérdidas en moneda extranjera que surgen de una partida monetaria por cobrar o pagar a una operación en el extranjero, cuya liquidación no está planificada ni tiene probabilidad de ocurrir en un futuro previsible y que, en esencia se considera forma parte de la inversión neta en la operación en el extranjero, se reconocen en el otro resultado integral en la reserva de conversión. El tratamiento contable del deterioro de los negocios en el extranjero se detalla más adelante.

4.3 Instrumentos Financieros

4.3.1 Reconocimiento, medición inicial y clasificación

El reconocimiento inicial de los activos financieros es a su valor razonable, en el caso que un activo financiero no se lleve al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición serán reconocidos en el valor del activo financiero.

Los activos financieros se clasifican a costo amortizado o a valor razonable sobre la base del:

- (a) modelo de negocio de la entidad para gestionar los activos financieros y
- (b) de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero.

Los activos financieros son medidos al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- (a) El activo se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos para obtener los flujos de efectivo contractuales.
- (b) Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

4.3.2. Medición posterior de Activos Financieros

Después del reconocimiento inicial, los activos financieros se miden al valor razonable o al costo amortizado, considerando clasificación que a continuación se detalla:

4.3.2.1. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados incluyen los activos financieros no designados al momento de su clasificación como a costo amortizado. En Odinsa S.A. corresponde principalmente a un instrumento de patrimonio de una compañía listada en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC).

4.3.2.2. Activos financieros medidos al costo amortizado

Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Después del reconocimiento inicial, estos activos financieros se miden al costo amortizado mediante el uso del método de la tasa de interés efectiva, menos cualquier deterioro del valor. El costo amortizado se calcula tomando en cuenta cualquier descuento o prima en la adquisición y las comisiones o los costos que son una parte integrante de la

tasa de interés efectiva. El devengamiento a la tasa de interés efectiva se reconoce como ingreso financiero en el estado de resultados. Las pérdidas que resulten del deterioro del valor se reconocen en el estado de resultados como costos financieros.

Baja en activos

Un activo financiero (o, de corresponder, parte de un activo financiero o parte de un grupo de activos financieros similares) se da de baja cuando:

- Expiren los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo;
- Se transfieran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo o se asuma una obligación de pagar a un tercero la totalidad de los flujos de efectivo sin una demora significativa, a través de un acuerdo de transferencia, y
 - (a) se hayan transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo,
 - (b) no se hayan ni transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, pero se haya transferido el control del mismo.

Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo se compone de los saldos en efectivo y depósitos a la vista con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición que están sujetos a riesgo poco significativo de cambios en su valor razonable y son usados por la compañía en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

Pasivos financieros no derivados

Los pasivos financieros no derivados se reconocen inicialmente a valor razonable incluyendo cualquier costo de transacción directamente atribuible. Luego del reconocimiento inicial, estos pasivos son medidos al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Capital social / Acciones comunes

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes y a opciones de acciones son reconocidas como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario.

4.4 Propiedades, planta y equipo

Reconocimiento y medición.

Las partidas de propiedad, planta y equipo son valorizados al costo menos depreciación acumuladas y pérdidas por deterioro.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto, los costos de desmantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados, y los costos por préstamos capitalizados en activos calificados para los cuales la fecha de inicio es el 1 de enero de 2014 o después.

Si partes significativas de un elemento de propiedades, planta y equipo tienen una vida útil distinta, se

contabilizan como elementos separados (componentes significativos) de propiedades, planta y equipo.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a resultados en el ejercicio en que se incurren.

El software adquirido que es esencial para la funcionalidad del equipo respectivo se capitaliza como parte de ese equipo.

Reclasificación a propiedades de inversión.

Cuando el uso de una propiedad cambia de ocupación por el dueño a propiedades de inversión, esta se valoriza al valor razonable y se reclasifica a propiedad de inversión. Cualquier aumento en el importe en libros se reconoce en resultados en la medida que tal aumento sea la reversión de una pérdida por deterioro del valor, previamente reconocida para esa propiedad. Cualquier remanente del aumento se reconocerá en otro resultado integral e incrementa el superávit de revaluación dentro del patrimonio. Cualquier pérdida se reconoce en otro resultado integral y se presenta en el superávit de reevaluación en el patrimonio en la medida que en el superávit de reevaluación se incluya un monto en relación con la propiedad específica, y cualquier pérdida remanente se reconoce directamente en resultados.

Costos posteriores

El costo de reemplazar parte de una partida de propiedad, planta y equipo es reconocido en su valor en libros, si es posible que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte fluyan a la compañía y su costo pueda ser medido de manera fiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Los costos del mantenimiento diario de la propiedad, planta y equipo son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Depreciación

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada parte de una partida de propiedad, planta y equipo, puesto que éstas reflejan con mayor exactitud el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros relacionados con el activo. Los activos arrendados son depreciados en el período más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que la compañía obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento. El terreno no se deprecia. Las vidas útiles empleadas son las siguientes:

Elemento	Vida útil
Construcciones y Edificaciones	70 a 80
Maquinaria y Equipo	5 a 15
Muebles y enseres	2 a 5
Equipo de cómputo y comunicación	2 a 5
Flota y Equipo de Transporte	3 a 5

Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales se revisarán a cada fecha de balance y se ajustarán si es necesario.

4.5 Activos Intangibles

Investigación y desarrollo

No se reconocerán activos intangibles surgidos de la investigación; los gastos generados en la etapa de investigación serán registrados como gastos del periodo.

Los desembolsos en actividades de desarrollo se capitalizan solo si los costos en desarrollo pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, si se obtienen posibles beneficios económicos a futuro y la compañía pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Serán capitalizables las asociaciones público privadas cuando se encuentren en la etapa de factibilidad.

Las iniciativas de asociación público privadas (APP), se asemejan en su tratamiento al de un activo intangible de acuerdo a la NIC 38; constituyen un instrumento de vinculación de capital privado, que se materializan en un contrato entre una entidad estatal y una persona natural o jurídica de derecho privado, para la provisión de bienes públicos y de sus servicios relacionados, que involucra la retención y transferencia de riesgos entre las partes y mecanismos de pago, relacionados con la disponibilidad y el nivel de servicio de la infraestructura y/o servicio. Su estructuración se realiza mediante dos etapas relevantes, a saber:

- **Etapas de Pre-factibilidad:**

Corresponde al planteamiento de la idea de negocio a la entidad estatal, en la que el particular deberá señalar claramente la descripción del proyecto (diseño, alcance, estudios, especificaciones, costo estimado y fuentes de financiación). Una vez presentada la iniciativa por el particular, la entidad estatal (ANI) tendrá 3 meses para determinar la viabilidad del proyecto para continuar con la etapa de factibilidad. Lo anterior no implica aún ninguna obligación por parte de la entidad estatal en favor del particular; es decir, la aprobación para pasar a factibilidad no implica la aceptación del proyecto por parte del Estado. Los gastos generados en la etapa de pre-factibilidad se registrarán en resultados.

- **Etapas de Factibilidad**

Una vez aceptada la idea en la etapa de prefactibilidad, se estructuran ciertas características del proyecto, incluyendo el modelo financiero, la descripción de las fases y duración del proyecto, los estudios de impacto (ambiental, económico y social), y los estudios de factibilidad (técnica, financiera y jurídica). Los costos incurridos en la etapa de factibilidad son capitalizados como activos intangibles.

Programas Informáticos o Licencias

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas. Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurren en ellos.

Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Amortización

La amortización se calcula sobre el costo del activo, menos su valor residual, utilizando el método de la línea recta sobre la vida útil estimada, y se reconoce en el resultado.

La vida útil estimada es como sigue:

Clasificación	Vida útil
Licencias y software	3 años – 10 años
Costos de Desarrollo Capitalizados	1 año

4.6 Propiedades de Inversión

Las propiedades de inversión son inmuebles mantenidos con la finalidad de obtener rentas por arrendamiento o para conseguir apreciación de capital en la inversión o ambas cosas a la vez, pero no para la venta en el curso normal del negocio, uso en la producción o abastecimiento de bienes o servicios, o para propósitos administrativos. Las propiedades de inversión se valorizan inicialmente al costo y posteriormente al valor razonable con cambios en resultados.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición de la propiedad de inversión. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto y los costos por préstamos capitalizados.

Cualquier ganancia o pérdida por la venta de una propiedad de inversión (calculada como la diferencia entre la utilidad neta obtenida de la disposición y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados. Cuando se vende una propiedad de inversión que se clasificó anteriormente como propiedades, planta y equipo, cualquier monto relacionado incluido en la reserva de revaluación se transfiere a las ganancias acumuladas.

Cuando el uso de un inmueble cambia, se reclasifica como propiedad, planta y equipo, su valor razonable a la fecha de reclasificación se convierte en su costo para su posterior contabilización.

4.7 Arrendamientos

Determinación de cuándo un acuerdo contiene un arrendamiento

Al inicio de un acuerdo, la compañía determina cuándo el acuerdo es o contiene un arrendamiento. En el momento de la suscripción o reevaluación del contrato, la compañía separa los pagos y otras contraprestaciones requeridos por el contrato en los que corresponden al arrendamiento y los que se relacionan con los otros elementos sobre la base de sus valores razonables relativos. Si la compañía concluye que para un arrendamiento financiero es impracticable separar los pagos de manera fiable, se reconoce un activo y un pasivo por un monto igual al valor razonable del activo subyacente. Posteriormente, el pasivo se reduce a medida que se hacen los pagos y se reconoce un costo financiero imputado sobre el pasivo usando la tasa de interés incremental.

Activos arrendados

Los activos mantenidos bajo arrendamientos que transfieren a la compañía prácticamente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. En el reconocimiento inicial, el activo arrendado se mide por un importe igual al menor entre su valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por arrendamiento. Luego del reconocimiento inicial, los activos son contabilizados conforme a la política establecida para ese activo.

Otros arrendamientos son arrendamientos operacionales y no son reconocidos en el estado de situación financiera de la compañía. Las propiedades de inversión mantenidas bajo arrendamientos operacionales son reconocidas al valor razonable en el estado de situación financiera de la compañía.

Pagos por arrendamientos

Los pagos realizados bajo arrendamientos operacionales se reconocen en resultados bajo el método lineal durante el período del arrendamiento. Los incentivos por arrendamiento recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el período de éste.

Los pagos mínimos por arrendamientos realizados bajo arrendamientos financieros son distribuidos entre los gastos financieros y la reducción de los pasivos pendientes. Los gastos financieros son registrados en cada período durante el período de arrendamiento para así generar una tasa de interés periódica sobre el saldo pendiente de los pasivos.

4.8 Deterioro

Activos financieros medidos a costo amortizado

Un activo financiero que no esté registrado al valor razonable con cambios en resultados es evaluado en cada fecha de balance para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo, y que ese evento de pérdida haya tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo que puede estimarse de manera fiable.

La evidencia objetiva de que los activos financieros (incluidos los instrumentos de patrimonio) están deteriorados puede incluir mora o incumplimiento por parte de un deudor, reestructuración de un monto adeudado a la compañía en términos que no se considerarían en otras circunstancias, indicios de que un deudor o emisor se declarará en banca rota, desaparición de un mercado activo para un instrumento. Además, para una inversión en un instrumento de patrimonio, una disminución significativa o prolongada las partidas en su valor razonable por debajo del costo, representa evidencia objetiva de deterioro.

La compañía considera la evidencia de deterioro de las partidas por cobrar y de los instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento tanto a nivel específico como colectivo. Todas las partidas por cobrar e instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento individualmente significativos son evaluados por deterioro específico. Todas las partidas por cobrar e instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento individualmente significativos que no se encuentran específicamente deteriorados son evaluados por deterioro colectivo que ha sido incurrido pero no identificado. Las partidas por cobrar e instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo agrupando las partidas por cobrar y los instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento con características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo la compañía usa las tendencias históricas de probabilidades de incumplimiento, la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, ajustados por los juicios de la administración relacionados con, si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro relacionada con un activo financiero valorizado al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de provisión contra las cuentas por cobrar. El interés sobre el activo deteriorado continúa reconociéndose a través del reverso del descuento. Cuando un hecho posterior causa que el monto de la pérdida por deterioro disminuya, esta disminución se reversa con cambios en resultados.

Activos no financieros

El valor en libros de los activos no financieros de la compañía, propiedades de inversión e impuestos diferidos, se revisa en cada fecha de balance para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. En el caso de las plusvalías y de los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas se prueban por deterioro cada año.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo. Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son asociados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o grupos de activos (la "unidad generadora de efectivo").

Los activos corporativos de la compañía no generan entradas flujo de efectivo separadas. Si existe un indicio de que un activo corporativo pueda estar deteriorado, el importe recuperable se determina para la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo corporativo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores son evaluadas en cada fecha de balance en búsqueda de cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se reversa si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el importe recuperable. Una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

La plusvalía que forma parte del valor en libros de una inversión en una asociada no se reconoce por separado y, en consecuencia, no se le aplican pruebas de deterioro por separado. Por el contrario, el monto total de la inversión en una asociada se prueba por deterioro como un activo único cuando existe evidencia objetiva de que la inversión pueda estar deteriorada.

4.10 Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes y/o los grupos de elementos enajenables se clasifican como mantenidos para la venta si es altamente probable que sean recuperados principalmente a través de su venta en lugar de su uso continuado.

Estos activos y/o grupos de elementos enajenables se miden por lo general al menor entre su valor en libros y su valor razonable menos sus costos de venta. Cualquier pérdida por deterioro en un grupo de elementos enajenables es distribuida primero a la plusvalía, y luego a los activos y pasivos remanentes de forma proporcional, exceptuando a los inventarios, activos financieros, activos por impuestos diferidos, activos por beneficios a empleados, o propiedades de inversión, que continúan midiéndose de acuerdo con las demás políticas contables de la compañía. Las pérdidas por deterioro al momento de la clasificación inicial, y las ganancias o pérdidas subsecuentes al momento de la medición se reconocen en pérdidas y ganancias.

Una vez clasificados como mantenidos para la venta, los activos intangibles y la propiedad, planta y equipo no se vuelven a amortizar o depreciar, y cualquier inversión contabilizada mediante el método de participación deja de estarlo.

4.11 Beneficios a los empleados

Beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidas como gastos a medida que el servicio relacionado se provee. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si la compañía posee una obligación legal o constructiva actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

Planes de beneficios definidos

La obligación neta de la Compañía relacionada con planes de beneficios definidos (plan de pensiones de jubilación) se calcula estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe.

El método usado es el de la unidad de créditos proyectados. Cuando el cálculo resulta en un potencial activo para la Compañía, el reconocimiento del activo se limita al valor presente de los beneficios económicos disponibles en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en las futuras aportaciones al mismo. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se debe considerar cualquier requerimiento de

financiación mínimo.

Las nuevas mediciones del pasivo por beneficios netos definidos, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, y el rendimiento de los activos del plan (si existe, excluidos los intereses), se reconocen de inmediato en otro resultado integral. La compañía determina el gasto (ingreso) neto por intereses por el pasivo (activo) por beneficios definidos neto del período, aplicando la tasa de descuento usada para medir la obligación por beneficios definidos al comienzo del período anual al pasivo (activo) por beneficios definidos netos, considerando cualquier cambio en el pasivo (activo) por beneficios definidos netos durante el período como resultado de aportaciones y pagos de beneficios. El gasto neto por intereses y otros gastos relacionados con los planes de beneficios definidos se reconocen en resultados.

Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción del beneficio mejorado, que tiene relación con servicios pasados realizados por empleados, es reconocida en resultados, usando el método lineal en el período promedio hasta que los beneficios sean entregados. En la medida en que los beneficios sean otorgados inmediatamente, el gasto es reconocido en resultados.

Cuando se produce una modificación o reducción en los beneficios de un plan, los beneficios resultantes de servicios pasados o la ganancia o pérdida por la reducción se reconocen de inmediato en resultados. La Compañía reconoce las ganancias y pérdidas en la liquidación de un plan de beneficios definidos cuando estas ocurren.

Planes de aportaciones definidas

Las obligaciones por aportaciones a planes de aportaciones definidas se reconocen como gasto a medida que se presta el servicio relacionado. Las aportaciones pagadas por adelantado son reconocidas como un activo en la medida que esté disponible un reembolso de efectivo o una reducción en los pagos futuros.

Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación son reconocidos como gasto cuando la Compañía no puede retirar la oferta relacionada con los beneficios y cuando la Compañía reconoce los costos de reestructuración. Si no se espera liquidar los beneficios en su totalidad dentro de los 12 meses posteriores al término del período sobre el que se informa, estos se descuentan.

4.12 Provisiones

Se reconoce una provisión por aquellos pasivos en los que existe incertidumbre sobre su cuantía o vencimiento, como resultado de un suceso pasado del que la compañía posee una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolverla.

Litigios

El saldo de la provisión para litigios cubre demandas interpuestas contra la compañía por parte de determinados proveedores y clientes. De acuerdo con la opinión de los administradores, después de la correspondiente asesoría legal, no se espera que el resultado de estos litigios difiera significativamente de las evaluaciones realizadas al 31 de diciembre de 2017.

4.13 Ingresos

Prestación de servicios

El ingreso por prestación de servicios es reconocido en el resultado en proporción al grado de realización de la transacción a la fecha del balance. El grado de realización es evaluado de acuerdo a estudios del trabajo llevado a cabo.

Contratos de construcción

Los ingresos ordinarios de los contratos de construcción incluyen el importe inicial del ingreso acordado, cualquier modificación incorporada en el alcance de los trabajos contemplados en el contrato así como los importes relacionados con reclamaciones e incentivos que se consideren probables, siempre que éstos últimos conceptos se puedan valorar con fiabilidad.

Asimismo, los costos de los contratos de construcción incluyen los costos directamente relacionados con el contrato, aquellos relacionados con la actividad del contrato en general que pueden ser imputados al mismo y cualquier otro costo que se puede repercutir al cliente, según los términos del contrato. Los costos del contrato comprenden igualmente aquellos incurridos durante su negociación si pueden ser identificados y valorados con fiabilidad, siempre que se considere probable la aceptación del contrato por parte del cliente.

Los ingresos ordinarios y los costos asociados con un contrato de construcción, se reconocen considerando su grado de realización a la fecha de cierre, cuando el resultado del mismo puede ser estimado con fiabilidad. Una pérdida esperada por causa de un contrato se reconoce inmediatamente en resultados.

Comisiones

Cuando la Compañía actúa como agente en vez de principal en la transacción, los ingresos reconocidos corresponden al monto neto de la comisión.

Ingresos por arrendamientos

Los ingresos por arrendamientos de propiedades de inversión son reconocidos en resultados a través del método lineal durante el período de arrendamiento. Los incentivos de arrendamiento otorgados son reconocidos como parte integral de los ingresos por arrendamiento totales, durante el período de arrendamiento.

4.14 Ingresos financieros y costos financieros

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses en fondos invertidos principalmente, los cuales son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo. Los ingresos por dividendos son reconocidos en resultados en la fecha en que se establece el derecho de la compañía a recibir pagos, la que en el caso de los instrumentos citados corresponde a la antigua fecha de pago de dividendos.

Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses en préstamos o financiamientos, cambios en el valor razonable de los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados y pérdidas por deterioro reconocidas en los activos financieros. Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo apto se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

4.15 Impuesto a las ganancias

El gasto o ingreso por impuesto a la renta comprende el impuesto a la renta corriente, y el impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto de renta, se calcula sobre la base de las leyes tributarias promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La Gerencia evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuestos, respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación y, en caso necesario, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

El impuesto diferido se reconoce en el resultado del periodo, excepto cuando se trata de partidas que se reconocen en el patrimonio o en otro resultado integral. En estos casos, el impuesto también se reconoce en el patrimonio o en otro resultado integral, respectivamente.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre la renta relacionados con las diferencias temporarias imponibles mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar por concepto de impuesto de renta debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable, de los activos y pasivos y su base tributaria. El valor en libros de los activos por impuesto diferido es revisado a la fecha del estado de situación financiera y reducido en la medida que ya no es probable que habrá suficientes ganancias imponibles disponibles para permitir que se use todo o parte del activo por impuesto diferido.

Reconocimiento de diferencias temporarias imponibles

Los pasivos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos excepto que:

- Surjan del reconocimiento inicial de la plusvalía o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal;
- Correspondan a diferencias asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos sobre las que la Compañía tenga la capacidad de controlar el momento de su reversión y no fuese probable que se produzca su reversión en un futuro previsible.

Reconocimiento de diferencias temporarias deducibles

Los activos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que:

- Resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal;
- Correspondan a diferencias temporarias asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos en la medida en que las diferencias temporarias vayan a revertir en un futuro previsible y se espere generar ganancias fiscales futuras positivas para compensar las diferencias;

Las oportunidades de planificación fiscal, sólo se consideran en la evaluación de la recuperación de los activos por impuestos diferidos, si la compañía tiene la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

Medición:

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se miden empleando las tasas fiscales que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están aprobados o se encuentren a punto de aprobarse y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que la compañía espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

La compañía revisa en la fecha de cierre del ejercicio, el importe en libros de los activos por impuestos diferidos, con el objeto de reducir dicho valor en la medida en que no es probable que vayan a existir suficientes bases imponibles positivas futuras para compensarlos.

Los activos por impuestos diferidos que no cumplen las condiciones anteriores no son reconocidos en el estado de situación financiera consolidado. La compañía reconsidera al cierre del ejercicio, si se cumplen las condiciones para reconocer los activos por impuestos diferidos que previamente no habían sido reconocidos.

Compensación y clasificación

La compañía sólo compensa los activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente si existe un

derecho legal frente a las autoridades fiscales y tiene la intención de liquidar las deudas que resulten por su importe neto o bien realizar los activos y liquidar las deudas de forma simultánea.

La compañía sólo compensa los activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias diferidos si existe un derecho legal de compensación frente a las autoridades fiscales y dichos activos y pasivos corresponden a la misma autoridad fiscal, y al mismo sujeto pasivo o bien a diferentes sujetos pasivos que pretenden liquidar o realizar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto o realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente, en cada uno de los ejercicios futuros en los que se espera liquidar o recuperar importes significativos de activos o pasivos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se reconocen en estado de situación financiera consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha de esperada de realización o liquidación.

Impuesto a la riqueza

La Ley 1739 del 23 de diciembre de 2014 en su artículo primero crea a partir del 1 de enero de 2015 un impuesto extraordinario denominado Impuesto a la Riqueza, el cual será de carácter temporal por los años gravables 2015, 2016 y 2017. El impuesto se causará de manera anual el 1 de enero de cada año.

La compañía registró el impuesto a la riqueza con cargo a reservas patrimoniales.

4.16 Ganancia por acción

La compañía revela el dato de las ganancias por acciones básicas y de sus acciones ordinarias al cierre del ejercicio. Las ganancia por accion (GPA) básicas se calculan dividiendo el resultado atribuible a los accionistas ordinarios de la compañía, por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

NOTA 5. Determinación de valores razonables

Algunas de las políticas y revelaciones contables de la compañía requieren la medición de los valores razonables de algunos activos (financieros y no financieros). La compañía cuenta con un marco de control establecido en relación con la medición de los valores razonables. Esto incluye el involucramiento de expertos externos encargados de las mediciones significativas del valor razonable.

La tabla a continuación analiza los activos y pasivos recurrentes registrados al valor razonable. Los distintos niveles se definen como sigue.

Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que la entidad puede tener acceso a la fecha de medición.

Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.

Nivel 3: datos no-observables importantes para el activo o pasivo.

Tipo	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Propiedades de inversión		X	
Activos clasificados como mantenidos para la venta		X	
Instrumentos financieros acciones	X		

La siguiente tabla muestra las técnicas de valuación usadas para determinar los valores razonables dentro del Nivel 3 de la jerarquía, junto con las variables no observables usadas en los modelos de valuación.

Tipo	Enfoque de valuación	Variables no observables clave	Interrelación entre variables no observables clave y medición del valor razonable
Propiedades de inversión / Activos mantenidos para la venta Propiedades comerciales para arrendamiento cuando hay disponibles precios por metro cuadrado para edificios y arrendamientos comparables	Los valores razonables se determinan aplicando en enfoque de comparación de mercado. El modelo de valuación se basa en un precio por metro cuadrado derivado de datos de mercado observables, derivados de un mercado activo y transparente.	Precios por metro cuadrado (\$11.800 a \$13.500).	El valor razonable estimado aumenta mientras mayores son las primas por edificios de mayor calidad y plazos de arrendamiento.

El valor en libros de los activos y pasivos financieros se asemeja a su valor razonable teniendo en cuenta que la mayoría de estos se mantienen a corto plazo, y en el caso de aquellos que se mantienen a largo plazo se encuentran indexados a tasas variables.

NOTA 6. Gestión del riesgo financiero

La Compañía está expuesta principalmente a riesgo de crédito, mercado y liquidez en el desarrollo de sus actividades.

El proceso de administración del riesgo de la Compañía se rige por los lineamientos de la Alta Dirección, y son congruentes con las directrices generales de gestión y administración aprobados por la Junta Directiva quien imparte instrucciones, y es el órgano responsable del establecimiento y supervisión de la estructura de administración de riesgo de la Compañía.

Las políticas de administración de riesgo de la Compañía son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por la Compañía, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de administración de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades de la Compañía. La Compañía, a través de sus normas y procedimientos de administración, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría de la Compañía supervisa la manera en que la administración monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de administración de riesgo y revisa si el marco de administración de riesgo es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por la Compañía. Este comité es asistido por Auditoría Interna en su rol de supervisión. Auditoría Interna realiza revisiones regulares y específicas de los controles y procedimientos de administración de riesgo, cuyos resultados son reportados al Comité de Auditoría.

Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la Compañía si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente en las cuentas por cobrar. En general, las cuentas por cobrar se generan con compañías del Grupo, sobre las cuales se realiza un monitoreo constante (mensual) por parte de la dirección financiera y administrativa, revisando el comportamiento del negocio y el cumplimiento sobre los contratos que mantienen. La máxima exposición al riesgo de crédito sobre las cuentas corrientes comerciales y los equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
En miles de pesos		
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	137,182,134	269.980.598
Efectivo y equivalentes de efectivo	7,667,512	47.421.427
	144.849.646	317.402.025

a) Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada uno de los terceros, que corresponden principalmente a compañías del Grupo y vinculados económicos sobre los cuales no se estima un riesgo de crédito significativo aunque tengan una antigüedad considerable, debido a que hacen parte de la gestión de efectivo del Grupo. La antigüedad de registro de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al final del período sobre el que se informa es la siguiente:

En miles de pesos	2017	2016
De 1-30	6.634.208	176.637.188
De 30-60	56.356.061	616.339
De 60-90	61.325	526.901
De 90-180	527.657	3.175.237
De 180-360	6.516.273	36.543.395
Más de 360	67.086.610	52.481.538
Total	137.182.134	269.980.598

Se establece una provisión para deterioro de valor que representa su estimación de las pérdidas incurridas en relación con los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. Esta provisión incluye principalmente un componente de pérdida específico que se relaciona con exposiciones individualmente significativas, conforme a la política de deterioro de activos financieros. Actualmente, la compañía registra en su estado financiero separado un deterioro de los saldos por cobrar a Confase S.A. por \$6.343.835; el movimiento del deterioro durante 2017 es el siguiente:

Saldo inicial	46.378.237
Recuperaciones	(6.983.161)
Traslados	(35.348.820)
Otros cambios	2.297.579
Saldo final	6.343.835

b) Efectivo y equivalente al efectivo

La Compañía mantenía efectivo y equivalentes de efectivo por \$7,667,512 al 31 de diciembre de 2017, (2016 - \$47.421.427), que representan su máxima exposición al riesgo de crédito por estos activos. El efectivo y equivalentes de efectivo son mantenidos con bancos e instituciones financieras, que están calificadas según el siguiente detalle:

Banco	Calificación	Entidad Calificadora
Banco de Bogotá	AAA	BRC Standard & Poor's
Fiduciaria Bogotá	AAA	BRC Standard & Poor's
BGT Pactual	AA	BRC Standard & Poor's
BBVA	AAA	BRC Standard & Poor's
Bancolombia	AAA	BRC Standard & Poor's
Fiduciaria Bancolombia	AAA	BRC Standard & Poor's
Banco de Occidente	AAA	BRC Standard & Poor's
Davivienda	AAA	BRC Standard & Poor's

Fuente: <https://www.brc.com.co/inicio.php>, diciembre 2017.

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque de la Compañía para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar su reputación de la compañía.

La compañía maneja sus cuentas por cobrar con vinculados económicos considerando los compromisos de pago mantenidos, con el objetivo de conservar un nivel adecuado de recursos líquidos que le permitan cancelar sus obligaciones en las fechas pactadas. Durante 2017, la Compañía realizó una emisión de bonos para consolidar la deuda mantenida en obligaciones financieras, además de garantizar un flujo adecuado de efectivo y equivalentes para cumplir con sus compromisos de pago e inversión. Además de lo anterior, la compañía espera obtener el efectivo necesario para el pago de sus obligaciones mediante dividendos que puede obtener de sus participaciones en otras entidades, además de los flujos contractuales pactados para las cuentas por cobrar con vinculados económicos.

A continuación se presentan los vencimientos contractuales y las salidas de efectivo esperadas de las obligaciones de la compañía. En la nota 17 se detallan los términos contractuales de las obligaciones financieras al término del período sobre el que se informa:

2017					
En miles de Pesos	Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	Entre 0 y 1 año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Emisiones de bonos sin garantías	479,288,562	596,915,900	118,565,947	478,349,953	-
Pasivos por arrendamiento	17,307,057	26,194,568	2,424,958	13,545,460	10,224,150
Préstamo bancario sin garantía	58,890,131	70,984,157	70,984,157	-	-
Beneficios a los empleados	11,206,768	11,206,768	8,918,926	2,287,842	-
Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar	63,037,699	63,037,699	63,037,699	-	-
Total	629,730,217	768,339,092	263,931,687	494,183,255	10.224.150

2016					
En miles de Pesos	Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	Entre 0 y 1 año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Emisiones de bonos sin garantías	79,332,449	100,614,560	10,842,591	89,771,969	-
Pasivos por arrendamiento	19,879,758	31,347,625	4,307,568	10,085,223	16,954,836
Préstamo bancario sin garantía	257,909,834	297,102,731	161,454,385	135,286,911	361,435
Beneficios a los empleados	9,613,100	9,613,100	5,019,282	4,593,818	-
Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar	68,509,602	68,509,602	68,052,632	456,970	-
Total	435,244,743	507,187,616	249,676,456	240,194,891	17,316,269

El detalle de los Créditos se muestra en la Nota 17.

Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos de la Compañía o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

a) Riesgo de moneda

La Compañía está expuesta al riesgo de moneda principalmente en las inversiones que maneja, los dividendos que recibe y las cuentas por cobrar y préstamos denominados en una moneda distinta a las respectivas monedas funcionales de las entidades de la Compañía, principalmente el Peso Colombiano (COP), pero también el Dólar Estadounidense (USD).

El resumen de la información cuantitativa relacionada con la exposición de la Compañía a riesgos en moneda extranjera y que fue informada a la administración de la Compañía sobre la base de su política de administración de riesgo fue la siguiente:

(COP miles y USD)	2017		2016	
	USD	COP (miles)	USD	COP (miles)
Efectivo y equivalentes	2,074	6,189	991	2.974
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	423,112	1,262,566	363,269	1.090.065
Deudores comerciales	1,448	4,321	13.215	39.654
Acreedores comerciales	330	985	1.891	5.675
Obligaciones Financieras	15,000	44,760	30,000	90,021
Exposición neta	411,304	1,227,331	345,584	1,036,997

Las siguientes tasas de cambio significativas se aplicaron durante el ejercicio:

Pesos Colombianos por unidad de moneda extranjera	Tasa de cambio promedio		Cambio al contado a la fecha del balance	
	2017	2016	2017	2016
Dólar estadounidense (USD)	2.991,42	3.050,98	2.984,00	3.000,71

b) Riesgo de tasa de interés

Los excedentes de caja se mantienen principalmente en cuentas de ahorros y/o carteras colectivas a la vista; la tasa de rentabilidad recibida corresponde a la de mercado.

Los créditos de corto y largo plazo al 31 de diciembre de 2017 y 2016 se mantienen a la mejor condición del mercado, ya sea en tasa fija o variable. Los créditos se toman con opción de prepago sin penalidad, lo cual permite reestructurar la deuda en cualquier momento si las condiciones del mercado cambian. La compañía no tiene coberturas de tipo de interés.

Análisis de sensibilidad de flujo de efectivo para instrumentos de tasa variable

La deuda en COP\$ está indexada a la DTF e IBR más un spread que oscila entre 1,8% y 2,2% E.A., y la deuda en USD\$15.000.000 esta indexada a la Tasa LIBOR + 2,25% El 31% del total de los bonos están indexados al IPC más un spread que oscila entre 3,98% y 7,9%

En miles de pesos	Impacto en resultados			
	Al 31 de diciembre de 2017		Al 31 de diciembre de 2016	
	Aumento de 100 pb	Disminución de 100 pb	Aumento de 100 pb	Disminución de 100 pb
Obligaciones financieras	761.972	(761.972)	2.777.896	(2.777.896)
Bonos	4.792.886	(4.792.886)	793.324	(793.324)

El anterior cuadro muestra el análisis de sensibilidad y su posible impacto en las obligaciones financieras, si la tasas de interés es aumentan o disminuyen en una proporción estimada de 1 punto de las tasas de interés pactadas.

Administración de capital

La política de la Junta es mantener una base de capital sólida que permita conservar la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. La Junta también monitorea el retorno de capital y el nivel de dividendos pagados a los accionistas ordinarios.

El índice de utilidad sobre el patrimonio para los años finalizados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

En miles de pesos	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Total Utilidades	144.006.078	670.201.765
Total Patrimonio	<u>1.423.678.709</u>	<u>1.428.763.519</u>
Índice Utilidad – patrimonio	10,11%	46,91%

El índice deuda-patrimonio la compañía al término de los ejercicios 2017 y 2016 era el siguiente:

En miles de pesos	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Total Pasivos	684,471,458	466,555,694
Menos : Efectivo y equivalentes al efectivo	(7,667,512)	(47.421.427)

Deuda Neta	676.803.946	419.134.267
Total Patrimonio	1,423,678,709	1.428.763.519
Índice deuda- patrimonio	47,54%	29,33%

NOTA 7. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre comprendían:

Detalle	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Caja	9.170	13.199
Derechos fiduciarios	513.028	43.286.283
Cuentas ahorro	629.414	620.127
Bancos	6.515.900	3.501.818
	<u>7.667.512</u>	<u>47.421.427</u>

La compañía a 31 de diciembre de 2017 y 2016 no presenta efectivo restringido que afecte su flujo de operación.

NOTA 8. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar a 31 de diciembre comprendían:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Cuentas por cobrar a vinculados económicos (1)	70.244.697	233.187.548
Ingresos por cobrar (2)	32.765.732	35.583.508
Otras cuentas por cobrar (3)	33.987.963	-
Cuentas por cobrar a trabajadores	125.052	172.592
Deudores varios	58.690	1.036.950
Total corriente	<u>137.182.134</u>	<u>269.980.598</u>

- (1) Cuentas por cobrar compañías vinculadas. Ver nota 30.
- (2) Corresponde principalmente a una cuenta por cobrar expresada a valor presente por el usufructo de las acciones de Hatovial hasta recibir un monto total de \$40.000.000 por la venta de Hatovial a Mincivil S.A.
- (3) Principalmente, cuenta por cobrar a Construcciones el Cóndor S.A. por la venta del 28,85% del Consorcio Farallones cuyo valor es \$27.015.742, Land of Aruba \$1.636.488 por reembolso de gastos iniciales en el proyecto Boulevard, Constructora Fase III S.A \$1.003.228; Concesión Santa Marta por préstamo por \$1.804.055

La compañía determina una provisión para sus cuentas por cobrar, con base en su monitoreo del riesgo de la exposición de la compañía a los riesgos de crédito y moneda y las pérdidas por deterioro relacionadas con deudores comerciales y otras cuentas por cobrar revelada en la Nota 6.

NOTA 9. Activos por Impuestos

Los activos por impuestos al 31 de diciembre comprendían:

9.1 Activos y pasivos del impuesto corriente de renta y cree y saldos de impuestos diferidos:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Activos del impuesto corriente	21.434.929	9.204.364
Pasivos del impuesto corriente	14.116.445	

A continuación se presenta el detalle de los activos (pasivos) por concepto de impuesto diferido:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Impuesto diferido activo	22.156.668	36.203.351
Impuesto diferido pasivo	(37.179.283)	(19.648.978)
	(15.022.615)	16.554.373

9.2 Impuesto a las ganancias reconocido en el resultado del período

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Impuesto corriente (del año)	14.275.520	8.100.063
Impuesto diferido		
Movimiento neto (del año)	15.892.864	(105.288)
Efectos por cambios en las leyes y tasas fiscales	-	(2.366.705)
Total gasto de impuestos sobre las ganancias con operaciones continuas	30.168.384	5.628.070

De acuerdo con la normatividad fiscal vigente, la Compañía está sujeta al impuesto de renta y complementarios. Las tarifas aplicables serán las siguientes: 34% en 2017 y 33% en 2018 y años siguientes, más una sobretasa del 6% en 2017 y 4% en 2018. Dicha sobretasa es aplicable cuando la base gravable del impuesto sea mayor o igual a \$800 millones de pesos.

Las rentas fiscales por concepto del impuesto de ganancias ocasionales se gravan a la tarifa del 10%.

La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 3,5% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior (renta presuntiva).

De acuerdo con el artículo 165 de la Ley 1607 de 2012 y el Decreto Reglamentario 2548 de 2014, para efectos tributarios, las remisiones contenidas en las normas tributarias a las normas contables, continuarán vigentes durante los cuatro (4) años siguientes a la entrada en vigencia de las Normas Internacionales de Información Financiera. No obstante, dicha Ley y Decreto Reglamentario fueron derogados según el artículo 22 de la Ley 1819 de 2016, que agregó un nuevo artículo al Estatuto Tributario Nacional, que dispone lo siguiente para la vigencia de 2017 y subsiguientes: "para la determinación del impuesto sobre la renta y complementarios, en el valor de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos, los sujetos pasivos de este impuesto obligados a llevar contabilidad aplicarán los sistemas de reconocimientos y medición, de conformidad con los marcos técnicos normativos contables vigentes en Colombia, cuando la ley tributaria remita expresamente a ellas y en los casos en que esta no regule la materia. En todo caso, la ley tributaria puede disponer de forma expresa un tratamiento diferente, de conformidad con el artículo 4 de la ley 1314 de 2009".

En consecuencia, durante los años 2016 y 2015 inclusive, las bases fiscales de las partidas que se incluyeron en las declaraciones tributarias continúan inalteradas y la determinación del pasivo por el impuesto corriente de renta y CREE, se realizó con base en las normas tributarias vigentes.

Activos y Pasivos por Impuesto diferido:

Concepto / Año	Activos		Pasivos		Neto	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Activos corrientes	2.209.986	3.712.634	(474.090)	(2.177.990)	1.735.896	1.534.644
Asociadas y negocios Conjuntos	-	(108.528)	-	-	-	(108.528)
Propiedades, planta y equipo	390.520	1.887.436	(3.466.327)	(11.661.369)	(3.075.807)	(9.773.932)
Activos intangibles	17.978.259	33.961.012	(1.697.192)	(1.818.747)	16.281.067	32.142.264
Inversiones	-	-	(28.175.917)	-	(28.175.917)	-
Otros activos corrientes	1.577.903	1.018.826	(42.049)	-	1.535.854	1.018.826
Beneficios a empleados	-	-	-	(2.505.189)	-	(2.505.189)
Otros Activos no corrientes	-	(8.369.097)	-	-	-	(8.369.097)
Otros Pasivos	-	4.101.068	(3.323.708)	(1.485.682)	(3.323.708)	2.615.385
Pasivos Financieros	-	-	-	-	-	-
(Activos) pasivos tributarios netos	22.156.668	36.203.351	(37.179.283)	(19.648.978)	(15.022.615)	16.554.373

<u>Año / Concepto</u>	<u>Saldo de apertura</u>	<u>Incluidos en resultado</u>	<u>Ajustes y Reclasificaciones</u>	<u>Reconocido en ORI</u>	<u>Saldo de cierre</u>
2017					
Activos Corrientes	1.534.644	76.197	125.055	-	1.735.896
Otros Activos Corrientes	1.018.826	517.028	-	-	1.535.854
Asociadas y negocios conjuntos	(108.528)	(12.491.794)	108.528	(15.684.123)	(28.175.917)
Propiedad, planta y equipo	(9.773.932)	6.698.125	-	-	(3.075.807)
Activos intangibles	32.142.264	(7.258.516)	(8.602.681)	-	16.281.067
Otros activos no corrientes	(8.369.097)		8.369.097	-	-
Beneficios a empleados	(2.505.189)	2.505.189	-	-	-
Otros Pasivos	2.615.385	(5.939.093)	-	-	(3.323.708)
	16.554.373	(2.527.308)	-	(15.684.123)	(15.022.615)

<u>Año / Concepto</u>	<u>Saldo de apertura</u>	<u>Incluidos en resultado</u>	<u>Reconocido en ORI</u>	<u>Saldo de cierre</u>
2016				
Activos Corrientes	(125.055)	1.659.698	-	1.534.644
Otros Activos Corrientes	3.159	1.015.667	-	1.018.826
Asociadas y negocios conjuntos	(108.528)	-	-	(108.528)
Propiedad, planta y equipo	379.479	(10.153.411)	-	(9.773.932)
Activos intangibles	19.962.179	12.180.085	-	32.142.264
Otros activos no Corrientes	(8.494.152)	125.055	-	(8.369.097)

Beneficios a empleados	22.118	(2.527.308)	-	(2.505.189)
Pasivos financieros	(44.753)	44.753	-	-
Otros pasivos	2.487.932	(127.454)	-	2.615.385
	14.082.379	2.471.993	-	16.554.373

Conciliación de la tasa efectiva:

Utilidad (pérdida) antes del impuesto a las ganancias y operaciones discontinuadas IFRS Año 2017.	175.084.485
Impuesto de renta (Corriente+diferido)	30.168.384
Tasa efectiva de impuestos	17,23%

Conciliación de la tasa de impuestos efectiva	Conciliación del impuesto contable y fiscal Corriente	Impuesto diferido del ejercicio	Conciliación de la tasa efectiva de impuesto	%
Utilidad (pérdida) antes del impuesto a las ganancias y operaciones discontinuadas	175.084.485	-	175.084.485	
Tasa estatutaria de impuestos (en %)	40,00%	-	40,00%	
Gasto de impuestos corriente a la tasa legal aplicable a la Compañía (esperado)	70.033.794	-	70.033.794	40%
Efecto de diferencias permanentes de impuesto y otros:				
Dividendos y participaciones no gravados	24.076.783	-	24.076.783	13.75%
Otros ingresos no gravados	80.570.543	-	80.570.543	46,02%
Gastos no deducibles	26.206.573	-	26.206.573	14.97%
Otras partidas	(179.405.379)	-	(179.405.379)	(102.47%)
Efecto de diferencias temporales:				
Inversiones	-	28.175.918	28.175.918	16.09%
Cuentas por cobrar, otras partidas	-	437.824	437.824	0.25%
Propiedad, planta y equipo	-	(6.453.969)	(6.453.969)	(3.69%)
Intangibles	-	7.258.517	7.258.517	4.15%
Pagos anticipados	-	1.143.986	1.143.986	0,65%
Obligaciones financieras	-	-	-	(0,01%)
Cuentas por pagar	-	833.991	833.991	0,48%
Beneficios a los empleados	-	(2.505.189)	(2.505.189)	(1,43%)
Provisiones	-	(82.143)	(82.143)	(0,05%)

Otras partidas	-	2.768.054	2.768.054	1,58%
----------------	---	-----------	-----------	-------

Conciliación de la tasa de impuestos efectiva	Conciliación del impuesto contable y fiscal Corriente	Impuesto diferido del ejercicio	Conciliación de la tasa efectiva de impuesto	%
Otros, neto		(15.684.123)	(15.684.123)	(8,96%)
Efecto de cambios en las tasas de impuesto aprobadas	(7.206.794)	-	(7.206.794)	(4,12%)
Gasto de impuesto a las ganancias s/g EEFF (a la tasa efectiva de impuestos)	14.275.520	15.892.864	30.168.384	17.23%
Tasa efectiva de impuestos (en %)	8.15%	9,08%	17.23%	

Conciliación de la tasa efectiva:

Utilidad (pérdida) antes del impuesto a las ganancias y operaciones discontinuadas IFRS Año 2016.	684.531.018
Impuesto de renta (Corriente+diferido)	5.628.070
Tasa efectiva de impuestos	0,82%

Conciliación de la tasa de impuestos efectiva	Conciliación del impuesto contable y fiscal Corriente	Impuesto diferido del ejercicio	Conciliación de la tasa efectiva de impuesto	%
Utilidad (pérdida) antes del impuesto ganancias y operaciones discontinuadas	684.531.018	-	684.531.018	
Tasa estatutaria de impuestos (en %)	40,00%	-	40,00%	
Gasto de impuestos corriente a la tasa legal aplicable a la Compañía (esperado)	273.812.407	-	273.812.407	40%
Efecto de diferencias permanentes de impuesto y otros:				
Dividendos y participaciones no gravados	393.295	-	393.295	0.06%
Otros ingresos no gravados	75.099.809	-	75.099.809	10,97%
Gastos no deducibles	38.034.367	-	38.034.367	5.56%
Operaciones discontinuadas	(3.450.019)	-	(3.450.019)	(0.50%)

Otras partidas	(379.443.089)	-	(379.443.089)	(55.43%)
Efecto de diferencias temporales:				
Inversiones	-	(186.399)	(186.399)	(0.03%)
Cuentas por cobrar, otras partidas	-	(152.555)	(152.555)	(0.02%)
Propiedad, planta y equipo	-	1.674.161	1.674.161	(0.24%)
Intangibles	-	(3.577.405)	(3.577.405)	(0.52%)
Pagos anticipados		(2.647.865)	(2.647.865)	(0.39%)
Obligaciones financieras	-	(44.753)	(44.753)	(0.01%)
Cuentas por pagar	-	(3.980.511)	(3.980.511)	(0.58%)
Beneficios a los empleados	-	2.527.307	2.527.307	0.37%
Provisiones	-	2.789.889	2.789.889	0.41%
Otras partidas	1.984.748	1.262.819	3.247.567	0.47%

Conciliación de la tasa de impuestos efectiva	Conciliación del impuesto contable y fiscal Corriente	Impuesto diferido del ejercicio	Conciliación de la tasa efectiva de impuesto	%
Otros, neto		(136.680)	(136.680)	0,02%
Efecto de cambios en las tasas de impuesto aprobadas	1.668.546	-	1.668.546	0,24%
Gasto de impuesto a las ganancias s/g EEFF (a la tasa efectiva de impuestos)	8.100.063	(2.471.993)	5.628.070	0.82%
Tasa efectiva de impuestos (en %)	1.18%	(0,36%)	0.82%	

NOTA 10. Otros activos no financieros

Los otros activos no financieros a 31 de diciembre comprendían:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Corriente	430.047	236.996
No corriente	7.063.964	7.264.682
Gastos pagados por anticipado (1)	<u>7.494.011</u>	<u>7.501.678</u>

(1) Corresponde principalmente a saldos por concepto de anticipos para Proyectos y Construcciones San Jose por \$6.250.000 de proyecto Tulua (2016 - \$6.660.583), Chub de Colombia Compañía de Seguros S.A. \$253.588 (desde 2016) e Impuesto de industria y comercio por \$7.530 (2016 - \$41.969)

NOTA 11. Activos clasificados como mantenidos para la venta

Los activos clasificados como mantenidos para la venta a 31 de diciembre comprendían:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Activos clasificados como mantenidos para la venta (1)	41.738.047	11.947.474
	<u>41.738.047</u>	<u>11.947.474</u>

(1) En 2017 corresponde al saldo reclasificado desde propiedades de inversión y propiedad planta y equipo, por intención de venta del edificio Calle 93 y la Oficina CCI Bogotá. En 2016 correspondía a la inversión en Generadora del Atlántico– GENA, vendida en 2017, con la finalidad de centralizar las operaciones de Odinsa S.A. en el campo de infraestructura vial y aeroportuaria, la cual fue vendida en marzo a Saturde Investment International Inc, All International Trading Corp, Kevran S.A, I.C Advisors & Projects LLP, Chianti Investment Limited y Alsea Capital Ltda.

NOTA 12. Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos

Un detalle de las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos se presenta a continuación:

Entidad	Tipo	Naturaleza
Autopista del Nordeste Cayman Ltd.	Subsidiaria	Vehículo corporativo especial de inversión.
Autopista del Nordeste S.A	Subsidiaria	Concesión a cargo de la construcción de la Carretera Santo Domingo - Rincón de Molinillos para su posterior gestión a través de una concesión. La empresa firmó un contrato de concesión con el Gobierno dominicano el 18 de julio de 2001 por un período de treinta años.
Autopistas de los Llanos S.A. en Liquidación	Subsidiaria	Concesión a cargo la operación y mantenimiento de tres carreteras que comunican a Villavicencio con Granada, Puerto López, Cumaral y Veracruz por medio del contrato 446- de 1994.
Autopistas del Café S.A.	Subsidiaria	Concesión encargada de los estudios, diseños definitivos, las obras de rehabilitación, la operación y el mantenimiento de la carreta Armenia – Pereira – Manizales por medio del contrato 113 de 1997.
Boulevard Turístico del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Concesión a cargo del desarrollo, construcción y rehabilitación de la Autopista Nagua - Sánchez - Samaná - El Limón y Las Terrenas, está en la segunda etapa del Contrato de Concesión en Administración de peaje.
Caribbean Infrastructure Company N.V.	Subsidiaria	Servicios de construcción en el corredor vial de Aruba.
Concesión Vial de Llanos	Subsidiaria	Celebración y ejecución del contrato estatal de concesión adjudicado mediante la resolución N.638 de 2015 por la ANI para realizar estudios, diseño, financiación, construcción, operación y mantenimiento en el corredor Villavicencio - Granada, Villavicencio - Puerto López.
Consortio Vial de Los Llanos	Subsidiaria	Construcción, administración, operación y mantenimiento del corredor vial Granada - Villavicencio - Puente Arimena y anillo vial de Villavicencio y accesos a la ciudad

Entidad	Tipo	Naturaleza
Consortios Grupo Constructor Autopistas del Café	Subsidiaria	Ejecución del diseño, rehabilitación y construcción de las obras básicas en el Eje Cafetero
Constructora Bogotá Fase III S.A. - CONFASE	Subsidiaria	Sociedad encargada del mantenimiento Rutinario de los cuatro tramos asignados por el IDU en obras del Parque Bicentenario en Bogotá por medio del contrato 136-2007.
JV Proyectos ADN S.R.L.	Subsidiaria	La sociedad tiene por objetivo principal la construcción de desarrollos viales, la contratación y subcontratación de obras de ingeniería con empresas nacionales e internacionales, actualmente es la compañía que realiza el mantenimiento de las vías del Contrato de Concesión de Autopistas de Nordeste.
JV Proyectos BTA SRL	Subsidiaria	La sociedad tiene por objetivo principal la construcción de desarrollos viales, la contratación y subcontratación de obras de ingeniería con empresas nacionales e internacionales, actualmente es la compañía que realiza el mantenimiento de las vías del Contrato de Concesión de Boulevard Turístico del Atlántico S.A.
Odinsa Holding Inc	Subsidiaria	Sociedad anónima de tipo comercial, constituida con el ánimo de participar en proyectos de las distintas ramas de la ingeniería a nivel internacional con inversiones en sociedades extranjeras que la convierten en matriz de las siguientes sociedades (Quadrat, Autopistas del Oeste, GENA, GENPAC, La concepción, BTA, ADN, Jv proyecto bta, JV proyectos ADN, ADN CAYMAN, Chamba Blou N.V. y Marjoram) A su vez Marjoram es Matriz de las siguientes Sociedades (Black Coral, Red Coral, Green Coral).
Odinsa Proyectos e Inversiones S.A.	Subsidiaria	Vehículo de inversión con asignación del contrato de Concesión No. 250-11 que no se encuentra en ejecución, ya que al cierre de ejercicio el contrato no ha sido cancelado.
Odinsa Servicios SAS	Subsidiaria	Proveedor Servicios para señalización vial en las Concesiones.
Aerotocumen S.A	Negocio conjunto	República de Panamá, para incorporar mejoras en la construcción de la terminal del muelle norte y al sistema de abastecimiento de combustible y para la ampliación de la plataforma principal y nuevas calles de rodaje en el aeropuerto internacional de Tocumen.
Consortio Constructor Nuevo Dorado – CCND	Negocio conjunto	Consortio encargado de la modernización y expansión del Aeropuerto Internacional el Dorado
Consortio Farallones	Negocio conjunto	Encargados del diseño, rehabilitación y construcción de la vía la pintada- Bolombolo, obras que incluyen intersecciones, puentes, 37 km de doble calzada. 3 km de vía sencilla y 2.56 km de túnel.
Consortio Mantenimiento Opain –CMO	Negocio conjunto	Servicios de mantenimiento de las obras que hacen parte de la etapa de modernización y expansión del Aeropuerto Internacional el Dorado, así como las obras y servicios complementarios
Consortio Odinsa Mincivil Cóndor – OMC	Negocio conjunto	Mejoramiento del terreno de la zona de mantenimiento y construcción de las plataformas de carga para el nuevo edificio Terminal de carga Fase I del Aeropuerto Internacional el Dorado
Consortios - Imhotep	Negocio conjunto	Construcción de todo tipo de estructuras en concreto reforzado o metálicas para puente y edificios, cuya construcción sea solicitada en invitaciones directas, licitaciones públicas o privadas.

Entidad	Tipo	Naturaleza
Agregados Argos SAS	Asociada	Extracción de piedra, arena, arcillas comunes, yeso y anhidrita, así como comercio al por mayor de materiales de construcción, artículos de ferretería, pinturas, productos de vidrio, equipo y materiales de fontanería y calefacción.
La Pintada S.A.S	Asociada	Sociedad Concesionaria encargada de ejecutar el proyecto vial denominado Autopista Conexión Pacífico 2 mediante el contrato de concesión No. 006 del 2014.
Opain SA	Asociada	Sociedad Concesionaria encargada de Administrar, modernizar, operar y explotar comercial y mantener el Aeropuerto El Dorado Luis Carlos Galán Sarmiento con el contrato No.6000169- OK del 12 de Septiembre de 2006
SUMMA Servicios Corporativos Integrales SAS	Asociada	Presentación en Colombia o el Exterior de servicios empresariales especializados en las empresas vinculadas del grupo empresarial Argos o a terceros, en cualquier área que pueda generar valor para sus clientes

Detalle de la información financiera de las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos para los años:

Inversiones en Asociadas, Subsidiarias y Negocios Conjuntos	Año 2017				
	% de participación	Activos	Pasivos	Patrimonio	Utilidad Neta
Aerotocumen S.A	10.00%	16,924,457	13,127,660	3,796,797	(23,905)
Agregados Argos SAS	24.00%	31,869,055	28,830,889	3,038,166	(3,261,834)
Autopista del Nordeste Cayman	0.10%	1,056,378,620	716,961,634	339,338,186	76,664,998
Autopista del Nordeste	0.01%	28,590	116,017	-87,427	0
Autopistas De Los Llanos SA	68.46%	19,316,905	8,856,331	10,460,574	854,641
Autopistas Del Café	59.67%	209,370,425	194,622,569	14,747,856	26,011,769
Boulevard Turístico Del Atlántico	0.50%	759,501,899	600,144,891	159,357,008	36,549,605
Caribbean Infrastructure Company	100.00%	251,032,891	207,555,892	43,476,999	1,555,575

Concesión Vial De Los Llanos SAS	51.00%	406,951,405	226,691,725	180,259,680	92,741
Consortio Constructor Nuevo Dorado	35.00%	160,548,760	136,246,005	24,302,755	22,661,952
Consortio Farallones	50.00%	133,224,378	92,126,951	41,097,427	38,476,141
Consortios Grupo Constructor Autopistas del Café	59.67%	23,786,382	14,375,049	9,411,333	39,240,683
Consortio Mantenimiento Opain	35.00%	2,739,857	1,243,400	1,496,457	659,952
Consortio Odinsa Mincivil Cóndor	35.00%	304,836	104,113	200,724	0
Consortio APP Llanos	51.00%	12,099,402	9,021,672	3,077,730	3,077,730
Consortios Imhotep	50.00%	6,889,896	23,084	6,866,812	(283,873)
Constructora Bogotá Fase III S.A. – CONFASE	50.00%	15,072,235	8,824,083	6,248,152	6,493,349
Jv Proyectos Adn S.A	0.50%	5,101,568	3,442,049	1,659,519	1,566,257
Jv Proyectos Bta Srl	0.50%	1,616,957	1,305,571	311,386	514,062
La Pintada S.A.S	78.85%	619,438,907	600,180,383	19,258,524	(16,541,463)
Odinsa Holding	100.00%	1,607,895,908	391,979,415	1,215,916,493	108,924,578
Odinsa Proyectos e Inversiones S.A.	89.65%	114,678,765	56,720,358	57,958,407	9,620,526
Odinsa Servicios SAS	85.00%	8,064,657	7,753	8,056,904	1,158,142
OPAIN SA	35.00%	2,790,207,075	2,224,030,466	566,176,609	83,795,897
SUMMA Servicios Corporativos Integrales SAS	25.00%	5,649,654	5,141,679	507,975	7,975

Inversiones en Asociadas, Subsidiarias y Negocios Conjuntos	Año 2016				
	Participación %	Activos	Pasivos	Patrimonio	Utilidad Neta
Aerotocumen S.A	10.00%	17,042,532	12,958,341	4,084,191	585,536
Autopistas De Los Llanos SA	68.46%	32,821,466	9,625,620	23,195,846	(3,800,327)
Autopistas Del Café	59.67%	188,636,728	140,711,525	47,925,203	41,797,758
Autopista del Nordeste	0.01%	917,772,438	824,281,408	93,491,030	-

Inversiones en Asociadas, Subsidiarias y Negocios Conjuntos	Año 2016				
	Participación %	Activos	Pasivos	Patrimonio	Utilidad Neta
Autopista del Nordeste Cayman	0.10%	803,391,312	709,942,839	93,448,472	15,483,323
Boulevard Turístico Del Atlántico	0.50%	739,893,701	602,459,714	137,433,987	142,821,847
Caribbean Infrastructure	100.00%	195,283,075	189,994,215	5,288,860	1,791,992
Concesión Santa Marta Paraguachón Y Fideicomiso	35.80%	87,894,870	54,722,100	33,172,769	400,153
Concesión Vial De Los Llanos SAS	51.00%	311,129,204	304,222,253	6,906,951	1,906,951
Confase	50.00%	14,940,428	15,568,082	(627,654)	1,823,401
Consortio APP Llanos	51.00%	11,834,912	8,095,698	3,739,214	3,724,403
Consortio Constructor Nuevo Dorado	35.00%	149,710,684	109,994,236	39,716,448	33,002,229
Consortio Dovicon O&Mc	40.50%	39,503	20	39,484	-
Consortio Dovicon Epc	40.50%	15	240,915	(240,900)	-
Consortio Farallones	78.85%	29,595,774	22,181,682	7,414,091	-
Consortio Mantenimiento Opain	35.00%	3,766,131	345,012	3,421,118	1,298,412
Consortio Odinsa Mincivil Cóndor	35.00%	304,837	3,802	301,035	-
Consortio Odinsa Valorcon	50.00%	1,114,002	865,240	248,762	-
Consortio Odival	65.70%	11,028,308	11,036,765	(8,456)	-
Consortios Imhotep	50.00%	8,583,537	227,394	8,356,143	(3,036,339)
Consortios Grupo Constructor Autopistas del Café	59.67%	23,781,716	3,857,359	19,924,356	56,188,408
Generadora del Atlántico	4.18%	641,971,027	161,534,955	480,436,072	-
Jv Dovicon Epc SAS	40.50%	67,073	34	67,039	-
Jv Dovicon O&M SAS	40.50%	12,584	12,570	14	-
Jv Proyectos Adn S.A	0.50%	3,251,934	3,243,635	8,299	(344,432)
Jv Proyectos Bta Srl	0.50%	451,124	685,677	(234,553)	(683,743)
La Pintada S.A.S	78.85%	299,331,567	254,850,361	44,481,206	-
Odinsa Holding	100.00%	1,756,768,801	666,038,538	1,090,730,263	581,858,504
Odinsa Proyectos e Inversiones S.A.	89.65%	79,645,187	22,431,778	57,213,409	1,328,743
Odinsa Servicios SAS	100.00%	8,503,823	673,030	7,830,793	123,045
Opain SA	35.00%	2,542,848	2,459,320	83,528,168	63,982,975
SUMMA Servicios Corporativos Integrales SAS	33.33%	375,000	-	375,000	-

A continuación se presenta un detalle de inversiones contabilizadas por el método de participación, así como los movimientos en las mismas por los años finalizados al 31 de diciembre de 2017 y 2016:

Movimientos e inversiones en Asociadas - Subsidiarias y Negocios Conjuntos	Año 2017											
	País de origen	Mone da funcional	% de participación	Saldos al 31-12-2016	Adiciones - Ventas y Retiros	Pago de Dividendos	(Ganancia) pérdida por valoración a resultados	Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	Partidas OCI	Inversiones medidas a valor razonable	Otros	Saldos al 31-12-2017
Aerotocumen S.A	Panamá	USD	10.000%	408,419	-	-	(2,391)	(9,529)	-	-	(16,820)	379,679
Autopista del Nordeste	República Dominicana	USD	0.005%	34,917	-	-	2,505	(205)	-	-	159	37,376
Autopista del Nordeste Cayman	Cayman Islands	USD	0.100%	649,814	-	-	50,091	(3,850)	-	-	3,172	699,227
Autopistas de los Llanos en liquidación	Colombia	COP	68.46%	15,880,340	-	-	585,104	-	-	-	(9.303.853)	7,161,591
Autopistas del Café y Fideicomiso	Colombia	COP	59.67%	28,048,911	-	(24,941,291)	15,521,576	-	(10,370,418)	-	-	8,258,778
Boulevard Turístico del Atlántico SA	República Dominicana	USD	0.500%	1,848,755	-	-	114,865	(9,546)	-	-	-	1,954,074
Caribbean Infraestructure	Aruba	USD	100.00%	3,200,860	38,689,664	-	1,555,575	29,936	-	-	966	43,477,001
Concesión Vial de los Llanos	Colombia	COP	51.00%	91,885,139	-	-	47,298	-	-	-	-	91,932,437
Concesión Santa Marta Paraguachón y Fideicomiso	Colombia	COP	35.80%	11,876,503	(13,119,206)	-	1,331,592	-	-	-	(88.889)	-
Consorcio App Llanos	Colombia	COP	51.00%	-	-	-	1,569,642	-	-	-	(279.947)	1,289,695
Consorcio Constructor Nuevo Dorado	Colombia	COP	35.00%	11,806,479	-	(11,517,350)	9,882,813	-	-	-	(1,448,164)	8,723,778
Consorcio Dovicon O&MC	Colombia	COP	0.50%	197	(197)	-	0	-	-	-	-	-
Consorcio Constructor Autopistas del Café	Colombia	COP	59.67%	11,957,037	-	(28,456,710)	23,415,449	-	-	-	(1,273,106)	5,642,670
Consorcio Farallones	Colombia	COP	50.00%	76,598,906	(15,035,713)	-	16,299,355	-	-	(35.474.765)	(2,426,402)	39,961,381
Consorcio Mantenimiento Opain	Colombia	COP	35.00%	1,197,469	-	(875,000)	230,983	-	-	-	(29,614)	523,838
Consorcio OMC	Colombia	COP	35.00%	100,362	-	-	-	-	-	-	-	100,362
Consorcio Odinsa Valorcon	Colombia	COP	50.00%	122,878	(122,878)	-	-	-	-	-	-	-
Consorcios Imhotep	Colombia	COP	50.00%	4,424,536	-	(712,000)	(143,277)	-	-	-	(19,986)	3,549,272
Fiducoldex-Autopista del Café SA	Colombia	COP	0.81%	919,553	-	(492,094)	636,709	-	-	-	(156,747)	907,421
JV Dovicon EPC SAS	República Dominicana	USD	0.500%	336	(336)	-	-	-	-	-	-	-
JV Proyectos ADN S.A	República Dominicana	USD	0.500%	45,111	-	-	5,759	199	-	-	-	51,069
JV Proyectos BTA SRL	República Dominicana	USD	0.500%	48,501	-	-	289	(143)	-	-	-	48,647
La Pintada	Colombia	COP	78.85%	48,988,315	101,810,183	-	(13,042,944)	-	(3,443,730)	35,474,765	(3,356,081)	166,430,508
Odinsa Holding Inc	Islas Vírgenes	USD	100.00%	1,058,555,993	60,316,050	-	108,924,578	(12,002,109)	28,891	-	93,090	1,215,916,493
Odinsa Proyectos e Inversiones S.A.	Colombia	COP	89.65%	51,293,675	-	(1,191,262)	8,625,114	-	-	(6,706,736)	(59,201)	51,961,590

Movimientos e inversiones en Asociadas - Subsidiarias y Negocios Conjuntos	Año 2017											
	País de origen	Moneda funcional	% de participación	Saldos al 31-12-2016	Adiciones - Ventas y Retiros	Pago de Dividendos	(Ganancia) pérdida por valoración a resultados	Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	Partidas OCI	Inversiones medidas a valor razonable	Otros	Saldos al 31-12-2017
Odinsa Servicios SAS	Colombia	COP	85.00%	6,656,171	-	(104,588)	984,421	-	(675,574)	-	(12,061)	6,848,369
Constructora Bogotá Fase III – Confase S.A.	Colombia	COP	50.00%	-	-	-	3,246,675	-	-	-	(327,905)	2,918,770
OPAIN SA	Colombia	COP	35.00%	33,494,123	-	-	14,723,856	-	5,049,034	-	149,442,538	202,709,551
Agregados Argos SA	Colombia	COP	24.00%	-	2,880,000	-	(782,840)	-	-	-	-	2,097,160
Summa	Colombia	COP	25.00%	125,000	-	-	1,994	-	-	-	-	126,994
Totales				1,460,262,900	175,417,567	(68,290,295)	193,784,791	(11,995,247)	(9,411,797)	(6.706.376)	(130.646,548)	1,863,707,731

Movimientos e inversiones en Asociadas - Subsidiarias y Negocios Conjuntos	Año 2016														
	País de origen	Moneda funcional	% de participación	Saldos al 31-12-2015	Adiciones - Ventas y Retiros	Inversiones medidas a valor razonable - resultado	Pago de Dividendos	(Ganancia) pérdida por valoración a resultados	Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	Partidas OCI	Ingreso Compra ventajosa	Ajuste Utilidades Acumuladas	Traslados (desde) hacia otras cuentas	Otros cambios	Saldos al 31-12-2016
Aerotocumen S.A	Panamá	USD	100%	491,652	-	-	-	(58,554)	(24,679)	-	-	-	-	-	408,419
Autopista del Nordeste	República Dominicana	USD	0.005%	139,947	-	-	-	(1,627)	(50,540)	(65,151)	30,080	(17,793)	-	-	34,917
Autopista del Nordeste Cayman	Cayman Islands	USD	0.10%	197	-	-	-	(32,078)	4,295	77,180	601,488	(1,268)	-	-	649,814
Autopistas de los Llanos SAS	Colombia	COP	68.46%	38,410,829	-	-	(4,524,723)	(2,601,780)	-	-	-	(36)	-	(15,403,950)	15,880,340
Autopistas del Café y Fideicomiso	Colombia	COP	59.67%	26,041,188	(676,023)	-	(21,253,571)	25,500,136	-	(1,562,683)	-	(135)	-	-	28,048,911
Boulevard Turístico del Atlántico SA	República Dominicana	USD	0.50%	-	-	-	-	(75,640)	32,299	211	1,952,552	52,040	(112,708)	-	1,848,755
Caribbean Infrastructure	Aruba	USD	100.00%	1,396,437	-	-	-	(390,524)	117,351	-	-	2,077,596	-	-	3,200,860
Concesión Vial de los Llanos SAS	Colombia	COP	51.00%	60,726,721	31,709,536	-	(1,523,663)	972,545	-	-	-	-	-	-	91,885,139
Concesión Santa Marta Paraguachón y Fideicomiso	Colombia	COP	35.80%	13,494,691	(1,664,105)	-	-	412,649	-	-	-	(366,732)	-	-	11,876,503
Consorcio App Llanos	Colombia	COP	51.00%	1,211,034	-	-	(2,652,023)	1,899,468	-	-	-	-	(458,479)	-	-
Consorcio Constructor Aburra Norte	Colombia	COP	23.08%	11,884,689	(10,744,089)	-	(4,684,129)	3,798,261	-	-	-	-	(254,732)	-	-
Consorcio Constructor Nuevo Dorado	Colombia	COP	35.00%	4,906,124	-	-	(9,974,471)	18,714,749	-	-	-	65,586	(1,905,510)	-	11,806,478
Consorcio Dovicon O&MC	Colombia	COP	0.50%	207	-	-	-	-	(10)	-	-	-	-	-	197
Consorcio Constructor Autopistas del Café	Colombia	COP	59.67%	12,481,472	-	-	(33,990,102)	34,337,311	-	-	-	-	(871,643)	-	11,957,038

Consorcio Farallones	Colombia	COP	78.85%	-	2,678,424	70,722,895	-	3,407,940	-	-	-	(22,690)	(187,664)	-	76,598,906
Consorcio Mantenimiento Opain	Colombia	COP	35.00%	758,409	-	-	-	473,557	-	-	-	(4,688)	(29,809)	-	1,197,466
Consorcio OMC	Colombia	COP	35.00%	101,362	-	-	-	(1,000)	-	-	-	-	-	-	100,362
Consorcio Odinsa Valorcon	Colombia	COP	50.00%	122,878	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122,878
Consortios Imhotep	Colombia	COP	50.00%	7,588,378	-	-	(900,000)	(2,162,055)	-	-	-	-	(101,787)	-	4,424,536
Constructota Fase III SA - Confase	Colombia	COP	50.00%	-	-	-	-	911,700	-	-	-	-	(911,700)	-	-
Fiducoldex-Autopista del Café SA	Colombia	COP	0.81%	750,584	-	-	(337,477)	506,446	-	-	-	-	-	-	919,553
Generadora del Atlántico SA - GENA	Panamá	USD	4.18%	11,592,904	-	-	-	-	(1,445,475)	-	-	359,528	(10,506,957)	-	-
Hatovial SAS y Fideicomisos	Colombia	COP	222.16	38,225,279	(35,021,415)	-	(3,904,189)	1,308,854	-	(181,892)	-	(424,080)	-	(2,557)	-
JV Dovicon EPC SAS	República Dominicana	USD	0.50%	361	-	-	-	-	(25)	-	-	-	-	-	336
JV Proyectos ADN S.A	República Dominicana	USD	0.50%	7,180	-	-	-	(3,003)	1,765	(2,749)	46,019	(4,101)	-	-	45,111
JV Proyectos BTA SRL	República Dominicana	USD	0.50%	6,422	-	-	-	(4,776)	(1,499)	(911)	50,667	(1,402)	-	-	48,501
Concesión La Pintada SAS	Colombia	COP	78.85%	10,441,534	23,966,340	13,960,215	-	1,701,627	-	-	-	(74,321)	(1,007,079)	-	48,988,315
Metrodistrito	Colombia	COP	15.00%	20,634	(20,634)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Odinsa Holding Inc	Islas Vírgenes	USD	100.00%	480,247,814	-	-	-	538,620,447	(20,119,040)	15,999,956	-	43,901,417	-	-	1,058,650,594
Odinsa Proyectos e Inversiones S.A.	Colombia	COP	89.65%	61,854,946	-	-	(9,989,936)	1,191,261	-	(1,692,803)	-	(69,793)	-	-	51,293,675
Odinsa Servicios SAS	Colombia	COP	85.00%	7,819,433	-	-	(1,096,381)	104,588	-	(171,469)	-	-	-	-	6,656,171
OPAIN SA	Colombia	COP	35.00%	174,874,229	-	-	-	22,538,176	-	11,926,280	-	(144,135)	(175,700,428)	-	33,494,123
Concesión Vinus SAS	Colombia	COP	22.22%	-	23,073	-	-	(23,073)	-	-	-	-	-	-	-
Summa SAS	Colombia	COP	33.33%	-	125,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	125,000
Totales				965,597,535	10,376,107	84,683,110	(94,830,666)	651,045,608	(21,485,558)	24,325,969	2,680,806	45,324,993	(192,048,496)	(15,406,507)	1,460,262,900

NOTA 13. Propiedades, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Terrenos	-	1,503,757
Edificios	1,105,272	13,390,732
Maquinaria y equipo	1,402,432	1,402,432
Muebles, equipos de oficina, cómputo y comunicación	2,322,549	1,753,994
Flota y equipo de transporte	5,656,646	5,250,450
	<u>10,486,899</u>	<u>23,301,365</u>
Menos - Depreciación acumulada	<u>(5,556,111)</u>	<u>(4,931,706)</u>
	<u>4.930.788</u>	<u>18,369,659</u>

El movimiento del costo, depreciación acumulada y deterioro de valor de la propiedad, planta y equipo es el siguiente

<u>Costo histórico 2017</u>	<u>Saldo de Apertura</u>	<u>Adiciones</u>	<u>Bajas</u>	<u>Otros (1)</u>	<u>Saldo de Cierre</u>
Terrenos	1,503,757	-	-	(1,503,757)	-
Construcciones y edificaciones	13,390,732	1,105,272	-	(13,390,732)	1,105,272
Maquinaria y equipo de producción	1,402,432	486.000	(486.000)	-	1,402,432
Muebles y equipos de oficina, cómputo y comunicaciones	1,753,994	1,096,230	(317.613)	(210.062)	2,322,549
Equipo de transporte terrestre	<u>5,250,450</u>	<u>900,000</u>	<u>(463.599)</u>	<u>(30,205)</u>	<u>5,656,646</u>
Costo histórico	<u>23,301,365</u>	<u>3,587,502</u>	<u>(1,267,212)</u>	<u>(15,134,756)</u>	<u>10,486,899</u>

(1) Los 'otros' movimientos de 2017 corresponden principalmente al traslado de las oficinas de la calle 93 y Oficina del Edificio de la Cámara de la Infraestructura (Ubicadas en la ciudad e Bogotá, Colombia) como activos no corrientes mantenidos para la venta.

Depreciación y deterioro 2017

Construcciones y edificaciones	537,890	152,679	-	(690,569)	-
Maquinaria y equipo	724,664	182,238	-	(126.647)	780.255
Muebles y equipos de oficina, cómputo y comunicaciones	1,086,396	271,908	(83,153)	(93,840)	1,181,311
Equipo de transporte terrestre	<u>2,582,756</u>	<u>1,042,707</u>	<u>(59,214)</u>	<u>28,296</u>	<u>3,594,545</u>
Depreciación y deterioro acumulada	<u>4,931,706</u>	<u>1,649,532</u>	<u>(142,367)</u>	<u>(882,760)</u>	<u>5,556,111</u>
Propiedad, planta y equipo neta	<u>18,369,659</u>				<u>4,930,788</u>

<u>Costo histórico 2016</u>	<u>Saldo Inicial</u>	<u>Adiciones</u>	<u>Bajas</u>	<u>Otros</u>	<u>Saldo al Cierre</u>
Terrenos	1,503,757	-	-	-	1,503,757
Construcciones y edificaciones	13,385,428	5,305	-	-	13,390,733
Maquinaria y equipo	2,271,669	-	(37,016)	(832,221)	1,402,432
Muebles y equipos de oficina, cómputo y comunicaciones	1,281,819	6,174	-	466,000	1,753,993
Flota y equipo de transporte	5,231,214	-	-	19,236	5,250,450
Costo histórico	<u>23,673,887</u>	<u>11,479</u>	<u>(37,016)</u>	<u>(346,985)</u>	<u>23,301,365</u>
<u>Depreciación y deterioro 2016</u>	<u>Saldo Inicial</u>	<u>Depreciación</u>	<u>Bajas</u>	<u>Otros</u>	<u>Saldo al Cierre</u>
Construcciones y edificaciones	371,331	166,559	-	-	537,890
Maquinaria y equipo	412,641	120,577	-	191,446	724,664
Muebles y equipos de oficina, cómputo y comunicaciones	459,427	203,376	(26,704)	450,297	1,086,396
Flota y equipo de transporte	1,475,876	1,001,029	-	105,851	2,582,756
Depreciación y deterioro acumulada	<u>2,719,275</u>	<u>1,491,541</u>	<u>(26,704)</u>	<u>747,594</u>	<u>4,931,706</u>
Propiedad, planta y equipo neta	<u>20,954,612</u>				<u>18,369,659</u>

NOTA 14. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2016</u>
Edificios	30.848.591
Aumento por revaluación incluidos en resultados (1)	2.310.489
	<u>33.159.080</u>

Los ingresos por arrendamiento de propiedades de inversión del periodo ascendieron a \$1.053.661 para el año 2017 y \$ 1.953.774 para el año 2016. Los gastos por concepto de impuesto predial relacionados con propiedades de inversión son \$82.893 para el año 2017 y \$ 82.496 para el año 2016.

- (1) El aumento por avaluo a valor razonable fue realizado por la empresa Asesorías Industriales Aval Ltda; la firma valuadora utilizó para la estimación del valor razonable de los edificios la metodología por método de comparación de mercado y/o transacciones de mercado que se basan principalmente en la obtención en el mercado de precios de productos similares usados, que desempeñen la misma funcionalidad, teniendo en cuenta sus características y especificaciones originales, la metodología de trending, y el método comparativo, bajo la premisa de negocio en marcha.
- Los supuestos de valoración utilizados se basaron en las ofertas determinadas en el mercado actual, considerando edificios, locales u oficinas que están siendo vendidos en el sector y de características similares, teniendo en cuenta su ubicación, facilidades de acceso, los servicios y zonas de uso común con que se cuenta.

NOTA 15. Activos intangibles distintos de plusvalía

El movimiento del costo, amortización acumulada y deterioro de valor de los activos intangibles es el siguiente:

	Saldo Inicial	Adiciones	Saldo Final
<u>Costo 2017</u>			
Patentes, licencias y software	1.793.272	15.405	1.808.677
Concesiones, franquicias y derechos (1)	-	1.736.012	1.736.012
Estudios, investigaciones y proyectos (2)	-	839.200	839.200
	1.793.272	2.590.617	4.383.889
<u>Amortización y deterioro 2017</u>			
Patentes, licencias y software	942.639	288.004	1.230.643
Concesiones, franquicias y derechos	-	1.630.045	1.630.045
	942.639	1.918.049	2.860.688
	850.633		1.523.201

	Saldo Inicial	Adiciones	Otros	Saldo Final
<u>Costo 2016</u>				
Patentes, licencias y software	3.682.055	-	(1.888.783)	1.793.272
	3.685.055	-	(1.888.783)	1.793.272

Amortización y deterioro 2016

	Saldo Inicial	Adicione s	Otros	Saldo Final
Patentes, licencias y software	1.888.783	-	(946.144)	942.639
	1.888.783	-	(946.144)	942.639
	1.793.272	-	(942.639)	850.633

- (1) Intangible generado en acuerdos de concesión por proyectos 'Conexión de la Sabana' y 'Campovuelo' (pista del Aeropuerto el Dorado) en fase de factibilidad.
- (2) Desembolsos realizados en proyecto de servicios compartidos (compañía Servicios Corporativos Integrales S.A.S.) para Grupo Argos.

NOTA 16. Otros activos financieros

Los otros activos financieros al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Otras inversiones medidas al valor razonable	546.680	546.680
Disminución al valor razonable con cambios en resultados	<u>(231.534)</u>	<u>(128.631)</u>
	<u>315.146</u>	<u>418.049</u>

Corresponde a otras inversiones reconocidas a valor razonable por 32.157.809 acciones en la compañía Fabricato S.A., cotizadas en bolsa a un precio de 9,8 pesos por acción al 31 de diciembre de 2017 (13,00 pesos por acción en 2016). Estas acciones fueron entregadas el 31 de Agosto de 2014 por el consorcio COCAN, en el que Odinsa S.A. Era consorciado, a un precio de 17, 00 pesos por acción, en dación de pago por las acreencias mantenidas a la fecha. Esta inversión se encuentra registrada en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC).

NOTA 17. Obligaciones financieras

Las obligaciones financieras al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Bancos nacionales y exterior	58.890.131	257.909.834
Compañías de financiamiento comercial	17.307.058	19.879.758
	<u>76.197.189</u>	<u>277.789.592</u>

Corriente
No corriente

59.628.129	146.461.118
16.569.060	131.328.474

Términos y calendario de reembolso de la deuda

Los términos y condiciones de los préstamos son los siguientes:

Año 2017						
Entidad	Descripción	Moneda	Tasa de Interés	Fecha de Vencimiento	Valor Nominal	Saldo
AV VILLAS	Liquidez	COP	DTF (T.A.) + 1,8	31/08/2018	8.600.000	8.640.411
BANCO SANTANDER	Tesorería	COP	IBR + 2,20	17/09/2018	5.105.735	5.121.810
LEASING BBVA	Leasing Oficinas	COP	DTF (T.A.) + 3.8	28/02/2022	2.130.579	2.130.579
LEASING BANCOLOMBIA	Leasing Oficinas	COP	DTF (T.A.) + 3,7	29/12/2026	15.176.479	15.176.479
Sub-Total COP (Miles de pesos)						31.069.279
CORPBANCA	Capital de Trabajo	USD	LIBOR + 2,25	05/10/2018	USD 15.000.000	15.123.294
Total USD						15.123.294
Sub-Total COP (Miles de pesos)						45.127.910
Total en Cop(Miles de pesos y Usd)						76.197.189

Año 2016						
Entidad	Descripción	Moneda	Tasa de Interés	Fecha de Vencimiento	Valor Nominal	Saldo
BANCOLOMBIA	Equity Opain	COP	DTF (T.A.) + 4,4	28/11/2020	90.090.639	90.940.347
BANCOLOMBIA	Equity Opain	COP	DTF (T.A.) + 4,4	28/11/2020	21.927.711	22.132.486
BANCOLOMBIA	Equity Opain	COP	DTF (T.A.) + 4,4	28/11/2020	6.465.863	6.522.649
AV VILLAS	Liquidez	COP	DTF (T.A.) + 3	08/09/2017	8.600.000	8.641.596
BANCOLOMBIA	Equity Opain	COP	DTF (T.A.) + 4,4	28/11/2020	17.429.719	17.612.297
BANCO SANTANDER	Tesorería	COP	IBR + 2,95	16/06/2017	5.105.735	5.129.237
BANCOLOMBIA	Equity Opain	COP	DTF (T.A.) + 4,4	28/11/2020	5.973.896	6.093.250
BANCOLOMBIA	Equity Opain	COP	DTF (T.A.) + 4,4	28/11/2020	10.463.578	10.569.864
LEASING BBVA	Leasing Oficinas	COP	DTF (T.A.) + 3.8	28/02/2022	3.410.311	3.410.311

Año 2016						
Entidad	Descripción	Moneda	Tasa de Interés	Fecha de Vencimiento	Valor Nominal	Saldo
LEASING BANCOLOMBIA	Leasing Oficinas	COP	DTF (T.A.) + 3,7	29/12/2026	15.586.165	15.586.165
LEASING BBVA	Leasing Maquinaria	COP	DTF (T.A.) + 2,5	01/07/2017	883.283	883.283
Sub-Total COP (Miles de pesos)						187.521.485
CITIBANK N.A.	Capital de Trabajo	USD	LIBOR (3M) + 2	05/12/2017	USD 15.000.000	15.033.000
CORPBANCA	Capital de Trabajo	USD	3,80%	24/11/2017	USD 15.000.000	15.049.000
Total USD						30.082.000
Sub-Total COP (Miles de pesos)						90.268.107
Total en Cop(Miles de pesos y Usd)						277.789.592

NOTA 18. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Saldos por pagar a empresas relacionadas (1)	57.312.613	53.120.643
Acreedores comerciales (2)	5.725.086	14.931.989
Otros	-	456.970
	<u>63.037.699</u>	<u>68.509.602</u>
Corriente	<u>63.037.699</u>	<u>68.052.632</u>
No Corriente	<u>-</u>	<u>456.970</u>

(1) Ver detalle en la nota 31 Transacciones con partes relacionadas.

(2) Los otros acreedores comerciales corresponden principalmente a:

Concepto	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Servicios de mantenimiento	3,162,453	6,744,473
Honorarios	1,282,092	1,551,995
Gastos financieros	373,724	407,685
Otros acreedores varios	333,206	5,336,508
Otras cuentas por pagar	291,181	461,208
Servicios técnicos	116,354	182,201
Transporte fletes y acarreos	109,143	74,205
Gastos de viaje	32,278	25,639
Libranzas	24,028	12,586
Fondos	627	2,850
Fondos de cesantías y/o pensiones	-	5,664
Instalamentos por pagar	-	125,000
Arrendamientos	-	1,970
	<u>5,725,086</u>	<u>14,931,989</u>

NOTA 19. Beneficios a empleados

Los beneficios a empleados al 31 de diciembre de 2017 comprendían:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Prestaciones extralegales	6.983.113	3.861.262
Vacaciones consolidadas	923.144	775.102
Salarios por pagar	611.794	-
Cesantías consolidadas	358.930	342.532
Intereses sobre cesantías	41.945	40.386
Pensión de jubilación	2.287.842	4.593.818
Total beneficios a empleados	<u>11.206.768</u>	<u>9.613.100</u>
Corriente	<u>8.918.926</u>	<u>5.019.282</u>
No corriente (1)	<u>2.287.842</u>	<u>4.593.818</u>

- (1) Corresponde al cálculo actuarial por concepto de pensiones y corresponde al otorgamiento de una prima única para disfrutar como pensión de vejez al momento de la desvinculación del trabajador con la entidad.

En 2016, presenta un movimiento en el valor reconocido por la obligación por valor de \$4.593.818, que corresponde al costo del servicio corriente. El movimiento de la obligación en 2017 es el siguiente:

	Año 2017
Valor presente periodo anterior	4.593.818
Costos de servicio corrientes	584.002
Ganancias/Pérdidas netas	(17.215)
Valor presente de la obligación según cálculo actuarial	5.160.605
Pagos efectuados por compañías del Grupo	<u>(2.872.763)</u>
Valor presente de la obligación	<u>2.287.842</u>

Las siguientes son las principales suposiciones actuariales a la fecha del balance (expresadas en promedio ponderado):

Tasa de descuento al 31 de diciembre	6,80%
Futuros incrementos salariales	5,30%
Inflación	4,30%

El análisis de sensibilidad sobre las principales variables del cálculo actuarial es el siguiente:

Análisis de sensibilidad en la tasa en la tasa de descuento

	Tasa de descuento	Valor actual de los beneficios	% Variación	Costo del servicio actual
Estudio Actual	6.80%	5,160,605		233,034,112
Incremento del 1% en la tasa de descuento	68,680	5,108,870	-1.00%	230,729,632
Disminución del 1% en la tasa de descuento	67,320	5,212,904	1.00%	235,363,444

Análisis de sensibilidad al cambio de inflación

	Tasa de descuento	Valor actual de los beneficios	% Variación	Costo del servicio actual
Estudio Actual	3.500%	5,160,605		233,034,112
Incremento del 1% en el IPC	3.535%	5,186,299	0.50%	234,177,460
Disminución del 1% en el IPC	3.465%	5,135,031	-0.50%	231,896,036

NOTA 20. Otros pasivos no financieros

Los otros pasivos no financieros al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Impuestos por pagar	1.242.213	633.336
Depósitos recibidos (1)	1.123.384	1.155.234
Ingresos recibidos para terceros (2)	666.861	634.183
De industria y comercio	80.367	2.088.555
Anticipos y avances recibidos	-	109.863
	<u>3.112.825</u>	<u>4.621.171</u>
Corriente	<u>3.112.825</u>	<u>4.511.308</u>
No corriente	<u>-</u>	<u>109.863</u>

(1) Depósitos recibidos principalmente por garantías en contratos: En 2017 incluye \$95.248 de Constructora Tao Ltda.; en 2017 y 2016 corresponde a los saldos en Consorcio Imhotep por \$329.510, Macuira inversiones por \$158.555, Consorcio vías concesionadas del meta por \$149.922 y CI Grodco S en C A por \$140.710.

(2) Incluye valores por venta de tiquetes prepago en Autopistas del Café Fideicomiso Fiducoldex \$495.265 (2016 - \$329.140), venta de tiquetes prepago en autopistas de los llanos Fideicomisos BBVA Asset Management SA. sociedad fiduciaria \$303.377 (2016 - \$305.043).

NOTA 21. Títulos emitidos

Los títulos emitidos al 31 de diciembre comprendían:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Bonos en circulación (1)	479.000.000	79.000.000
Intereses	288.562	332.449
	<u>479.288.562</u>	<u>79.332.449</u>
Corriente	84.512.182	332.449
No Corriente	394.776.380	79.000.000

El detalle de los bonos emitidos pendientes a la fecha por la Compañía es el siguiente:

<u>Serie</u>	<u>Plazo</u>	<u>Tasa</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Subserie A3	3 años	7,49% EA pagadero TV	279.250.000	-
Subserie C5	5 años	IPC+ 3,98 EA pagadero TV	120.750.000	-
Subserie A	10 años	IPC+ 7,9 EA pagadero TV	26.500.000	26.500.000
Subserie B	10 años	13.5% EA pagadero TV	52.500.000	52.500.000
		Total colocación	479.000.000	79.000.000
		Intereses causados al corte	288.562	332.449
		Saldo al 31 de diciembre	479.288.562	79.332.449
		Intereses reconocidos durante el año	17.140.517	10.735.491

- (1) Durante 2017 se emitieron bonos en el mercado por valor de \$400,000,000 con la finalidad de cancelar obligaciones financieras y realizar aportes de capital en diferentes proyectos; el 4 de octubre de 2017 los bonos fueron suscritos y desembolsados. Las características de los bonos emitidos fueron las siguientes:

Subserie	A3	C5
Plazo	3 años	5 años
Indexación	Tasa fija	IPC del inicio
Fecha de emisión	4 de octubre de 2017	4 de octubre de 2017
Fecha de vencimiento	4 de octubre de 2020	4 de octubre de 2022
Tasa máxima de rentabilidad ofrecida con el aviso de oferta	8.10% EA	IPC + 4,55% EA
Tasa de corte	7.49% EA	IPC + 3,98% EA
Periodicidad de pago de intereses	TV	TV
Base	365	365
Monto demandado (COPMM)	552,084	375,561
Monto adjudicado (COPMM)	279,250	120,750

Con el propósito de obtener recursos de capital de trabajo, el 18 y 19 de diciembre de 2008 la compañía realizó una emisión y colocación de bonos, con las siguientes características:

Monto total Autorizado:	\$ 100.000.000
Cantidad de bonos:	\$ 10.000 Bonos
Valor Nominal en pesos:	\$ 10.000.000 c/u
Fecha de emisión:	\$ 18 de Diciembre 2008
Garantía:	Patrimonio de la Compañía

NOTA 22. Pasivos clasificados como mantenidos para la venta

Los pasivos mantenidos para la venta a 31 de diciembre comprendían:

	<u>2016</u>
Pasivos clasificados como mantenidos para la venta (1)	6.578.784
	<u>6.578.784</u>

(1) En 2016 corresponde a la inversión en Generadora del Atlántico– GENA, vendida durante 2017 con la finalidad de centralizar las operaciones de Odinsa S.A. en el campo de infraestructura vial y aeroportuaria.

NOTA 23. Patrimonio

El patrimonio al 31 de diciembre comprendía:

Capital suscrito y pagado

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
En acciones		
Autorizado	200.000.000	200.000.000
Capital por suscribir	3.953.178	3.953.178
Suscrito y pagado	196.046.822	196.046.822
En miles de pesos		
Autorizado (Valor nominal de \$100)	20.000.000	20.000.000
Capital por suscribir	395.318	395.318
Suscrito y pagado	<u>19.604.682</u>	<u>19.604.682</u>

Ganancia por acción

La ganancia (pérdida) por acción se calcula considerando la ganancia o pérdida en operaciones continuadas y discontinuas sobre las 196.046.822 acciones en circulación de Odinsa S.A.

Ganancias acumuladas

La Asamblea General Ordinaria en su reunión celebrada el 28 de marzo de 2017, decretó dividendos en efectivo sobre las acciones ordinarias de \$484,58 pesos por acción, pagaderos en cuatro cuotas trimestrales de \$121,14 pesos por acción a partir de junio de 2017, por un valor total de \$95.000 millones de pesos; adicionalmente, se destinaron reservas para futuras inversiones por valor de \$575.202 millones de pesos.

En 2016, en reunión ordinaria celebrada el 18 de marzo de 2018, la Asamblea General decretó la no distribución de utilidades ni dividendos a sus accionistas y ordenó la constitución de una reserva ocasional para futuras inversiones por \$133.190.036.

Prima de emisión

Corresponde al valor pagado en exceso del valor nominal, que representa el exceso del valor de acciones suscritas, a raíz del reparto de dividendos en acciones.

Reservas

Ocasionales:

Corresponde al valor apropiado de las utilidades de ejercicios anteriores, incluidos en la reserva denominada 'para inversión y donaciones', a disposición de la asamblea general de accionistas para su utilización. Incrementado su saldo en \$ 133.190.036 para el año 2016 correspondiente a la utilidad del año 2015.

Obligatorias:

Las leyes colombianas requieren que la Compañía reserve cada año el 10% de sus utilidades después de impuestos hasta completar por lo menos el 50% del capital suscrito. La ley prohíbe la distribución de esta reserva durante la existencia de la Compañía, pero puede ser utilizada para absorber pérdidas.

NOTA 24. Ingresos de las actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias por el año terminado a 31 de diciembre comprendían:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Actividad Financiera (1)	61.692.305	89.017.666
Construcción (2)	4.209.513	9.770.322
Otros ingresos	741.641	2.310.488
Arrendamientos bienes inmuebles	312.020	1.953.774
Ingresos por comercialización	55.462	223.205
Transporte, almacenamiento y comunicación (3)	-	14.092.302
	<u>67.010.941</u>	<u>117.367.757</u>

- (1) En 2017 incluye ingreso realizado por la venta del 28,85% del Consorcio Farallones \$9,245,355 y la venta de la participación de la Concesión de Santa Marta Paraguachon por \$28,591,884, la causación de intereses en las cuentas por cobrar intragrupo, en Sociedad Concesionaria Operadora Aeroportuaria S.A. por \$10.262.567, Concesión la Pintada por \$5.083.368, Concesión Vial de los Llanos S.A.S. por \$4.315.059, Mincivil S.A. por \$2.197.206 y Construcciones el Cóndor S.A. por \$1.581.993, entre otros.

En 2016 incluye los ingresos por valoración por la compra de Pacífico 2, obtenidos por la venta y valoración de inversiones con Concesión Santa Marta Paraguachon S.A. por \$17.341.667, Autopistas Del Café S.A. por \$27.233.473, Mincivil SA por \$28.745.038 y Mota Engil Engenharia E Construção S A Sucursal Colombia por \$15.697.487.

- (2) Incluye principalmente los ingresos por construcción en Autopistas del Café por \$2.349.898 y Santa Marta Paraguachon por \$1.490.461 (2016 - \$7.009.301). El costo de ventas de 2017 y 2016, por \$1.614.277 y \$4.348.854, está directamente relacionado con estos ingresos.
- (3) En 2016 corresponde a los ingresos obtenidos del contrato de cooperación de recaudo de peajes celebrado con Odinsa Proyectos e Inversiones

NOTA 25. Otros ingresos

Los otros ingresos por el año terminado a 31 de diciembre comprendían:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Diferencia en cambio	-	1.260.339
Otros ingresos (1)	9.555.869	211.842

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Recuperaciones (2)	6.983.543	2.684.829
Diversos	1.302.307	1.343.475
Ingresos operacionales por arrendamientos bienes muebles	734.269	2.063.719
Utilidad en venta de propiedades planta y equipo	561.335	3.812
Indemnizaciones	62.701	40.887
Comisiones	5.077	7.681
Ingresos por compras ventajosas (3)	-	2.680.806
	19.205.101	10.297.390

- (1) En 2017 incluye principalmente \$1.766.024 recibidos por Construcciones el Cóndor S.A. por los valores incurridos en comisiones en garantía de los créditos del proyecto Pacífico 2, \$1.566.552 reintegrados por el gobierno de Aruba por costos incurridos por el proyecto Watty Vos Boulevard (Gobierno de Aruba) y \$1.219.591 recuperados de la provisión para remodelación de la nueva sede administrativa.
- (2) Corresponde principalmente a recuperaciones de cartera en Confase S.A. por \$6,983,161 (2016 - \$564.050), Concesión Santa Marta Paraguachon S.A. por \$543.923 (en 2016), Consorcio Odival por \$370.886 (en 2016), así como a la recuperación de gastos de personal en comisión de Chamba Blou.
- (3) Los ingresos por compras ventajosas de 2016 se generaron en Boulevard Turístico Del Atlántico S.A. por \$1.952.552, Autopistas Del Nordeste Cayman por \$601.488, JV Proyecto BTA SRL por \$50.667, JV Proyecto ADN SRL por \$46.019 y Autopistas del Nordeste C.A. por \$30.080.

NOTA 26. Gastos de administración

Los gastos de administración por el año terminado a 31 de diciembre comprendían:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Gastos de personal	30.802.852	22.096.242
Honorarios	9.796.024	5.312.738
Servicios	7.447.790	3.122.089
Contribuciones y afiliaciones	3.775.891	327.716
Arrendamientos	3.511.416	827.636
Gastos de viaje	3.240.696	1.977.216
Diversos	2.454.534	1.496.167
Amortizaciones	2.241.923	1.701.735
Depreciaciones	1.467.294	1.370.964
Seguros	1.444.314	234.289
Mantenimiento y reparaciones (1)	1.264.997	6.312.199
Impuestos	686.118	1.212.943
Adecuación e instalación	144.336	454.517
Gastos legales	82.495	10.211
Deterioro (2)	-	3.184.914
	68.360.680	49.641.576

- (1) En este concepto se incluyen la construcción y adecuación de las oficinas destinadas para Odinsa en el edificio calle 26 en Bogotá D.C. que inicio ejecución de obra en el año 2016 y fueron terminadas en el primer semestre de 2017.
- (2) Corresponde al deterioro de deudores por el tercero Constructora Bogota Fase III S.A. por la ejecución del corredor vial de transmilenio calle 26 en Bogotá.

NOTA 27. Otros gastos

Los otros gastos por el año terminado al 31 de diciembre, comprendían:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Gastos diversos (1)	3.044.051	6.057.217
Perdida en venta y retiro de bienes (2)	2.693.279	1.147.156
Gastos extraordinarios (3)	2.394.028	637.455
Diferencia en cambio (4)	-	2.413.617
	<u>8.131.358</u>	<u>10.255.445</u>

- (1) En 2017 corresponde principalmente al impuesto de 4x1000 asumido durante el año por \$2.319.427. En 2016 incluye el reconocimiento del calculo actuarial por \$4.593.818 en pensiones de jubilacion de directivos de Odinsa, asi como multas, sanciones y litigios de Integrar Constructores por \$500.000, y Carlos Gaviria por \$387.003.
- (2) En 2017 corresponde principalmente a \$1.419.608 por la pérdida en venta del edificio calle 97 y \$497.345 por retiro de propiedades, planta y equipo. Para el año 2016 Incluye la perdida en venta y retiro de bienes por intercambio de activos en negociacion de Pacifico 2 con Concesión Hatovial por \$758.344.
- (3) En 2017 corresponde a un ajuste realizado en provisiones.
- (4) Corresponde a la diferencia en cambio generada por las obligaciones financieras, cuentas por cobrar, cuentas por pagar y efectivo de las cuenta en compensación por efectos de aumento en la TRM al cierre del periodo.

NOTA 28. Ingresos y costos financieros

Los ingresos y costos financieros para el año terminado a 31 de diciembre, comprendían:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Ingresos por intereses por préstamos y partidas por cobrar (1)	2.718.006	11.994.771
Ingresos por diferencia en cambio (2)	14.097.656	-
	<u>16.815.662</u>	<u>11.994.771</u>
 Gastos por intereses por obligaciones financieras valorizadas al costo amortizado (3)	 (43.625.696)	 (40.775.355)

Gasto por diferencia en cambio - (1.153.277)

(43.625.696)	(41.928.632)
(26.810.034)	(29.933.861)

- (1) Incluye los ingresos por intereses generados en los fondos de inversión colectiva y entidades financieras donde se mantienen los recursos de la compañía (\$2.608.670 en 2017). También están incluidos los ingresos por intereses del préstamos a Sociedad Concesionaria Operadora Aeroportuaria por \$9.039.388.
- (2) Corresponde principalmente por readquisición de la prima en colocación en Odinsa Holding por \$8.270.250, realización de ORI por diferencia en cambio por la venta de Gena \$4.995.770.
- (3) Incluye los gastos por intereses correspondiente a obligaciones financieras Bancolombia \$13.092.932 (2016 \$18.130.925), Protección Moderado \$1.839.940 (2016 \$2.441.929); Intereses por emisión de Bonos \$17.140.517 (2016 \$10.724.467), Odinsa Proyectos e Inversiones S.A \$4.052.147 (2016 \$3.517.791), ajuste por valoración costo amortizado Mincivil \$4.832.000 (2016)

NOTA 29. Pérdida neta de las operaciones discontinuas

Pérdida por operaciones discontinuas comprendian por el año terminado a 31 de diciembre de:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Ingresos por operaciones discontinuadas	36.962	2.290.311
Gastos de operaciones discontinuas	-	(298.700)
Deterioro	(946.985)	(10.692.795)
	(910.023)	(8.701.184)

Para el año 2017 y 2016 los ingresos y gastos de operaciones discontinuas corresponden a la reclasificación del Metodo de participacion de la inversion en Generadora del Atlantico – GENA, por la reclasificación de activos mantenidos para la venta, incluyendo el deterioro correspondiente a la oferta medida a valor razonable.

NOTA 30. Transacciones con partes relacionadas.

Las siguientes fueron las transacciones con partes relacionadas, los saldos de activos y pasivos al 31 de diciembre comprendian:

Cuentas por cobrar y por pagar a entidades relacionadas

Entidad	Tipo	Año 2017		
		Origen de la Transacción	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar
Odinsa Proyectos e Inversiones S.A.	Subsidiaria	Préstamo	56.258.613	51.925.602
Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café	Subsidiaria	Garantías	4.773.722	-

Entidad	Tipo	Año 2017		
		Origen de la Transacción	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar
Concesión La Pintada S.A.S.	Asociada	Préstamo	2.429.287	-
Concesión Vial de los Llanos S.A.S.	Subsidiaria	Facturación	4.013.005	-
Fideicomiso Fiducoldex Autopistas Del Café S.A.	Subsidiaria	Reembolsos	1.804.055	-
Caribbean Infrastructure Company (CIC)	Subsidiaria	Reembolsos	424.177	-
Aerotocumen S.A.	Negocio Conjunto	Préstamo	335.700	-
Consorcio Constructor Nuevo Dorado	Negocio Conjunto	Reembolsos	94.071	-
NV Chamba Blou	Asociada	Reembolsos	75.975	-
Autopistas de los Llanos S.A.	Subsidiaria	Facturación	35.392	-
Consorcio Imhotep	Negocio Conjunto	Reembolsos	-	1.914.667
Odinsa Servicios S.A.S.	Subsidiaria	Préstamo	-	1.505.114
Agregados Argos S.A.S.	Vinculada	Reembolsos	-	1.368.000
Internacional ejecutiva de aviación S.A.S.	Vinculada	Reembolsos	-	259.140
SUMMA S.A.S.	Vinculada	Reembolsos	-	211.747
Grupo Argos S.A.	Matriz	Reembolsos	-	128.303
Sator S.A.S.	Vinculada	Reembolsos	-	40
Totales			70.244.697	57.312.613

Entidad	Tipo	Año 2016		
		Origen de la Transacción	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar
Aerotocumen S.A.	Negocio Conjunto	Préstamo	337.580	-
Boulevard Turístico del Atlántico	Asociada	Reembolsos	71.891	-
Caribbean Infrastructure Company (CIC)	Subsidiaria	Reembolsos	421.311	-
Concesión La Pintada S.A.S.	Asociada	Préstamo	983.471	-
Concesión Santa Marta Paraguachon S.A	Asociada	Acciones	1.841.400	-
Consorcio Constructor Nuevo Dorado	Negocio Conjunto	Reembolsos	230.029	-
Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café	Subsidiaria	Garantías	15.550	-
Consorcio Imhotep	Negocio Conjunto	Reembolsos	3.928	1.914.667
Consorcio Mantenimiento Opain	Negocio Conjunto	Reembolsos	78	-
Consorcio Odinsa Valorcon	Negocio Conjunto	Préstamo	79.230	-
Consorcio Odival	Negocio Conjunto	Reembolsos	275	-
Constructora Bogotá Fase III S.A.	Subsidiaria	Préstamo	755.175	801.339
Fideicomiso Fiducoldex Autopistas Del Café S.A.	Subsidiaria	Reembolsos	1.031.437	-

Entidad	Tipo	Año 2016		
		Origen de la Transacción	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar
Fideicomiso Opain S.A.	Asociada	Reembolsos	129	-
Generadora del Pacifico S.A.	Subsidiaria	Préstamo	40.349	-
Grupo Argos S.A.	Matriz	Reembolsos	108.013	7.370
Odinsa Holding Inc.	Subsidiaria	Préstamo	39.244.993	-
Odinsa Proyectos E Inversiones S.A	Subsidiaria	Préstamo	3.176.604	50.392.765
Odinsa Servicios S.A.S.	Subsidiaria	Préstamo	124.368	-
Sator S.A.S.	Vinculada	Reembolsos	418.888	4.502
Sociedad Concesionaria Operadora Aeroportuaria S.A.	Asociada	Préstamo	184.645.139	-
Valorcon S.A .	Asociada	Préstamo	249.524	-
Vías De Las Américas S.A.S.	Asociada	Facturación	405.313	-
Totales			233.187.548	53.120.643

A continuación se relacionan las transacciones con partes relacionadas correspondiente a Ingresos y gastos por los años terminados a 31 de diciembre:

Entidad	Tipo	Año 2017			
		Ingresos operacionales	Gasto operacional	Otros ingresos	Otros gastos
Concesión Santa Marta Paraguachon S.A.	Asociada	1,490,461	-	566	37,065
Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café	Subsidiarias	416,468	-	-	67.904
Consorcio Constructor Nuevo Dorado	Negocios conjuntos	221,820	832,959	-	2,707
Constructora Bogotá Fase III S.A.	Subsidiarias	95,903	-	5.834.495	-
Autopistas de los Llanos S.A.	Subsidiarias	36,886	0	-	-
Concesión La Pintada S.A.S.	Asociada	-	5,128,698	-	1,521
Concesión Vial de los Llanos S.A.S.	Subsidiarias	-	4,315,059	-	-
Odinsa Holding Inc.	Subsidiarias	-	376,072	-	-
Consorcio Dovicon EPC	Negocios conjuntos	-	1,163	-	-
Consorcio Farallones	Negocios conjuntos	-	477	-	-
Odinsa Proyectos e Inversiones S.A.	Subsidiarias	-	-	-	4.110.857
Internacional ejecutiva de aviación S.A.S.	vinculada	-	4.355.531	-	-
Odinsa Servicios S.A.S.	Subsidiarias	-	-	-	130.020
Grupo Argos S.A.	Matriz	-	104.639	-	-
Contreebute S.A.S.	Vinculada	-	70.431	-	-
Promotora de proyectos S.A.	Vinculada	-	8.925	-	-
Cementos Argos S.A.	Vinculada	-	-	6,416	-
Sator S.A.S.	Vinculada	-	-	616	-
Consorcio Imhotep	Negocios conjuntos	-	-	-	19,986
Aerotocumen S.A.	Negocios conjuntos	-	-	-	16,820
JV Dovicon EPC S.A.S.	Negocios conjuntos	-	-	-	324

Entidad	Tipo	Año 2017			
		Ingresos operacionales	Gasto operacional	Otros ingresos	Otros gastos
Consorcio Dovicon O&M	Negocios conjuntos	-	-	-	191
Sociedad Concesionaria Operadora Aeroportuaria S.A.	Asociada	-	-	-	191
Totales		2,261,538	15,193.954	5,842,093	4,387,586

Entidad	Tipo	Año 2016			
		Ingresos operacionales	Gasto operacional	Otros ingresos	Otros gastos
Aerotocumen S.A.	Negocio Conjunto	494	59.048	-	-
Autopista del Nordeste Cayman	Asociada	627.228	26.366	-	-
Autopista del Nordeste	Asociada	31.027	902	-	-
Autopistas de los Llanos S.A y Fideicomiso	Subsidiaria	-	1.464	325	-
Autopistas del Café S.A y Fideicomiso	Subsidiaria	30.247.903	4.081.449	27.233.473	-
Fiducoldex – Autopistas del Café S.A	Subsidiaria	2.616.405	14.118	57	-
Boulevard Turístico del Atlántico S.A	Asociada	2.097.043	148.258	-	-
Caribbean Infrastructure	Subsidiaria	10.619.727	8.827.738	87.567	-
Concesión Santa Marta Paraguachón y Fideicomiso	Asociada	8.831.701	1.734.278	17.899.623	63.529
Constructora Bogotá Fase III S.A	Subsidiaria	2.951.918	5.241.632	1.133.239	-
Generadora del Atlántico S.A - GENA	Subsidiaria	-	10.692.795	270.502	-
JV Proyectos ADN S.R.L.	Asociada	56.516	13.452	-	-
JV Proyectos BTA SRL	Asociada	57.663	11.772	-	-
Odinsa Holding Inc	Subsidiaria	587.875.516	6.017.013	1.952.825	-
Odinsa Proyectos e Inversiones S.A	Subsidiaria	32.319.801	17.036.239	-	3.517.791
Odinsa Servicios S.A.S	Subsidiaria	1.886.080	1.781.708	4	-
OPAIN S.A y Fideicomiso	Asociada	25.036.075	2.497.899	9.039.388	-
Puertos y Valores S.A.S	Subsidiaria	-	-	418.581	4.438
Inversiones Comerciales Exportadoras S.A.S	Subsidiaria	-	-	-	11.002
Inversiones de Infraestructura de Operaciones Portuarias S.A.S	Subsidiaria	-	-	903.312	14.350
Vías de las Américas S.A	Asociada	89.282	22	44.002	-
Consorcio Constructor Nuevo Dorado - CCND	Asociada	21.253.043	535.006	2.089.439	-
Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café	Subsidiaria	34.792.105	120.003	355	2.851

Entidad	Tipo	Año 2016			
		Ingresos operacionales	Gasto operacional	Otros ingresos	Otros gastos
Consorcio Imhotep	Negocio Conjunto	2.058.842	4.220.897	812	-
Concesión Vial De Los Llanos SAS	Subsidiaria	1.358.347	385.802	-	-
Consorcio App Llanos	Subsidiaria	3.278.703	1.379.237	-	-
Consorcio Mantenimiento Opain	Negocio Conjunto	473.557	-	-	-
Consorcio Odinsa Mincivil Córdor	Negocio Conjunto	-	1.000	-	-
Consorcio Odival	Negocio Conjunto	-	-	370.886	-
Sator S.A.S	vinculada	-	22.509	-	-
Grupo Argos S.A.	Matriz	-	298.160	-	-
Totales		768.558.976	65.148.764	61.444.391	3.613.960

NOTA 31. Contratos de arrendamiento operativo

Acuerdos como arrendatario

Odinsa S.A. arrienda principalmente construcciones y edificaciones, equipos de impresión y copiado bajo la modalidad de arrendamiento operativo; en general, la duración de estos contratos es por un periodo de tres años, con renovación automática por un periodo no inferior a un año.

El incremento del 2017 corresponde principalmente a la toma en arriendo de las nuevas oficinas de la Compañía en la torre Argos; la duración del contrato es por un periodo de diez (10) años contados a partir del 1 de abril de 2016, con renovación automática por un periodo no inferior a cinco (5) años.

A 31 de diciembre, los pagos futuros mínimos por arrendamientos operativos no cancelables se distribuyen así:

	2017
Un año o menos	170.332
Entre uno y cinco años	858.223
Cinco años o más	1.628.326
	2.656.881

Acuerdos como arrendador

Odinsa S.A. reconoció ingresos por arrendamiento de bienes inmuebles mantenidos como propiedades de inversión durante 2017 y 2016. Para el año 2018 en adelante no se esperan recibir recursos por estos conceptos debido a que fueron cancelados.

NOTA 32. Contratos de arrendamiento financiero

Acuerdos como arrendatario

Las obligaciones por arrendamiento financiero de Odinsa S.A. ascendían a \$ 17.307.057 y para (2016: \$ 19.879.759) los cuales corresponden a los siguientes acuerdos:

- Leasing de la oficina y 38 parqueaderos del edificio Cámara Colombiana de la Infraestructura ubicados en la calle 26 No. 59 – 41. El valor total financiado el 29 de enero de 2011 ascendió a unos \$ 8.974.771 a un plazo de 144 meses. El saldo de la deuda al 31 de diciembre de 2017 es de unos \$ 2.130.579 (2016: \$ 3.410.311).
- Leasing del edificio de la Carrera 14 No. 93A – 30 junto con las obras que se requirieron para su adecuación, el valor financiado fue de \$ 16.381.000 con un plazo de 144 meses, la opción de adquisición del bien corresponde al pago del 10% del valor financiado el cual debe ser cancelado el 29 de diciembre de 2026. El saldo de la deuda al 31 de diciembre de 2017 es de unos \$ 15.176.479 (2016: \$ 15.586.165).
- Leasing de 21 volquetas doble troque marca International, el valor financiado es de \$ 4.310.746 con un plazo de 36 meses contados con un porcentaje de opción de compra del 10% del valor financiado el cual debe ser cancelado el 04 de Julio de 2017. El saldo de la deuda al 31 de diciembre de 2017 es de cero (2016: \$ 883.283).

Pasivos por arrendamiento financiero

	Pagos mínimos de arrendamiento		Valor presente de los pagos mínimos de arrendamiento	
	2017	2016	2017	2016
Un año o menos	2.424.958	4.307.568	2.311.974	2.833.492
Entre uno y cinco años	13.545.460	5.902.233	9.905.606	5.902.233
Cinco años o más	10.224.150	11.144.033	5.089.478	11.144.034
	26.194.568	21.353.834	17.307.057	19.879.759
Menos: cargos de financiamiento futuros	(8.887.510)	(1.474.075)		
Valor presente de los pagos mínimos de arrendamiento	17.307.058	19.879.759		
Préstamos corrientes (nota 17)			737.998	2.833.493
Préstamos no corrientes (nota 17)			16.569.058	17.042.266
			17.307.058	19.879.759

A 31 de diciembre de 2017, el valor en libros de propiedad, planta y equipo bajo arrendamiento financiero que fue reclasificada a activos no corrientes mantenidos para la venta fue:

	Terrenos	Edificaciones	Total
Costo histórico	1.503.757	13.390.732	14.894.489
Depreciación acumulada	-	690.569	690.569
Valor en libros a 31 de diciembre de 2017	1.503.757	12.700.163	14.203.920

NOTA 33. Contingencias

Pasivos Contingentes

Proceso Laboral Odinsa

- 1) Existe una demandada laboral para que se declare la existencia de un contrato de trabajo por obra o labor contratada entre la señora Rosmira Gutiérrez y la empresa Listos S.A.S. y Odinsa S.A., solidariamente el cual terminó unilateralmente de manera ilegal y sin justa causa el día 09 de abril de 2012. Se declare la ilegalidad de la terminación unilateral del contrato realizado por Listos S.A.S. el día 09 de abril de 2012, encontrándose en estado de debilidad manifiesta. Se condene al reconocimiento y pago de los salarios y prestaciones sociales dejadas de percibir desde la fecha del despido ilegal hasta que se haga efectivo el reintegro.

Estado Actual

El 19 de Julio de 2017 Auto admitió los recursos de apelación interpuestos por la parte demandante Odinsa contra la sentencia proferida el 2 de mayo de 2017. La Compañía lo considera probable ya que hubo sentencia desfavorable en primera instancia se encuentra pendiente programación de la audiencia de Juzgamiento en segunda instancia.

Proceso Laboral Odinsa

- 2) Existe un proceso laboral para que se declare que la enfermedad que padeció la trabajadora (LEONOR MONTAÑEZ) fue de origen laboral.- Que se declare que Odinsa S.A., faltó a su deber objetivo de cuidado al no dotar a la trabajadora de los elementos de protección y prevención de enfermedades.- Que se declare que Odinsa S.A., tiene culpa suficientemente comprobada en la enfermedad que padeció la trabajadora y por ende debe indemnizar total y ordinariamente los perjuicios materiales e inmateriales ocasionados a sus padres.

Estado Actual

Audiencia de Tramite y Juzgamiento el próximo 5 de diciembre de 2017 a las 8:30am, La Compañía lo considera probable ya que se encuentra pendiente la admisión del recurso de apelación concedido en el efecto devolutivo a la parte actora.

Tribunal de Arbitramento Autopistas del Cafe

Autopistas del Café S. A. recibió el 2 de octubre de 2015 una comunicación por parte de la ANI (Agencia Nacional de Infraestructura) donde presentó algunas interpretaciones sobre el contrato de concesión 113-97, relacionadas con el plazo del mismo derivadas de un supuesto menor valor de inversión en obras. A juicio de la ANI, el valor del CAPEX (construcción y rehabilitación) es de \$154,524,000 miles conforme a lo dispuesto en la cláusula octava del Otrosí 5 de 15 de junio de 2015 al Contrato de Concesión 0113 del 21 de abril de 1997 y no de \$172,597,000 miles tal y como se establece en el modelo financiero, razón por la cual se presenta una diferencia en la inversión de \$18,073,000 miles. Adicionalmente, la ANI considera que la totalidad del modelo financiero ha debido actualizarse anualmente con el índice de precios al consumidor "IPC" real, conforme a lo estipulado en la cláusula Vigésima del Acta de Acuerdo de 16 de junio de 2000 y también argumentó un desplazamiento financiero en la construcción de la obra Circasia 1.

A esta comunicación, autopistas del café le dio respuesta a la ANI el día 30 de octubre del año 2015, soportando y sustentando cada uno de estos pronunciamientos.

Posteriormente, en enero 5 de 2016, la ANI envió carta al concesionario ratificándose en sus pronunciamientos de octubre 2 de 2015, e invita al concesionario ajustar el modelo financiero de lo contrario se aplicarían las cláusulas del contrato de resolución de conflictos.

1. El 17 de mayo de 2016, la Agencia Nacional de Infraestructura presentó una demanda arbitral contra Autopistas del Café.

2. La demanda fue oportunamente contestada el 19 de enero de 2017.
3. El 27 de febrero de 2017 la ANI reformó la demanda. En ella se ventilaron más de 25 pretensiones, las cuales pueden ser agrupadas en tres categorías. Un primer grupo de pretensiones relativas a la fecha de terminación de la concesión por obtención de la TIR en razón de las diferencias en los valores de CAPEX e infraestructura de operación del modelo financiero y del otrosí de junio de 2005. La ANI pretende una declaración en el sentido de que la concesión terminó en el mes de noviembre de 2013 y que, en consecuencia, el Concesionario debe restituir los dineros percibidos desde dicha fecha. Las segundas pretensiones se relacionan con el efecto que se genera al aplicar la cláusula vigésima del Adicional de junio de 2000, el cual manda incluir en el modelo financiero los datos reales de variación del IPC. Un tercer grupo de pretensiones en las que se reclama el pago del supuesto beneficio financiero que se produjo como consecuencia del desplazamiento del cronograma de tres obras, Circasia 1, Quiebra del Billar y Avenida del Ferrocarril, y de la no construcción de otra: estación de Pesaje La María.
4. Según el juramento estimatorio que la ANI formuló en la reforma de la demanda radicada el 27 de febrero de 2017 ante el Centro de Arbitraje y Conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá, el valor de las pretensiones asciende a la suma de TRESCIENTOS VEINTIOCHO DOSCIENTOS SESENTA MIL MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y TRES MIL OCHOCIENTOS CUARENTA Y CINCO PESOS MONEDA CORRIENTE (\$328.260.443.845 m/cte).
5. A lo largo del proceso fueron practicadas las pruebas solicitadas por las Partes, las cuales incluían dos dictámenes periciales. El Tribunal, por su parte, en auto del 29 de agosto de 2017, ordenó oficiosamente la recepción de ocho testimonios adicionales y la elaboración de un dictamen pericial técnico.
6. El 20 de diciembre fueron rendidos los alegatos de conclusión.
7. El 23 de enero de 2018, la agente del Ministerio Público rindió su concepto, en el cual, salvo lo relacionado con el desplazamiento de las inversiones, pidió negar los pedimentos de la ANI.
8. La fecha para dar lectura al laudo arbitral es el 05 de marzo del 2018.
9. En lo que atañe a este proceso arbitral, de acuerdo con la NIC 37, se estima la contingencia como posible, pues la probabilidad de que se profiera un laudo desfavorable en contra de Autopistas del Café S.A. es inferior a un 50%.

Tribunal de Arbitramento Autopistas de los Llanos

En relación con el Tribunal de Arbitramento convocado por la Sociedad (Autopistas de los Llanos) el 1° de diciembre de 2016 ante el Centro de Arbitraje y Conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá con el fin de dirimir las diferencias suscitadas con la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) en desarrollo del Contrato de Concesión No. 004 de 2015, durante el año 2017 se ejecutaron actividades inherentes a la fase previa a la realización de la Primera Audiencia de Tramite, tales como contestación de la demanda arbitral, presentación de la reforma de la demanda por parte del Concesionario, radicación de la demanda de reconvencción por la ANI y su posterior reforma, así como las respectivas contestaciones a los documentos de reforma.

Al 31 de diciembre de 2017, el Concesionario trabajó en la contestación de la reforma de la demanda de reconvencción presentada por la ANI, cuyo plazo para contestar vence el 5 de enero de 2018.

Si bien la Sociedad y la ANI han venido trabajando conjuntamente con el fin de concretar un Acuerdo Conciliatorio en el marco del proceso arbitral, es claro que el mismo no se materializará en el corto plazo, en consecuencia, se espera que en las primeras semanas del año 2018 se convoque a la Audiencia de

Conciliación del proceso y posteriormente a la Primera Audiencia de Trámite, previa cancelación de los honorarios de los Árbitros, Secretario del Tribunal y Cámara de Comercio.

Una vez agotados estos hitos procesales, el Tribunal asumiría competencia y se dará inicio a la fase probatoria del proceso arbitral la cual transcurrirá durante el año 2018.

Con los hechos, pretensiones, argumentos jurídicos presentados y los documentos aportados al acervo probatorio existentes a la fecha, a juicio de la Sociedad, es alta la probabilidad de éxito en el proceso arbitral.

NOTA 34. Eventos subsecuentes

Entre el 31 de diciembre de 2017 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros no han ocurrido hechos posteriores que modifiquen la información presentada, y que pudieran afectar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de los estados financieros.



An aerial photograph of a landscape. The foreground and middle ground are filled with dense green trees and vegetation. In the background, there are rolling hills with a mix of green and brown patches, suggesting a semi-arid or dry climate. A winding road is visible on the right side of the image, and a small body of water or pond is visible in the distance. The text "ÍNDICE DE CONTENIDO GRI" is overlaid in the center of the image.

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI

Índice de contenido GRI

Opción “De conformidad - Esencial” con el Estándar GRI

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	UBICACIÓN	PÁGINA
GRI 101: Fundamentos 2016			
Contenidos generales			
GRI 102: Contenidos generales 2016			
Perfil de la organización			
GRI 201: Desempeño económico			
102-1	Nombre de la organización	Odinsa S.A.	
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	Sobre Odinsa	6
102-3	Sede central de la organización	Medellín, Antioquia	
102-4	Nombre de los países donde opera o donde lleva a cabo operaciones significativas la organización	Sobre odinsa	7
102-5	Naturaleza del régimen de propiedad y su forma jurídica	Sociedad anónima	
102-6	Mercados servidos (con desglose geográfico, por sectores y tipos de clientes y destinatarios)	Sobre Odinsa	7
102-7	Tamaño de la organización (empleados, operaciones, ventas, capitalización, productos y servicios ofrecidos)	Sobre Odinsa	7 - 15
102-8	Información de empleados	Gestión del talento	52
102-9	Cadena de suministro de la organización	Gestión de proveedores	84-86
102-10	Cambios significativos que hayan tenido lugar durante el periodo objeto de análisis en el tamaño, la estructura, la propiedad accionaria o la cadena de suministro de la organización	Informe de gestión	19
102-11	Principio o enfoque de precaución	Gestión de riesgos	44
102-12	Iniciativas externas		
102-13	Asociaciones		
ESTRATEGIA			
102-14	Declaración del responsable principal de las decisiones de la organización sobre la importancia de la sostenibilidad para la organización	Carta del presidente de la junta directiva	5
ÉTICA Y TRANSPARENCIA			
GRI 205: LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN			
GRI 419: CUMPLIMIENTO SOCIOECONÓMICO			
102-16	Valores, principios, estándares y normas de comportamiento de la organización	Ética y transparencia	42
205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con corrupción	En el 2017 no se evaluaron operaciones para riesgos relacionados con corrupción	
205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	Ética y transparencia	42
205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas adoptadas	En el 2017 no se presentaron incidentes de corrupción	

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	UBICACIÓN	PÁGINA
419-1	Incumplimiento de leyes y normas sociales y económicas	En el 2017 no se presentaron incumplimiento de leyes ni normativas sociales o económicas	
GOBIERNO			
102-18	Estructura de gobierno de la organización	Gobierno corporativo	34
102-19	Delegación de autoridad	Gobierno corporativo	34, 40
102-20	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas ambientales, sociales y económicos	Gobierno corporativo	38
102-22	Composición de máximo órgano de gobierno y de sus comités	Gobierno corporativo	35, 36, 39
102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	Gobierno corporativo	35
102-24	Nominación y selección de miembros del máximo órgano de gobierno	Gobierno corporativo	37
102-26	Rol del máximo órgano de gobierno en la definición del propósito, valores y estrategia	Ética y transparencia	42
102-31	Revisión de temas económicos, sociales y ambientales	Gobierno corporativo	38
102-35	Políticas de remuneración	Gobierno corporativo	38
102-36	Proceso para la determinación de la remuneración	Gobierno corporativo	37, 38
PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS			
102-40	Lista de los grupos de interés de la organización		49
102-41	Empleados cubiertos por convenios colectivos		
102-42	Identificación y selección de grupos de interés		49
102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés		49
102-44	Cuestiones y problemas clave han surgido a raíz del relacionamiento con los grupos de interés		49
PRÁCTICAS PARA LA ELABORACIÓN DEL INFORME			
102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados de la organización o documentos equivalentes, y cuáles no están incluidas dentro del alcance del informe actual	Sobre esta memoria	3
102-46	Proceso que se ha seguido para determinar el contenido de la memoria y la cobertura de cada aspecto	Sobre esta memoria	48
102-47	Temas materiales de la organización	-	48
102-48	Reexpresiones de la información de memorias anteriores y sus causas	Durante el 2017 no se presentaron reexpresiones de información de memorias anteriores	
102-49	Cambios significativos en el alcance y la cobertura de cada aspecto con respecto a memorias anteriores	Durante el 2017 no se presentaron cambios en la cobertura con respecto a memorias anteriores	
102-50	Período de reporte	Sobre esta memoria	3
102-51	Fecha del último reporte	Por primera vez se publica información de sostenibilidad	
102-52	Ciclo de presentación de reportes	Sobre esta memoria	3

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	UBICACIÓN	PÁGINA
102-53	Punto de contacto para resolver dudas que puedan surgir sobre el contenido del reporte	Sobre esta memoria	3
102-54	Opción de conformidad con el estándar GRI	Sobre esta memoria	3
102-55	Índice de contenido GRI	Índice de contenidos GRI	123
102-56	Verificación externa	El presente informe no fue verificado por un externo independiente	

TEMAS MATERIALES

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	UBICACIÓN	OMISIONES	PÁGINA
Gestión del talento				
GRI 103: Enfoque de gestión				
GRI 401: Empleo				
GRI 404: Formación y enseñanza				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Gestión del talento		52
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Gestión del talento		53
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Gestión del talento		53
401-1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	Gestión del talento		55
404-1	Media de horas de formación al año por empleado	Gestión del talento	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste	53
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	Gestión del talento	No se incluyen concesiones viales	54
BIODIVERSIDAD				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN				
GRI 304: BIODIVERSIDAD				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Biodiversidad		58
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Biodiversidad		58
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Biodiversidad		58

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	UBICACIÓN	OMISIONES	PÁGINA
304-1	Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	Biodiversidad		59
304-2	Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	Biodiversidad		58
304-3	Hábitats protegidos o restaurados	Biodiversidad		59
304-4	Especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones.	Página web		
AGUA				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				
GRI 303: AGUA				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Agua		62
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Agua		62
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Agua		62
303-1	Captación de agua por fuente	Agua	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste	62, 63
303-3	Agua reciclada y reutilizada	Agua	No se incluyen concesiones viales	64
RESIDUOS Y EFLUENTES				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				
GRI 306: RESIDUOS Y EFLUENTES				
Explicación del tema material y sus límites	Residuos y efluentes			66
El enfoque de gestión y sus componentes	Residuos y efluentes			66
Evaluación del enfoque de gestión	Residuos y efluentes			66

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	UBICACIÓN	OMISIONES	PÁGINA
Vertido de agua en función de su calidad y destino	Residuos y efluentes	Calidad del vertimiento no disponible		68, 69
Peso total de residuos por tipo y método de disposición	Residuos y efluentes	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste		66, 67
ENERGÍA Y EMISIONES DE CARBONO				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				
GRI 302: ENERGÍA				
GRI 305: EMISIONES				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Energía y emisiones de carbono		70
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Energía y emisiones de carbono		70
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Energía y emisiones de carbono		70
302-1	Consumo de energía dentro de la organización	Energía y emisiones de carbono	No se incluye Green Corridor	70, 71
302-3	Intensidad energética	Cocnesiones viales: 160,84 GJ/km concesionado. Concesiones aeroportuarias: 0,0072 GJ/pasajero		
305-1	Emisiones directas de GEI	Energía y emisiones de carbono	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste	70, 71
305-2	Emisiones indirectas de GEI	Energía y emisiones de carbono	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste	70, 71
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	Energía y emisiones de carbono	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste	71
305-4	Intensidad de las emisiones	Concesiones viales (alcance 1 y 2) para el 2017: 16,64 tonCO2e/km concesionado. Concesiones aeroportuarias: (alcance 1 y 2) para el 2016: 1,02 kgCO2e/pasajero.		
SEGURIDAD VIAL				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	UBICACIÓN	OMISIONES	PÁGINA
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Seguridad vial		72, 73
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Seguridad vial		72, 73
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Seguridad vial		72, 73
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Salud y seguridad en el trabajo		76
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Salud y seguridad en el trabajo		76
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Salud y seguridad en el trabajo		76
403-1	Representación de los trabajadores en comités formales trabajador-empresa de salud y seguridad.	El 100% de nuestros trabajadores están representados por los comités formales trabajador-empresa que promueven la salud y seguridad.		
403-2	Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	Salud y seguridad en el trabajo	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste	78
INNOVACIÓN				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Innovación		82
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Innovación		82
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Innovación		82
GESTIÓN DE PROVEEDORES				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				
GRI 309: EVALUACIÓN AMBIENTAL DE PROVEEDORES				
GRI 414: EVALUACIÓN SOCIAL DE LOS PROVEEDORES				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Gestión de proveedores		84
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Gestión de proveedores		84, 85, 86
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Gestión de proveedores		85, 86
308-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales	Gestión de proveedores	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste	Página web

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	UBICACIÓN	OMISIONES	PÁGINA
414-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios sociales	Gestión de proveedores	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste	Página web
RELACIONAMIENTO CON COMUNIDADES				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				
GRI 413: COMUNIDADES LOCALES				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Relacionamiento con comunidades		88
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Relacionamiento con comunidades		88
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Relacionamiento con comunidades		89,89
413-1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	Relacionamiento con comunidades	No se incluyen Green Corridor, Boulevard Turístico del Atlántico ni Autopistas del Nordeste	89
413-2	Operaciones con impactos negativos significativos -reales y potenciales- en las comunidades locales	Relacionamiento con comunidades	No se incluyen concesiones aeroportuarias	88
SATISFACCIÓN DEL USUARIO				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Satisfacción del usuario		92
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Satisfacción del usuario		92-94
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Satisfacción del usuario		92-94
DESEMPEÑO DE LOS NEGOCIOS				
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016				
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Informe de Gestión		24-28
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Informe de Gestión		24-28
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Informe de Gestión		24-28
201-1	Valor económico generado y distribuido	Página web		

ANEXO 1

CONTINGENCIAS

MATERIA FISCAL

A la fecha Odinsa S.A., no tiene contingencia en materia fiscal.

EN CONTRA DE ODINSA S.A.

1. REORGANIZACIÓN EMPRESARIAL DE CARLOS GAVIRIA Y ASOCIADOS S.A.

a. TIPO DE PROCESO:

Liquidación

b. CURSA EN:

Superintendencia De Sociedades. Superintendencia Delegada para Procesos de Insolvencia.

c. SITUACIÓN ACTUAL DEL PROCESO:

- Septiembre 24 de 2015: Odinsa pone en conocimiento de la Superintendencia el pago de \$61.885.049,76 realizado ante el Juzgado Primero Civil del Circuito de Descongestión y el pago por valor de \$197.596.462 realizado en el Juzgado Quinto Civil del Circuito de Bogotá.
- Octubre 8 de 2015: La Superintendencia ordena librar oficio al Juzgado Quinto Civil del Circuito de Bogotá para que dicho despacho judicial ponga a su disposición la suma de \$197.596.462. Enero 13 de 2017: A través de Auto se aprueba el informe de adjudicación presentado por el liquidador de la Sociedad Carlos Gaviria y Asociados, el cual se controvierte a través de Recurso de Reposición radicado el 18 de enero de 2017, ya que se considera que el informe no debe ser aprobado por que presenta incongruencias.
- 26 de abril de 2017: La Superintendencia de Sociedades mediante auto decreta la reapertura del proceso con el fin de adjudicar los dineros que están a disposición del Juzgado 5 Civil Circuito de Ejecución.

d. RADICADO DEL EXPEDIENTE: No. 43704

e. CUANTÍA APROXIMADA:

La Sociedad ODINSA S.A., fue reconocida en este proceso como acreedora de la Sociedad en Liquidación por la suma de MIL SETECIENTOS TRECE MILLONES NOVECIENTOS DIEZ MIL DOSCIENTOS SESENTA Y UN PESOS (\$1.713'910.261) M/Cte. y su crédito ha sido calificado entre los de la Cuarta Clase del tipo "proveedor". Así mismo, la Sociedad ODINSA S.A. resultó deudora de Carlos Gaviria y Asociados por la suma de MIL DOSCIENTOS OCHENTA Y OCHO MILLONES DOSCIENTOS QUINCE MIL SEISCIENTOS TREINTA Y SEIS PESOS (\$1.288'215.636) M/Cte.

f. CONTINGENCIA JUDICIAL:
Remota

2. CARLOS GAVIRIA Y ASOCIADOS S.A. EN REORGANIZACIÓN contra ODINSA S.A.

a. NOMBRE DEL DEMANDANTE:
CARLOS GAVIRIA Y ASOCIADOS S.A. EN REORGANIZACIÓN

b. NOMBRE DEL DEMANDADO:
ODINSA S.A.

c. TIPO DE PROCESO:
Proceso Ejecutivo

d. CURSA EN:
Juzgado Primero Civil del Circuito de Descongestión. Actualmente cursa en el Juzgado 5 Civil del Circuito.

e. SITUACIÓN ACTUAL DEL PROCESO:

- Octubre 26 de 2015: El Juzgado modifica la liquidación del crédito y la aprueba por un valor de \$2.881.584.114.
- Noviembre 20 de 2015: El juzgado niega el mandamiento de pago solicitado en contra se Seguros Confianza.
- Julio 15 de 2016: Notificación de auto mediante el cual se aprueba la liquidación de crédito, realizada con corte a septiembre 30 de 2015, por la suma de \$2.881.584.114.
- Noviembre 2 de 2016: Notificación de auto mediante el cual el Juzgado ordena el pago de \$305.419.364 por concepto de liquidación adicional actualizada.

- Agosto 17 de 2017: Se realiza la conversión de títulos a favor de la Superintendencia de Sociedades, respecto del dinero consignados por parte del Grupo Odinsa dentro del proceso ejecutivo.

f. CUANTÍA APROXIMADA: Según la estimación razonada de la cuantía de las pretensiones señalada en la demanda, actualmente estas tienen un valor de DOS MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y UN MILLONES QUINIENTOS OCHENTA Y CUATRO MIL CIENTO CATORCE PESOS (\$2.881.584.114,52) M/CTE.

g. RADICADO DEL PROCESO: 11001310300320110074701

h. CONTINGENCIA JUDICIAL:
Proceso terminado

3. REPARACIÓN DIRECTA DE JHON JAIME GONZALEZ JARAMILLO – NOHRA DEL SOCORRO GONZALEZ JARAMILLO – LUZ ESTHELA GONZÁLEZ JARAMILLO – GLORIA PATRICIA GONZÁLEZ JARAMILLO – MARLENY GONZALEZ JARAMILLO – PAOLA YOVANA GONZÁLEZ JARAMILLO- MARIA ELENA GONZÁLEZ JARAMILLO Y JORGE ELIECER GONZÁLEZ JARAMILLO contra EL INSTITUTO NACIONAL DE VÍAS – INVIAS - AUTOPISTAS DEL CAFÉ S.A. – AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA – ANI ODINSA S.A. Y COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO EL MITRE LTDA. EN LIQUIDACIÓN

a. NOMBRE DEL DEMANDANTE:

JHON JAIME GONZALEZ JARAMILLO – NOHRA DEL SOCORRO GONZALEZ JARAMILLO – LUZ ESTHELA GONZÁLEZ JARAMILLO – GLORIA PATRICIA GONZÁLEZ JARAMILLO – MARLENY GONZALEZ JARAMILLO – PAOLA YOVANA GONZÁLEZ JARAMILLO- MARIA ELENA GONZÁLEZ JARAMILLO Y JORGE ELIECER GONZÁLEZ JARAMILLO

b. NOMBRE DEL DEMANDADO:

INSTITUTO NACIONAL DE VÍAS – INVIAS - AUTOPISTAS DEL CAFÉ S.A. – AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA – ANI - ODINSA S.A. Y COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO EL MITRE LTDA. EN LIQUIDACIÓN

c. TIPO DE PROCESO:

Proceso de Reparación Directa

d. CURSA EN:

Juzgado Segundo Administrativo Oral de Descongestión del Circuito de Armenia

e. SITUACIÓN ACTUAL DEL PROCESO:

- Diciembre 15 de 2014: la parte demandada se notificó de la demanda.
- Marzo 26 de 2015: se radica contestación de la demanda por parte de Odinsa.
- Agosto 20 de 2015: se admite llamamiento en garantía propuesto por Odinsa frente a Equidad Seguros.
- A la fecha de elaboración de este informe se está practicando la diligencia de notificación a EQUIDAD SEGUROS-SEGUROS GENERALES.
- Emite Auto de obedézcse y cúmplase, se ordena desglose y apertura de cuadernos y pasa para trámite de notificación de los llamados en garantía.
- 30 de junio de 2017: Auto requiere a la parte demandante, vencido el término y sin manifestación del requerido pasa a secretaria para continuar con el trámite normal del proceso.

f. CUANTÍA APROXIMADA: Según la estimación razonada de la cuantía de las pretensiones señalada en la demanda, actualmente estas tienen un valor de DOS MIL NOVECIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE (\$ 2.900.000.000).

g. RADICADO DEL PROCESO: 63001333375220140007600

h. CONTINGENCIA JUDICIAL:

Eventual

4. PROCESO ADMINISTRATIVO DE ACCIÓN DE REPARACIÓN DIRECTA DE LA FIDUCIARIA CAFETERA FIDUCAFE Y LA TRILLADORA DE MANIZALES CONTRA LA ORGANIZACIÓN DE INGENIERÍA INTERNACIONAL S.A. ODINSA S.A. Y OTROS.

a. NOMBRE DEL DEMANDANTE:

FIDUCIARIA CAFETERA FIDUCAFE Y OTROS

b. NOMBRE DEL DEMANDADO:

ORGANIZACIÓN DE INGENIERÍA INTERNACIONAL S.A. – ODINSA S.A. Y OTROS

c. TIPO DE PROCESO:

Reparación directa

d. CURSA EN:

Sección Tercera del Consejo de Estado

e. SITUACIÓN ACTUAL DEL PROCESO:

- El Tribunal Contencioso Administrativo de Caldas concedió el recurso de apelación interpuesto por la parte demandante contra la sentencia de primera instancia, favorable a los intereses de la Organización de Ingeniería Internacional S.A. Odinsa S.A.
- En el marco del trámite de la segunda instancia, el pasado 14 de abril de 2015 fueron radicados los alegatos de conclusión.
- El 3 de junio de 2015 el proceso entró al despacho para proferir sentencia de segunda instancia.

f. CUANTÍA APROXIMADA: Según la estimación razonada de la cuantía de las pretensiones señalada en la demanda, TRES MIL SETECIENTOS NOVENTA Y TRES MILLONES OCHOCIENTOS VEINTICUATRO MIL QUINIENTOS PESOS M/CTE (\$3.793.824.500.00), estimados en el año 2006.

g. RADICADO DEL PROCESO: 2006-00711

h. CONTINGENCIA JUDICIAL:

Remota

5. PROCESO ADMINISTRATIVO DE ACCIÓN DE REPARACIÓN DIRECTA DE LA UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO CONTRA ODINSA S.A. Y OTROS.

a. NOMBRE DEL DEMANDANTE:

UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO

b. NOMBRE DEL DEMANDADO:

ORGANIZACIÓN DE INGENIERÍA INTERNACIONAL S.A. – ODINSA S.A. Y OTROS

c. TIPO DE PROCESO:

Reparación directa

d. CURSA EN:

Tribunal Administrativo de Caldas.

e. SITUACIÓN ACTUAL DEL PROCESO:

- En el marco del trámite de la segunda instancia, el 4 de noviembre de 2015 fueron radicados los alegatos de conclusión.
- El 3 de diciembre de 2015 el proceso entró al despacho para proferir sentencia de segunda instancia.

f. CUANTÍA APROXIMADA: Las pretensiones de la demanda ascienden a CINCO MIL DOSCIENTOS CUARENTA Y CUATRO MILLONES SETENTA Y CINCO MIL PESOS M/Cte (\$5.244.075.000.00) de 2006.

g. RADICADO DEL PROCESO: 2006-00711

h. CONTINGENCIA JUDICIAL:

Remota.

6. PROCESO ORDINARIO DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRA-CONTRACTUAL DE LUIS FERNANDO MEJÍA SERNA CONTRA ODINSA S.A. Y OTROS.

a. NOMBRE DEL DEMANDANTE:

LUIS FERNANDO MEJÍA SERNA

b. NOMBRE DEL DEMANDADO:

ORGANIZACIÓN DE INGENIERÍA INTERNACIONAL S.A. - ODINSA S.A. Y OTROS

c. TIPO DE PROCESO:

Responsabilidad civil extracontractual

d. CURSA EN:

Juzgado Segundo Civil del Circuito de Manizales

e. SITUACIÓN ACTUAL DEL PROCESO:

- Actualmente se surte la segunda instancia en el Tribunal Superior de Manizales – Sala Civil Familia.
- El 12 de noviembre de 2015 se profiere auto por el cual se admite el recurso de apelación interpuesto por los demandantes contra la sentencia de primera instancia.
- Actualmente se encuentra en segunda Instancia- En apelación del auto que liquida las costas

f. CUANTÍA APROXIMADA: Las pretensiones de la demanda ascienden a la suma de CIENTO TREINTA Y CUATRO MILLONES NOVENTA Y DOS MIL CIENTO OCHENTA Y SIETE PESOS M/CTE (\$134.092.187.00) de 2011.

g. RADICADO DEL PROCESO: 2011-00275

h. CONTINGENCIA JUDICIAL:

Remota.

7. ACCIÓN DE REPARACIÓN DIRECTA DE RODRIGO VARÓN BARRAGÁN CONTRA ODINSA S.A. Y OTROS.

a. NOMBRE DEL DEMANDANTE:

RODRIGO VARÓN BARRAGÁN

b. NOMBRE DEL DEMANDADO:

ODINSA S.A. Y OTROS

c. TIPO DE PROCESO:

Reparación Directa

d. CURSA EN:

Tribunal Administrativo del Quindío

e. SITUACIÓN ACTUAL DEL PROCESO:

- Marzo 20 de 2015: admisión de la demanda.

- Por constancia secretarial se corre traslado por 3 días de los recursos de apelación interpuestos por Autopistas del Café S.A. y la Agencia Nacional de Infraestructura.
- Segunda Instancia - Para proferir sentencia de segunda instancia.

f. CUANTÍA APROXIMADA: Las pretensiones de la demanda ascienden a SETECIENTOS CUARENTA Y TRES MIL CIENTO OCHENTA Y OCHO MIL QUINIENTOS NOVENTA PESOS (\$743.188.590), estimados al año 2014.

g. RADICADO DEL PROCESO: 2014-262

h. CONTINGENCIA JUDICIAL:

Remota.

8. DEMANDA CIVIL PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES SAN JOSÉ LTDA CONTRA ODINSA

a. NOMBRE DEL DEMANDANTE:

PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES SAN JOSÉ LTDA

b. NOMBRE DEL DEMANDADO:

ODINSA S.A.

c. TIPO DE PROCESO:

Proceso Declarativo Verbal en Acción de Cumplimiento Contractual

d. CURSA EN:

Juzgado 26 Civil del Circuito de Bogotá

e. SITUACIÓN ACTUAL DEL PROCESO:

- Octubre 11 de 2017: admisión de la demanda: pretende el pago total del precio final acordado, descontando el anticipo, perjuicios materiales y morales, más intereses de mora.
- Enero 18 de 2018: Odinsa contestó demanda y presentó demanda de reconvención

f. CUANTÍA APROXIMADA: Las pretensiones de la demanda ascienden a SETENTA Y CINCO MIL CUATROCIENTOS DIECIOCHO MILLONES OCHOCIENTOS MIL PESOS (\$75.418.800.000), más perjuicios materiales y morales e intereses de mora desde 9 de noviembre 2015.

g. RADICADO DEL PROCESO: 11001310302620170053900

h. CONTINGENCIA JUDICIAL:

Remota.

PROMOVIDOS POR ODINSA S.A.

**1. DEMANDA DE RECONVENCIÓN – PROCESO DECLARATIVO VERBAL
CONSTRUCCIONES SAN JOSÉ LTDA CONTRA ODINSA**

a. NOMBRE DEL DEMANDANTE:
ODINSA S.A.

b. NOMBRE DEL DEMANDADO:
PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES SAN JOSÉ LTDA

c. TIPO DE PROCESO:
Reconvencción

d. CURSA EN:
Juzgado 26 Civil del Circuito de Bogotá

e. SITUACIÓN ACTUAL DEL PROCESO:

- Enero 18 de 2018: se presenta demanda de reconvencción.
- Actualmente el proceso se encuentra al despacho en espera del auto admisorio de la demanda.

f. CUANTÍA: SIETE MIL MILLONES DE PESOS M/CTE (\$7.000.000.000) con intereses del 10% E.A., más pago de administración del lote por TRES MIL TREINTA MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL CUARENTA Y TRES PESOS M/CTE (3.030.896.043), más intereses de mora.

g. RADICADO DEL PROCESO: 11001310302620170053900

h. CONTINGENCIA JUDICIAL:
Probable

2. ODINSA S.A.- contra CARLOS GAVIRIA Y ASOCIADOS S.A. EN REORGANIZACIÓN Y OTROS

a. NOMBRE DEL DEMANDANTE:
ODINSA S.A.

b. NOMBRE DEL DEMANDADO:
CARLOS GAVIRIA Y ASOCIADOS S.A. EN REORGANIZACIÓN, CARLOS JOSE GAVIRIA VALENZUELA Y OTROS.

c. TIPO DE PROCESO:
Ordinario

d. CURSA EN:
Juzgado 40 Civil del Circuito de Bogotá, por reasignación correspondió al Juzgado 8 Civil del Circuito de descongestión, por supresión pasa al Juzgado 5 Civil del Circuito de ejecución.

e. SITUACIÓN ACTUAL DEL PROCESO:

- Noviembre 17 de 2015: el tribunal Superior de Bogotá confirmó el auto que negó el embargo de la caución judicial JU003320 expedida por la Compañía Aseguradora de Fianzas- Confianza.
- Diciembre 2 de 2015: expediente cambia de Juzgado.
- A la fecha de preparación de este informe se está gestionando la contestación del oficio recibido del Juzgado 5 Civil del Circuito de Ejecución, para que se registre el embargo de sentencia en contra de Odinsa.
- Al despacho para resolver recurso de reposición contra auto del 4 de octubre de 2016.

f. CUANTÍA APROXIMADA: Según la estimación razonada de la cuantía de las pretensiones señalada en la demanda, actualmente estas tienen un valor de MIL SETECIENTOS TRECE MILLONES NOVECIENTOS DIEZ MIL DOSCIENTOS SESENTA Y UN PESOS (\$1.713.910.261) M/CTE.

g. RADICADO DEL PROCESO: 2014-0037000

h. CONTINGENCIA JUDICIAL:
Probable



Este reporte se imprimió en
papel certificado PEFC™

Edición periodística y gráfica:
Taller de Edición
Medellín, Colombia
www.tallerdeedicion.co

